



2025

ANÁLISE DA EXECUÇÃO

Planejamento Estratégico 2025-2030

1º RELATÓRIO

APRESENTAÇÃO

Em atendimento à Lei nº 13.303/2016, que determina o acompanhamento dos planos de ação e metas anuais, bem como as boas práticas de governança, a PortosRio apresenta o presente Relatório de Execução, contendo o status dos indicadores de desempenho e do portfólio de projetos estratégicos. Por se tratar da análise referente ao período de janeiro à julho de 2025, os temas aqui abordados são apresentados de forma sintética, sendo detalhados e aprofundados nos relatórios subsequentes.

O Planejamento Estratégico da PortosRio, inicialmente concebido para o ciclo 2021-2025, encontra-se em fase de transição para o novo ciclo 2025-2030, cujo processo de implementação já está em curso. Este novo ciclo estratégico visa consolidar os avanços já alcançados, incorporando uma visão de futuro alinhada com os desafios e oportunidades do setor portuário.

Ao longo deste relatório são destacados os principais desafios enfrentados pela Companhia, bem como os riscos estratégicos identificados no processo de gestão integrada. Ressalta-se que alguns projetos e indicadores, vinculados ao novo ciclo estratégico, ainda estão em fase de implementação, exigindo acompanhamento contínuo e ajustes conforme sua evolução.

Por fim, esse documento reflete o acompanhamento, participação e engajamento dos gestores e empregados da PortosRio, numa nova maneira de organizar o trabalho e aproximar os processos de governança com a realidade operacional.

Informações ao Leitor:

O sumário e cabeçalho deste relatório possuem capítulos com hiperlink, que ao serem clicados, levam o usuário a uma parte específica do documento. Da mesma forma, a **logo da PortosRio**  no canto direito do cabeçalho, retorna o leitor ao sumário do documento.





MISSÃO

Prover infraestrutura resiliente e inovadora com excelência em processos e compromisso com a sustentabilidade.

VISÃO

Ser referência em gestão portuária resiliente e inovadora, impulsionando a economia azul no entorno dos nossos portos e oferecendo valor excepcional aos usuários do complexo.

VALORES

ADAPTABILIDADE às mudanças de cenário,
PROATIVIDADE e transparência nas decisões,
RESPONSABILIDADE com os resultados,
ORIENTAÇÃO ao mercado e aos clientes,
ATITUDE ética e desconfortável ao erro,
RESPEITO às pessoas e ao ambiente.

APR-AR

2025 2030

MAPA ESTRATÉGICO



1. INFRAESTRUTURA

Modernizar e expandir a infraestrutura portuária, assegurando que o porto seja um centro logístico de excelência.

2. OPERAÇÃO

Otimizar as operações portuárias com o uso de tecnologias avançadas e inovação, garantindo segurança e eficiência.

3. EFICIÊNCIA

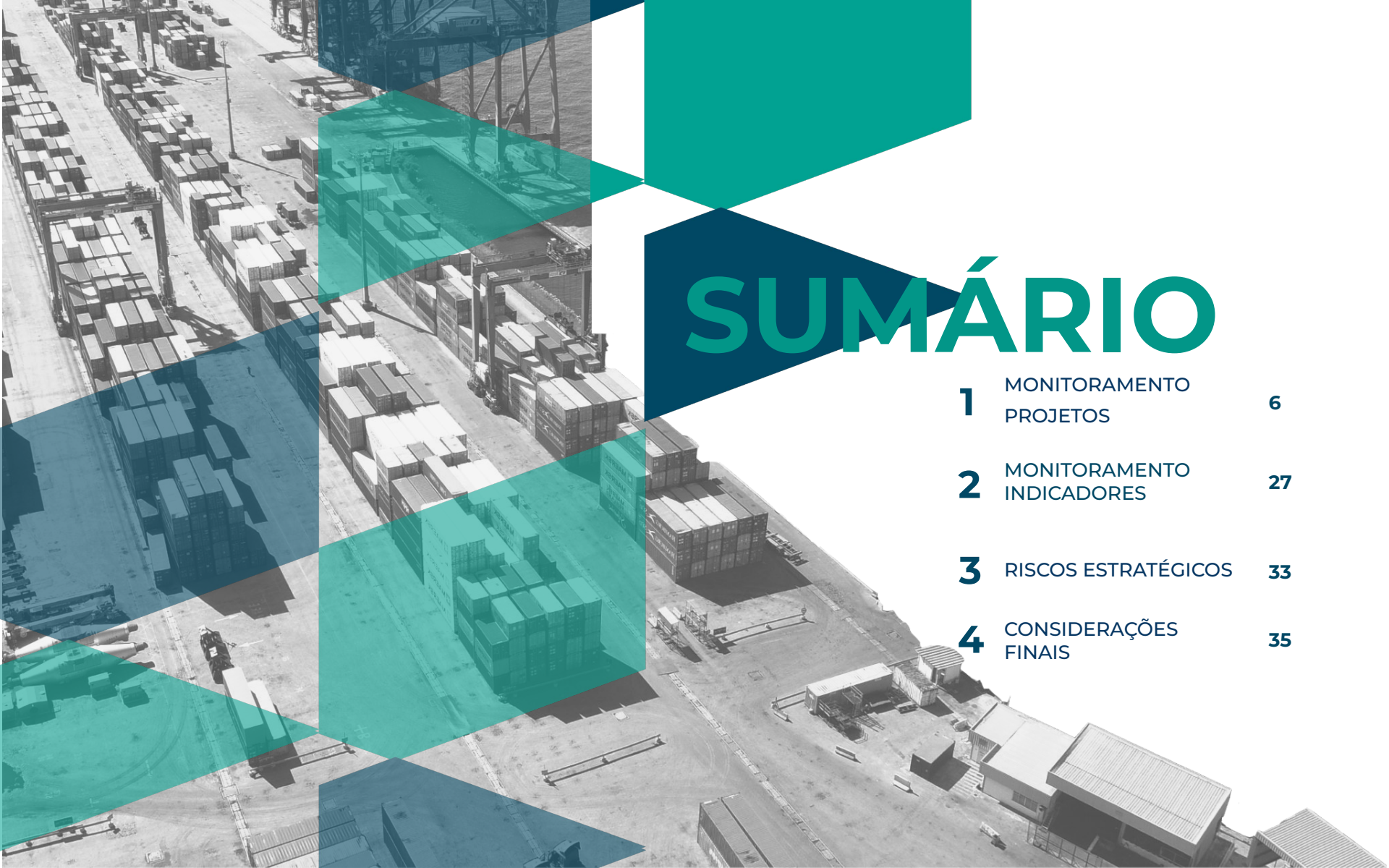
Melhorar a eficiência dos processos e fluxos de trabalho, por meio de sistemas automatizados e desenvolvimento do capital humano.

4. SUSTENTABILIDADE E INOVAÇÃO

Transformar o porto em um hub de inovação do setor logístico-portuário, impulsionando e incorporando o desenvolvimento de novas tecnologias.

5. PORTO-CIDADE

Fortalecer as relações entre o porto e a cidade, promovendo o desenvolvimento socioeconômico e ambientalmente sustentável da região.



SUMÁRIO

1	MONITORAMENTO PROJETOS	6
2	MONITORAMENTO INDICADORES	27
3	RISCOS ESTRATÉGICOS	33
4	CONSIDERAÇÕES FINAIS	35



CAPÍTULO 1

MONITORAMENTO PROJETOS

ASPIRAÇÕES



Ambiente (E)

Estimular e priorizar construções e/ou reformas que visem a utilização de materiais e técnicas sustentáveis, tornando a infraestrutura moderna e resiliente



Social (S)

Estimular a absorção e aproveitamento da mão de obra local nos projetos de infraestrutura.



Governança (G)

Praticar a melhoria contínua na elaboração de projetos de infraestrutura e manutenção, garantindo o cumprimento dos cronogramas de entregas

INFRAESTRUTURA 1

OBJETIVO ESTRATÉGICO

Modernizar e expandir a infraestrutura portuária, assegurando que o porto seja um centro logístico de excelência.

INDICADORES

- % frota sem restrição de calado
- CAPEX / movimentação
- CAPEX/ Receita Operacional Líquida
- Utilização de capacidade instalada, por perfil de carga
- % de carga por modal

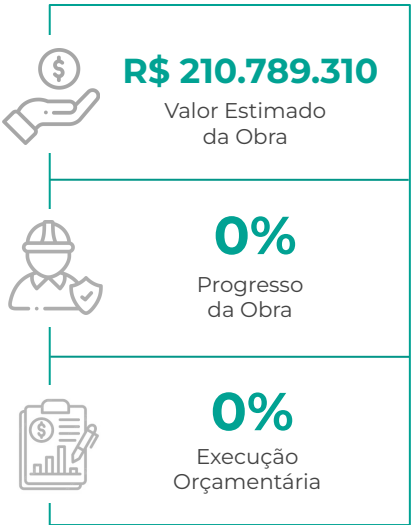
PROJETOS

Reforço estrutural Cais da Gamboa	Modernização e adequação da Infraestrutura Terrestre
Dragagem Cais da Gamboa e Barra Grande	Modernização e adequação da Infraestrutura Aquaviária
Dragagem dos acessos ao Porto de Itaguaí	Modernização do Parque Tecnológico
Revitalização de linhas férreas Porto de Itaguaí	Truck Center Porto de Itaguaí



AMPLIAÇÃO E MODERNIZAÇÃO DO CAIS DA GAMBOA (FASE 2)

AÇÃO ORÇAMENTÁRIA: 12LG - Reforço Estrutural do Cais da Gamboa no RIOPOR



PONTOS RELEVANTES

1. Foi identificado vício insanável no processo licitatório, o que resultou em sua anulação, conforme disposto, nos termos do art. 62, da Lei nº 13.303/16.
2. O processo foi devolvido à área técnica para realização de ajustes e atualização do orçamento, com previsão de abertura de nova licitação no segundo semestre.
3. Está em andamento a contratação de empresa especializada para a atualização do projeto básico e do orçamento estimativo, etapa necessária à retomada do processo licitatório.
4. Há risco de atraso na fase interna, o que pode comprometer a execução do orçamento aprovado para o exercício.

	VALOR APROVADO	VALOR EXECUTADO	% EXECUÇÃO
2024	R\$ 17.367.548 (PUC)	R\$ 0	0%
2025	R\$ 128.392.888 (PUC)	R\$ 0	0%

FONTE: GERCOL



DRAGAGEM DO CAIS DA GAMBOA E BARRA GRANDE

AÇÃO ORÇAMENTÁRIA: 15YE - Dragagem e Derrocagem no Canal de Acesso ao Cais da Gamboa no Porto do Rio de Janeiro

FASE EXTERNA

02/09/2024

PREVISÃO INÍCIO

01/09/2025

FASE INTERNA

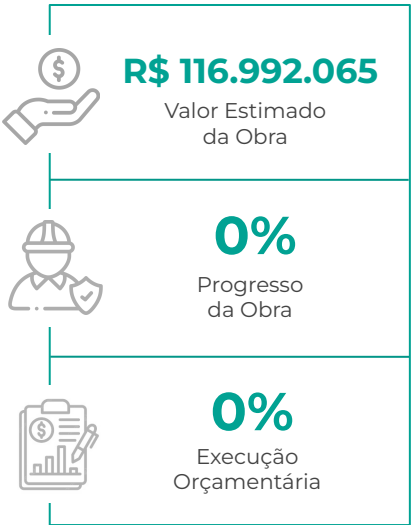
06/06/2024

ASSINATURA CONTRATO

10/09/2024

ENTREGA DA OBRA

01/03/2026



PONTOS RELEVANTES

1. Considerando a necessidade de licenças para o início das obras, o INPH, em apoio à PortosRio, formalizou o pedido de averbação do trecho de Barra Grande e solicitou nova Licença Ambiental de Instalação (LAI) para o Cais da Gamboa.
2. Para dar continuidade à tramitação da demanda, será necessário apresentar ao INEA os projetos indicados no processo SEI nº 50905.004381/2024-66.
3. Com o objetivo de viabilizar financeiramente a iniciativa, foi solicitada, em 18/06, a reabertura de crédito no SIOP, atualmente em fase de análise pelo Ministério Supervisor.
4. Há discussão sobre direito de lavra Mirancoop no trecho Barra Grande.
5. O projeto encontra-se com atrasos decorrentes das questões ambientais em andamento.

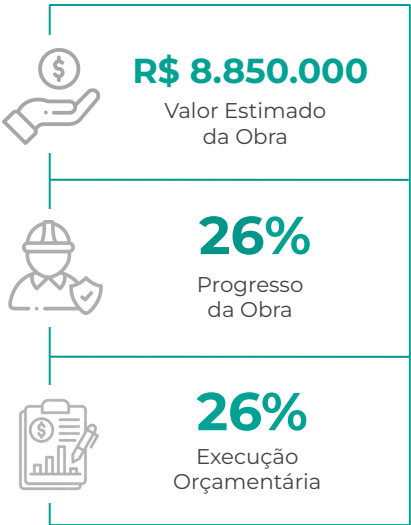
	VALOR APROVADO	VALOR EXECUTADO	% EXECUÇÃO
2024	R\$ 87.009.929 (PUC)	R\$ 0	0%
2025	R\$ 32.000.000 (PUC)	R\$ 0	0%

FONTE: GERCOL



TRUCK CENTER DO PORTO DE ITAGUAÍ

AÇÃO ORÇAMENTÁRIA: 21EY - Adequação e Melhoria da Infra Terrestre



PONTOS RELEVANTES

1. A Conclusão do TruckCenter de Itaguaí está condicionada à emissão da licença ambiental para a supressão da vegetação que cobre cerca de 50% do local em obra.
2. As pendências ambientais representam um risco, que podem gerar atraso na conclusão do projeto.
3. Caso a obra seja concluída neste exercício, haverá necessidade de complementação orçamentária, a partir de remanejamento interno na própria ação, para o término das medições.



	VALOR APROVADO	VALOR EXECUTADO	% EXECUÇÃO
2024	R\$ 6.421.664 (RP)	R\$ 597.587	7%
2025	R\$ 6.678.501 (RP)	R\$ 1.721.033	26%

FONTE: GERCOL



MODERNIZAÇÃO E ADEQUAÇÃO DA INFRAESTRUTURA TERRESTRE

RESPONSÁVEL: DIRGEP



ANÁLISE

1. O contrato de pavimentação viária do Porto do Rio de Janeiro está em fase de encerramento, em razão do descumprimento do cronograma físico-financeiro por parte da empresa contratada. Diante disso, a SUPENG e a SUPRIO promoverão reunião para alinhamento técnico sobre a redefinição do escopo da obra.
2. O projeto de iluminação entre o Cais de São Cristóvão e Cais da Gamboa, no Porto do Rio de Janeiro, sofreu alteração por conta de questões comerciais que envolvem a área. O novo escopo considera a melhoria da iluminação já existente, trazendo ainda benefícios para a operação portuária.
3. A Gerência de Gestão de Obras está solicitando orçamento para viabilizar a drenagem no entorno da antiga sede da Guarda Portuária, no Porto de Itaguaí.
4. A recuperação das pontes sobre o Canal do Mangue, no Porto do Rio de Janeiro, passa por alinhamento entre a área técnica e operação do Porto, para definição de escopo e demais providências.

MODERNIZAÇÃO DO PARQUE TECNOLÓGICO

RESPONSÁVEL: DIRAFI



ANÁLISE

1. A área de TIC tem desenvolvido diversos projetos, visando garantir a continuidade do negócio de maneira eficiente. Um deles é o Data Center sustentável, que combina atualização tecnológica com equipamentos mais sustentáveis. O projeto está em fase de contratação, em um conceito de infraestrutura hiperconvergente, que compreenderá: fornecimento de software, hardware, migração do ambiente e outros serviços complementares.
2. A expansão do ambiente de virtualização é essencial para otimizar os recursos de hardware, aumentar o alcance das soluções de TIC e dar a flexibilidade que o negócio requer. Essa iniciativa também auxilia na redução de custos e execução de múltiplas tarefas.
3. Aquisição de equipamentos para infraestrutura de comunicação, ambiente de rede, segurança, monitoramento e em constante atualização do parque computacional.



MODERNIZAÇÃO E ADEQUAÇÃO DA INFRAESTRUTURA AQUAVIÁRIA

RESPONSÁVEL: DIRGEP



ANÁLISE

1. A dragagem do Canal do Mangue foi iniciada em 2024, porém foi suspensa em novembro do mesmo ano pelo INEA. A contratada enviou a documentação solicitada pelo órgão e aguarda análise. Sendo assim, foi solicitado aditivo contratual de seis meses, a contar de agosto de 2025, para finalização dos serviços.
2. Em relação à contratação da batimetria perene, o Termo de Referência encontra-se em fase de revisão e adaptação para atender às especificidades técnicas da demanda.

DRAGAGEM AOS ACESSOS DO PORTO DE ITAGUAÍ

RESPONSÁVEL: DIRGEP



ANÁLISE

1. O contrato para elaboração do Estudo de Impacto Ambiental - EIA e seu relatório - RIMA, para viabilidade ambiental de implantação do novo canal de navegação de Itaguaí (**Canal Derivativo**) foi rescindido amigavelmente em 2024. Como o projeto passa por adequações, não há orçamento previsto para o ano de 2025.

Destaca-se que a área responsável está promovendo a readequação da minuta do Termo de Doação, que trata dos serviços técnicos especializados para a elaboração do Projeto Básico do Canal Derivativo, em conformidade com as orientações da área jurídica da PortosRio.

2. Em relação à dragagem do **Canal do Martins**, está em fase interna a elaboração da documentação para contratação do Projeto Executivo de dragagem, visando a manutenção dos calados operacionais.



ASPIRAÇÕES



Ambiente (E)

Garantir o pleno atendimento da legislação ambiental vigente para o meio ambiente e segurança do trabalho



Social (S)

Estimular práticas de economia circular que visem o aproveitamento dos materiais afetos à operação portuária e movimentação de carga



Governança (G)

Implantar rotinas operacionais que promovam o atendimento aos padrões normativos e regulatórios da operação, garantindo a resiliência e continuidade do negócio



OPERAÇÃO 2

OBJETIVO ESTRATÉGICO

Otimizar as operações portuárias com o uso de tecnologias avançadas e inovação, garantindo segurança e eficiência.

INDICADORES

- Tempo médio de estadia, por porto e terminal
- Consignação média, por perfil de carga
- Taxa média de ocupação de berço, por perfil de carga
- Autossuficiência Tarifária
- Evolução de Cargas movimentadas
- MarketShare (Volume e FOB)

PROJETOS

Implementação do VTMS no Porto do Rio e Itaguaí

ISPS CODE Porto de Itaguaí

Atualização e manutenção dos equipamentos náuticos

Galpão náutico Porto de Itaguaí

Sistema de Georreferenciamento

Ferramentas digitais para monitoramento da operação



VTMIS PORTO DO RIO DE JANEIRO E ITAGUAÍ

AÇÃO ORÇAMENTÁRIA: 14KJ - VTMIS



R\$ 35.043.208

Valor aprovado
no ano



51%

Progresso
do Projeto



8%

Execução
Orçamentária

PROVIDÊNCIAS

1. Reforma do CCO do Porto do Rio de Janeiro e extensão da obra.
2. Implantação de torres metálicas e aquisição de câmeras.
3. Implantação do CCO do Porto de Itaguaí.
4. Aquisição e Implantação de software especializado para o sistema de VTS.

PONTOS RELEVANTES

1. A Obra do CCO do Porto do Rio de Janeiro foi concluída. Está em fase de execução a obra de dois novos ambientes — a Sala do Gestor do Tráfego Aquaviário e a Sala de Situação e Reunião Técnica.
2. O contrato de implantação de torres metálicas, bem como a instalação de câmeras estão em andamento.
3. O Edital para implantação do CCO do Porto de Itaguaí está em fase de análise pela área jurídica.
4. Foi designado equipe de planejamento para contratação da aquisição e implantação do sistema VTS.



	VALOR APROVADO	VALOR EXECUTADO	% EXECUÇÃO
2024	R\$ 60.000.000 (RP)	R\$ 13.031.058	22%
2025	R\$ 35.043.208 (SEA + RP)	R\$ 2.872.183	8%

FONTE: GERCOL



GALPÃO Náutico Porto de Itaguaí

AÇÃO ORÇAMENTÁRIA: 21EY - Adequação e Melhoria da Infra Terrestre





R\$ 1.230.000
Valor Estimado da Obra



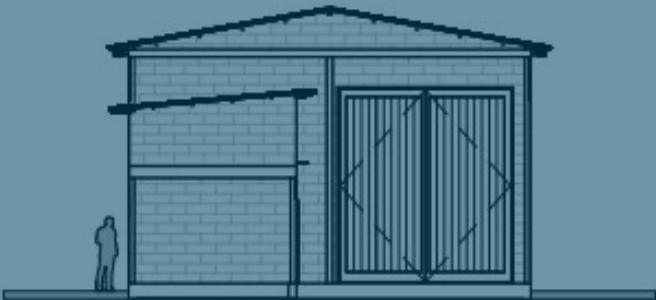
9%
Progresso da Obra



0%
Execução Orçamentária

PONTOS RELEVANTES

- 1. Foi assinado contrato com a empresa EGO Construções.
- 2. Ocorrerá a primeira medição em agosto, momento em que será possível verificar a execução orçamentária.



1 FACHADA 01
ESCALA 1:100

	VALOR APROVADO	VALOR EXECUTADO	% EXECUÇÃO
2025	R\$ 1.230.000 (RP)	R\$ 0	0%

FONTE: GERCOL



2

ISPS CODE PORTO DE ITAGUAÍ**RESPONSÁVEL:** DIRPRE/DIRAFI**ANÁLISE**

Foi firmado o contrato CDRJ nº 24/2025, com a empresa RIO INTERPORT CONSULT ENGENHARIA, cujo objeto é a prestação dos serviços de elaboração de Estudo de Avaliação de Risco (EAR) e Plano de Segurança Portuária (PPS) para o Porto de Itaguaí.

2

ATUALIZAÇÃO E MANUTENÇÃO DE ITENS NÁUTICOS PARA OS PORTOS**RESPONSÁVEL:** DIRGEP**ANÁLISE**

A sinalização náutica depende de materiais resistentes para suportar variações climáticas, corrosões e até impactos causados pela própria operação portuária. Por isso, a PortosRio vem adquirindo materiais para garantia plena de sua operação, para que seja possível substituir itens danificados em momento oportuno e não comprometer a segurança da navegação.

ASPIRAÇÕES

**Ambiente (E)**

Implantar e certificar um sistema de gestão ambiental integrado

**Social (S)**

Adotar práticas de aprimoramento profissional, estimulando um ambiente que garanta diversidade e inclusão

**Governança (G)**

Implementar um sistema de gestão integrado, garantindo a gestão do conhecimento e informação gerencial confiável

EFICIÊNCIA

3

OBJETIVO ESTRATÉGICO

Melhorar a eficiência dos processos e fluxos de trabalho, por meio de sistemas automatizados e desenvolvimento do capital humano.

INDICADORES

- Produtividade Per capita (Receita por Empregado)
- Igovpessoas
- IgovPub
- Índice de Eficiência Operacional
- Índice de Eficiência Administrativa
- Hora de capacitação por empregado
- % de representatividade em cargos e funções comissionadas

PROJETOS

Reposicionamento Institucional

Nova Sede Guarda Portuária

Implementação de Projeto de Gestão Documental e Arquivística

Nova Sede Administrativa

Implementar ERP Corporativo

Condomínio Portuário Rio de Janeiro

Capacitação e certificação em Segurança da Informação

Retrofit da Superintendência do Rio



GESTÃO DOCUMENTAL E ARQUIVÍSTICA

AÇÃO ORÇAMENTÁRIA: 22590601 - Gestão Documental



R\$ 1.380.000
Valor Estimado do projeto

0%
Progresso do Projeto

0%
Execução Orçamentária

PONTOS RELEVANTES

- 1. Estimativa de término da documentação preparatória até final de agosto de 2025.
- 2. A empresa contratada será responsável por fazer a guarda de documentos, considerando fatores como: atendimento de normas legais, segurança da informação, custos eficiência operacional.

11

16

	VALOR APROVADO	VALOR EXECUTADO	% EXECUÇÃO
2025	R\$ 1.380.000	R\$ 0	0%

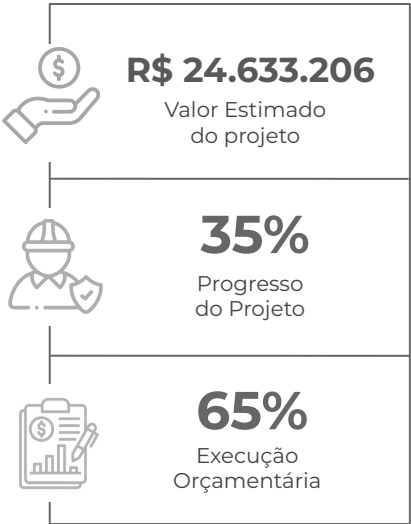
FONTE: GERCOL



3

NOVA SEDE ADMINISTRATIVA

AÇÃO ORÇAMENTÁRIA: 4101 - Manutenção e Adequação de Bens Imóveis
4102 - Manutenção e Adequação de Bens Móveis



PONTOS RELEVANTES

1. O imóvel foi adquirido e passará por obras de adequação do espaço.
2. A compra do mobiliário está em andamento.
3. Apesar dos esforços conjuntos de diversas áreas, é provável que o projeto enfrente um replanejamento no cronograma, devido à complexidade da fase interna em andamento, o que impedirá a realização da inauguração ainda em 2025.



	VALOR APROVADO	VALOR EXECUTADO	% EXECUÇÃO
2025	R\$ 24.633.206	R\$ 15.956.883	65%

FONTE: GERCOL



3

REPOSICIONAMENTO INSTITUCIONAL

RESPONSÁVEL: DIRAFI

ANÁLISE

1. O Plano Anual de Capacitação referente ao exercício de 2025 foi elaborado e já se encontra disponível no Canal RH.
2. Em relação à Gestão de Desempenho, foram realizadas promoções por mérito em maio de 2025, com pagamento efetuado em junho do mesmo ano. Além disso, foram concedidas promoções por antiguidade (máximo de dois níveis), referentes às não aplicadas no período entre 2016 e 2023.

A Instrução Normativa que regula a Gestão de Desempenho foi revisada em fevereiro de 2025 e está atualmente passando por nova atualização, visando seu aprimoramento.
3. Há uma proposta de revisão do Plano de Cargos e Salários, elaborada pelo Comitê de Pessoas, Elegibilidade, Sucessão e Remuneração, atualmente em análise pela área jurídica.
4. Na última semana de julho, a área jurídica da PortosRio concluiu a análise e emitiu parecer sobre a minuta do regulamento do PDV,

3

ADEQUAÇÃO IMOBILIÁRIA

RESPONSÁVEL: DIRNES

ANÁLISE

1. Nova Sede da Guarda Portuária - O projeto será estruturado na forma de TR/Projeto Básico, incluindo o aproveitamento da faixa de linha férrea que se encontra na parte lateral do terreno, viabilizando acesso alternativo de portão de garagem, área útil e estacionamento
2. Retrofit da Superintendência do Rio de Janeiro - A contratação dos serviços de elaboração de Projeto Básico e orçamento estimativo, para a execução das obras de reforma do Edifício Sede da Superintendência do Porto do Rio de Janeiro, foi anulado, devido à identificação de vícios no certame licitatório. Por este motivo, a engenharia fará nova instrução processual.
3. Condomínio Portuário do Rio de Janeiro - Visa realocar os entes anuentes e terceirizados, uma vez que a área que ocupam atualmente será utilizada pela MRS. Em tratativas para recebimento da doação dos projetos e avaliação da engenharia.



ASPIRAÇÕES



Ambiente (E)

Estimular e implementar projetos de descarbonização e eficiência energética das operações no complexo portuário



Social (S)

Estabelecer parcerias com universidades e centros de pesquisa para a promoção da inovação no ambiente portuário



Governança (G)

Desenvolver a capacitação contínua das equipes, promovendo a transformação digital e a cultura da inovação

SUSTENTABILIDADE E INOVAÇÃO

4

OBJETIVO ESTRATÉGICO

Transformar o porto em um hub de inovação no setor logístico- portuário, impulsionando o desenvolvimento de novas tecnologias.

INDICADORES

- IDA
- IgovTI
- iGestTI
- % Consumo de Energia Limpa
- % Resíduos Sólidos / Movimentação

PROJETOS

Programa de Descarbonização

Programa de Acultramento Digital

Implementação do hub de Inovação da PortosRio

Fornecimento de energia em terra (OPS - Onshore Power Supply)

Projeto Hidrogênio Verde



4

ESTUDOS PARA O SETOR PORTUÁRIO

AÇÃO ORÇAMENTÁRIA: 20HM - Estudos para o Desenvolvimento do Setor Portuário



22%

Progresso SustenPorts



5%

Progresso Estudo e Pesquisa
FGV Transporte



5%

Progresso Estudo e Pesquisa
FGV Energia



R\$ 20.000.000

Valor aprovado
no ano



0%

Execução
Orçamentária

PONTOS RELEVANTES

1. Acordo de Cooperação UNESCO - projeto está sendo monitorado pelo Sistema de Informações Gerenciais de Acompanhamento de Projetos (SIGAP).
2. Contrato FGV Energia - Foi emitida a Ordem de Serviço, em 08/07/2025, com os produtos e serviços do Contrato CDRJ nº 18/2025.
3. Contrato FGV Transportes - Foi emitida a Ordem de Serviço, em 10/06/2025, com os produtos e serviços do Contrato CDRJ nº 17/2025.
4. Possibilidade de não execução do orçamento total aprovado.

	VALOR APROVADO	VALOR EXECUTADO	% EXECUÇÃO
2024	R\$ 5.124.000 (RP)	R\$ 1.937.250	38%
2025	R\$ 20.000.000 (RP)	R\$ 0	0%

FONTE: GERCOL



4

FORNECIMENTO DE ENERGIA EM TERRA (OPS - Onshore Power Supply)

RESPONSÁVEL: DIRGEP

ANÁLISE

Em março deste ano, foi concretizada a primeira etapa do projeto de eletrificação visando a instalação de OPS para rebocadores nas áreas da PortosRio, com a definição dos pontos a serem disponibilizados em caso de viabilidade técnica.

O primeiro ponto definido para instalação de OPS para rebocadores será no terminal da ICTSI, do Porto do Rio de Janeiro, a partir de uma definição de local e de um acordo feito em abril, envolvendo a empresa Wilson Sons.

O segundo ponto no Porto do Rio de Janeiro e o ponto de OPS no Porto de Itaguaí estão na fase de análise da viabilidade técnica.

4

IMPLEMENTAÇÃO DO HUB DE INOVAÇÃO

RESPONSÁVEL: DIRGEP

ANÁLISE

A PortosRio definiu que irá disponibilizar o Armazém 18 do Porto do Rio de Janeiro para a instalação física do Hub de Inovação Portuária. O projeto está na fase de desenho da governança e alinhamento com os atores externos.

No contexto do projeto de Inovação da PortosRio, a Secretaria Nacional de Portos oficializou no último mês de Junho que a 7ª edição do evento “Inova Portos” será realizado no ano de 2026 no cidade do Rio de Janeiro, numa parceria inédita para realização conjunta entre a PortosRio, o Porto do Açu e o Porto Sudeste.

4

PROJETO HIDROGÊNIO VERDE

RESPONSÁVEL: DIRGEP

ANÁLISE

A PortosRio figura como parceira das empresas Voltalia (proponente) e Neuman & Esser. A Voltalia apresentou proposta para receber financiamento da GIZ para realização de estudos técnicos completos, para identificar a viabilidade de implantação de fábrica de H2V e combustíveis sustentáveis no Porto de Itaguaí. Atualmente, a PortosRio aguarda resposta da GIZ acerca dos projetos que serão selecionados para receber o financiamento.



ASPIRAÇÕES



Ambiente (E)

Desenvolver e apoiar projetos relacionados com a temática da Economia Azul, que possibilitem o fortalecimento da relação porto-cidade e o desenvolvimento de negócios correlatos.



Social (S)

Apoiar e estimular projetos que valorizem a cultura e identidade do entorno dos Portos administrados pela Companhia



Governança (G)

Promover e garantir a transparência e o diálogo contínuo com a comunidade portuária

PORTO-CIDADE

5

OBJETIVO ESTRATÉGICO

Fortalecer as relações entre o porto e a cidade, promovendo o desenvolvimento socioeconômico e ambientalmente sustentável da região

INDICADORES

- Índice de Favorabilidade da Mídia
- Avaliação do Conselho de Autoridade Portuária
- IgovSUstentSocial
- IgovSustentAmb

PROJETOS

Programa de Visitação na Área Portuária

Projeto Porto do Rio - Porta da África

Programa de Comunicação e Engajamento com a Sociedade

Identificação e Engajamento dos *stakeholders* locais



5

PROGRAMA DE VISITAÇÃO NA ÁREA PORTUÁRIA

RESPONSÁVEL: DIRPRE e DIRGEP



ANÁLISE

Apesar da PortosRio ainda não dispor de um programa de visitação à área portuária formalmente regulamentado, são realizadas visitas guiadas voltadas a escolas, instituições de ensino, associações não governamentais e grupos organizados. Essas visitas são monitoradas e seguem todos os requisitos de segurança, garantindo a adequada condução dos visitantes e o compartilhamento responsável de informações.

5

PROJETOS DE COMUNICAÇÃO E ENGAJAMENTO COM A SOCIEDADE

RESPONSÁVEL: DIRNES



ANÁLISE

Está em execução o projeto SustenPorts - construindo um futuro sustentável para o desenvolvimento da PortosRio (Porto do Rio de Janeiro e Itaguaí), fruto de um Acordo de Cooperação Técnica firmado com a UNESCO. O projeto está sendo monitorado pelo Sistema de Informações Gerenciais de Acompanhamento de Projetos (SIGAP).



PRINCIPAIS CONSIDERAÇÕES

- O novo planejamento está fundamentado nos princípios ESG (Ambiental, Social e Governança) e se desdobra em uma carteira de projetos estratégicos. Nesse contexto, ressalta-se a importância de que as áreas alinhem suas iniciativas às diretrizes e aspirações do novo Plano Estratégico 2025–2030.
- Alguns projetos não foram iniciados e, por esse motivo, não foram mencionados neste documento. As atualizações correspondentes serão incluídas no próximo relatório.
- Outros projetos constam em fichas específicas por se encontrarem em fase mais avançada de desenvolvimento e apresentarem maior nível de detalhamento.
- A PortosRio dispõe de sistema específico para o acompanhamento do Planejamento Estratégico. No entanto, tem-se observado baixa adesão quanto à sua usabilidade. Diante disso, a GERPEP atuará na sensibilização e disseminação da importância do uso da ferramenta ao longo do próximo ciclo de planejamento.
- Considerando a Portaria nº 343, 2/6/2025 (MPOR), que institui o Planejamento Estratégico do Ministério de Portos e Aeroportos para o período de 2025–2028, a PortosRio realizará a revisão do seu Planejamento, em conformidade com as diretrizes estabelecidas pelo Ministério Supervisor. A versão revisada será apresentada até a última reunião de 2025, do Conselho de Administração.



The background is a grayscale photograph of a large cruise ship docked at a pier. The ship's white hull and multiple decks are visible. In the foreground, there are dark, geometric shapes: a large dark blue triangle on the left, a green triangle in the center, and a dark blue triangle at the bottom. A small inset image of a green landscape is visible within the green triangle.

CAPÍTULO 2

MONITORAMENTO INDICADORES



INDICADORES

ÍNDICE DE EFICIÊNCIA
ADMINISTRATIVA* ↓

3% **6%**
1º Sem. 2024 1º Sem. 2025

MARKETSHARE DO PORTO
ORGANIZADO (VOLUME) ↑

16% **16%**
Acum. 5º mês. 2024 Acum. 5º mês. 2025

ÍNDICE DE EFICIÊNCIA
OPERACIONAL* ↓

28% **28%**
1º Sem. 2024 1º Sem. 2025
30% **29%**
2024 Projeção 2025

AUTOSSUFICIÊNCIA
TARIFÁRIA* ↑

154% **140%**
1º Sem. 2024 1º Sem. 2025

RECEITA POR EMPREGADO* ↑
R\$

717.662 **714.272**
1º Sem. 2024 1º Sem. 2025
1.405.038 **1.410.000**
2024 Projeção 2025

EVOLUÇÃO DE CARGA
MOVIMENTADA ↑

23% **3%**
Acum. 5º mês. 2024 Acum. 5º mês. 2025
14% **5%**
2024 Projeção 2025

*dados prévios, sujeitos à avaliação da auditoria externa.

**INDICADORES****TEMPO DE RESPOSTAS E-SIC ↓**
dias**8**

1º Sem. 2024

9

1º Sem. 2025

8,5

Resultado 2024

8

Projeção 2025

**HORAS DE CAPACITAÇÃO
POR EMPREGADO ↑**
(horas)**7**

1º Sem. 2024

28

1º Sem. 2025

**% DE REPRESENTATIVIDADE
NEGROS EM CARGOS ↑****30%**

Resultado 2024

26%

1º Sem. 2025

**% DE REPRESENTATIVIDADE
MULHERES EM CARGOS ↑****34%**

Resultado 2024

36%

1º Sem. 2025

**EXECUÇÃO DO ORÇAMENTO DE
INVESTIMENTO ↑****45%**

Resultado 2024

11%*

1º Sem. 2025

45%

Projeção 2025

FAVORABILIDADE DA MÍDIA ↑**98%**

Resultado 2024

99%

1º Sem. 2025



INDICADORES PORTO DE ITAGUAÍ

**RESOLUÇÃO DAS NÃO
CONFORMIDADES ↑**

97%
1º Sem. 2024

80%
1º Sem. 2025

**TAXA MÉDIA DE
OCUPAÇÃO DE BERÇOS** ↑**

75%
1º Sem. 2024

62%
1º Sem. 2025

**FROTA SEM RESTRIÇÃO
DE CALADO ↑**

65%
1º Sem. 2024

62%
1º Sem. 2025

CONSIGNAÇÃO MÉDIA*

Granél Sólido
(t/atracação)

161.715
Acum. 5º mês 2024

164.217
Acum. 5º mês 2025

Carga Geral
(t/atracação)

12.834
Acum. 5º mês 2024

8.305
Acum. 5º mês 2025

Container
(unidade/atracação)

617
Acum. 5º mês 2024

611
Acum. 5º mês 2025

*ANTAQ - dados de movimentação atualizados até 07/08/2025.
Na Natureza de Carga: Carga Geral estão somadas, por pertinência, as movimentações de carga geral diversas e carga containerizada.
** Devido a implantação do SILOG, esses dados passarão por revisão.



FROTA SEM RESTRIÇÃO
DE CALADO ↑

83%

1º Sem. 2024

84%

1º Sem. 2025

RESOLUÇÃO DAS NÃO
CONFORMIDADES ↑

85%

1º Sem. 2024

82%

1º Sem. 2025

TAXA MÉDIA DE
OCUPAÇÃO DE BERÇOS** ↑

69%

1º Sem. 2024

50%

1º Sem. 2025

INDICADORES PORTO
DO RIO DE JANEIRO

CONSIGNAÇÃO MÉDIA*

Granél Líquido

(t/atracação)

26.246

Acum. 5º mês 2024

17.284

Acum. 5º mês 2025

Granél Sólido

(t/atracação)

35.714

Acum. 5º mês 2024

27.351

Acum. 5º mês 2025

Container

(unidade/atracação)

606

Acum. 5º mês 2024

608

Acum. 5º mês 2025

Carga Geral

(t/atracação)

9.345

Acum. 5º mês 2024

10.291

Acum. 5º mês 2025

*ANTAQ - dados de movimentação atualizados até 07/08/2025.

Na Natureza de Carga: Carga Geral estão somadas, por pertinência, as movimentações de carga geral diversas e carga containerizada.

No Porto do Rio de Janeiro, no que tange ao total de atracações foram excluídas as offshore.

** Devido a implantação do SILOG, esses dados passarão por revisão.



PRINCIPAIS CONSIDERAÇÕES

- A apresentação destes indicadores constitui elemento central da prestação de contas, da transparência e da gestão por resultados da PortosRio.
- Os indicadores com metas estabelecidas para 2025 foram aprovados pelo Conselho de Administração (CONSAD) junto ao Programa de Remuneração Variável Anual dos Dirigentes.
- Os indicadores já medidos neste semestre, mas ainda sem metas definidas, foram apresentados e serão submetidos ao CONSAD para motivação e posterior definição de metas.
- Os indicadores do PE 2025-2030 não contemplados neste documento encontram-se em fase inicial de medição, com a base de dados em estruturação para futura implementação.
- Alguns indicadores de caráter contextual, utilizados para compreensão do cenário estratégico, não demandam vinculação a metas específicas. A análise de sua aplicação seguirá até a última reunião do CONSAD, no âmbito da revisão do Planejamento Estratégico 2025-2030.
- Este relatório apresenta uma síntese das implementações de indicadores realizadas no semestre. As áreas técnicas responsáveis dispõem da expertise necessária para detalhamento adicional, caso seja demandado.





CAPÍTULO 3

RISCOS ESTRATÉGICOS



RISCOS ESTRATÉGICOS

A PortosRio encontra-se em fase de transição para um novo ciclo de Planejamento Estratégico, que abrangerá o período de 2025 a 2030. O novo ciclo foi desenvolvido a partir de uma reformulação metodológica que visa fortalecer as melhores práticas de gestão e passou a considerar os riscos estratégicos no processo de planejamento e execução.

Essa abordagem reforça o compromisso institucional com a governança, a transparência e a efetividade na entrega de resultados. Nesse contexto, foram identificados os principais riscos estratégicos que podem comprometer a execução do planejamento e, portanto, demandam monitoramento pela gestão:

- Força de trabalho insuficiente para atendimento de todas as demandas estratégicas;
- Atrasos no cronograma físico-financeiro por parte dos contratados;
- Dificuldade de comunicação entre as partes envolvidas;
- Divergências entre as áreas, no que diz respeito às melhores soluções para o negócio;
- Baixa execução do Planejamento Estratégico por causa de mudanças na priorização de projetos ao longo do ano;
- Falta de alinhamento entre o que foi planejado e o que será de fato executado, considerando dificuldades orçamentárias;
- Dificuldade da área técnica em absorver novas demandas que surgem ao longo do ano;
- Baixa adesão dos responsáveis ao sistema de acompanhamento dos projetos.



The background is a collage of three grayscale images: a clock tower on the left, a tall tower in the center, and a construction site with cranes on the right. These images are overlaid with large, semi-transparent geometric shapes in dark blue and teal. The teal shapes are primarily on the left and center, while the dark blue shapes are on the right and bottom. The overall composition is modern and architectural.

CAPÍTULO 4

CONSIDERAÇÕES FINAIS



CONSIDERAÇÕES FINAIS

Este relatório sintetiza os avanços, desafios e aprendizados do primeiro semestre de 2025, em um momento de transição para o novo ciclo estratégico da PortosRio (2025–2030). A Companhia reafirma seu compromisso com a transparência, a governança e a gestão orientada por resultados.

Os indicadores e projetos aqui apresentados evidenciam tanto conquistas quanto pontos de atenção que demandam monitoramento contínuo, reforçando a necessidade de alinhamento entre as áreas e de adesão aos sistemas corporativos de acompanhamento.

O próximo ciclo estratégico se apresenta como oportunidade para consolidar os avanços alcançados, fortalecer a integração entre planejamento e execução e ampliar a contribuição da PortosRio para o desenvolvimento sustentável do setor portuário, em bases inovadoras e alinhadas aos princípios ESG.

Nesse contexto, os riscos estratégicos identificados ao longo do semestre destacam a importância de uma gestão preventiva, capaz de antecipar cenários adversos e de implementar medidas de mitigação em tempo hábil. O sucesso do planejamento dependerá não apenas da execução das iniciativas, mas também da capacidade institucional de responder com agilidade às demandas do setor e às exigências de seus diversos stakeholders.

Outro ponto central refere-se ao engajamento das equipes técnicas e gestoras. O fortalecimento da cultura de planejamento e o uso sistemático das ferramentas de monitoramento serão determinantes para assegurar maior eficiência e efetividade na execução.

Por fim, a PortosRio reafirma neste documento o seu papel como agente de desenvolvimento, comprometido em modernizar a infraestrutura portuária, promover a inovação e fortalecer a relação porto-cidade.



FICHA TÉCNICA

 Para mais informações, consulte a seção “Quem é quem”

Conselho de Administração

Thairyne Jessica Martins de Oliveira
Presidente do CONSAD

Roberta Cristina Eugênio dos Santos Silva
Eduardo Henn Bernardi
Luiz Antônio Correa de Carvalho
Jurandir Lemos Filho
Jesualdo Conceição da Silva
Cláudio de Jesus Marques Soares
Conselheiros

Diretoria Executiva

Flavio Vieira da Silva
Diretor-Presidente
Francisco Leite Martins Neto
Diretor de Gestão Portuária
Francisco Leite Martins Neto
Diretor de Negócios e Sustentabilidade.
Fernando Meira Junior
Diretor Administrativo-Financeiro

Responsável pelo relatório

*Superintendência de
Gestão Estratégica*

Diagramação

Ana Letícia Mota Cortes
Luíza Bastos Barreto
Estagiárias

Elaboração

*Superintendência de
Gestão Estratégica*

*Gerência de Planejamento
Estratégico e Projetos*



Sede Administrativa

Rua Dom Gerardo 35, 10º andar
Centro, Rio de Janeiro - RJ
CEP: 20090-030
Tel: (21) 2219-8600 (geral)



Porto de Forno

Rua Santa Cruz, S/N - Arraial do
Cabo - RJ
CEP: 28930-000
Tel: (21) 2219-8660



Porto do Rio de Janeiro

Avenida Rodrigues Alves, 20
Rio de Janeiro - RJ
CEP: 20081-250
Tel: (21) 2233-2762



Porto de Angra dos Reis

Praça Lopes Trovão S/Nº
Angra dos Reis - RJ
CEP: 23900-970
Tel: (21) 3365-7424



Porto de Niterói

Avenida Feliciano Sodré, 215
Niterói - RJ
CEP: 24030-012
Tel: (21) 3604-5970



Porto de Itaguaí

Est. Humberto Pedro Francisco, S/Nº
Ilha da Madeira, Itaguaí - RJ
CEP: 23826-590
Tel: (21) 9782-3185

Atendimento administrativo: 8 às 17h, de 2ª a 6ª feira

Atendimento operacional: Todos os dias

