



2025

ANÁLISE DA EXECUÇÃO

Planejamento Estratégico 2025-2030

RELATÓRIO PRELIMINAR

APRESENTAÇÃO

Em atendimento à Lei nº 13.303/2016, que determina o acompanhamento dos planos de ação e metas anuais, bem como as boas práticas de governança, a PortosRio apresenta o presente Relatório de Execução, contendo o status dos indicadores de desempenho e do portfólio de projetos estratégicos. Por se tratar da análise preliminar referente ao 4º trimestre de 2025, os temas aqui abordados são apresentados de forma sintética, sendo detalhados e aprofundados no relatório subsequente.

O Planejamento Estratégico da PortosRio, inicialmente concebido para o ciclo 2021-2025, encontra-se em fase de transição para o novo ciclo 2025-2030, cujo processo de implementação já está em curso. Este novo ciclo estratégico visa consolidar os avanços já alcançados, incorporando uma visão de futuro alinhada com os desafios e oportunidades do setor portuário.

Ao longo deste relatório são destacados os principais desafios enfrentados pela Companhia, bem como os riscos estratégicos identificados no processo de gestão integrada. Ressalta-se que alguns projetos e indicadores, vinculados ao novo ciclo estratégico, ainda estão em fase de implementação, exigindo acompanhamento contínuo e ajustes conforme sua evolução.

Por fim, esse documento reflete o acompanhamento, participação e engajamento dos gestores e empregados da PortosRio, numa nova maneira de organizar o trabalho e aproximar os processos de governança com a realidade operacional.

Informações ao Leitor:

O sumário e cabeçalho deste relatório possuem capítulos com hiperlink, que ao serem clicados, levam o usuário a uma parte específica do documento. Da mesma forma, a **logo da PortosRio** no canto direito do cabeçalho, retorna o leitor ao sumário do documento.





MISSÃO

Prover infraestrutura resiliente e inovadora com excelência em processos e compromisso com a sustentabilidade.

VISÃO

Ser referência em gestão portuária resiliente e inovadora, impulsionando a economia azul no entorno dos nossos portos e oferecendo valor excepcional aos usuários do complexo.

VALORES

ADAPTABILIDADE às mudanças de cenário,
PROATIVIDADE e transparência nas decisões,
RESPONSABILIDADE com os resultados,
ORIENTAÇÃO ao mercado e aos clientes,
ATITUDE ética e desconfortável ao erro,
RESPEITO às pessoas e ao ambiente.

APR-AR

2025 2030

MAPA ESTRATÉGICO



1. INFRAESTRUTURA

Modernizar e expandir a infraestrutura portuária, assegurando que o porto seja um centro logístico de excelência.

2. OPERAÇÃO

Otimizar as operações portuárias com o uso de tecnologias avançadas e inovação, garantindo segurança e eficiência.

3. EFICIÊNCIA

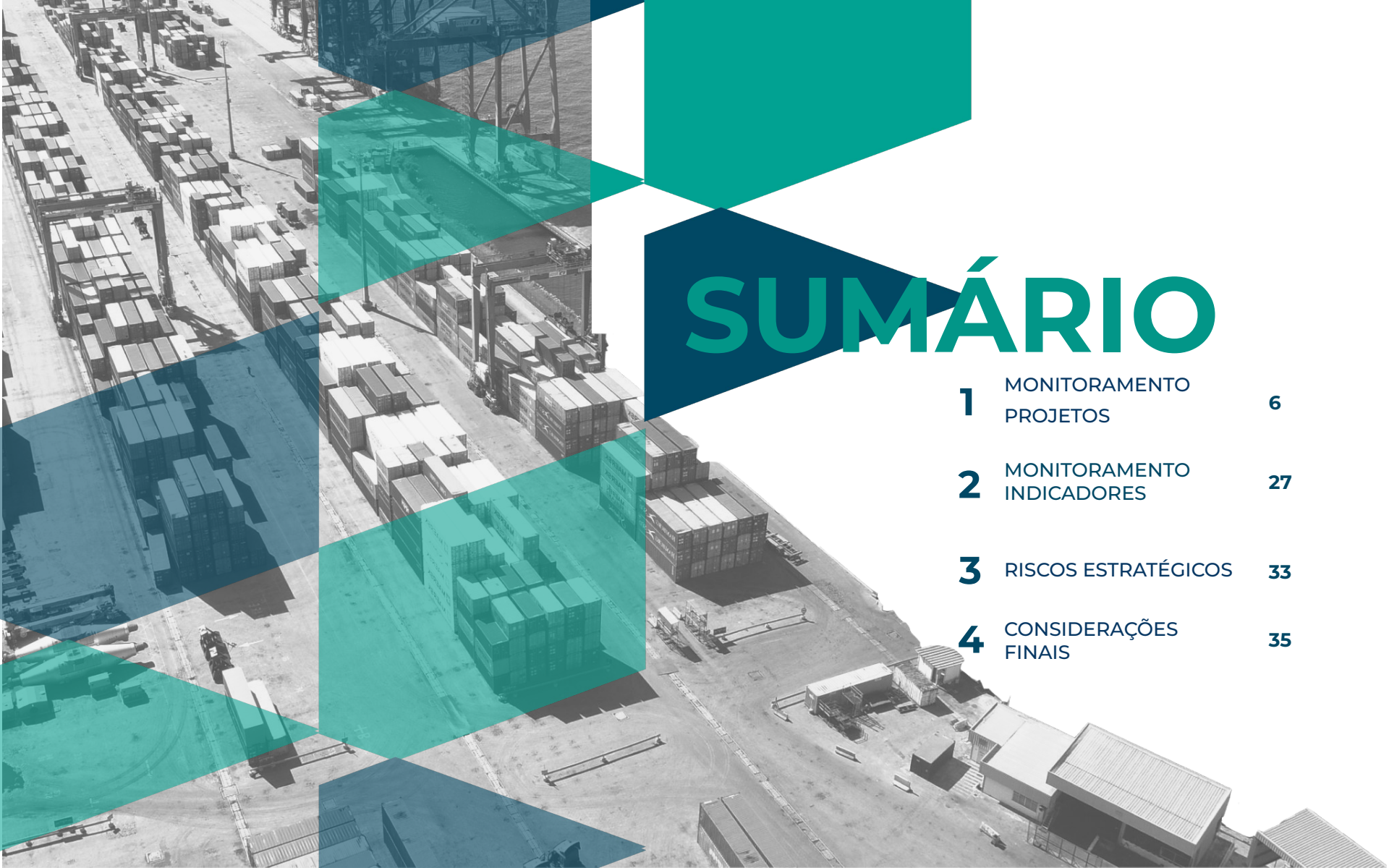
Melhorar a eficiência dos processos e fluxos de trabalho, por meio de sistemas automatizados e desenvolvimento do capital humano.

4. SUSTENTABILIDADE E INOVAÇÃO

Transformar o porto em um hub de inovação do setor logístico-portuário, impulsionando e incorporando o desenvolvimento de novas tecnologias.

5. PORTO-CIDADE

Fortalecer as relações entre o porto e a cidade, promovendo o desenvolvimento socioeconômico e ambientalmente sustentável da região.



SUMÁRIO

1	MONITORAMENTO PROJETOS	6
2	MONITORAMENTO INDICADORES	27
3	RISCOS ESTRATÉGICOS	33
4	CONSIDERAÇÕES FINAIS	35



CAPÍTULO 1

MONITORAMENTO PROJETOS



ASPIRAÇÕES



Ambiente (E)

Estimular e priorizar construções e/ou reformas que visem a utilização de materiais e técnicas sustentáveis, tornando a infraestrutura moderna e resiliente



Social (S)

Estimular a absorção e aproveitamento da mão de obra local nos projetos de infraestrutura.



Governança (G)

Praticar a melhoria contínua na elaboração de projetos de infraestrutura e manutenção, garantindo o cumprimento dos cronogramas de entregas

INFRAESTRUTURA 1

OBJETIVO ESTRATÉGICO

Modernizar e expandir a infraestrutura portuária, assegurando que o porto seja um centro logístico de excelência.

INDICADORES

- % frota sem restrição de calado
- CAPEX / movimentação
- CAPEX/ Receita Operacional Líquida
- Utilização de capacidade instalada, por perfil de carga
- % de carga por modal

PROJETOS

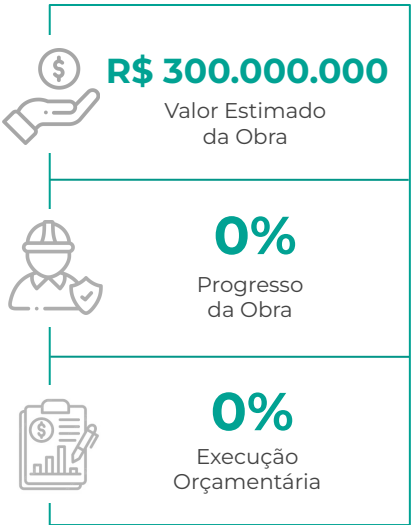
Reforço estrutural Cais da Gamboa	Modernização e adequação da Infraestrutura Terrestre
Dragagem Cais da Gamboa e Barra Grande	Modernização e adequação da Infraestrutura Aquaviária
Dragagem dos acessos ao Porto de Itaguaí	Modernização do Parque Tecnológico
Revitalização de linhas férreas Porto de Itaguaí	Truck Center Porto de Itaguaí



AMPLIAÇÃO E MODERNIZAÇÃO DO CAIS DA GAMBOA (FASE 2)



AÇÃO ORÇAMENTÁRIA: 12LG - Reforço Estrutural do Cais da Gamboa no RIOPOR



PONTOS RELEVANTES

1. Foi identificado vício insanável no processo licitatório, o que resultou em sua anulação, conforme disposto, nos termos do art. 62, da Lei nº 13.303/16.
2. Foi concluída a atualização do projeto básico e do orçamento estimativo, etapa necessária à retomada do processo licitatório.
3. Orçamento vigente para o exercício de 2025 previu o valor de R\$ R\$ 128.392.888,00 a título de Participação da União no Capital (PUC). Todavia, não houve o efetivo recebimento desse aporte.
4. Houve corte orçamentário de PUC para os exercícios de 2026 (informado pela SNP). Nesse cenário, o procedimento licitatório ficará comprometido, uma vez que a PortosRio, neste momento, não planejou disponibilizar recursos próprios para dar continuidade ao projeto.
5. Os novos prazos serão revistos a partir da definição da priorização dos projetos para o exercício de 2027.

	VALOR APROVADO	VALOR EXECUTADO	% EXECUÇÃO
2024	R\$ 17.367.548 (PUC)	R\$ 0	0%
2025	R\$29.931.358(PUC)	R\$ 0	0%

FONTE: GERCOL

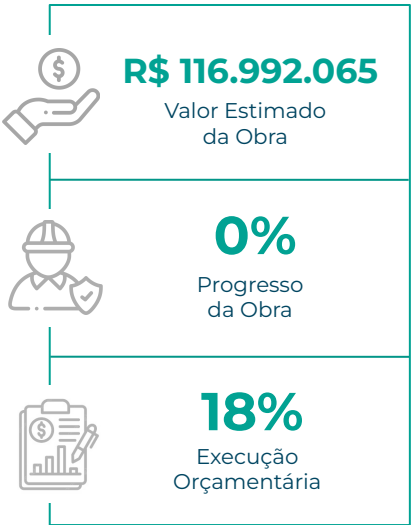




DRAGAGEM DO CAIS DA GAMBOA E BARRA GRANDE



AÇÃO ORÇAMENTÁRIA: 15YE - Dragagem e Derrocagem no Canal de Acesso ao Cais da Gamboa no Porto do Rio de Janeiro



PONTOS RELEVANTES

1. Considerando a necessidade de licenças para o início das obras, o INPH, em apoio à PortosRio, formalizou o pedido de averbação do trecho de Barra Grande e solicitou nova Licença Ambiental de Instalação (LAI) para o Cais da Gamboa.
2. Para dar continuidade à tramitação da demanda, será necessário apresentar ao INEA os projetos indicados no processo SEI nº 50905.004381/2024-66.
3. Foi reaberto no SIOP crédito no valor de R\$1.350.000. Foi emitida Ordem de Serviço para a elaboração dos projetos, onde parte foi entregue e atestada neste ano.
5. Há discussão sobre direito de lavra Mirancoop no trecho Barra Grande.
6. O projeto encontra-se com atrasos decorrentes das questões ambientais e contratuais em andamento.

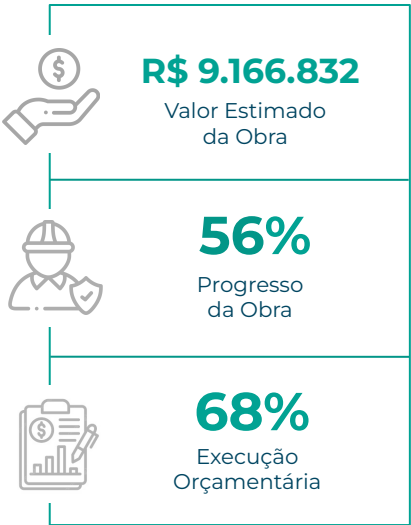
	VALOR APROVADO	VALOR EXECUTADO	% EXECUÇÃO
2024	R\$ 87.009.929 (PUC)	R\$ 0	0%
2025	R\$ 32.000.000 (PUC)	R\$ 591.903	18%

FONTE: GERCOL



TRUCK CENTER DO PORTO DE ITAGUAÍ

AÇÃO ORÇAMENTÁRIA: 21EY - Adequação e Melhoria da Infra Terrestre



PONTOS RELEVANTES

1. A conclusão do Truck Center de Itaguaí estava condicionada à autorização para a supressão da vegetação incidente sobre aproximadamente 50% da área em obras, a qual foi concedida ao final de setembro de 2025.
2. As pendências ambientais geraram atrasos na conclusão do projeto.
3. Em 2026 haverá necessidade de complementação orçamentária, a partir de remanejamento interno na própria ação, para o término das medições.
4. Foi assinado o 1º Termo Aditivo, com prazo contratual de 8 meses a partir de 22/11/2025. O novo valor contratual passa a ser R\$ 9.166.831,76, conforme justificado no processo de contratação.

	VALOR APROVADO	VALOR EXECUTADO	% EXECUÇÃO
2024	R\$ 6.421.664 (RP)	R\$ 597.587	7%
2025	R\$ 6.678.501 (RP)	R\$ 4.517.887	68%

FONTE: GERCOL



DRAGAGEM EMERGENCIAL PORTO DE ITAGUAÍ

AÇÃO ORÇAMENTÁRIA: 225905001 - Dragagem de Manutenção



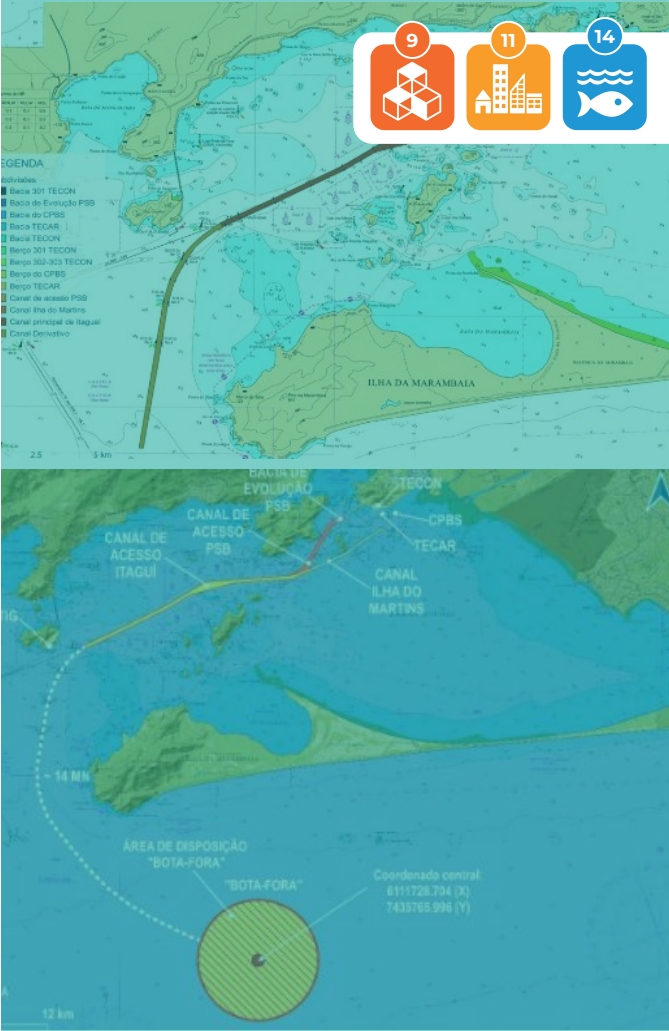
R\$ 44.626.900
Valor Estimado da Obra

0%
Progresso da Obra

0%
Execução Orçamentária

PONTOS RELEVANTES

1. O processo foi estruturado pela SUPENG com Termo de Referência, matriz de riscos, estimativa de custos e pesquisa de mercado.
2. A situação decorreu de assoreamento crítico, com restrições de calado e risco de paralisação portuária.
3. A contratação emergencial da dragagem do Porto de Itaguaí foi formalmente aprovada pelo CONSAD e pela DIREXE, diante de risco imediato à navegabilidade e à continuidade operacional.
4. A empresa DANG apresentou a melhor proposta válida.
5. A DIREXE aprovou que os recursos necessários à execução da Dragagem de Manutenção do Canal do Martins, no exercício de 2026, viabilizados por meio de cortes no orçamento de custeio.





MODERNIZAÇÃO E ADEQUAÇÃO DA INFRAESTRUTURA TERRESTRE

RESPONSÁVEL: DIRGEP



ANÁLISE

1. O contrato de pavimentação viária do Porto do Rio de Janeiro está em fase de encerramento, em razão do descumprimento do cronograma físico-financeiro por parte da empresa contratada. Diante disso, a SUPENG e a SUPRIO promoveram reunião para alinhamento técnico sobre a redefinição do escopo da obra.
2. O projeto de iluminação entre o Cais de São Cristóvão e Cais da Gamboa, no Porto do Rio de Janeiro, sofreu alteração por conta de questões comerciais que envolvem a área. O novo escopo considera a melhoria da iluminação já existente, trazendo ainda benefícios para a operação portuária.
3. A Gerência de Gestão de Obras está solicitando orçamento para viabilizar a drenagem no entorno da antiga sede da Guarda Portuária, no Porto de Itaguaí.
4. A recuperação das pontes sobre o Canal do Mangue, no Porto do Rio de Janeiro, passa por alinhamento entre a área técnica e operação do Porto, para definição de escopo e demais providências.

MODERNIZAÇÃO DO PARQUE TECNOLÓGICO

RESPONSÁVEL: DIRAFI



ANÁLISE

1. A área de TIC tem desenvolvido diversos projetos, visando garantir a continuidade do negócio de maneira eficiente. Em 2025, a PortosRio consolidou a modernização de sua infraestrutura tecnológica, com a evolução do data center e a implantação de arquitetura hiperconvergente, elevando os padrões de disponibilidade, escalabilidade e resiliência operacional. As iniciativas reduziram riscos, simplificaram a gestão do ambiente computacional e otimizaram o uso de recursos. A ampliação da observabilidade fortaleceu o monitoramento proativo, diminuindo o tempo de resposta a incidentes. Como resultado, a Companhia ampliou a estabilidade dos serviços corporativos e estabeleceu bases estruturais para a adoção de soluções avançadas de automação e integração tecnológica.



MODERNIZAÇÃO E ADEQUAÇÃO DA INFRAESTRUTURA AQUAVIÁRIA

RESPONSÁVEL: DIRGEP



ANÁLISE

1. A dragagem do Canal do Mangue foi iniciada em 2024, porém foi suspensa em novembro do mesmo ano pelo INEA. A contratada enviou a documentação solicitada pelo órgão e aguarda análise. Sendo assim, foi assinado o 3º aditivo contratual de 180 dias, a contar de 16 de fevereiro de 2026, para finalização dos serviços.
2. Em relação à contratação da batimetria perene, o Termo de Referência encontra-se em fase de revisão e adaptação para atender às especificidades técnicas da demanda.

DRAGAGEM AOS ACESSOS DO PORTO DE ITAGUAÍ

RESPONSÁVEL: DIRGEP



ANÁLISE

1. O contrato para elaboração do Estudo de Impacto Ambiental - EIA e seu relatório - RIMA, para viabilidade ambiental de implantação do novo canal de navegação de Itaguaí (**Canal Derivativo**) foi rescindido amigavelmente em 2024. Como o projeto passa por adequações, não há orçamento previsto para o ano de 2025.

Destaca-se que a área responsável está promovendo a readequação da minuta do Termo de Doação, que trata dos serviços técnicos especializados para a elaboração do Projeto Básico do Canal Derivativo, em conformidade com as orientações da área jurídica da PortosRio.



ASPIRAÇÕES



Ambiente (E)

Garantir o pleno atendimento da legislação ambiental vigente para o meio ambiente e segurança do trabalho



Social (S)

Estimular práticas de economia circular que visem o aproveitamento dos materiais afetos à operação portuária e movimentação de carga



Governança (G)

Implantar rotinas operacionais que promovam o atendimento aos padrões normativos e regulatórios da operação, garantindo a resiliência e continuidade do negócio



OPERAÇÃO 2

OBJETIVO ESTRATÉGICO

Otimizar as operações portuárias com o uso de tecnologias avançadas e inovação, garantindo segurança e eficiência.

INDICADORES

- Tempo médio de estadia, por porto e terminal
- Consignação média, por perfil de carga
- Taxa média de ocupação de berço, por perfil de carga
- Autossuficiência Tarifária
- Evolução de Cargas movimentadas
- MarketShare (Volume e FOB)

PROJETOS

Implementação do VTMS no Porto do Rio e Itaguaí

ISPS CODE Porto de Itaguaí

Atualização e manutenção dos equipamentos náuticos

Galpão náutico Porto de Itaguaí

Sistema de Georreferenciamento

Ferramentas digitais para monitoramento da operação



VTMIS PORTO DO RIO DE JANEIRO E ITAGUAÍ

AÇÃO ORÇAMENTÁRIA: 14KJ - VTMIS



R\$ 35.043.208

Valor aprovado
no ano



63%

Progresso
do Projeto



39%

Execução
Orçamentária

PROVIDÊNCIAS

1. Reforma do CCO do Porto do Rio de Janeiro e extensão da obra.
2. Implantação de torres metálicas e aquisição de câmeras.
3. Implantação do CCO do Porto de Itaguaí.
4. Aquisição e Implantação de software especializado para o sistema de VTS.

PONTOS RELEVANTES

1. A Obra do CCO do Porto do Rio de Janeiro foi concluída.
2. O contrato de implantação de torres metálicas, bem como a instalação de câmeras estão em andamento.
3. A licitação destinada à implantação do CCO do Porto de Itaguaí encontra-se suspensa, aguardando revisão pela área requisitante.
4. O processo de contratação referente à aquisição e implantação do sistema VTS encontra-se sob responsabilidade da área requisitante, para atendimento às recomendações jurídicas emitidas.



	VALOR APROVADO	VALOR EXECUTADO	% EXECUÇÃO
2024	R\$ 60.000.000 (RP)	R\$ 13.031.058	22%
2025	R\$ 35.043.208 (SEA + RP)	R\$ 13.568.175	39%

FONTE: GERCOL



GALPÃO NÁUTICO PORTO DE ITAGUAÍ

AÇÃO ORÇAMENTÁRIA: 21EY - Adequação e Melhoria da Infra Terrestre



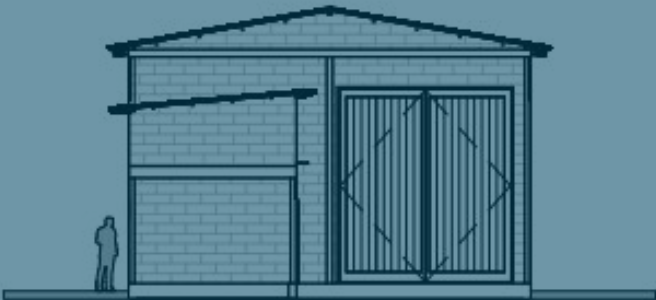
R\$ 1.230.000
Valor Estimado da Obra

96%
Progresso da Obra

96%
Execução Orçamentária

PONTOS RELEVANTES

1. Foi assinado contrato com a empresa EGO Construções. Houve prorrogação do prazo de execução do Contrato nº 21/2025 pelo prazo de 02 (dois) meses conforme autorização prevista na sua Cláusula Terceira a contar de 04/12/2025.



1 FACHADA 01
ESCALA 1:100

	VALOR APROVADO	VALOR EXECUTADO	% EXECUÇÃO
2025	R\$ 1.230.000 (RP)	R\$ 1.177.831,85	96%

FONTE: GERCOL

8

9

11



2

ISPS CODE PORTO DE ITAGUAÍ**RESPONSÁVEL:** DIRPRE/DIRAFI**ANÁLISE**

Foi firmado o contrato CDRJ nº 24/2025, com a empresa RIO INTERPORT CONSULT ENGENHARIA, cujo objeto é a prestação dos serviços de elaboração de Estudo de Avaliação de Risco (EAR) e Plano de Segurança Portuária (PPS) para o Porto de Itaguaí.

2

ATUALIZAÇÃO E MANUTENÇÃO DE ITENS NÁUTICOS PARA OS PORTOS**RESPONSÁVEL:** DIRGEP**ANÁLISE**

A sinalização náutica depende de materiais resistentes para suportar variações climáticas, corrosões e até impactos causados pela própria operação portuária. Por isso, a PortosRio vem adquirindo materiais para garantia plena de sua operação, para que seja possível substituir itens danificados em momento oportuno e não comprometer a segurança da navegação.

ASPIRAÇÕES



Ambiente (E)

Implantar e certificar um sistema de gestão ambiental integrado



Social (S)

Adotar práticas de aprimoramento profissional, estimulando um ambiente que garanta diversidade e inclusão



Governança (G)

Implementar um sistema de gestão integrado, garantindo a gestão do conhecimento e informação gerencial confiável

EFICIÊNCIA

3

OBJETIVO ESTRATÉGICO

Melhorar a eficiência dos processos e fluxos de trabalho, por meio de sistemas automatizados e desenvolvimento do capital humano.

INDICADORES

- Produtividade Per capita (Receita por Empregado)
- Igovpessoas
- IgovPub
- Índice de Eficiência Operacional
- Índice de Eficiência Administrativa
- Hora de capacitação por empregado
- % de representatividade em cargos e funções comissionadas

PROJETOS

Reposicionamento Institucional

Nova Sede Guarda Portuária

Implementação de Projeto de Gestão Documental e Arquivística

Nova Sede Administrativa

Implementar ERP Corporativo

Condomínio Portuário Rio de Janeiro

Capacitação e certificação em Segurança da Informação

Retrofit da Superintendência do Rio



GESTÃO DOCUMENTAL E ARQUIVÍSTICA

AÇÃO ORÇAMENTÁRIA: 22590601 - Gestão Documental



R\$ 1.380.000
Valor Estimado do projeto

0%
Progresso do Projeto

0%
Execução Orçamentária

PONTOS RELEVANTES

1. A empresa contratada será responsável por fazer a guarda de documentos, considerando fatores como: atendimento de normas legais, segurança da informação, custos de eficiência operacional.
2. Em 2025, houve priorização institucional de outro projeto estratégico, postergando a execução desta iniciativa.



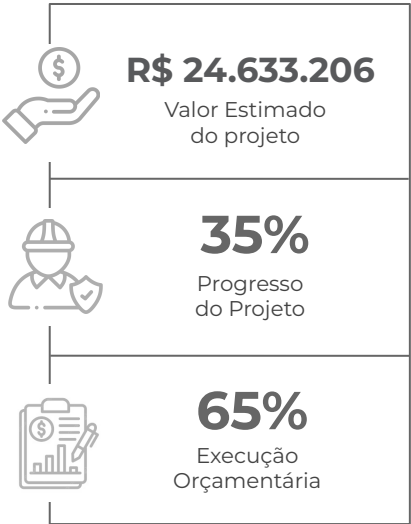
	VALOR APROVADO	VALOR EXECUTADO	% EXECUÇÃO
2025	R\$ 1.380.000	R\$ 0	0%

FONTE: GERCOL



3 NOVA SEDE ADMINISTRATIVA

AÇÃO ORÇAMENTÁRIA: 4101 - Manutenção e Adequação de Bens Imóveis
4102 - Manutenção e Adequação de Bens Móveis



PONTOS RELEVANTES

1. O imóvel foi adquirido e passará por obras de adequação do espaço.
2. A compra do mobiliário está em andamento.
3. Apesar dos esforços conjuntos de diversas áreas, é provável que o projeto enfrente um replanejamento no cronograma, devido à complexidade da fase interna em andamento, o que impediu a inauguração ainda em 2025.



	VALOR APROVADO	VALOR EXECUTADO	% EXECUÇÃO
2025	R\$ 24.633.206	R\$ 15.956.883	65%

FONTE: GERCOL



3

REPOSICIONAMENTO INSTITUCIONAL

RESPONSÁVEL: DIRAFI

ANÁLISE

1. O Plano Anual de Capacitação referente ao exercício de 2025 foi elaborado e já se encontra disponível no Canal RH.
2. Em relação à Gestão de Desempenho, foram realizadas promoções por mérito em maio de 2025, com pagamento efetuado em junho do mesmo ano. Além disso, foram concedidas promoções por antiguidade (máximo de dois níveis), referentes às não aplicadas no período entre 2016 e 2023.

A Instrução Normativa que regula a Gestão de Desempenho foi revisada em fevereiro de 2025 e está atualmente passando por nova atualização, visando seu aprimoramento.
3. Há uma proposta de revisão do Plano de Cargos e Salários, elaborada pelo Comitê de Pessoas, Elegibilidade, Sucessão e Remuneração, atualmente em análise pelo Comitê de Auditoria Estatutário.
4. Considerando todas as fases internas e atendimento integral à Portaria nº 1.122, de 28/01/2021 (SEST/MGI) e à Resolução CGPAR/MGI nº 50, de 27/12/2023, o novo Plano de Desligamento Voluntário não será finalizado antes do fim do ano calendário de 2025. (Circular Normativa nº 17/2025/DIRAFI).

3

ADEQUAÇÃO IMOBILIÁRIA

RESPONSÁVEL: DIRNES

ANÁLISE

1. Nova Sede da Guarda Portuária - O projeto será estruturado na forma de TR/Projeto Básico, incluindo o aproveitamento da faixa de linha férrea que se encontra na parte lateral do terreno, viabilizando acesso alternativo de portão de garagem, área útil e estacionamento.
2. Retrofit da Superintendência do Rio de Janeiro - A contratação dos serviços de elaboração de Projeto Básico e orçamento estimativo, para a execução das obras de reforma do Edifício Sede da Superintendência do Porto do Rio de Janeiro, foi anulado, devido à identificação de vícios no certame licitatório. Por este motivo, a engenharia fará nova instrução processual.
3. Condomínio Portuário do Rio de Janeiro - Visa realocar os entes anuentes e terceirizados, uma vez que a área que ocupam atualmente será utilizada pela MRS. Em tratativas para recebimento da doação dos projetos e avaliação da engenharia.



ASPIRAÇÕES



Ambiente (E)

Estimular e implementar projetos de descarbonização e eficiência energética das operações no complexo portuário



Social (S)

Estabelecer parcerias com universidades e centros de pesquisa para a promoção da inovação no ambiente portuário



Governança (G)

Desenvolver a capacitação contínua das equipes, promovendo a transformação digital e a cultura da inovação

SUSTENTABILIDADE E INOVAÇÃO

4

OBJETIVO ESTRATÉGICO

Transformar o porto em um hub de inovação no setor logístico- portuário, impulsionando o desenvolvimento de novas tecnologias.

INDICADORES

- IDA
- IgovTI
- iGestTI
- % Consumo de Energia Limpa
- % Resíduos Sólidos / Movimentação

PROJETOS

Programa de Descarbonização

Programa de Acultramento Digital

Implementação do hub de Inovação da PortosRio

Fornecimento de energia em terra (OPS - Onshore Power Supply)

Projeto Hidrogênio Verde



ESTUDOS PARA O SETOR PORTUÁRIO



AÇÃO ORÇAMENTÁRIA: 20HM - Estudos para o Desenvolvimento do Setor Portuário



22%

Progresso
SustenPorts



5%

Progresso Estudo e
Pesquisa
FGV Transporte



5%

Progresso Estudo
e Pesquisa
FGV Energia



R\$ 20.000.000

Valor aprovado
no ano



4%

Execução
Orçamentária

PONTOS RELEVANTES

1. Acordo de Cooperação UNESCO - projeto está sendo monitorado pelo Sistema de Informações Gerenciais de Acompanhamento de Projetos (SIGAP).
2. Contrato FGV Energia - Foi emitida a Ordem de Serviço, em 08/07/2025, com os produtos e serviços do Contrato CDRJ nº 18/2025.
3. Contrato FGV Transportes - Foi emitida a Ordem de Serviço, em 10/06/2025, com os produtos e serviços do Contrato CDRJ nº 17/2025.
4. Baixa execução do orçamento total aprovado.



	VALOR APROVADO	VALOR EXECUTADO	% EXECUÇÃO
2024	R\$ 5.124.000 (RP)	R\$ 1.937.250	38%
2025	R\$ 20.000.000 (RP)	R\$ 867.938	4%

FONTE: GERCOL



4

FORNECIMENTO DE ENERGIA EM TERRA (OPS - Onshore Power Supply)

RESPONSÁVEL: DIRGEP

ANÁLISE

Em março deste ano, foi concretizada a primeira etapa do projeto de eletrificação visando a instalação de OPS para rebocadores nas áreas da PortosRio, com a definição dos pontos a serem disponibilizados em caso de viabilidade técnica.

O primeiro ponto definido para instalação de OPS para rebocadores será no terminal da ICTSI, do Porto do Rio de Janeiro, a partir de uma definição de local e de um acordo feito em abril, envolvendo a empresa Wilson Sons.

O segundo ponto no Porto do Rio de Janeiro e o ponto de OPS no Porto de Itaguaí estão na fase de análise da viabilidade técnica. O projeto está momentaneamente sobrestado.

4

IMPLEMENTAÇÃO DO HUB DE INOVAÇÃO

RESPONSÁVEL: DIRGEP

ANÁLISE

A PortosRio definiu que irá disponibilizar o Armazém 18 do Porto do Rio de Janeiro para a instalação física do Hub de Inovação Portuária. O projeto está na fase de desenho da governança e alinhamento com os atores externos. O projeto está momentaneamente sobrestado.

No contexto do projeto de Inovação da PortosRio, a Secretaria Nacional de Portos oficializou no último mês de Junho que a 7ª edição do evento “Inova Portos” será realizado no ano de 2026 na cidade do Rio de Janeiro.

4

PROJETO HIDROGÊNIO VERDE

RESPONSÁVEL: DIRGEP

ANÁLISE

A PortosRio figura como parceira das empresas Voltalia (proponente) e Neuman & Esser. A Voltalia apresentou proposta para receber financiamento da GIZ para realização de estudos técnicos completos, para identificar a viabilidade de implantação de fábrica de H2V e combustíveis sustentáveis no Porto de Itaguaí. Atualmente, a PortosRio aguarda resposta da GIZ acerca dos projetos que serão selecionados para receber o financiamento. Infelizmente, a GIZ não aprovou a proposta. Dessa forma, voltamos a etapa anterior procurando empresas parceiras



ASPIRAÇÕES



Ambiente (E)

Desenvolver e apoiar projetos relacionados com a temática da Economia Azul, que possibilitem o fortalecimento da relação porto-cidade e o desenvolvimento de negócios correlatos.



Social (S)

Apoiar e estimular projetos que valorizem a cultura e identidade do entorno dos Portos administrados pela Companhia



Governança (G)

Promover e garantir a transparência e o diálogo contínuo com a comunidade portuária

PORTO-CIDADE 5

OBJETIVO ESTRATÉGICO

Fortalecer as relações entre o porto e a cidade, promovendo o desenvolvimento socioeconômico e ambientalmente sustentável da região

INDICADORES

- Índice de Favorabilidade da Mídia
- Avaliação do Conselho de Autoridade Portuária
- IgovSUstentSocial
- IgovSustentAmb

PROJETOS

Programa de Visitação na Área Portuária

Projeto Porto do Rio - Porta da África

Programa de Comunicação e Engajamento com a Sociedade

Identificação e Engajamento dos *stakeholders* locais



5

PROGRAMA DE VISITAÇÃO NA ÁREA PORTUÁRIA

RESPONSÁVEL: DIRPRE e DIRGEP



ANÁLISE

Apesar da PortosRio ainda não dispor de um programa de visitação à área portuária formalmente regulamentado, em 2025, foram realizadas diversas visitas institucionais e acadêmicas ao Porto do Rio de Janeiro, envolvendo universidades, escolas técnicas e centros de formação profissional, inclusive instituições internacionais. Ao longo do ano, aproximadamente 400 visitantes, entre estudantes, professores e outros profissionais, participaram dessas atividades, fortalecendo a aproximação da autoridade portuária com o meio acadêmico e a sociedade.

No Porto de Itaguaí também foram realizadas visitas guiadas com a participação de instituições de ensino da região, contribuindo para a aproximação entre a atividade portuária e a comunidade escolar.

Essas visitas são monitoradas e seguem todos os requisitos de segurança, garantindo a adequada condução dos visitantes e o compartilhamento responsável de informações.

5

PROJETOS DE COMUNICAÇÃO E ENGAJAMENTO COM A SOCIEDADE

RESPONSÁVEL: DIRNES



ANÁLISE

Está em execução o projeto SustenPorts – Construindo um Futuro Sustentável para o Desenvolvimento da PortosRio (Portos do Rio de Janeiro e de Itaguaí), decorrente de Acordo de Cooperação Técnica firmado com a UNESCO e monitorado pelo Sistema de Informações Gerenciais de Acompanhamento de Projetos (SIGAP).

No âmbito do convênio foram desenvolvidos produtos relacionados ao contexto social do entorno portuário, contemplando **Economia Criativa, Levantamento Social e Econômico** e elaboração de **projeto para promoção da inclusão social das comunidades locais**. Os dois primeiros produtos encontram-se concluídos, enquanto o último está em fase de levantamento de informações para subsidiar as etapas subsequentes.



PRINCIPAIS CONSIDERAÇÕES

- O novo planejamento está fundamentado nos princípios ESG (Ambiental, Social e Governança) e se desdobra em uma carteira de projetos estratégicos. Nesse contexto, ressaltamos a importância de que as áreas alinhem suas iniciativas às diretrizes e aspirações do novo Plano Estratégico 2025–2030.
- Alguns projetos não foram iniciados e, por esse motivo, não foram mencionados neste documento. As atualizações correspondentes serão incluídas no próximo relatório.
- Outros projetos constam em fichas específicas por se encontrarem em fase mais avançada de desenvolvimento e apresentarem maior nível de detalhamento.
- A PortosRio dispõe de sistema específico para o acompanhamento do Planejamento Estratégico. No entanto, tem-se observado baixa adesão quanto à sua usabilidade. Diante disso, a GERPEP atuará na sensibilização e disseminação da importância do uso da ferramenta ao longo do próximo ciclo de planejamento.
- A PortosRio realizou a revisão do seu Planejamento, em conformidade com as diretrizes estabelecidas pelo Ministério Supervisor, na Portaria nº 343, 2/6/2025 (MPOR), que institui o Planejamento Estratégico do Ministério de Portos e Aeroportos para o período de 2025–2028.



The background is a grayscale photograph of a large cruise ship docked at a pier. The ship's white hull and multiple decks are visible. In the foreground, there are dark, geometric shapes: a large dark blue triangle on the left, a green triangle in the center, and a dark blue triangle at the bottom. A small inset image of a green landscape is visible within the green triangle.

CAPÍTULO 2

MONITORAMENTO INDICADORES



INDICADORES APURADOS NO RVA

INDICADOR	SINAL	META 2025	META PROPORCIONAL	RESULTADO 2024	RESULTADO 2025	VARIAÇÃO 2024/2025	APURAÇÃO	ATINGIMENTO META
Índice de Eficiência Operacional 	▼	29%	NA	28,2%	29,2%	-3,5%	Acumul/AGO	
Receita por Empregado 	▲	1.410.000	940.000	952.405	943.905	-0,9%	Acumul/AGO	
Evolução de Carga Movimentada 	▲	5%	NA	15,32%	5%	-64%	Acumul/DEZ	
Tempo de Respostas aos Pedidos e Sic 	▼	8	NA	8,48	10,64	-25,5%	Acumul/DEZ	
Execução do Orçamento de Investimento 	▲	45%	NA	44,7%	15%	-55%	Acumul/DEZ	



DEMAIS INDICADORES

INDICADOR	SINAL	RESULTADO 2024	RESULTADO 2025	VARIAÇÃO 2024/2025	APURAÇÃO
Índice de Eficiência Administrativa	▼	3,6%	5,3%	-48%	Acumul/AGO
Autossuficiência Tarifária	▲	152,8%	139%	-9,3%	Acumul/AGO
Marketshare do Porto Organizado	▲	16%	16,1%	0,46%	Acumul/NOV
Horas de Capacitação por Empregado	▲	21,09	52,48	149%	Acumul/DEZ
Índice de Favorabilidade da Mídia	▲	98,4%	97,5%	-1%	Acumul/DEZ
% de Representatividade Negros em Cargos	▲	30%	31%	4%	Acumul/DEZ
% de Representatividade Mulheres em Cargos	▲	34%	36%	7%	Acumul/DEZ



INDICADORES PORTO DO RIO

INDICADOR	SINAL	RESULTADO 2024	RESULTADO 2025	VARIAÇÃO 2024/2025	APURAÇÃO
Frota Sem Restrição de Calado	▲	83,70%	83,30%	-0,5%	Acumul/DEZ
Taxa Média de Ocupação de Berços	▲	68,5%	49,8%	-27,3%	Acumul/DEZ
Resolução das Não Conformidades	▲	87%	82%	-6%	Acumul/DEZ
Consignação Média RIO - Granel Sólido	▲	20.724	23.350	12,7%	Acumul/DEZ
Consignação Média RIO- Granel Líquido	▲	17.486	18.094	3,5%	Acumul/DEZ
Consignação Média RIO- Carga Geral	▲	9.111	4.753	-48%	Acumul/DEZ
Consignação Média RIO- Container	▲	693	609	-12,1%	Acumul/DEZ



INDICADORES PORTO DE ITAGUAÍ

INDICADOR	SINAL	RESULTADO 2024	RESULTADO 2025	VARIAÇÃO 2024/2025	APURAÇÃO
Frota Sem Restrição de Calado	▲	65,06%	62,5%	-3,9%	Acumul/DEZ
Taxa Média de Ocupação de Berços	▲	71,0%	64,1%	-9,7%	Acumul/DEZ
Resolução das Não Conformidades	▲	90%	83%	-8,4%	Acumul/DEZ
Consignação Média ITA - Granel Sólido	▲	158.677	161.535	1,8%	Acumul/DEZ
Consignação Média ITA- Carga Geral	▲	11.529	9.566	-17%	Acumul/DEZ
Consignação Média ITA - Container	▲	696	669	-0,88%	Acumul/DEZ



PRINCIPAIS CONSIDERAÇÕES

- A apresentação destes indicadores constitui elemento central da prestação de contas, da transparência e da gestão por resultados da PortosRio.
- Os indicadores com metas estabelecidas para 2025 foram aprovados pelo Conselho de Administração (CONSAD) junto ao Programa de Remuneração Variável Anual dos Dirigentes.
- Os indicadores já medidos neste ano, mas ainda sem metas definidas, foram apresentados e serão submetidos ao CONSAD em 2026 para motivação e posterior definição de metas.
- Os indicadores do PE 2025-2030 não contemplados neste documento encontram-se em fase inicial de medição, com a base de dados em estruturação para futura implementação.
- Alguns indicadores de caráter contextual, utilizados para compreensão do cenário estratégico, não demandam vinculação a metas específicas. A análise de sua aplicação ocorrerá no ano de 2026, no âmbito da revisão do Planejamento Estratégico 2025–2030.
- Este relatório preliminar apresenta uma síntese das implementações de indicadores realizadas no ano. As áreas técnicas responsáveis dispõem da expertise necessária para detalhamento adicional, caso seja demandado.
- **Os resultados apresentados possuem caráter preliminar e estão sujeitos a alterações, uma vez que alguns indicadores foram elaborados com base em projeções e outros ainda aguardam a apuração completa dos dados do exercício. Assim, os valores ora divulgados serão revistos à medida que as informações sejam consolidadas e as medições concluídas.**





CAPÍTULO 3

RISCOS ESTRATÉGICOS



RISCOS ESTRATÉGICOS

A PortosRio encontra-se em fase de transição para um novo ciclo de Planejamento Estratégico, que abrangerá o período de 2025 a 2030. O novo ciclo foi desenvolvido a partir de uma reformulação metodológica que visa fortalecer as melhores práticas de gestão e passou a considerar os riscos estratégicos no processo de planejamento e execução.

Essa abordagem reforça o compromisso institucional com a governança, a transparência e a efetividade na entrega de resultados. Nesse contexto, foram identificados os principais riscos estratégicos que podem comprometer a execução do planejamento e, portanto, demandam monitoramento pela gestão:

- Força de trabalho insuficiente para atendimento de todas as demandas estratégicas;
- Atrasos no cronograma físico-financeiro por parte dos contratados;
- Dificuldade de comunicação entre as partes envolvidas;
- Divergências entre as áreas, no que diz respeito às melhores soluções para o negócio;
- Baixa execução do Planejamento Estratégico por causa de mudanças na priorização de projetos ao longo do ano;
- Falta de alinhamento entre o que foi planejado e o que será de fato executado;
- Dificuldade da área técnica em absorver novas demandas que surgem ao longo do ano;
- Baixa adesão dos responsáveis ao sistema de acompanhamento dos projetos.



The background is a collage of three grayscale images: a clock tower on the left, a tall tower in the center, and a construction site with cranes on the right. These images are overlaid with large, semi-transparent geometric shapes in dark blue and teal. The teal shapes are primarily on the left and center, while the dark blue shapes are on the right and bottom. The overall composition is modern and architectural.

CAPÍTULO 4

CONSIDERAÇÕES FINAIS



CONSIDERAÇÕES FINAIS

Este relatório sintetiza os avanços, desafios e aprendizados do ano de 2025, em um momento de transição para o novo ciclo estratégico da PortosRio (2025–2030). A Companhia reafirma seu compromisso com a transparência, a governança e a gestão orientada por resultados.

Os resultados deste relatório têm caráter preliminar e estão sujeitos a alterações, e as informações dos indicadores e projetos serão refinadas ou revisadas à medida que formos consolidando as informações.

Os indicadores e projetos aqui apresentados evidenciam tanto conquistas quanto pontos de atenção que demandam monitoramento contínuo, reforçando a necessidade de alinhamento entre as áreas e de adesão aos sistemas corporativos de acompanhamento.

O próximo ciclo estratégico (2026) se apresenta como oportunidade para consolidar os avanços alcançados, fortalecer a integração entre planejamento e execução e ampliar a contribuição da PortosRio para o desenvolvimento sustentável do setor portuário, em bases inovadoras e alinhadas aos princípios ESG.

Nesse contexto, os riscos estratégicos identificados ao longo do ano destacam a importância de uma gestão preventiva, capaz de antecipar cenários adversos e de implementar medidas de mitigação em tempo hábil. O sucesso do planejamento dependerá não apenas da execução das iniciativas, mas também da capacidade institucional de responder com agilidade às demandas do setor e às exigências de seus diversos stakeholders.

Outro ponto central refere-se ao engajamento das equipes técnicas e gestoras. O fortalecimento da cultura de planejamento e o uso sistemático das ferramentas de monitoramento serão determinantes para assegurar maior eficiência e efetividade na execução.

Por fim, a PortosRio reafirma neste documento o seu papel como agente de desenvolvimento, comprometido em modernizar a infraestrutura portuária, promover a inovação e fortalecer a relação porto-cidade.



FICHA TÉCNICA

 Para mais informações, consulte a seção “Quem é quem”

Conselho de Administração

Thairyne Jessica Martins de Oliveira
Presidente do CONSAD

Eduardo Henn Bernardi
Luiz Antônio Correa de Carvalho
Victor Rosa Travancas
Jesusaldo Conceição da Silva
Cláudio de Jesus Marques Soares
Conselheiros

Diretoria Executiva

Flavio Vieira da Silva
Diretor-Presidente
Ricardo Ganem Leal
Diretor de Gestão Portuária
Hideraldo Luis Aragão Mouta
Diretor de Negócios e Sustentabilidade.
Francisco José de Sousa Diogo
Diretor Administrativo-Financeiro

Responsável pelo relatório

Denis de Oliveira Venancio
*Superintendente de
Gestão Estratégica*

Diagramação

Ana Letícia Mota Cortes
Luíza Bastos Barreto
Estagiárias

Elaboração

Denis de Oliveira Venancio
*Superintendente de
Gestão Estratégica*

Helene Augusta Bloomfield Baptista
*Gerente de Planejamento
Estratégico e Projetos*

Daniel Neto e Souza
Especialista Portuário



Sede Administrativa

Rua Dom Gerardo 35, 10º andar
Centro, Rio de Janeiro - RJ
CEP: 20090-030
Tel: (21) 2219-8600 (geral)



Porto de Forno

Rua Santa Cruz, S/N - Arraial do
Cabo - RJ
CEP: 28930-000
Tel: (21) 2219-8660



Porto do Rio de Janeiro

Avenida Rodrigues Alves, 20
Rio de Janeiro - RJ
CEP: 20081-250
Tel: (21) 2233-2762



Porto de Angra dos Reis

Praça Lopes Trovão S/Nº
Angra dos Reis - RJ
CEP: 23900-970
Tel: (21) 3365-7424



Porto de Niterói

Avenida Feliciano Sodré, 215
Niterói - RJ
CEP: 24030-012
Tel: (21) 3604-5970



Porto de Itaguaí

Est. Humberto Pedro Francisco, S/Nº
Ilha da Madeira, Itaguaí - RJ
CEP: 23826-590
Tel: (21) 9782-3185

Atendimento administrativo: 8 às 17h, de 2ª a 6ª feira

Atendimento operacional: Todos os dias

