

RELATÓRIO ANUAL 2024



**Portos
Rio**
Autoridade
Portuária

BOAS VINDAS

É com grande satisfação que apresentamos o Relatório Anual Integrado 2024 da Companhia Docas do Rio de Janeiro/PortosRio. Este documento é uma importante ferramenta de transparência e comunicação, que visa informar nossos acionistas, órgãos de controle, clientes e a sociedade em geral sobre a forma como operamos e gerimos nossos negócios.

Neste relatório, buscamos demonstrar a criação de valor que resulta da operacionalização de nossos portos, refletindo o desempenho da PortosRio no período de 1º de janeiro a 31 de dezembro de 2024.

Estamos comprometidos em atuar em conformidade com a Lei 6.404/1976, as normativas do TCU e aos princípios do Relatório Integrado, conforme preconizado pelo *International Integrated Reporting Council - IIRC*.

Dividido em capítulos, o relatório traz informações de maneira concisa e direta sobre nossa governança corporativa, áreas operacionais, gestão de pessoas e finanças que, em conjunto, geram o capital da PortosRio.

Convidamos vocês a explorarem as histórias, os dados e as iniciativas que compõem nossa jornada ao longo deste documento, além de acessar informações mais detalhadas em nosso site, onde encontrarão links que os direcionarão a temas específicos.

Agradecemos a todos os nossos colaboradores e *stakeholders* pelo apoio e confiança depositados na PortosRio e esperamos que este relatório contribua para um entendimento mais profundo sobre a nossa atuação e os resultados que alcançamos.

Boa leitura!

Informações ao Leitor

- O sumário e cabeçalho deste relatório possuem capítulos com hiperlink, que ao serem clicados, levam o usuário a uma parte específica do documento. Da mesma forma, a **logo da PortosRio**  no canto direito do cabeçalho, retorna o leitor ao sumário do documento.
- Alguns capítulos possuem hiperlink que aprofundam o conhecimento do leitor sobre o assunto tratado, com documentos e relatórios completos disponibilizados em nosso site.



MENSAGEM DOS ADMINISTRADORES



Thairyne Oliveira

Presidente do Conselho de Administração



Francisco Martins

Diretor-Presidente

Os resultados operacionais e financeiros alcançados pela PortosRio em 2024 refletem o compromisso contínuo da gestão com o desenvolvimento do ecossistema portuário. O desempenho expressivo registrado no ano reafirma a importância da modernização da infraestrutura e da eficiência operacional para garantir competitividade e atrair novos investimentos.

A PortosRio mantém sua posição como administradora do segundo maior complexo portuário em movimentação de cargas do Brasil entre os portos públicos. Em 2024, alcançamos a marca de 76,2 milhões de toneladas movimentadas, um crescimento de 13,9% em relação ao ano anterior. Esse avanço é resultado de uma estratégia focada na ampliação da capacidade, na melhoria dos acessos e na adoção de novas tecnologias para aprimorar a segurança e a eficiência das operações.

Os portos sob nossa gestão apresentaram desempenho notável. O Porto de Itaguai movimentou 60,7 milhões de toneladas, consolidando-se como um dos principais polos logísticos do país. O Porto do Rio de Janeiro também registrou crescimento significativo, atingindo 15,5 milhões de toneladas movimentadas no ano. A participação da PortosRio na movimentação total de cargas nos portos públicos

nacionais subiu para 16,1%, reforçando nossa relevância no setor aquaviário.

Nosso Planejamento Estratégico de longo prazo segue como um norte para a execução de projetos essenciais ao crescimento sustentável da companhia. O compromisso com a valorização dos profissionais, a gestão eficiente dos recursos, a transparência, a inovação e a responsabilidade socioambiental tem sido fundamental para a consolidação da PortosRio como referência na administração portuária.

Para 2025, a expectativa é de continuidade nesse ritmo de crescimento, com projeção de movimentação de 80 milhões de toneladas, caso o crescimento se mantenha nos patamares dos últimos anos. Estamos confiantes de que, por meio do trabalho conjunto entre a equipe técnica, os parceiros e a comunidade portuária, seguiremos fortalecendo a competitividade dos nossos portos e contribuindo para o desenvolvimento socioeconômico regional e nacional.

Seguimos comprometidos com a excelência, inovação e eficiência, buscando posicionar a PortosRio como protagonista na provisão de infraestrutura e na viabilização das operações portuárias.

MATERIALIDADE



Saúde e Bem-Estar



Igualdade de Gênero



Energia Limpa e Acessível



Trabalho Decente e Crescimento Econômico



Indústria, Inovação e Infraestrutura



Redução das Desigualdades



Cidades e Comunidades Sustentáveis



Consumo e Produção Sustentáveis



Vida na Água



Vida Terrestre



Paz, Justiça e Instituições Eficazes



Parcerias e Meios de Implementação

PRINCIPAIS CONQUISTAS 2024

UM ANO DE MUDANÇAS

50%

Recorde na execução orçamentária de investimentos

40%

de aumento da movimentação de contêineres, superando a marca de 1 milhão de TEUs



Dragagem

para recepção dos navios Post Panamax no Porto do Rio

1º Operação

navio Post Panamax no Porto de Itaguaí



Obra entregue

Reforço estrutural e expansão do Cais da Gamboa, no Porto do Rio



Implantação

de Sistema Integrado de Gestão Portuária



Maior contrato

de arrendamento portuário assinado no Brasil - ITC02 no Porto de Itaguaí

Saneamento

de passivos Encontro de contas com a Prefeitura do Rio



Superação da marca histórica

de 75 milhões de toneladas movimentadas no complexo



Definição de acordo

Portus para resolução de passivos



Mercado Livre de Energia

Contratação para uso de energia renovável nos portos



Certificado Ouro

Transparência Pública do TCU Autoridade Portuária mais transparente entre as estatais federais



Valorização dos empregados

Acordos de recuperação de níveis salariais, novos benefícios e negociação do ACT 25-26



Prêmio Krooze Awards 2024

Categoria Melhores Portos de Embarque e Melhores Escalas



SU MÁ RIO

- | | | |
|----------|--|------------|
| 1 | VISÃO ORGANIZACIONAL
E AMBIENTE EXTERNO | 7 |
| 2 | GOVERNANÇA CORPORATIVA
E GESTÃO DE RISCOS | 25 |
| 3 | ESTRATÉGIA E DESEMPENHO | 39 |
| 4 | SUSTENTABILIDADE | 85 |
| 5 | INFORMAÇÕES
ORÇAMENTÁRIAS,
FINANCEIRAS E CONTÁBEIS | 98 |
| 6 | OUTRAS
INFORMAÇÕES | 107 |

An aerial photograph of a port. A large container ship is docked at a pier, with a red gantry crane positioned over it. The ship's deck is filled with stacks of colorful containers (blue, red, green, white). To the right of the ship, a paved area contains more stacks of containers and a red truck. The water is dark and textured. The text 'Visão 1 organizacional e ambiente externo' is overlaid on the left side of the image, enclosed in a white geometric shape.

Visão **1**
organizacional
e ambiente
externo



QUEM SOMOS

A PortosRio, vinculada ao Ministério de Portos e Aeroportos, é uma empresa pública, sob a forma de sociedade anônima, de capital fechado, controlada pela União. No exercício da função de Autoridade Portuária, no Complexo Portuário do Estado do Rio de Janeiro, abrange os Portos do Rio de Janeiro, de Itaguaí, de Niterói, de Angra dos Reis e do Porto do Forno, tendo por competência fundamental o desenvolvimento da cadeia logística e do transporte marítimo. As atividades desenvolvidas pela PortosRio Autoridade Portuária impactam na infraestrutura nacional e no desenvolvimento econômico do país e estão em conformidade com o Plano Nacional de Logística - PNL, em atendimento à Lei 12.815/13 (Lei dos Portos) e ao Decreto 8.033/13, que a regulamenta.

Nosso capital social atual é de R\$2.162.322.346,17 (dois bilhões, cento e sessenta e dois milhões, trezentos e vinte e dois mil, trezentos e quarenta e seis reais e dezessete centavos), com a seguinte composição acionária: 99,99% União e 0,01% Estado do Rio de Janeiro.





MISSÃO

Prover infraestrutura resiliente e inovadora com excelência em processos e compromisso com a sustentabilidade.

VISÃO

Ser referência em gestão portuária resiliente e inovadora, impulsionando a economia azul no entorno dos nossos portos e oferecendo valor excepcional aos usuários do complexo.

VALORES

ADAPTABILIDADE às mudanças de cenário,
PROATIVIDADE e transparência nas decisões,
RESPONSABILIDADE com os resultados,
ORIENTAÇÃO ao mercado e aos clientes,
ATITUDE ética e desconfortável ao erro,
RESPEITO às pessoas e ao ambiente.





NOSSO NEGÓCIO

Os portos são considerados o principal elo da cadeia de transporte de mercadorias e uma das suas principais funções é atender à necessidade de movimentação de diversos tipos de cargas, como granéis sólidos e líquidos, carga geral e contêineres. Integram uma cadeia logística global, em constante evolução e, por isso, necessitam manter a qualidade de seus serviços à altura de um mercado competitivo e complexo.

Nos variados papéis exercidos pela PortosRio, como, por exemplo, agente fiscalizador e gestor das instalações situadas dentro de um perímetro portuário, uma de suas premissas fundamentais é a de coordenar os diversos interesses dos *stakeholders* ligados a seu ecossistema, de forma que a busca pelos interesses individuais não se sobreponha ao interesse coletivo e não inviabilize a execução da iniciativa privada.

No que tange ao interesse coletivo, os portos organizados são indutores de desenvolvimento socioeconômico, com impactos em toda sua hinterlândia.

Um porto é elemento que organiza o espaço e a oferta entre terminais, operadores, serviços de apoio, interfaces de transporte e outros atores. A superestrutura portuária requer o papel de uma Autoridade Portuária forte, calcada na parceria entre o Estado e setor privado, na definição de processos operacionais eficientes e melhor aproveitamento de suas áreas, para a geração de economias de escala que beneficiem a ambos.

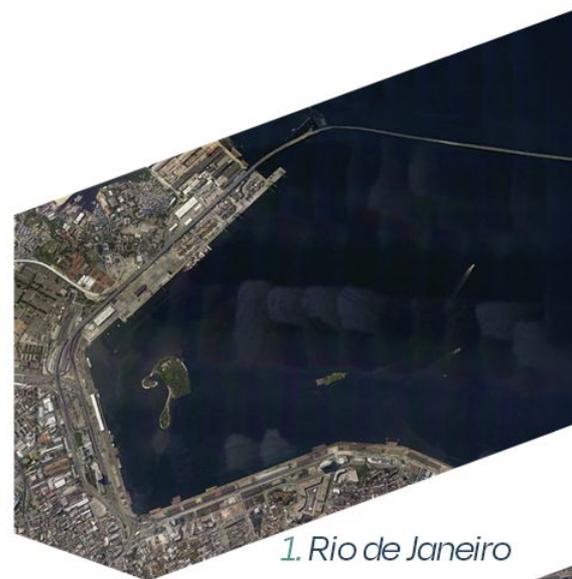
À União compete explorar os portos e prestar um serviço adequado, seja diretamente, seja através de autorizações, concessões ou permissões. As dimensões subjacentes ao porto pressupõem resultados à prestação de serviço portuário adequado.

Desta forma, a PortosRio vem buscando a eficiência de seus processos, sua sustentabilidade econômico-financeira e sócio-ambiental, para acompanhar as transformações do mercado e continuar se posicionando como alavanca de desenvolvimento de negócios.





COMPLEXO PORTUÁRIO



1. Rio de Janeiro



3. Angra dos Reis



4. Niterói



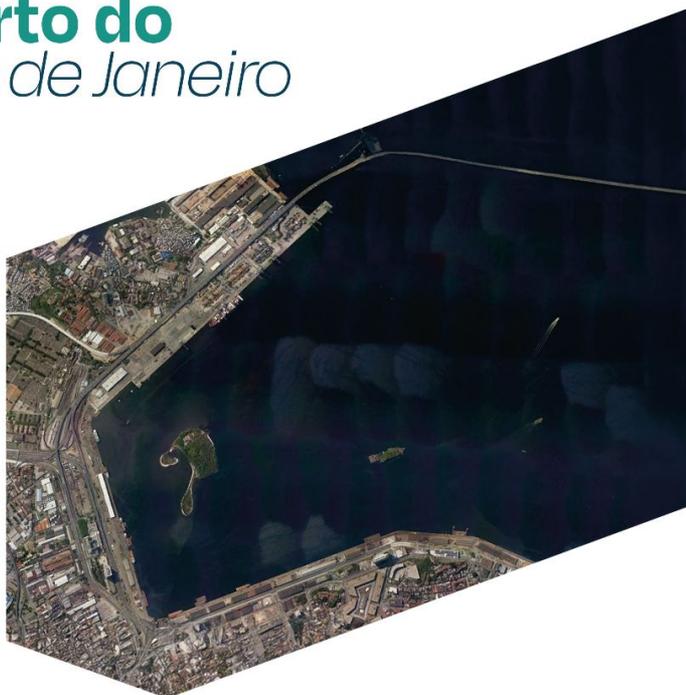
5. Forno



2. Itaguai



Porto do *Rio de Janeiro*



Infraestrutura de Acostagem

Extensão de Cais: 6.825m
Nº Berços: 29
Calado máximo: 14,60m

Infraestrutura de Armazenagem

660.000 m² de área útil
17 Armazéns
24 Tanques de Fluidos

Porto de *Itaguaí*



Infraestrutura de Acostagem

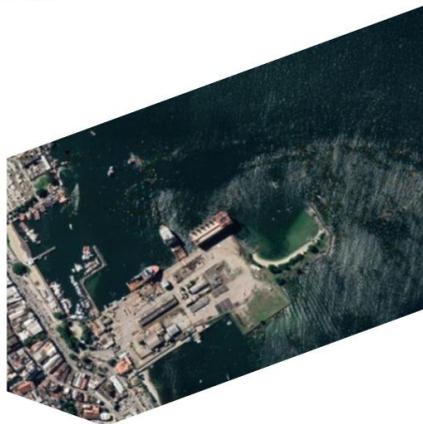
Extensão de Cais: 2.210m
Nº Berços: 8
Calado máximo: 19,80m

Infraestrutura de Armazenagem

Área útil operacional 2 milhões m²



Porto de Niterói



Infraestrutura de Acostagem

Extensão de Cais: 430m
Nº Berços: 3
Calado máximo: 7,50m

Infraestrutura de Armazenagem

27.060 m² de área útil

Porto de Angra dos Reis



Infraestrutura de Acostagem

Extensão de Cais: 400m
Nº Berços: 2
Calado máximo: 10 m

Infraestrutura de Armazenagem

57.750 m² de área útil

Porto do Forno



Área disponível para contrato
de uso temporário

Infraestrutura de Acostagem

Extensão de Cais: 300m
Nº Berços: 3
Calado máximo: 9,40m

Infraestrutura de Armazenagem

7.812 m² de área útil

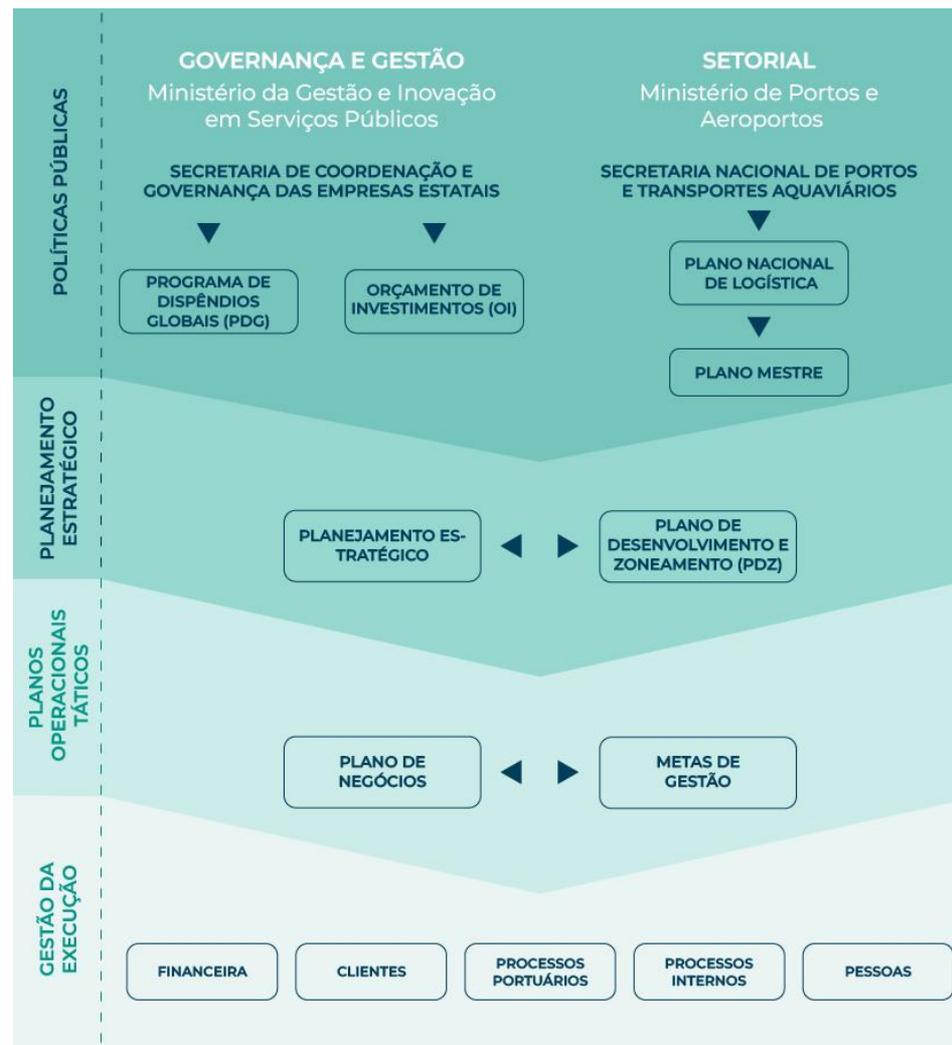


POLÍTICAS E PROGRAMAS DE GOVERNO

A PortosRio pauta suas ações com base nos instrumentos de planejamento setorial e programas de governo, como o Plano Nacional de Logística – PNL, o Plano Mestre e o Plano de Desenvolvimento e Zoneamento – PDZ, de cada um de seus portos, além do Plano Geral de Outorgas.

As atividades desenvolvidas pela PortosRio visam atender às políticas públicas do setor portuário, bem como ao seu objeto social, onde se destacam: I) responsabilidades de fiscalizar a operação portuária, zelando pela realização das atividades com regularidade, eficiência, segurança e respeito ao meio ambiente; II) promover a realização de obras e serviços de construção e melhorias nos portos, de suas infraestruturas de proteção e de acesso aquaviário sob sua jurisdição; III) autorizar a entrada e saída, inclusive atracação e desatracação, o fundeio e o tráfego de embarcação na área do porto; IV) autorizar a movimentação de carga das embarcações; V) e, entre outras, explorar, direta ou indiretamente, suas áreas operacionais e não afetas às operações portuárias, dando destinação comercial e buscando rentabilizar os ativos de seu patrimônio.

Sua estrutura é custeada com recursos próprios, advindos das receitas tarifárias, arrecadadas em decorrência da movimentação de cargas, das receitas patrimoniais, oriundas dos arrendamentos de área e, ainda, das receitas de aplicações financeiras. Para os investimentos na infraestrutura são utilizados recursos advindos da receita patrimonial e com a participação da União, por meio do Programa de Dispêndios Globais e do Orçamento de Investimentos.





ESTRUTURA ORGANIZACIONAL

Para o alcance dos objetivos traçados e consequente cumprimento de nossa missão, a PortosRio tem buscado estabelecer uma estrutura organizacional coerente e que obedeça aos princípios legais, trabalhando com clareza os níveis hierárquicos e relações entre líderes e liderados, o que possibilita ter uma visão mais ampla sobre como os recursos estão distribuídos pelas áreas.

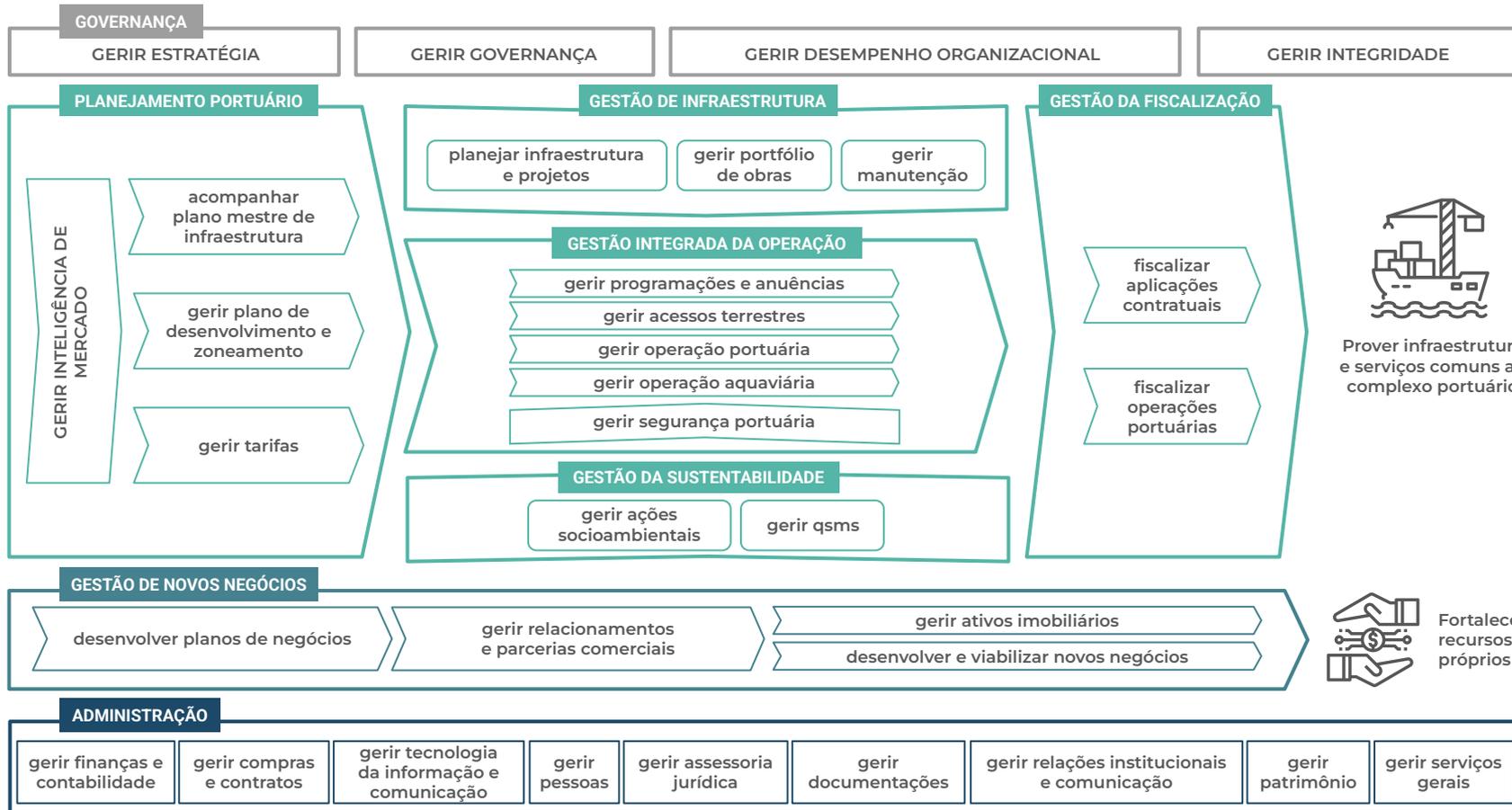
Não houve alteração na estrutura da PortosRio em 2024 em comparação ao ano de 2023.

O organograma que representa a visão consolidada pode ser consultado em nosso site institucional.

[🔗 Veja aqui a nossa estrutura](#)



CADEIA DE VALOR





MODELO DE NEGÓCIOS

NOSSOS CAPITAIS

APLICADOS AOS NOSSOS PROCESSOS

RESULTAM EM

Natural

Composto pelos recursos consumidos ou ambientes impactados por nossos negócios

5 cidades
3 baías
116 km² de área total das poligonais

Infraestrutura

Infraestrutura

Composto pelas instalações disponibilizadas para prestação de serviços

5 portos
46 berços de atracação
19,8 m de calado
10 km de cais acostável
6 milhões de m² de área operacional

Gestão Portuária

Humano

Composto por nossos colaboradores, suas competências e capacidade técnica

632 empregados*
133 estagiários / aprendizes
116 terceirizados
12.972h de treinamentos e capacitação
R\$ 900 mil investido em qualificação

Fiscalização

Relacionamento

Composto pelas interações estabelecidas no nosso ecossistema portuário

18 terminais
42 terminais de uso privado e estaleiros
16 operadores portuários

Geração de Valor

Movimentação de Cargas

3.018 atracações
76 milhões de toneladas
1.153.677 TEU
90 mil veículos
468 mil passageiros

Ambiente de Negócios

423 milhões em investimentos próprios
3,5 bilhões investimentos contratados
US\$ **38** bi em comércio exterior no complexo Portuário (FOB)

Impacto na Sociedade

40.000 empregos diretos e indiretos
400 mi em tributos na operação**
3 bi de arrecadação estimada de ICMS

Reconhecimento

Certificado Ouro: Transparência Pública do TCU Autoridade Portuária mais transparente entre as estatais federais

Prêmio Krooze Awards 2024: Categoria Melhores Portos de Embarque e Melhores Escalas

*Em Dez/2024, considerando apenas empregados de carreira ativos e extra-quadros,

** ISS, PIS, COFINS projetados das empresas usuárias do complexo portuário



RESULTADOS OPERACIONAIS E AMBIENTE EXTERNO

Após a recuperação das recessões induzidas pela pandemia de COVID-19, observou-se um crescimento econômico moderado em várias nações. Contudo, essa recuperação não se deu de maneira homogênea: economias desenvolvidas tendem a apresentar uma trajetória de recuperação mais acelerada. Compreender essas interações é essencial para formular estratégias eficazes, que possam mitigar riscos, enquanto se aproveitam as oportunidades emergentes.

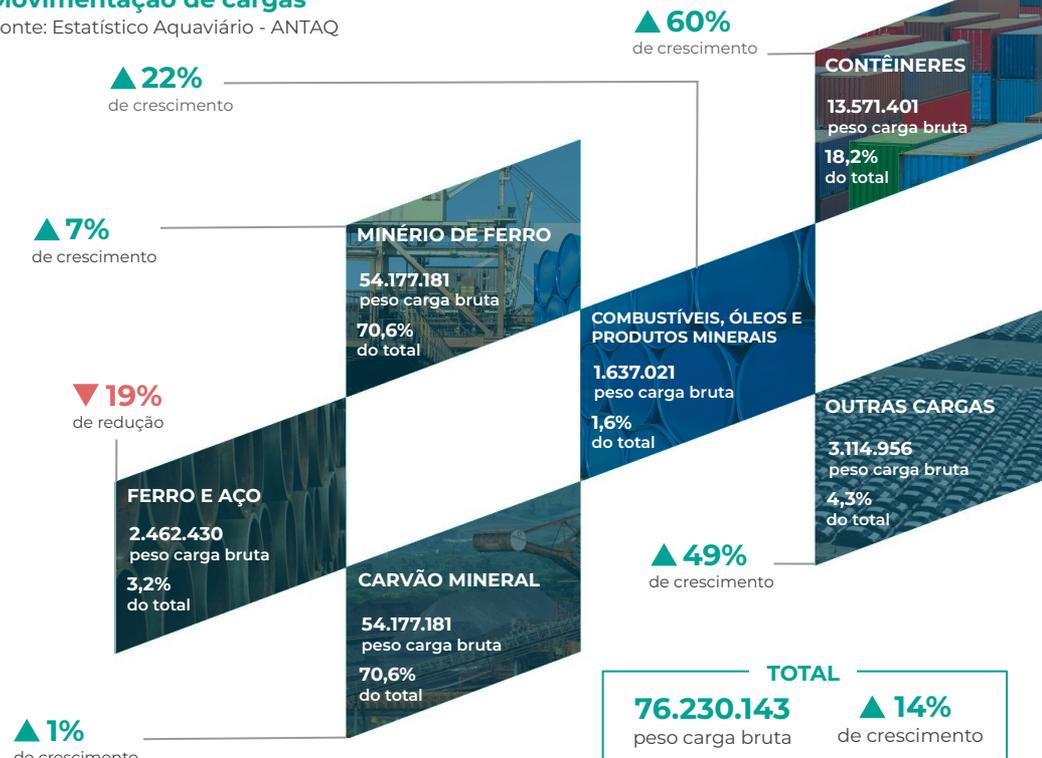
A PortosRio movimentou 76,2 milhões de toneladas em 2024, o que representa um crescimento de 14% em relação a 2023, segundo dados do painel estatístico aquaviário da ANTAQ. Este volume consolida a trajetória de evolução no desempenho das cargas movimentadas nos últimos 5 anos. Fazendo uma análise por perfil de carga, foi notória a dispersão do crescimento de todas as cargas, quais sejam: granel sólido, carga containerizada, carga geral, granel líquido e gasoso.

Os destaques para o bom desempenho na movimentação de cargas foram: aumento nos volumes exportados de minério de ferro pelo Porto de Itaguaí; forte expansão de carga containerizada, em função do crescimento nas operações de transbordo no Porto do Rio de Janeiro, bem como a recuperação de volumes no Porto de Itaguaí; e crescimento nos desembarques de petróleo e derivados. A única queda observada foi na movimentação de ferro gusa, por conta das obras de modernização do Cais da Gamboa durante o primeiro semestre. Ainda assim, este e outros investimentos em infraestrutura portuária, impulsionaram um crescimento de quase 15% na movimentação geral de cargas.

Fonte: Estatístico Aquaviário - ANTAQ

Movimentação de cargas

Fonte: Estatístico Aquaviário - ANTAQ



Origem/Destino

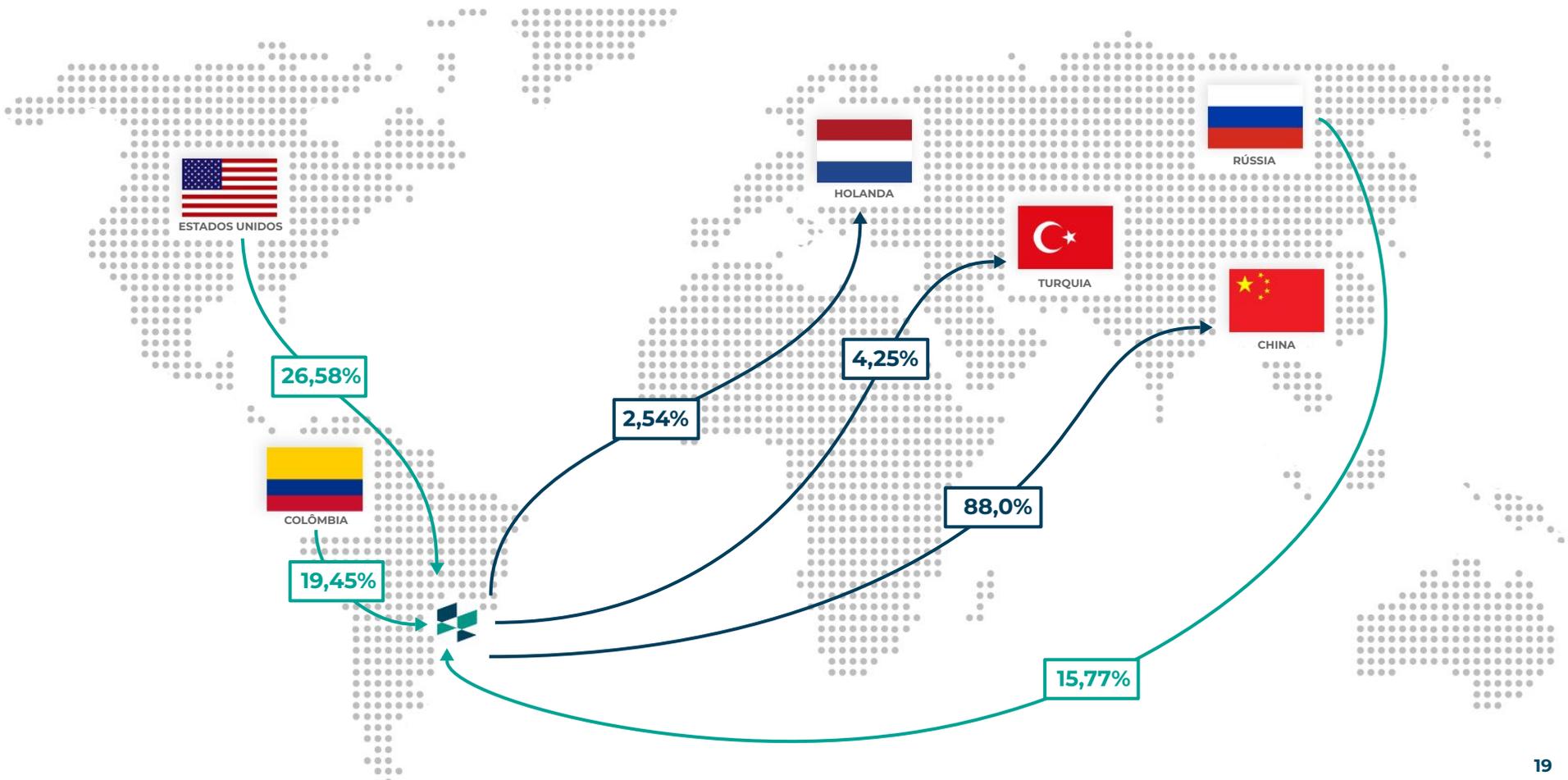
A corrente de comércio dos portos administrados pela PortosRio reflete o perfil de movimentação de cargas com elevada participação da China tanto nas importações quanto nas exportações. Os Estados Unidos também têm destaque, em especial, nas importações. As matrizes Origem/Destino do perfil das cargas movimentadas pela companhia demonstram sua conectividade internacional.



GRANEL SÓLIDO

Top 3 de importações e exportações

● Exportação ● Importação

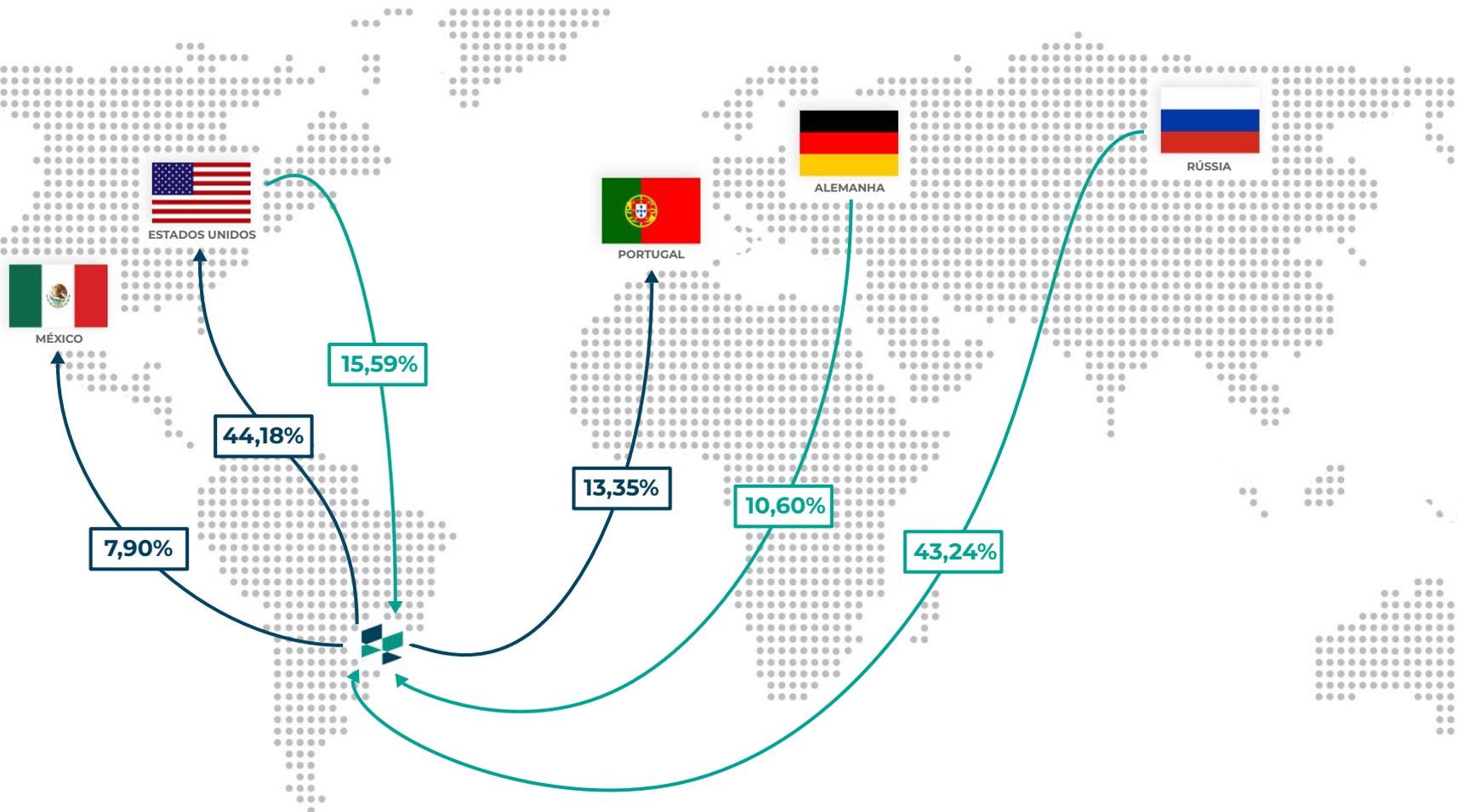




CARGA GERAL

Top 3 de importações e exportações

● Exportação ● Importação

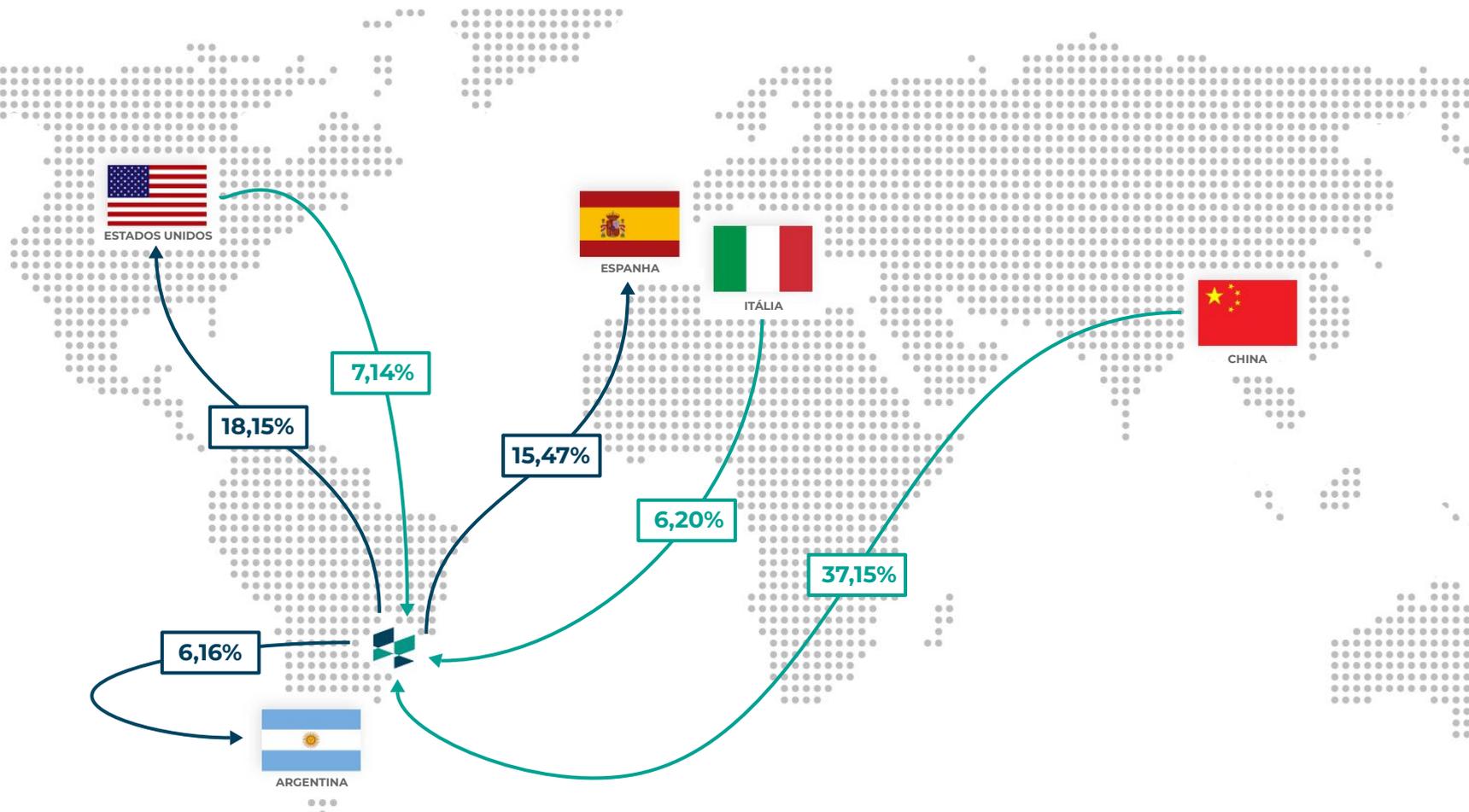




CARGA CONTEINERIZADA

Top 3 de importações e exportações

● Exportação ● Importação

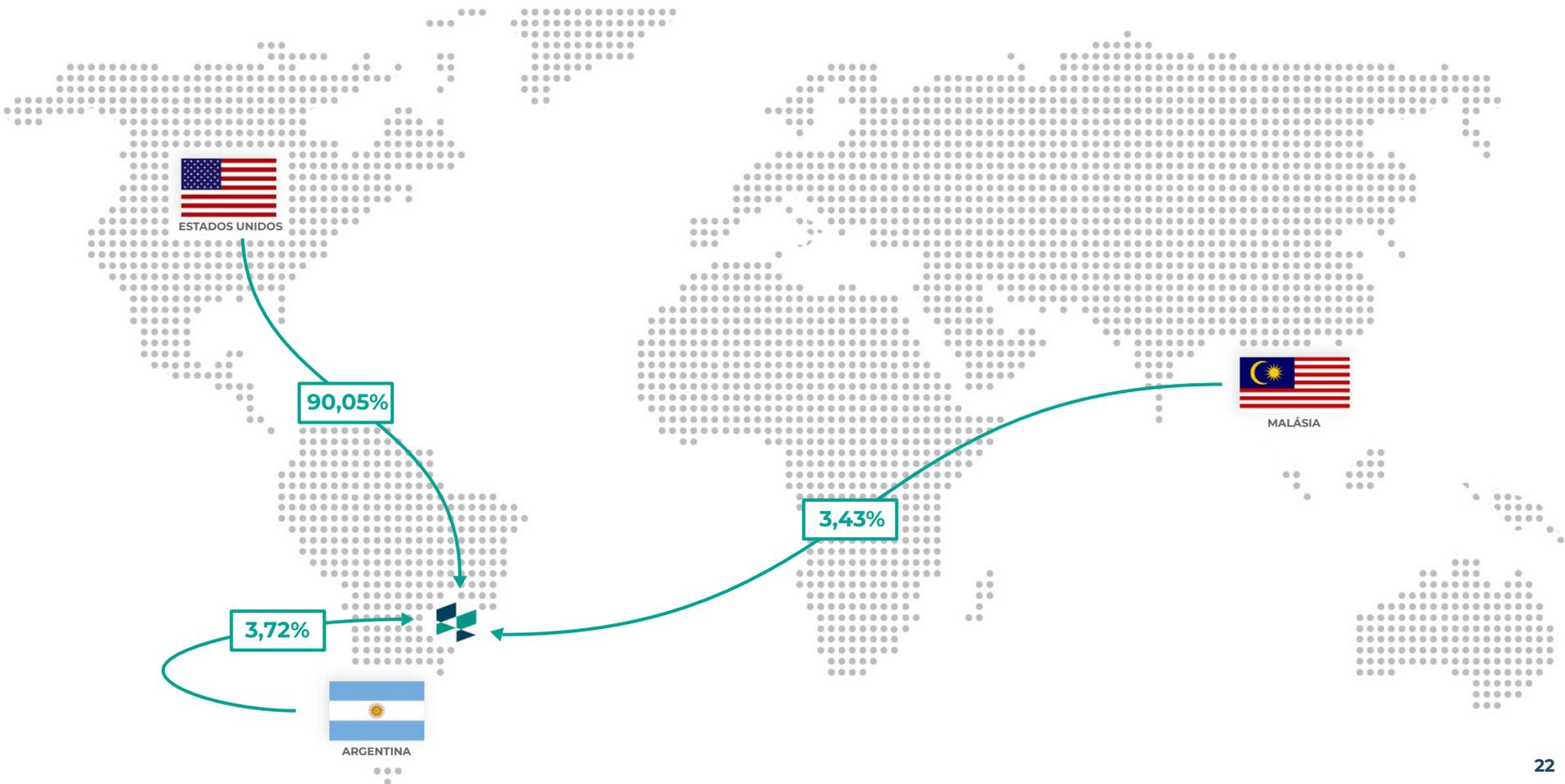




GRANÉIS LÍQUIDOS

Top 3 de importações e exportações

● Importação





RESULTADOS OPERACIONAIS E AMBIENTE EXTERNO

As perspectivas do Comércio Exterior Brasileiro para 2025 devem, obrigatoriamente, levar em consideração a conjuntura externa e seus impactos, bem como a análise de fatores internos.

Pressões Inflacionárias

A inflação permanece como uma preocupação preponderante. Diversos países enfrentam pressões inflacionárias significativas, impulsionadas por fatores como a escalada nos preços das commodities energéticas, disrupções nas cadeias de suprimento e a implementação de políticas monetárias expansionistas durante os períodos críticos da pandemia.

Ajustes na Política Monetária

Em resposta às crescentes taxas de inflação, bancos centrais proeminentes, notadamente o Federal Reserve dos Estados Unidos e o Banco Central Europeu, têm promovido ajustes em suas políticas monetárias. Isso inclui incrementos nas taxas de juros, que podem exercer um impacto substancial sobre o crescimento econômico e a estabilidade dos mercados financeiros.

Tensões Geopolíticas

O conflito armado na Ucrânia e as complexas relações entre os Estados Unidos e a China continuam a influenciar o comércio internacional e a confiança dos investidores. Essas tensões geram incertezas econômicas, que podem resultar em volatilidade nos mercados globais.





Desigualdade Econômica

A disparidade econômica entre diferentes grupos sociais e regiões geográficas tem se acentuado, exacerbada pela pandemia. O acesso desigual a recursos, educação e tecnologia contribui para um ciclo vicioso que dificulta a mobilidade social e o desenvolvimento econômico sustentável.

Sustentabilidade e Responsabilidade Corporativa

Há uma crescente pressão sobre as empresas para adotarem práticas sustentáveis e responsáveis. Investidores e consumidores estão cada vez mais exigindo transparência nas operações empresariais, levando as organizações a integrar considerações ambientais, sociais e de governança (ESG) em suas estratégias.

Transição Energética Global

Há um crescente foco na transição para fontes de energia renovável e na mitigação das emissões de gases de efeito estufa. Este movimento não apenas cria novas oportunidades econômicas em setores emergentes, mas também impõe desafios significativos para indústrias tradicionalmente dependentes de combustíveis fósseis.

Desafios nos Mercados Emergentes

As economias emergentes enfrentam um conjunto específico de desafios estruturais, incluindo níveis elevados de endividamento e vulnerabilidades associadas a fatores externos. No entanto, algumas dessas economias estão se beneficiando do aumento dos preços das commodities, o que pode proporcionar um alívio temporário e oportunidades de crescimento, especialmente para países ricos em recursos naturais.

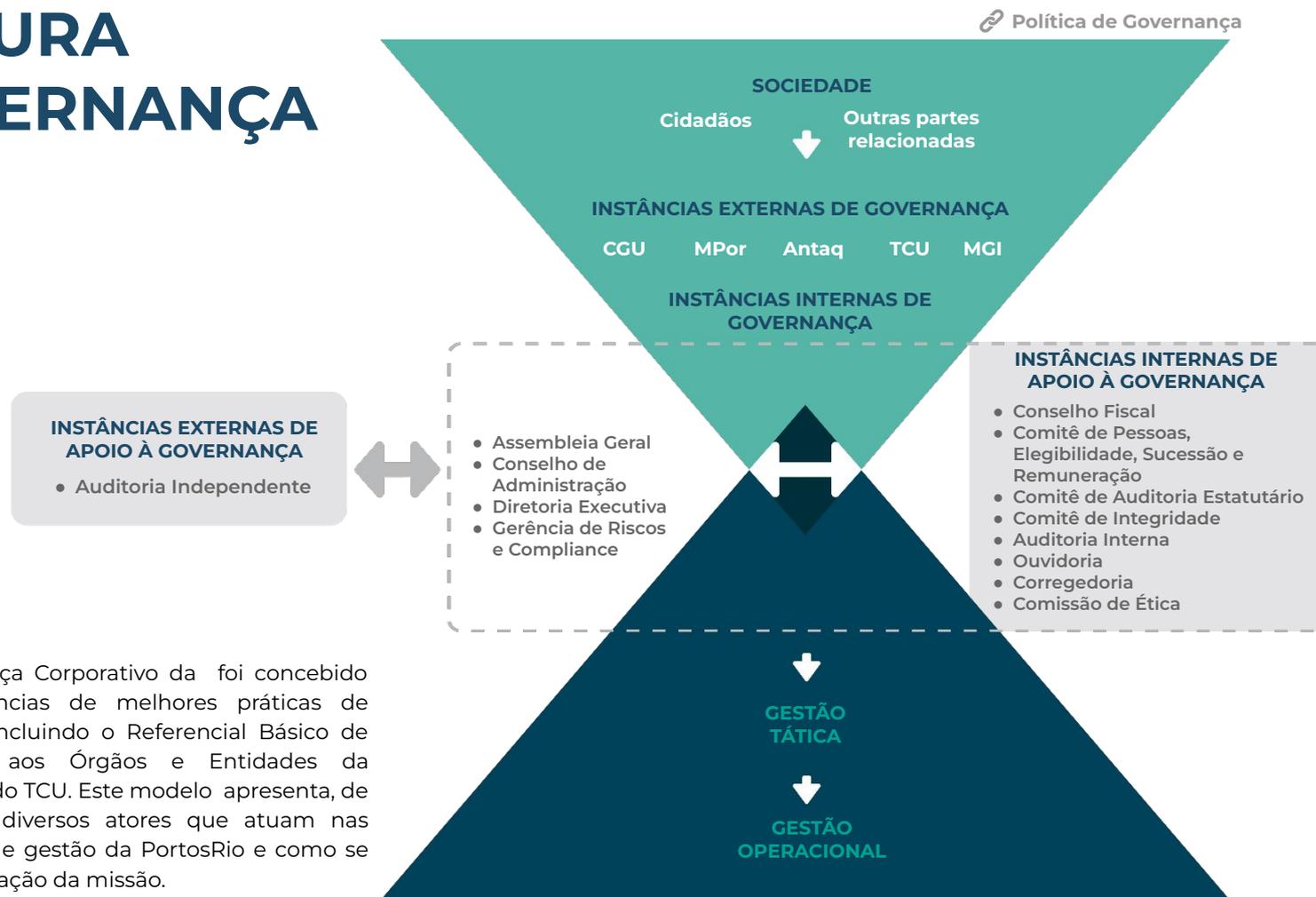
2

Governança
corporativa e
gestão de riscos





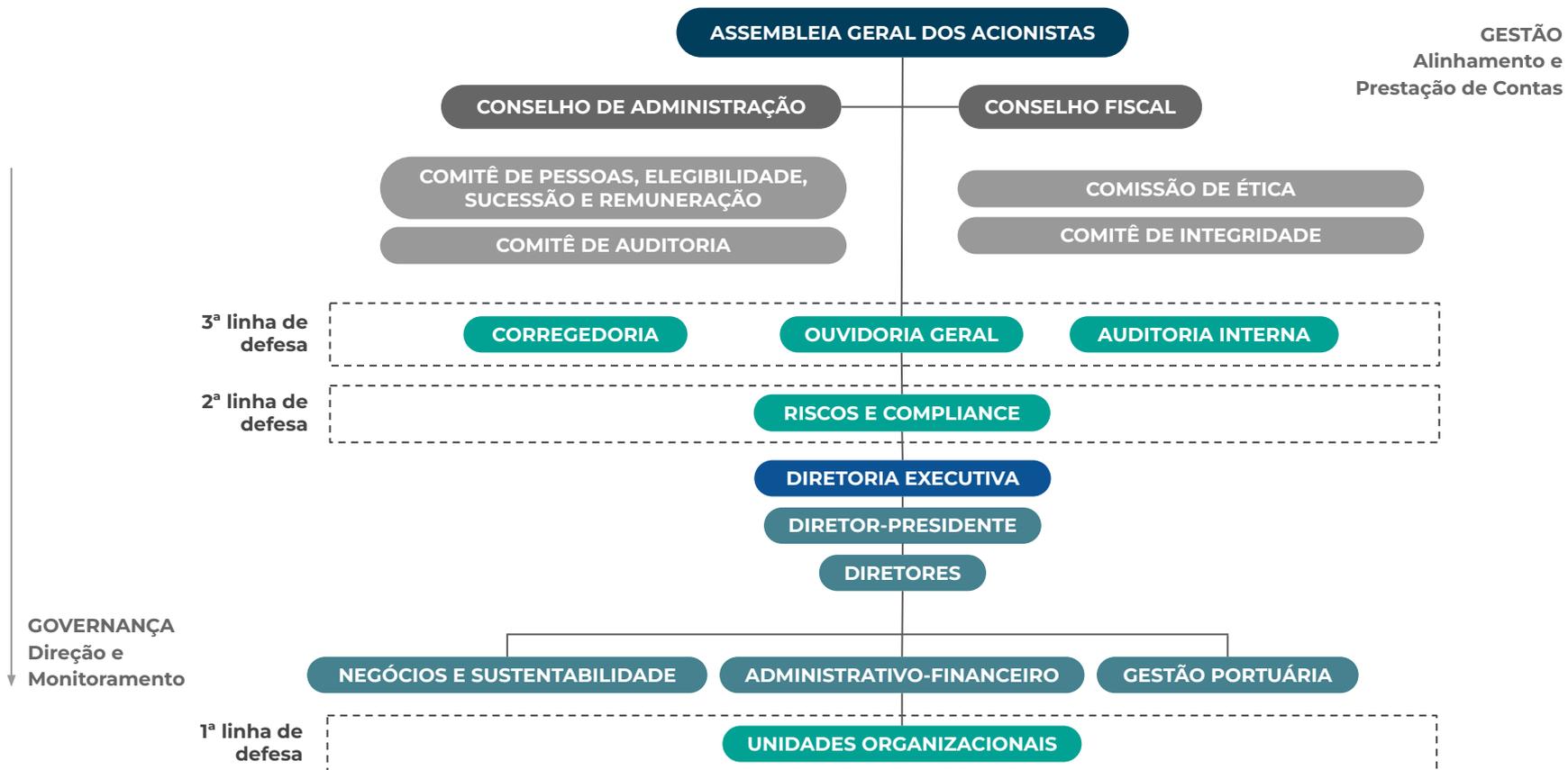
ESTRUTURA DE GOVERNANÇA



O Modelo de Governança Corporativa da foi concebido com base nas referências de melhores práticas de governança e gestão, incluindo o Referencial Básico de Governança aplicável aos Órgãos e Entidades da Administração Pública, do TCU. Este modelo apresenta, de forma estruturada, os diversos atores que atuam nas funções de governança e gestão da PortosRio e como se relacionam para a realização da missão.



LINHAS DE DEFESA





CONSELHOS E ÓRGÃOS COLEGIADOS

ASSEMBLEIA GERAL

Possui matérias previstas na Lei nº 6.404, de 15 de dezembro de 1976, e no Decreto nº 1.091, de 21 de março de 1994; delibera sobre alienação, no todo ou em parte, de ações do capital social da PortosRio.



DIRETORIA EXECUTIVA

É o órgão executivo de administração e representação, cabendo-lhe assegurar o funcionamento regular da PortosRio em conformidade com a orientação geral traçada pelo CONSAD. A DIREXE, eleita pelo CONSAD, é composta pelo Presidente da PortosRio e 3 diretores-executivos.



CONSELHO DE ADMINISTRAÇÃO - CONSAD

Órgão de deliberação estratégica. O CONSAD é composto por 7 membros eleitos pela Assembleia Geral.



COMITÊ DE PESSOAS, ELEGIBILIDADE, SUCESSÃO E REMUNERAÇÃO

Visa assessorar os acionistas e o CONSAD nos processos de indicação, de avaliação, de sucessão e de remuneração dos administradores, conselheiros fiscais e demais membros de órgãos estatutários. O Comitê é constituído por 3 membros, indicados pelo Conselho de Administração.



METAS DE GESTÃO


100%
atendimento

Uma parcela da remuneração global dos Diretores está atrelada ao cumprimento de metas de gestão, que são estabelecidas trimestralmente pela SNPTA, MPor e CONSAD da PortosRio. Estas metas são acompanhadas pela Superintendência de Gestão Estratégica e demonstram o comprometimento da Diretoria Executiva.

CONSELHO FISCAL - CONFIS

Órgão permanente de fiscalização, de atuação colegiada e individual. O CONFIS é composto por 4 membros efetivos e respectivos suplentes, eleitos pela Assembleia Geral.



COMITÊ DE AUDITORIA ESTATUTÁRIO - COAUD

Órgão colegiado que se reporta ao Conselho de Administração e tem por finalidade assessorar o referido Conselho no que concerne ao exercício das suas funções de auditoria, supervisão e fiscalização. O COAUD é composto por 3 membros efetivos, todos independentes.





GESTÃO DE RISCOS E CONTROLES INTERNOS

O sistema de Gestão de Riscos e Controles Internos da Companhia está fundamentado no Regimento Interno e na Política de Gestão de Riscos. Esta política estabelece os princípios, diretrizes e responsabilidades da gestão dos riscos que possam afetar os processos e objetivos da Companhia Docas do Rio de Janeiro. A gestão de riscos organiza suas atividades de acordo com o modelo das **três linhas de defesa**:

1 Formada pelas diversas áreas, que compõem a estrutura organizacional da Companhia. Essas áreas são responsáveis pela identificação de riscos dentro dos processos em que atuam e pela operacionalização dos controles internos, monitoramento e implementação de ações preventivas e corretivas para mitigação dos riscos;

2 Estruturada pela Gerência de Compliance e Riscos (GERCOP), que tem a função de apoiar a primeira linha de defesa na construção de diretrizes e metodologia para gestão e mitigação dos riscos, assim como de disseminar o conhecimento e cultura de Riscos, Controles Internos e *Compliance* na Companhia;

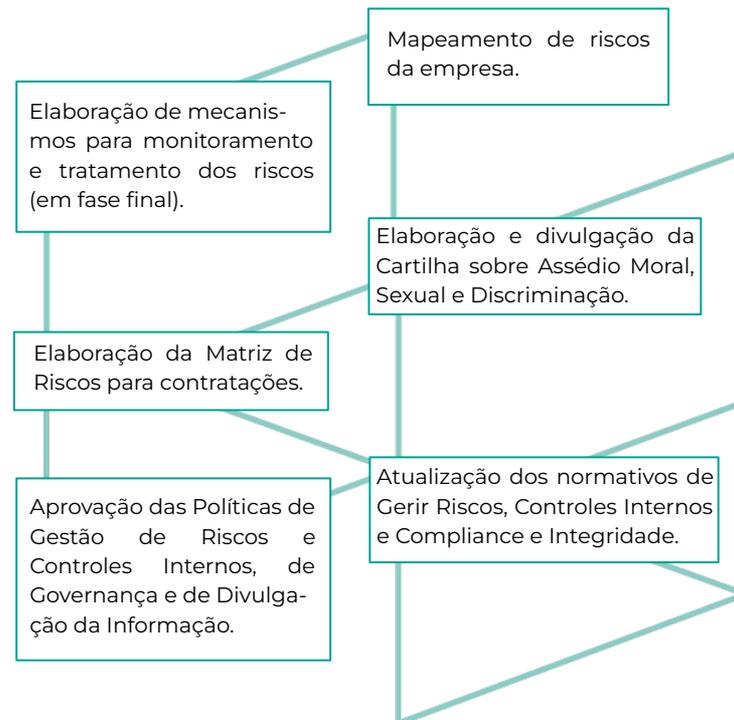
3 Representada pela Auditoria Interna (AUDINT), Ouvidoria Geral (OUVGER) e Corregedoria (CORREG), tem como objetivo fornecer opiniões independentes à Alta Administração, sobre o processo de gerenciamento de riscos, a efetividade dos controles internos e a governança corporativa.

Políticas Institucionais

Código de Conduta e Integridade

Política de Divulgação de Informações

O ano de 2024 apresentou diversos avanços na estruturação do gerenciamento de riscos e controles internos da PortosRio, sendo os principais:





OUVIDORIA

[Ouvidoria](#)

A Ouvidoria é a área responsável pelo monitoramento das publicações constantes do menu “Transparência” e do “Acesso à informação” no site da empresa, por ser a Autoridade de Monitoramento da Lei de Acesso à Informação - LAI. O resultado obtido pela PortosRio é fruto do monitoramento realizado pela Ouvidoria, em parceria com a Gerência de Estruturação e Construção de Soluções - GERCOS, área responsável pelo desenvolvimento do site institucional da empresa.

A Autoridade Portuária reafirma seu compromisso com a transparência e continuará trabalhando incansavelmente para manter os mais altos padrões de integridade e prestação de contas.

Ouvidoria em números



Ouvidoria e a lei de acesso à informação

61 pedidos de acesso à informação em 2024.

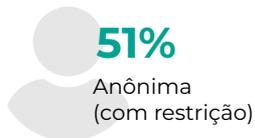
100% dos pedidos de acesso à informação respondidos.

8 dias foi o tempo médio de resposta para os pedidos de acesso à informação em 2024, que se mantém desde 2022.

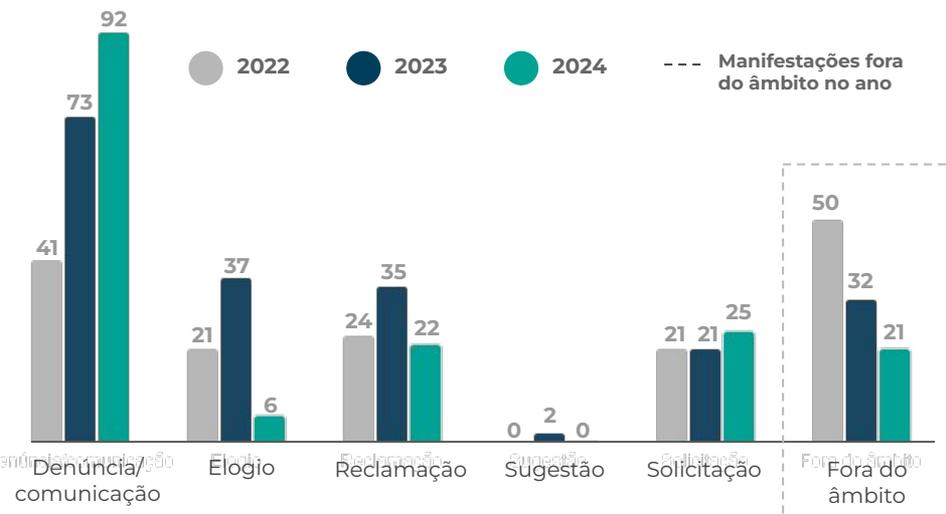
O prazo de resposta por lei é de até **20 dias**, prorrogáveis por mais 10 dias, desde que seja justificado.



Identidade do manifestante



Manifestações de ouvidoria



Manifestações fora do âmbito em 2022: **50**



Manifestações fora do âmbito em 2023: **32**



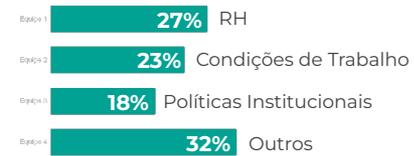
Manifestações fora do âmbito em 2024: **21**

Assuntos frequentes por tipo de manifestação

Denúncia



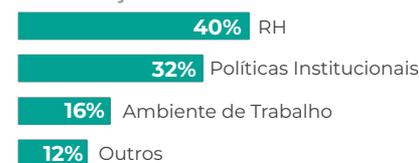
Reclamação



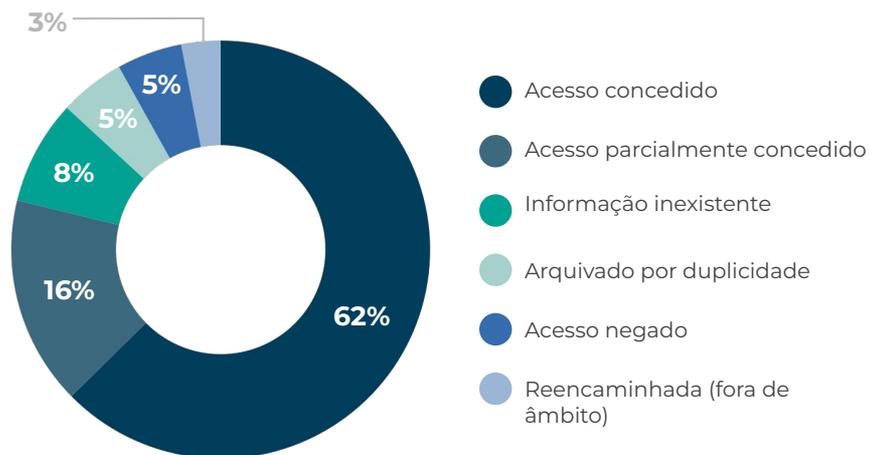
Elogios



Solicitação



Pedidos por tipo de resposta





Transparência ativa

O Painel Lei de Acesso à Informação é uma ferramenta desenvolvida pela Controladoria-Geral da União - CGU para facilitar o acompanhamento do monitoramento e cumprimento da LAI pelos órgãos e entidades do Poder Executivo Federal.

A PortosRio (Companhia Docas do Rio de Janeiro - CDRJ) cumpriu com 97,96% dos itens avaliados em transparência ativa, bem acima da média obtida pelo Governo Federal (88,18%) e pelas Sociedades de Economia Mista (73,85%).

O item avaliado como "cumpre parcialmente" é referente à impossibilidade de realização de download das agendas publicadas.

A PortosRio cumpriu com 48 dos 49 itens avaliados pela Controladoria-Geral da União - CGU, reafirmando a constante busca pelo total cumprimento do índice de transparência ativa.

Cumprimento de itens

Governo Federal



Total avaliado: **15.667**

Cumprimento por categoria

Categoria do Órgão: Sociedade de Economia Mista



Total avaliado: **1.174**

Cumprimento por órgão

Órgão: CDRJ - Companhia Docas do Rio de Janeiro



Total avaliado: **49**



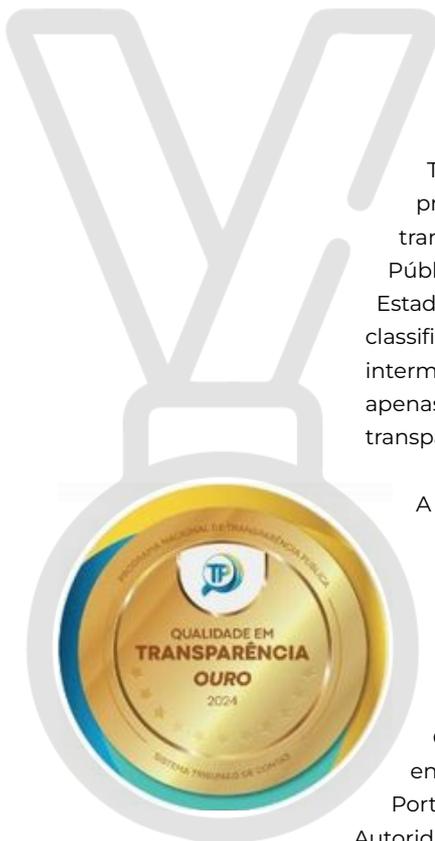


Destaques do ano - Transparência Pública

O Radar da Transparência Pública divulgou os índices de transparência de mais de sete mil instituições do país. Ele faz parte do Programa Nacional de Transparência Pública (PNTP), que tem como principal objetivo examinar o nível de transparência nos sites institucionais do Poder Público nas três esferas do governo (União, Estado e Municípios). Os portais foram classificados nas categorias diamante, ouro, prata, intermediário, básico, inicial ou inexistente, onde apenas os destaques receberam um selo de transparência pública.

A PortosRio manteve o **Certificado Ouro de Transparência. Elevou**, de 87,82% em 2023, para **90,57%** em 2024, o **índice de aderência** aos critérios legais e boas práticas relacionadas, conforme avaliação do Tribunal de Contas da União (TCU).

O índice nacional foi de 63,94% e de 78,10% entre as Estatais Independentes, ou seja, a PortosRio possui índice muito elevado dentre as Autoridades Portuárias.



Outros Destaques 2024

PALESTRAS



Para empregados, terceirizados, estagiários e jovens aprendizes, com foco na conscientização. O tema abordado foi: **“Diversidade, Equidade e Inclusão no enfrentamento ao Assédio e Discriminação”**;

OUIDORIA ITINERANTE



Com o objetivo de estabelecer um canal de comunicação mais próximo com os empregados, visitamos os Portos administrados pela PortosRio;

RECONHECIMENTO DE EMPREGADOS



Projeto certificação de reconhecimento da qualidade dos serviços prestados pelos empregados da PortosRio, que parabeniza os empregados mais elogiados na Plataforma Fala.BR;

CONSELHO DE USUÁRIOS



Chamamento do conselheiro voluntário para avaliar os serviços cadastrados no Portal gov.br;

MELHORIA DE PROCESSO



Elaboração de novo Instrumento Normativo, visando regulamentar a Gestão da Carta de Serviços ao Usuário; publicação do Manual de Ouvidoria.



COMISSÃO DE ÉTICA

A **Comissão de Ética da PortosRio** foi criada no ano de 2005, em atenção ao Decreto nº 1.171/1994, com a missão de zelar pelo cumprimento do Código de Conduta da Alta Administração Federal - CCAAF.

Objetivando promover facilidade de acesso aos empregados, estão disponíveis os e-mails funcionais e site para receber consultas. Além disso, há os espaços da Intranet e na Internet, onde constam discriminadas as competências da Comissão, as disponibilidades de consulta relativas à Comissão de Ética Pública da Presidência da República - CEP/PR, a composição da CET-PortosRio e os normativos internos que regem a ética na PortosRio.

A CET divulga periodicamente o Boletim Minuto da Ética e o Boletim da Ética em Destaque, como forma de conscientizar e orientar os empregados.

Código de Ética

O Código de Ética da empresa é um instrumento de orientação para todos aqueles que, de forma direta ou indireta, contribuem para o desenvolvimento da PortosRio. Ele consolida os valores morais e princípios de conduta nas relações interpessoais, profissionais e sociais, sendo regido pela legislação em vigor, que dispõe sobre Ética e Conflito de Interesses, e pelas demais disposições normativas pertinentes.

A CET-PortosRio deu andamento a **6 (seis) processos**, referente ao exercício do ano de 2023, durante o exercício do ano de 2024 **acolheu a denúncia de 14 processos**, dos quais **5 foram concluídos** após o rito processual de apuração.

 Comissão de Ética

 etica@portosrio.gov.br |
etica.secretaria@portosrio.gov.br

**3**

Consultas na
Comissão de
ética pública

**16**

Consultas
recebidas e
respondidas

**5**

Processos éticos
concluídos

**13**

Reuniões

**103**

Horas de capacitação
e participação em
eventos



AUDITORIA INTERNA

Relatório Anual de Atividades de Auditoria Interna - RAINT

Conformidade legal

Decreto nº 3.591/2000 - Dispõe sobre o Sistema de Controle Interno do Poder Executivo Federal e dá outras providências;

Instrução Normativa CGU nº 03/2017 - Aprova o referencial técnico da atividade de Auditoria Interna Governamental do Poder Executivo Federal;

Instrução Normativa CGU nº 08/2017 - Dispõe sobre o Manual de Orientação Técnica da Atividade de Auditoria Interna Governamental do Poder Executivo Federal;

Portaria CGU nº 2.737/2019 - Estabelece critérios sobre a indicação, nomeação ou designação e tempo de gestão do Titular da Auditoria Interna;

Instrução Normativa CGU nº 13/2020 - Aprova os requisitos mínimos a serem observados nos estatutos das Unidades de Auditoria Interna Governamental (UAIG) do Poder Executivo Federal;

Instrução Normativa CGU nº 05/2021 - Dispõe sobre o Plano Anual de Auditoria Interna (PAINT), os trabalhos de auditoria realizados pelas unidades de auditoria interna e o Relatório Anual de Atividades da Auditoria Interna (RAINT) e dá outras providências.



HORAS PLANEJADAS X HORAS EXECUTADAS PELA EQUIPE

ATIVIDADES	HORAS PLANEJADAS	HORAS EXECUTADAS	VAR %
Auditorias	5.172	5.012	97%
Assessoramento e Consultoria	2.280	2.280	100%
Fortalecimento da AUDINT	2.460	2.464	100%
Programa de Gestão e Melhoria da Qualidade	600	600	100%
Total	10.512	10.356	99%



AUDITORIA INTERNA

Relatório Anual de Atividades de Auditoria Interna - RAINT

Principais Conquistas 2024

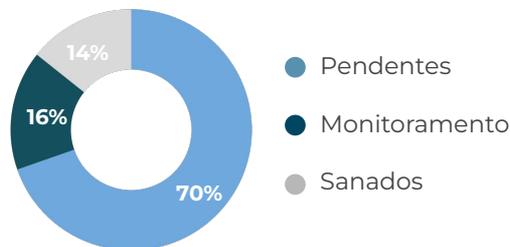
- Realização de todas as avaliações de Auditoria e cumprimento do planejamento contido no PAINT/2024;
- Maior recuperação de valores, se comparado aos exercícios anteriores, chegando a quase R\$ 5 milhões de reais;
- Conclusão da autoavaliação prevista no Programa de Gestão e Melhoria da Qualidade, até o nível 3 (KPA 3.15), utilizando-se o método IA-CM 3;
- Elevado nível de capacitação dos empregados;
- Atendimento tempestivo a todas as demandas da CGU e TCU, com apoio irrestrito da Alta Administração.

Benefícios gerados no exercício de 2024



RELACIONADO À DIMENSÃO PESSOAS, INFRAESTRUTURA E/OU PROCESSOS INTERNOS:	QUANTIDADE (NÃO FINANCEIROS)
Repercussão Transversal	14
Repercussão Estratégica	37
Repercussão Tático Operacional	171

Recomendações de Auditoria



Desafios 2025

- Readequação e ajuste no cronograma de atividades, face mudança significativa no quadro de auditores;
- Promover o engajamento das áreas auditadas, para que as informações sejam fornecidas de forma adequada e em momento oportuno, garantindo assim a efetividade da auditoria interna e cumprimento do cronograma estabelecido;
- Promover a melhoria dos Indicadores de Desempenho, previstos no PGMQ, com o saneamento das recomendações dos relatórios e resposta mais efetiva das áreas auditadas.



CORREGEDORIA

Conformidade Legal: Portaria Normativa CGU nº 27/2022 dispõe sobre o Sistema de Correição do Poder Executivo Federal de que trata o Decreto nº 5.480, de 30 de junho de 2005, e sobre a atividade correcional nos órgãos e entidades do Poder Executivo Federal.

Principais resultados

	2022	2023	2024
Instaurações de Processos Investigativos - SINVE	26	16	54
Instaurações de Processos Acusatórios - PAS	14	4	4
Conclusões de Processos Investigativos - SINVE	9	23	29
Conclusões de Processos Acusatórios - PAD/PAS	17	10	5

Dos processos concluídos em 2024



Conquistas 2024

- Aprovação e publicação do Regimento Interno da Corregedoria;
- Ampliação do quadro de colaboradores da CORREG;
- Retorno do apoio técnico da Assistente Sênior de Sindicância (ASSIND), após determinação do CONSAD;
- Incremento significativo no número de procedimentos em trâmite no âmbito correcional.

Desafios 2025

- Necessidade de implementação integral do Regimento da CORREG;
- Instituição de um grupo permanente de empregados designados e treinados para atuar nos procedimentos correcionais;
- Ampliação progressiva da utilização do sistema E-Pad da Controladoria Geral da União.



APOIO DA ESTRUTURA DE GOVERNANÇA

O Tribunal de Contas da União - TCU realiza levantamentos, através de questionários, sobre a Governança, Sustentabilidade e Gestão nas organizações públicas federais, bem como estimula que boas práticas sejam adotadas por cada uma delas. O resultado deste trabalho é a compilação dos dados em 14 indicadores. Como forma de aprimoramento, em 2024 adicionou práticas relacionadas com sustentabilidade social e ambiental, compondo assim o primeiro indicador público federal sobre ESG (*Environment, Social and Governance*): o iESGo.

As notas variam de 0% a 100% e, acima de 70%, são classificados como Aprimorado. O iESGo (índice ESG) da PortosRio, obteve resultado de 69,1%, classificado como Intermediário. Ainda assim, a PortosRio demonstrou ótima performance se comparada com as outras instituições participantes.

Buscando a melhoria da eficiência, o aperfeiçoamento dos processos e a solidez de seu sistema de integridade adotado, a PortosRio traçou um plano de ação para que o resultado de 2025 seja superior ao de 2024. A projeção é que a maioria dos indicadores alcance o nível aprimorado.

PRINCIPAIS DESTAQUES 2024

82,7%

iGovOrcament (índice de governança e gestão orçamentárias)

80,6%

iGestOrcament (índice de gestão orçamentária)

82,6%

iGovPub (índice de governança pública organizacional)

72,3%

iGestContrat (índice de gestão de contratações)

72,2%

iGovContratações (índice de governança e gestão de contratações)



3

Estratégia e
desempenho



DESEMPENHO ESTRATÉGICO

PortosRio Planejamento Estratégico 2021-2025

O Planejamento Estratégico da PortosRio foi definido para o ciclo 2021-2025, sustentado num portfólio de projetos estratégicos, para que a empresa aproveite ao máximo as oportunidades que se apresentam no mercado, maximizando os resultados econômicos, atuando de forma eficiente e fundamentada no comprometimento aos valores corporativos, calcadas em sólidas diretrizes de sustentabilidade ambiental e direcionadas excelência de gestão.

O monitoramento dos resultados da análise da execução do Planejamento Estratégico ocorre por meio de um processo colaborativo envolvendo todas as áreas inseridas nos Projetos e Indicadores Estratégicos da PortosRio.

Os objetivos estratégicos estão divididos em cinco perspectivas, seguindo a premissa de que cada uma delas impacta diretamente a seguinte, gerando uma relação imprescindível de trabalho integrado e visão do todo, para o sucesso da estratégia traçada.

MAPA ESTRATÉGICO 2021 - 2025



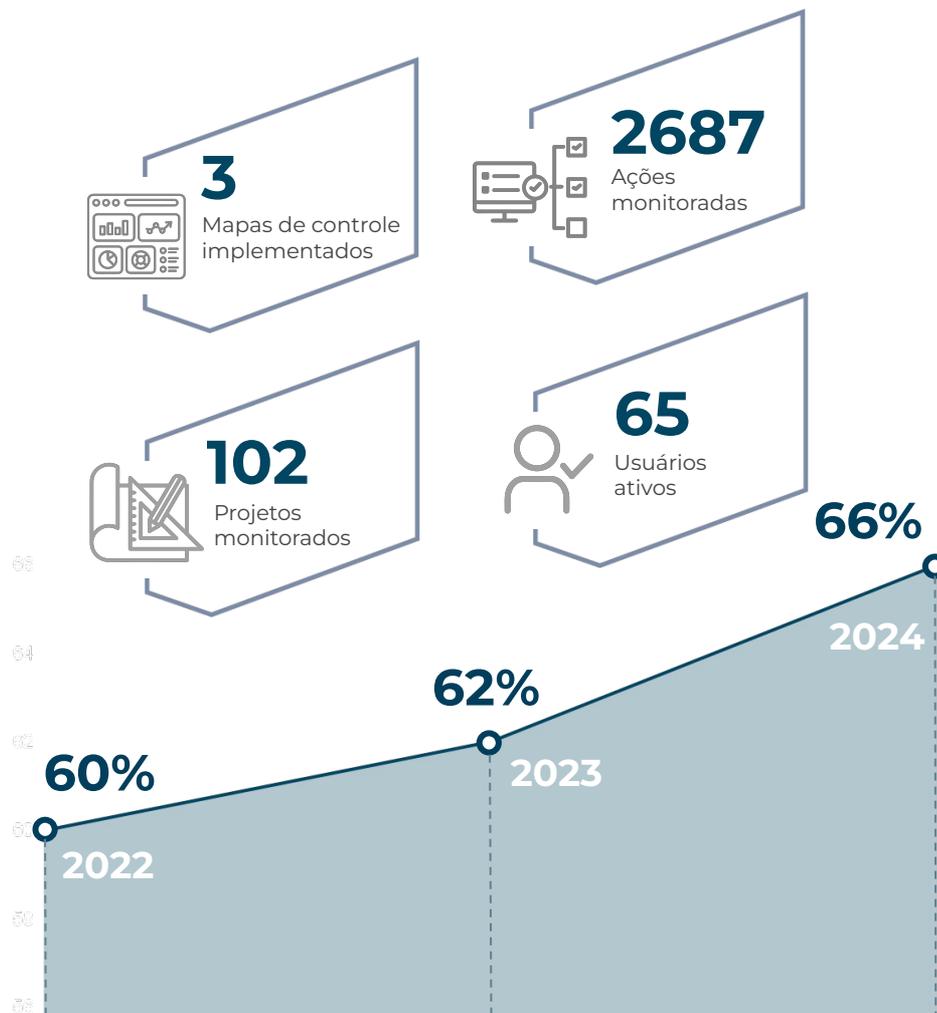


EXECUÇÃO DO PLANO ESTRATÉGICO: MONITORAMENTO

O acompanhamento da execução e monitoramento das ações do Planejamento Estratégico são essenciais para o cumprimento dos objetivos traçados. A partir do monitoramento é possível identificar a evolução do planejamento e identificar as possíveis falhas no processo que estão impedindo o alcance dos objetivos estratégicos. Além disso, pode fornecer informações gerenciais para tomada de decisões, com base em dados palpáveis, permitindo que a estratégia da empresa esteja em constante busca pela melhoria e o alcance dos seus resultados.

A Superintendência de Gestão Estratégica e a Gerência de Planejamento Estratégico e Projetos monitoram os esforços e resultados numa plataforma de gestão integrada, cujo acompanhamento periódico dos projetos estratégicos e ações prioritárias é executado de forma colaborativa e transparente, permitindo um ganho substancial na velocidade da tomada de decisão e também na aproximação entre a alta administração e a estrutura organizacional de primeira linha de ação.

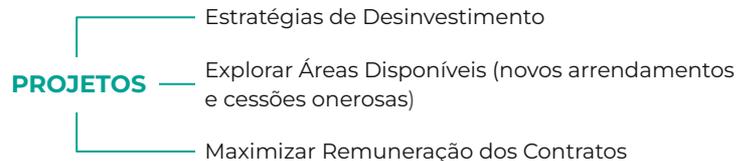
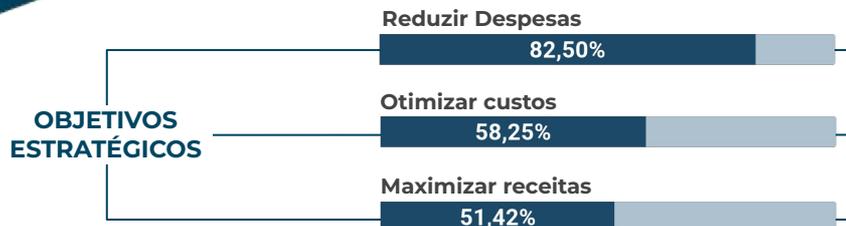
Nas páginas seguintes destacamos o monitoramento dos objetivos estratégicos, indicadores, projetos e alguns dos principais marcos do ano de 2024.





PERSPECTIVA FINANCEIRA

Demonstra que a execução da estratégia contribuiu para a melhoria do desempenho financeiro. Nesta perspectiva, consideramos os objetivos que impactam diretamente no retorno financeiro.



Análise quantitativa dos indicadores da perspectiva financeira

INDICADOR	DESCRIÇÃO	SENTIDO	META	*2024	2023	2022	STATUS
Índice de Eficiência Operacional <small>RVA</small>	Relação entre as despesas totais de pessoal e as receitas obtidas com a atividade operacional da empresa.	▼	27%	30%	29%	30%	
Índice de Eficiência Administrativa <small>RVA</small>	Relação entre as despesas administrativas (excetuadas as despesas com pessoal próprio) e a Receita Operacional Líquida.	▼	4%	3,7%	4%	6%	
Autossuficiência Tarifária <small>RVA</small>	Relação entre a Receita Tarifária e as Despesas Operacionais, desconsiderando Provisões e Depreciação.	▲	150%	142%	149%	98%	
Receita por Empregado <small>RVA</small>	Relação entre a receita e a quantidade de empregados ativos (desconsiderados empregados cedidos ou que estejam licenciados).	▲	1.350.000	1.430.038	1.294.371	1.155.266	

*Os dados financeiros de dez/2024 são prévios, ainda poderão sofrer alteração após auditoria externa e impactar no resultado anual.

*O dado da Receita tarifária, que compõe o indicador de Autossuficiência Tarifária, foi disponibilizado pela área técnica, devido a inconsistência do filtro de Tarifas no sistema SSA.



PERSPECTIVA CLIENTE

Avalia a proposta de valor aos clientes da empresa, por meio de resultados esperados em termos de satisfação do cliente, captação de novos clientes, retenção de clientes, conquista de novos clientes, lucratividade de clientes e participação de mercado.



Análise quantitativa dos indicadores da perspectiva cliente

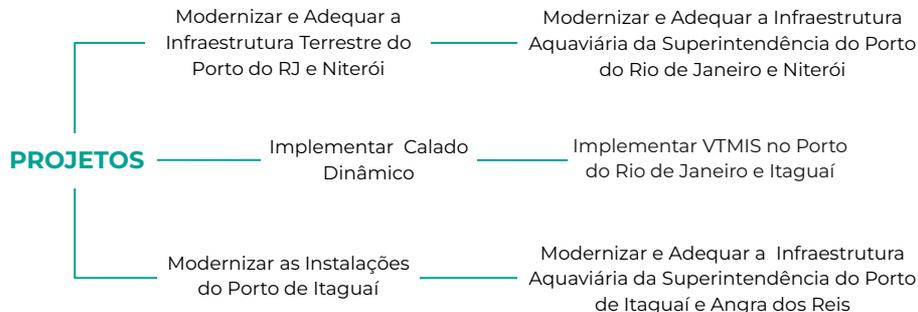
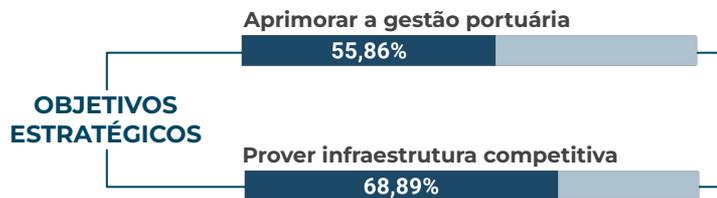
INDICADOR	DESCRIÇÃO	SENTIDO	META	2024	2023	2022	STATUS
Marketshare - Portos Públicos (volume)	Relação da movimentação física acumulada da PortosRio, em volume, e o total nacional acumulado nos Portos Públicos.	▲	14,6%	16,1%	14,8%	14,7%	🟢
Consignação Média - RJ	Evolução da movimentação de carga sobre a capacidade útil de carga da embarcação.	▲	8%	*34%	-12,8%	-8%	🟢
Consignação Média - ITA	Evolução da movimentação de carga sobre a capacidade útil de carga da embarcação.	▲	8%	*-8,2%	0,07	18,2%	🔴

*A área técnica informa que o cálculo da Consignação média precisa ser revisto, pois os dados históricos apresentam inconsistências quando comparados com os dados do SILOG. O ideal é que a consignação média seja calculada por perfil de carga. Cabe destacar que o SILOG ainda está passando por algumas correções após problemas em sua implantação em set/2024.



PERSPECTIVA PORTUÁRIA

Define os principais processos de negócios finalísticos da cadeia de valor, identificando se estes processos estão contribuindo para a geração de valor aos clientes e para o atingimento dos objetivos financeiros da organização.



Análise quantitativa dos indicadores da perspectiva portuária

INDICADOR	DESCRIÇÃO	SENTIDO	META	2024	2023	2022	STATUS
Frota sem Restrição de Calado - ITA	Percentual de atracções com as dimensões dos navios condizentes com os acessos aquaviários, permitindo operar com plena capacidade.	▲	90%	67%	58%	60%	
Frota sem Restrição de Calado - RIO		▲	90%	*84%	97%	96%	
Evolução de Carga Movimentada	Evolução da movimentação de cargas no complexo portuário em comparação ao período anterior.	▲	8%	14%	7,7%	-0,40%	
Taxa Média de Ocupação de Berços - ITA	Aproveitamento operacional da disponibilidade de berços de atracção do complexo portuário, indicando o nível de utilização das instalações	▲	60%	71%	65%	75%	
Taxa Média de Ocupação de Berços - RIO		▲	60%	**69%	61%	56%	

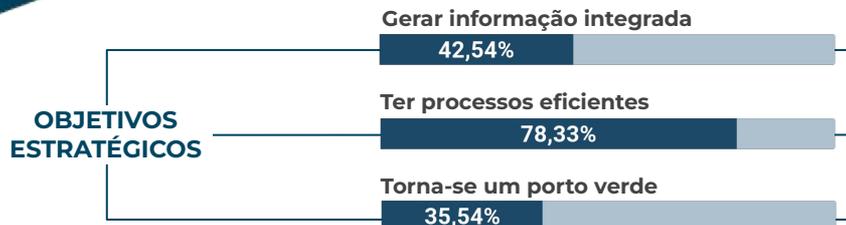
*O indicador de Frota sem restrição de Calado no Porto do RJ teve alteração em sua fórmula de cálculo em 2024, o que impactou no resultado anual, quando comparado a 2022 e 2023.

** O resultado da Taxa média de Ocupação de Berço no Porto do Rio em 2024, se refere ao período acumulado até set/2024, devido a problemas na implantação do novo sistema - SILOG



PERSPECTIVA PROCESSOS

Define os principais processos de negócios da cadeia de valor, identificando se estes processos estão contribuindo para a geração de valor aos clientes e para o atingimento dos objetivos financeiros da organização.



Análise quantitativa dos indicadores da perspectiva processos

INDICADOR	DESCRIÇÃO	SENTIDO	META	*2024	2023	2022	STATUS
Resolução de Não Conformidades - Itaguaí	Relação das não conformidades sanadas em comparação às não conformidades identificadas no processo de fiscalização operacional.	▲	90%	90%	91%	86%	○
Resolução de Não Conformidades - Rio		▲	90%	87%	80%	81%	○
Inconsistência nos Dados de Movimentação - Itaguaí	Proporção de inconsistências encontradas, pelo total de informações enviadas pelo operador.	▼	15%	*11%	10%	11%	○
Inconsistência nos Dados de Movimentação - Porto do Rio de Janeiro		▼	15%	*21%	19%	20%	○
Tempo de Respostas aos pedidos e-SIC RVA	Demonstra o tempo médio utilizado para atender aos pedidos de informação recebidos via e-SIC.	▼	7,8d	8,5d	8,2d	7,8d	○

*O indicador de Inconsistência nos Dados de Movimentação nos Portos do Rio e Itaguaí foi descontinuado a partir de set/2024, devido a implantação do Sistema SILOG, que corrigiu os problemas de inconsistência. O referido indicador está contemplando o período acumulado até ago/2024



PERSPECTIVA PESSOAS

Também conhecida como aprendizado e crescimento, tem seu foco voltado à capacidade dos empregados, a obtenção de novos conhecimentos e o domínio de competências no nível do indivíduo, do grupo, e das áreas de negócios, de forma a impactar positivamente as demais perspectivas.



PROJETOS

Capital Humano - Organização e Reestruturação



Análise quantitativa dos indicadores da perspectiva pessoas

INDICADOR	DESCRIÇÃO	SENTIDO	META	*2024	2023	2022	STATUS
Horas de Capacitação por Empregado	Demonstra a proporção entre as horas acumuladas de capacitação e o total efetivo de colaboradores.	▲	12,6h	21h	17h	21h	



DESTAQUES **NOVOS NEGÓCIOS**

**A PORTOSRIO REALIZOU LEILÕES
NA B3, DOS TERMINAIS RDJ06 E
ITG 02**





DESTAQUES

PROVISÃO DE INFRAESTRUTURA TERRESTRE

A PORTOSRIO CONCLUIU A PRIMEIRA
FASE DA AMPLIAÇÃO E MODERNIZAÇÃO
DO CAIS DA GAMBOA NO PORTO DO RIO





EFETUOU PAVIMENTAÇÃO DO PÁTIO 10 NO PORTO DO RIO



INTRODUZIU ROTATÓRIA NO CAIS DE SÃO CRISTÓVÃO, EM FRENTE AO CANAL DO MANGUE, NO PORTO DO RIO





INICIOU A PAVIMENTAÇÃO VIÁRIA NO PORTO DO RIO



INICIOU AS OBRAS DO TRUCK CENTER NO PORTO DE ITAGUAÍ





DESTAQUES

PROVISÃO DE INFRAESTRUTURA AQUAVIÁRIA

**A PORTOSRIO CONCLUIU A
DRAGAGEM 366 NO PORTO
DO RIO**



**RECEBEU O NAVIO NEW
PANAMAX DE 366 METROS DE
LOA NO PORTO DE ITAGUAÍ**





DESTAQUES

GESTÃO DA OPERAÇÃO PORTUÁRIA

**A PORTOSRIO INSTALOU RADAR
PARA O PROJETO VTMS NO
PORTO DE ITAGUAÍ**



**IMPLANTOU DUTOVIAS NO
CAIS PÚBLICO NO PORTO
DO RIO**





DESTAQUES PROMOÇÃO COMERCIAL

A PORTOSRIO ESTEVE
PRESENTE NA SUDESTE
EXPORT 2024



PARTICIPOU DA 28ª EDIÇÃO DA
INTERMODAL SOUTH AMERICA 2024





MARCOU PRESENÇA NO SEMINÁRIO ECONOMIA DO MAR



PARTICIPOU DO 5º ENCONTRO NACIONAL DE AUTORIDADES PORTUÁRIAS E HIDROVIÁRIAS (ENAPH), EM PARCERIA COM O GRUPO BRASIL EXPORT





TAMBÉM ESTEVE PRESENTE DO FÓRUM MASSY COMEXLOG RJ



PARTICIPOU DO ENCOMEX-RJ 2024, NO PAINEL SOBRE A IMPORTÂNCIA DA LOGÍSTICA PARA A COMPETITIVIDADE NO MERCADO INTERNACIONAL





A PORTOSRIO APRESENTA PROJETOS E OPORTUNIDADES DE INVESTIMENTOS EM MISSÃO NA ESPANHA





DESTAQUES GOVERNANÇA

A PORTOSRIO
REALIZOU PALESTRA
SOBRE DIVERSIDADE E
INCLUSÃO

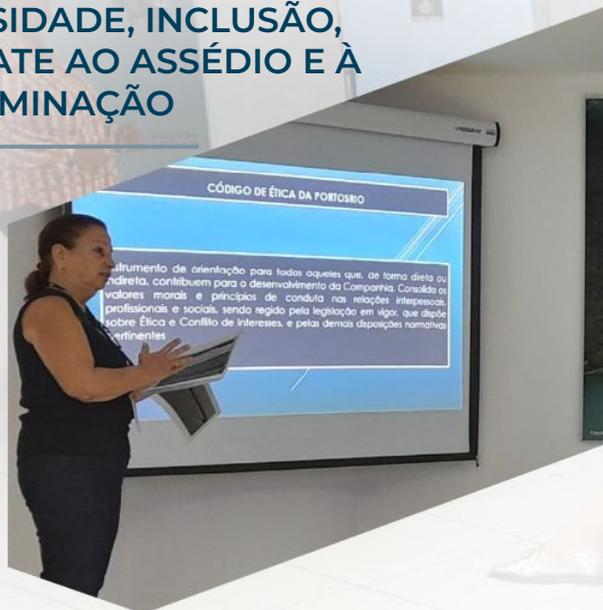


TAMBÉM PARTICIPOU DA REUNIÃO
MINISTERIAL ESTRATÉGICA SOBRE
INVESTIMENTOS, GOVERNANÇA E
SUSTENTABILIDADE





A PORTOSRIO ORIENTA COLABORADORES SOBRE DIVERSIDADE, INCLUSÃO, COMBATE AO ASSÉDIO E À DISCRIMINAÇÃO



TAMBÉM MANTEVE A CAMPANHA “MAR DE INTEGRIDADE”, COM O OBJETIVO DE DIFUNDIR A CULTURA DA ÉTICA E INTEGRIDADE ENTRE OS EMPREGADOS





PRINCIPAIS DESAFIOS 2025

Início da obra de dragagem do Cais da Gamboa no Porto do Rio de Janeiro;

Conclusão da dragagem de manutenção do Canal do Mangue no Porto do Rio de Janeiro;

Início da obra do reforço estrutural do Cais da Gamboa no Porto do Rio de Janeiro (fase 2);

Conclusão da reforma do Centro de Controle Operacional do Porto do Rio de Janeiro;

Início dos serviços para implementação do ISPS CODE no Porto de Itaguaí;

Conclusão da obra de construção do Truckcenter no Porto de Itaguaí;

Conclusão da obra de pavimentação viária do Porto do Rio de Janeiro;

Transferência dos empregados para nova sede administrativa da PortosRio;

Conclusão das obras de instalações destinadas à armazenagem, montagem e manutenção do balizamento náutico do Porto de Itaguaí;

Implementar os projetos e indicadores previstos no plano estratégico 2025-2030;

Entrega dos Produtos do Acordo de cooperação com a UNESCO para diversas ações na área de sustentabilidade.





GESTÃO DE PESSOAS

As atividades regimentais voltadas à gestão de pessoas na PortosRio são realizadas pela Superintendência de Recursos Humanos – SUPREC, Gerência de Administração de Pessoal – GERARH, Gerência de Gestão de Carreira – GERCAR e Supervisão de Benefícios – SUBENE, todas subordinadas à Diretoria Administrativo-Financeira – DIRAFI. Os conceitos, práticas e metodologias aplicadas à administração e gestão do capital humano estão alinhados ao Planejamento Estratégico da PortosRio, de forma a desenvolver as pessoas em suas competências técnicas e comportamentais, maximizando assim o potencial da força de trabalho da empresa. Certa de que as pessoas são a base fundamental de seu sucesso, a Companhia investe na melhoria contínua dos conhecimentos, habilidades e atitudes de seus empregados, atuando de maneira interdisciplinar e integrada. Sob a premissa de prestar à sociedade serviços de excelência, percebe-se que a gestão estratégica de pessoas exerce papel fundamental para o atendimento às Leis e Normativos que regem o negócio portuário, às demandas dos arrendatários, do mercado exterior e dos órgãos de controle governamental.

Conformidade legal: A PortosRio - Autoridade Portuária, empresa pública, vinculada ao Ministério de Portos e Aeroportos, tem seu regime de contratação baseado na Consolidação das Leis do Trabalho – CLT. Está submetida, ainda, à Lei nº 13.303, de 30 de junho de 2016 - Leis das Estatais, às Resoluções CGPAR, dentre outras. O limite do efetivo máximo de empregados é de 782 vagas, sendo 751 do quadro permanente e 31 do quadro temporário de anistiados, números estabelecidos pela Portaria SEST/SEDDM/ME Nº 11.671, de 28 de setembro de 2021. Atualmente a PortosRio conta com 615 empregados no pleno exercício de suas atividades laborais.



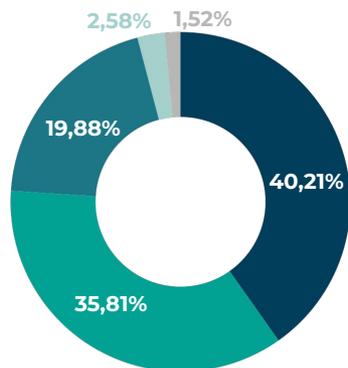


Avaliação da força de trabalho

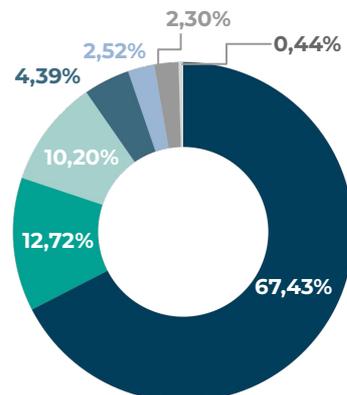
O quadro de pessoal da PortosRio, devido à evolução da legislação que regimenta sua competência organizacional e seu papel institucional, é bastante diversificado e de alta complexidade, levando-se em conta os perfis profissionais necessários à composição da força de trabalho. Seu quadro é composto por 04 (quatro) carreiras, distribuídas no Plano de Carreiras, Empregos e Salários – PCES. A Companhia fechou o ano de 2023 com 625 empregados de carreira e um total de 928 colaboradores. Em 2024, com o total de **912 colaboradores**, sendo: 04 Diretores; 615 empregados de carreira; 23 empregados cedidos; 21 empregados

afastados; 93 estagiários; 40 jovens aprendizes e 116 colaboradores terceirizados, que prestam serviço através de mão de obra dedicada, através de contratos firmados com empresas do mercado. A PortosRio possui 91 cargos de livre provimento, conforme autorização da Secretaria de Coordenação e Governança das Estatais – SEST, divididos em 62 cargos comissionados e 29 funções de confiança, sendo que as funções de confiança devem ser ocupadas exclusivamente por pessoal de seu quadro efetivo.

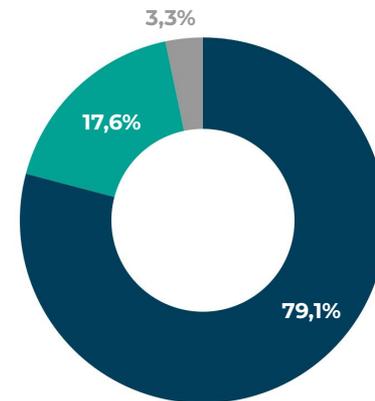
CARREIRAS



FORÇA DE TRABALHO



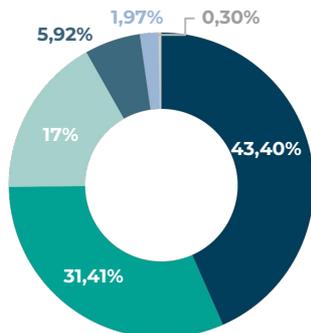
CARGOS DE LIVRE PROVIMENTO





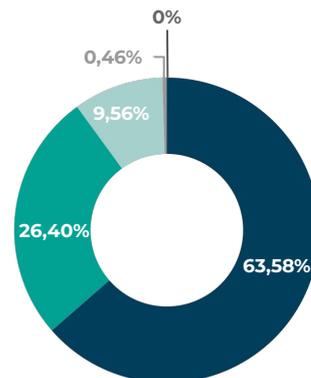
ESCOLARIDADE

- Fundamental
- Médio
- Superior
- Pós-Graduação
- Mestrado
- Doutorado



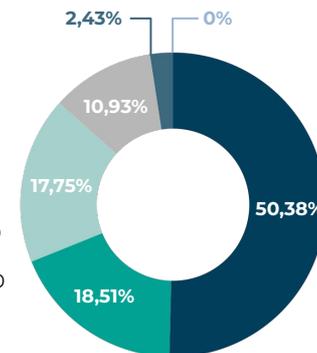
RAÇA

- Branca
- Parda
- Preta
- Amarela
- Indígena



SALÁRIOS

- Até R\$2.000
- De R\$2.001 a R\$5.000
- De R\$5.001 a R\$10.000
- De R\$10.001 a R\$20.000
- De R\$20.001 a R\$30.000
- Acima de R\$30.001

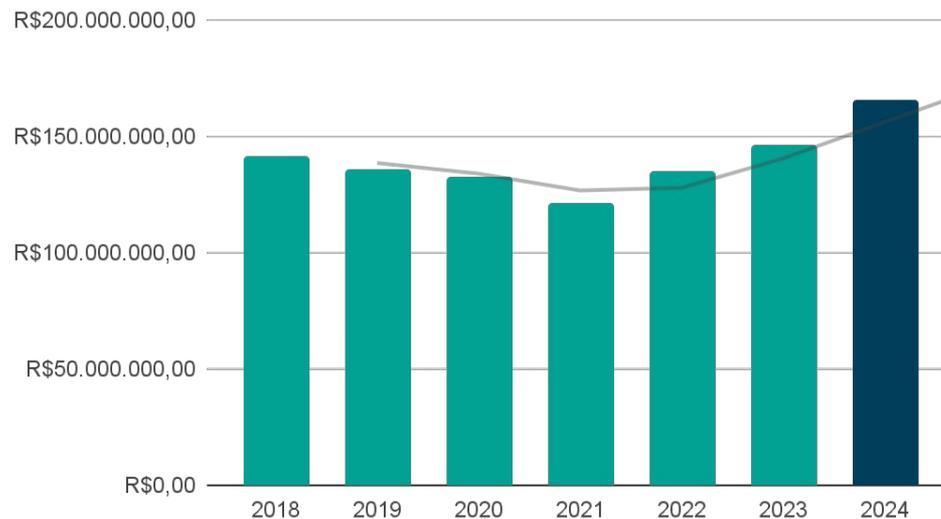


INVESTIMENTO NA FOLHA DE PAGAMENTO DOS EMPREGADOS

EVOLUÇÃO DA FOLHA SALARIAL EM 2024

Janeiro	R\$ 12.960.843
Fevereiro	R\$ 12.468.378
Março	R\$ 12.110.156
Abril	R\$ 12.640.431
Mai	R\$ 12.936.311
Junho	R\$ 12.960.053
Julho	R\$ 12.878.137
Agosto	R\$ 13.050.476
Setembro	R\$ 12.719.526
Outubro	R\$ 13.117.847
Novembro	R\$ 13.134.813
Dezembro	R\$ 14.079.650
13º Salário	R\$ 10.918.603

EVOLUÇÃO NA FOLHA DE PAGAMENTO





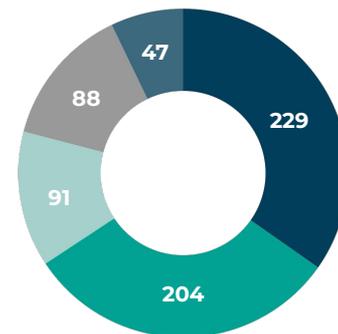
DIVERSIDADE

A PortosRio vem buscando estruturar políticas internas que contemplem a diversidade e a pluralidade, contribuindo assim com a erradicação da desigualdade e de discriminação na sociedade brasileira, aplicando ainda medidas para incentivar o acesso das mulheres aos cargos de gestão e liderança.

DIVERSIDADE EM CARGOS DE GESTÃO E LIDERANÇA		
CATEGORIA	HOMENS	MULHERES
Conselho de Administração	4	2
Conselho Fiscal	4	0
Comitê de Auditoria Estatutária	3	0
Comitê de Pessoas, Elegibilidade, Remuneração e Sucessão	3	0
Diretoria Executiva	4	0
Assessoria	5	2
Superintendências	10	5
Gerências	23	11
Supervisões/Secretarias	12	8
Assistentes	6	8
Total	74	36

IDADE DOS EMPREGADOS

- 30 a 40 anos
- 40 a 50 anos
- 50 a 60 anos
- 60 a 70 anos
- 70 a 80 anos



DIVERSIDADE DOS EMPREGADOS



ESTAGIÁRIOS

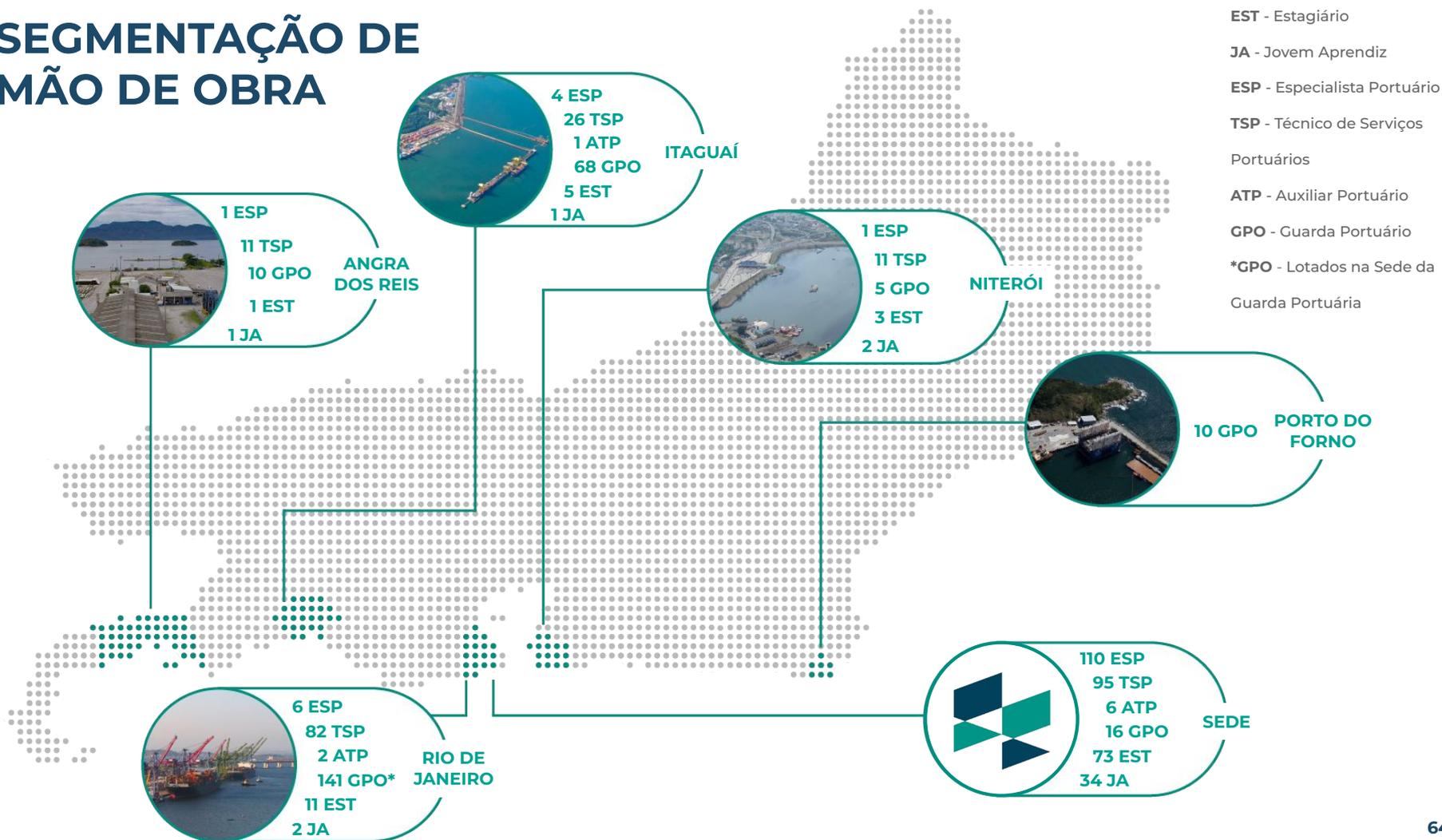


JOVENS APRENDIZES





SEGMENTAÇÃO DE MÃO DE OBRA

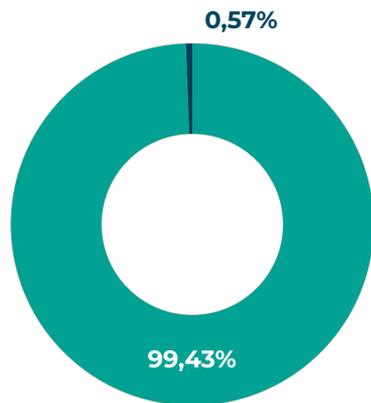




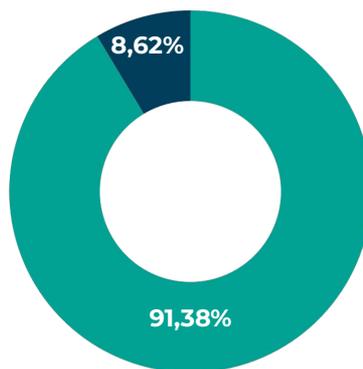
EDUCAÇÃO CORPORATIVA

A administração e execução das ações de capacitação, treinamento e desenvolvimento da força de trabalho da PortosRio está alinhada ao seu Planejamento Estratégico, permitindo que seus empregados tenham à disposição os recursos mais modernos e adequados à realização de suas atividades de trabalho. Em 2024, a PortosRio promoveu o total de 12.972 horas/aula, por meio de 1202 inscrições em cursos abertos presenciais, na modalidade EAD ou in company.

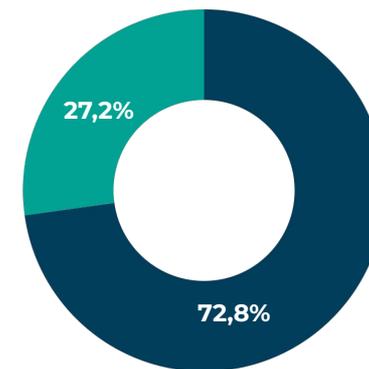
PRINCIPAIS CURSOS REALIZADOS	EMPREGADOS CAPACITADOS
Código de Conduta e Integridade da PortosRio	355
Prevenção e Enfrentamento ao Assédio Moral e Sexual	254
APH em Ambiente Portuário	140
1º Programa de Atenção à Saúde Mental do Trabalhador Portuário	66
Gestão e Fiscalização Competente de Contratos de Obras e Serviços Terceirizados nas Estatais	44
Treinamento Avaliação de Desempenho	37
Curso de Abordagem em Ambiente Portuário - Porto do Rio de Janeiro	36



- Horas Cursos in Company
- Horas Cursos Abertos



- Cursos Técnicos
- Cursos Comportamentais



- Total de Homens Capacitados
- Total de Mulheres Capacitadas



AVALIAÇÃO DE DESEMPENHO

A avaliação de desempenho tem como objetivo permitir aos gestores de cada unidade organizacional da PortosRio, avaliar a performance de seus empregados subordinados. A progressão ou promoção por mérito ocorre anualmente, no mês de abril do ano subsequente à avaliação, desde que o empregado atenda aos requisitos exigidos em Instrução Normativa, estando limitada a dois níveis por ano. Para efetuar as promoções e progressões de seus empregados por mérito, a PortosRio destina dotação orçamentária e financeira equivalente a 0,8% (zero vírgula oito por cento) das despesas realizadas com pessoal no mês de março do ano corrente. O processo de promoção por antiguidade ocorre aos empregados sem promoções há 2 anos consecutivos. Para efetuar as promoções por antiguidade a PortosRio destina dotação orçamentária e financeira equivalente a 0,2% (zero vírgula dois por cento) das despesas realizadas com pessoal no mês de março do ano corrente.

POLÍTICA DE REMUNERAÇÃO DOS ADMINISTRADORES E MEMBROS DO COLEGIADO

A Política de remuneração dos administradores e membros do colegiado é aprovada pela Assembleia Geral Ordinária (AGO), que delibera acerca das previsões das remunerações dos diretores, conselheiros e membros do comitê de auditoria. A deliberação da AGO é precedida da emissão de Nota Técnica da Secretaria de Coordenação e Governança das Empresas Estatais, pela qual se manifesta quanto à aprovação da proposta de remuneração.

A divulgação dos valores é restrita de acordo com o parágrafo 2º do art. 5º do Decreto nº 7.724/12.

RECRUTAMENTO E ALOCAÇÃO DE PESSOAS

O recrutamento dos empregados efetivos é realizado por intermédio de abertura de Edital de Concurso Público. Para os ocupantes dos cargos de livre nomeação e livre exoneração (cargos comissionados), a Gerência de Gestão de Carreira é responsável por avaliar os candidatos e emitir parecer sobre a adequação dos mesmos aos requisitos mínimos de experiência e escolaridade definidos no PCCFC, submetendo-os à deliberação da Diretoria Executiva. O Turnover da PortosRio em 2023 foi de 1,7% e em 2024 de 2,1%.

PRINCIPAIS DESAFIOS 2025



Realizar o mapeamento de competências técnicas e comportamentais dos empregados, assim como o dimensionamento da força de trabalho;



Revisar o Plano de Cargos, Empregos e Salários - PCES;



Revisar a metodologia de avaliação de desempenho dos empregados;



Realização de Concurso Público para provimento e renovação da força de trabalho;



Planejamento e contratação, com o objetivo de ofertar o benefício de previdência complementar aos empregados admitidos após intervenção do Instituto de Seguridade Social - Portus.



GESTÃO DE LICITAÇÕES E CONTRATOS

Principais tipos de contratação direta

Objeto: Prestação dos serviços de instalação física e apoio aos testes e comissionamento de um sistema radar SBS 800-3 no Porto de Itaguaí. (Estação Remota SUPITA)

Contratada: LSMATTOS ENGENHARIA E TECNOLOGIA EIRELI-ME

Valor: R\$ 127.779,00

Fundamento Legal: Art. 29, I, da Lei nº 13.303/2016

Finalidade: Etapa que contribui para a implantação do VTS no Porto de Itaguaí.

Objeto: Obras de construção em alvenaria de uma cabine de equipamentos na Estação Remota (ER) BHMN, estação integrante do LPS (Local Port Service)

Contratada: LWTH TELECOMUNICAÇÕES LTDA-ME

Valor: R\$ 108.600,00

Fundamento Legal: Art. 29, I, da Lei nº 13.303/2016

Finalidade: Etapa que contribui para a implantação do VTS no Porto do Rio de Janeiro.

Conformidade legal:

- Pregão Eletrônico: Lei nº 10.520/2002 e Decreto nº 10.024/2019
- Dispensa de Licitação em razão do valor: art. 29, I e II, Lei nº 13.303/2016
- Inexigibilidade de Licitação: art. 30, Lei nº 13.303/2016
- Obras e serviços de engenharia: Lei nº 13.303/2016
- Regulamento de Licitações e Contratos da Portos Rio (IN.GECOMP.06.001)

Processos de Contratação em 2024:





em mil R\$

**Objetivos Estratégicos PE 2021-2025
referentes às contratações realizadas**

Prover infraestrutura competitiva



Tornar-se um porto verde



Maximizar receitas



Ter processos eficientes

DETALHAMENTO DO FUNCIONAMENTO ADMINISTRATIVO

Comunicações	R\$ 158.059
Viagens	R\$ 1.397.505
Processamento de Dados (aluguéis de equipamentos e manutenção de sistemas)	R\$ 1.979.995
Materiais e produtos	R\$ 1.130.641
Aluguéis	R\$ 2.588.506
Transporte	R\$ 4.052.927
Água e Energia	R\$ 6.339.609
Serviços de terceiros	R\$ 37.407.448
Demais despesas	R\$ 14.497.617

Principais Gastos por finalidade



Contratações mais relevantes

O ano de 2024 demonstrou que a PortosRio continuou avançando na busca pela modernização e melhoria de sua infraestrutura portuária, balizada por soluções sustentáveis e tecnológicas. Destacamos:

Infraestrutura Portuária

Realização das obras de Engenharia de Dragagem, Readequação e Ampliação do Canal de Acesso ao Cais da Gamboa (1ª fase). Esta obra de Modernização do Cais da Gamboa permitirá que o Porto Rio de Janeiro atenda à demanda de navios do tipo Panamax, de maior porte.

Sustentabilidade ambiental

A PortosRio realizou licitação para aquisição de energia elétrica no Ambiente de Contratação Livre - ACL (Mercado Livre de Energia), na modalidade varejista, para o Porto do Rio de Janeiro. Com esta aquisição, há a certificação de se estar utilizando energia “verde” (energia gerada em consonância com os princípios de sustentabilidade ambiental), além da possibilidade de uma economia financeira que pode variar de 25% a 38% no preço da energia consumida.

Nova Sede Administrativa

A PortosRio locou imóvel para instalação de sua nova sede, imóvel este que permite alocar adequadamente todo seu efetivo no maior alto padrão de instalação, somado à proximidade da sua sede operacional. Ademais, ainda neste movimento de modernização e otimização, a PortosRio realizou licitação para alienar seu antigo edifício-sede.



Desafios, fraquezas e riscos

- Explorar a infraestrutura portuária de maneira a maximizar receitas
- Dificuldade em detalhar tecnicamente o objeto, através do estabelecimento de requisitos mínimos aceitáveis
- Escassez de mão de obra especializada.





GESTÃO PATRIMONIAL

Principais Conquistas 2024

Empenho no **desembaraço de bens imóveis** que se encontravam penhorados ou indisponíveis;

A atuação junto aos órgãos competentes possibilitou a **regularização de forma otimizada**, com foco em atender às necessidades funcionais da PortosRio e disponibilizar imóveis para novos investimentos;

Locação do imóvel localizado na Rua da Igrejinha, 1 – São Cristóvão/RJ;

Alienação do imóvel localizado na Rua Acre, 21 – Centro/RJ;

Alienação do imóvel localizado na Av. do Contorno, 350 – Barreto/Niterói;

Locação do 12º andar do edifício localizado na Av. Rio Branco, 1 - Centro/RJ, com o objetivo de ser instalada a **nova Sede Administrativa da PortosRio**. O local oferece uma vista privilegiada para o Porto do Rio de Janeiro e simboliza uma significativa mudança de patamar institucional, busca pela modernização e melhoria contínua dos serviços prestados;

Retomada da gestão do Porto do Forno pela PortosRio, abrindo novas oportunidades para o desenvolvimento de negócios e expansão de atividades portuárias;

Realização de **leilão público** de diversos bens inservíveis, o que, além de contribuir para a liberação de espaços operacionais, resultou na arrecadação de R\$ 327.300.

CONFORMIDADE LEGAL:

A conformidade da gestão patrimonial se dá pelos Instrumentos Normativos 17.001 - Gerir Patrimônio e 17.002 - Gerir Almoarifado, norteados pelas seguintes orientações:

Decreto-Lei Nº 200, de 25/12/1967, que dispõe sobre a organização da Administração Federal, estabelece diretrizes para a Reforma Administrativa e dá outras providências;

Decreto Nº 9.373 de 11/05/2018, que dispõe sobre a alienação, a cessão, a transferência e a disposição final ambientalmente adequadas de bens móveis no âmbito da administração pública federal direta, autárquica e fundacional;

Resolução ANTAQ Nº 43 de 31 de março de 2021, que estabelece critérios e procedimentos para a reversibilidade de bens nos portos organizados, bem como a incorporação e desincorporação de bens da União nos portos organizados;

Instrução Normativa Nº 205, de 08/04/1988, que tem como objetivo racionalizar com minimização de custos o uso de material no âmbito do SISC, através de técnicas modernas que atualizam e enriquecem essa gestão com as desejáveis condições de operacionalidade, no emprego do material nas diversas atividades.

Lei Nº 13.303, de 30/06/2016. Dispõe sobre o estatuto jurídico da empresa pública, da sociedade de economia mista e de suas subsidiárias, no âmbito da União, dos Estados, do Distrito Federal e dos Municípios.



Licitações realizadas na área patrimonial

Contratos	Custos
Seguro de Veículo	R\$ 23.501,31
Seguro de Operador Portuário	R\$ 41.475,00
Seguro de Responsabilidade Civil - D&O	R\$ 361.559,49
Transporte de Cargas*	R\$ 126.000,00
Seguro Patrimonial	R\$ 51.512,59
Contratação de Leiloeiro Oficial**	Sem custo
Total	R\$ 604.048,39

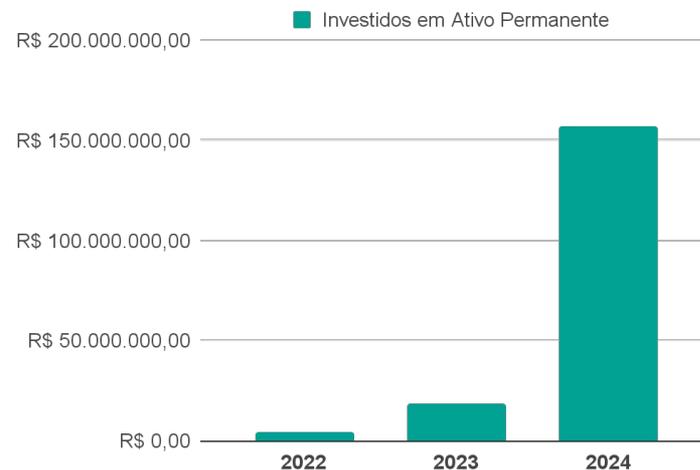
*Serviço cobrado sob demanda, sendo o valor apresentado o limite máximo de gastos.

** A remuneração do leiloeiro é de 5% do valor arrematado, pago pelo comprador.

Reintegração de Posse

A Gerência de Gestão de Ativos Imobiliários e Patrimônio, em conjunto com a Supervisão de Patrimônio e com o apoio jurídico, manteve o acompanhamento de processos judiciais relacionados à retomada de posse de imóveis indisponíveis para a PortosRio, em razão de ocupações indevidas após o término da relação contratual. No entanto, ao longo do exercício de 2024, não houve decisões judiciais favoráveis que determinassem a retomada da posse dessas propriedades.

Investimento de Capital



R\$ 156.897.466
em 2024



Encargos Imobiliários

Em 2024, o cenário tributário permaneceu favorável para a PortosRio, com o reconhecimento definitivo da imunidade tributária relativa ao IPTU nos municípios de Angra dos Reis e Rio de Janeiro, respaldado por decisões judiciais transitadas em julgado. Paralelamente, a PortosRio segue buscando o reconhecimento desta imunidade nos municípios de Niterói e Itaguaí.

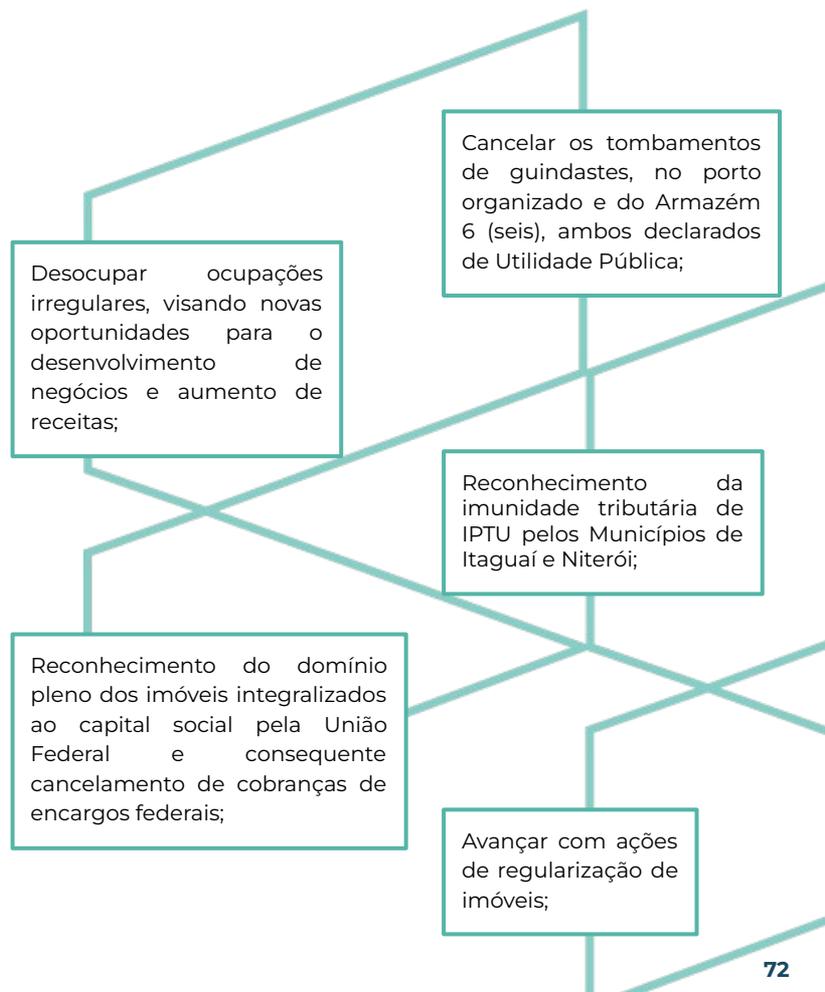
Houve a retomada da gestão do Porto do Forno, em Arraial do Cabo, então a Diretoria determinou o ingresso de ação judicial visando o reconhecimento da imunidade tributária no município.

No que diz respeito ao recolhimento de taxas de ocupação e aforamento, tais cobranças permaneceram suspensas. Isso ocorre devido à ausência de decisão judicial na ação em curso, em que a PortosRio busca o reconhecimento do domínio pleno dos imóveis integralizados ao capital como participação acionária pela União Federal

ENCARGOS IMOBILIÁRIOS

Município	IPTU	Foro/Ocupação	CBMERJ
Angra dos Reis	Imunidade Reconhecida	Suspensão	R\$ 12.810
Itaguaí	R\$ 1.857.542	-	-
Niterói	R\$ 71.919	Suspensão	R\$ 2.443
Rio de Janeiro	Imunidade Reconhecida	Suspensão	R\$ 63.033
Arraial do Cabo	553.002	-	-
Total	R\$ 2.482.463	-	R\$ 78.286
Total de Encargos imobiliários			R\$ 2.560.750

Desafios 2025





SERVIÇOS GERAIS

Principais destaques 2024

Ao longo do ano de 2024, 3 (três) dos principais serviços sob a gestão da GERSEG foram contratados por meio de licitação, o que gerou para a PortosRio uma **economia de R\$ 723.033,87** (setecentos e vinte e três mil, trinta e três reais e oitenta e sete centavos), no comparativo do valor estimado em relação ao valor efetivamente contratado.

Nos processos de contratação dos serviços de Recepção, Copeiragem, Entrega de Documentos, Motoristas e Vigilantes, o valor contratado em 2024 também foi menor que o contratado para o ano de 2023.

Em números gerais, o custo dos serviços passou de R\$ 2.012.176,96 (dois milhões e doze mil, cento e setenta e seis reais e noventa e seis centavos) para R\$ 1.950.756,00 (um milhão novecentos e cinquenta mil, setecentos e cinquenta e seis reais).

A redução de R\$ 61.420,96 (sessenta e um mil, quatrocentos e vinte reais e noventa e seis centavos) demonstra a decisão acertada pelas novas licitações. Importante ressaltar que, especificamente para o serviço de vigilância, foram considerados os postos efetivamente ativos.

Outro ponto relevante foi o modelo de contratação que, no uso das planilhas de composição de custos adotadas em conformidade com a IN 05/2017, combinadas com o documento denominado Memória de Cálculo e a exigência de comprovação técnica na prestação dos serviços, possibilitou à GERSEG julgar as propostas de maneira objetiva segundo critérios econômicos e de eficiência técnica. A economia e a eficiência são frutos de planejamento, gestão e fiscalização dos atuais contratos que, de maneira conjunta, tem tido como premissa a excelência na entrega dos serviços gerais prestados na PORTOSRIO.

LICITAÇÕES REALIZADAS NA ÁREA DE SERVIÇOS GERAIS

Contratos	Valor Estimado	Valor Contratado	% Economia
Vigilância Patrimonial 24 (vinte e quatro) horas (Pregão Eletrônico 15/2024)	R\$ 3.619.810	R\$ 3.117.996	-13,8%
Recepção, Copeiragem e Entrega de Documentos (Pregão Eletrônico 04/2024)	R\$ 563.206	R\$ 429.727	-23,7%
Condução de Veículos por meio de Motorista (Pregão Eletrônico 06/2024)	R\$ 520.722	R\$ 432.980	-16,8%
Total	R\$ 4.703.738	R\$ 3.980.703	-15,4%

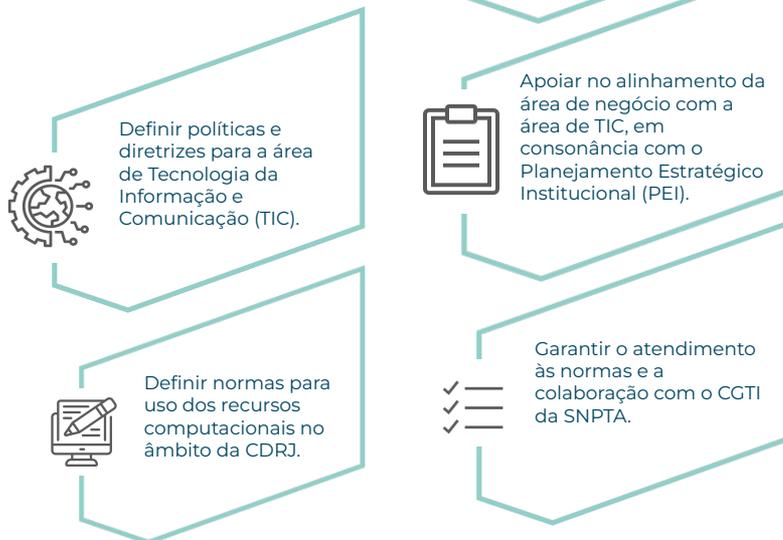
economia de
R\$ 723.033,87



GESTÃO DE TECNOLOGIA DA INFORMAÇÃO E COMUNICAÇÃO

Modelo de Governança de TIC

O modelo de governança de Tecnologia da Informação da Portos Rio tem como principal balizador o Comitê Gestor de TIC, estabelecido pela IN GERCOS 10.005. Dentre as atribuições do Comitê, destacam-se:



Conformidade legal: A PortosRio segue as leis e diretrizes estabelecidas pelo Governo Federal e Tribunal de Contas da União, atualizando continuamente seus instrumentos normativos, de acordo com regulamentos mais recentes relacionados à área.

Montantes de recursos aplicados em TIC

Orçamento Executado

Do orçamento aprovado, foram executados o equivalente a **56,13%**, sendo a maior parte realizada em gastos com infraestrutura, aproximadamente **65%**. A diferença expressiva entre a Dotação inicial e a Dotação aprovada decorre do atraso no projeto relacionado ao ISPS-Code de Itaguaí e da alteração no modelo de negócio adotado para o serviço de sustentação do sistema integrado de segurança perimetral do Porto do Rio de Janeiro. Essa redução significativa nos custos reforçou a importância da revisão detalhada dos modelos de negócio adotados, evidenciando oportunidades de otimização e maior eficiência na alocação de recursos.

Orçamento Definido

Para o exercício de 2024, foi estimada, inicialmente, a Dotação de R\$ 30.509.807,03, destinado à cobertura dos contratos vigentes, bem como ao financiamento dos projetos em andamento e planejados na área de Tecnologia da Informação. Após os devidos remanejamentos, a Dotação final aprovada ficou em **17.275.132,24**.

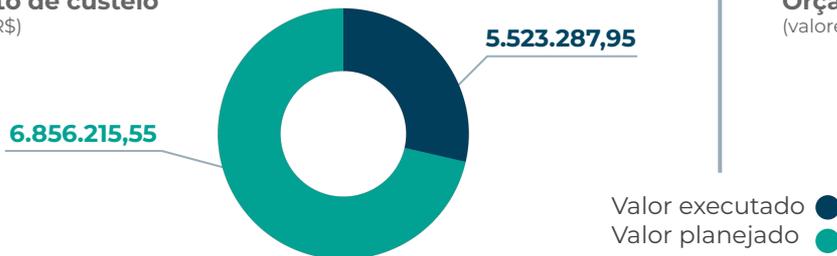


Orçamento de custeio

O orçamento de custeio teve uma execução de aproximadamente **80%** em relação à dotação aprovada, demonstrando maior efetividade na aplicação dos recursos destinados às ações de sustentação operacional.

Orçamento de custeio

(valores em R\$)



Orçamento de investimento

O Orçamento de Investimento, composto pelas rubricas de Aquisição de Equipamentos de Tecnologia da Informação e Aquisição e/ou Desenvolvimento de Software de Processamento de Dados, apresentou execução de aproximadamente **40%** em relação à Dotação aprovada.

Orçamento de investimento

(valores em R\$)



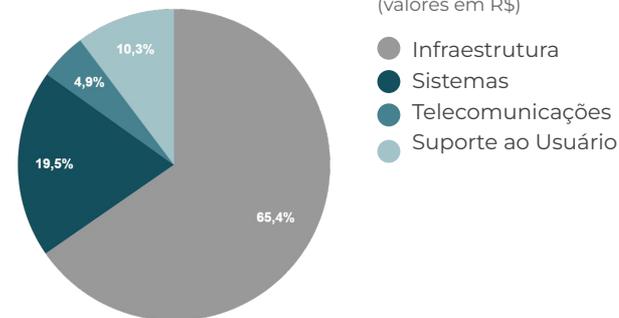
Execução por Segmento

A execução orçamentária da SUPTIN no exercício de 2024 foi distribuída entre quatro segmentos principais: **Telecomunicações, Suporte ao Usuário, Sistemas e Infraestrutura**. O desempenho de cada segmento reflete a priorização estratégica das ações e os desafios enfrentados ao longo do ano.

Embora o projeto de modernização do datacenter tenha sido adiado, o segmento de Infraestrutura seguiu a tendência dos últimos anos e concentrou a maior parte dos recursos orçamentários empregados pela SUPTIN, **representando 65% da execução total**. Esse desempenho reflete a importância estratégica atribuída à modernização e manutenção da base tecnológica que sustenta as operações críticas da PortosRio.

Análise por segmento

(valores em R\$)





Contratações mais relevantes

Sustentação do sistema de segurança Perimetral do Porto do Rio de Janeiro

A SUPTIN celebrou novo contrato para a sustentação da solução integrada de segurança perimetral do Porto do Rio de Janeiro com o objetivo de garantir o funcionamento ininterrupto dos subsistemas que compõem a solução, assegurar a proteção das instalações portuárias e atender aos normativos nacionais e internacionais de segurança dos portos. Com a incorporação da maior parte da infraestrutura do contrato anterior ao patrimônio da Companhia e a adoção de um novo modelo de negócio, a PortosRio alcançou uma economia de aproximadamente 87% em relação ao custo anual do contrato anterior.

Renovação do parque computacional

Foram adquiridos, de forma gradativa, 430 novos computadores desktops por meio de diversas Ordens de Fornecimento (OF 45/2023, 28/2024, 43/2024 e 60/2024). O processo de substituição dos equipamentos está em andamento.

Ampliação e atualização dos produtos Microsoft

Foi realizada nova contratação de produtos Microsoft visando expandir e otimizar o uso das ferramentas de e-mail, escritório e colaboração. A solução contratada inclui licenças Office 365 nas versões E1, E3 e E5, além de aplicações como o Power BI Pro e o Microsoft 365 F3, totalizando um investimento de R\$ 2,8 milhões. Um dos principais avanços desta contratação foi a migração definitiva do e-mail corporativo para o ambiente de nuvem, eliminando a arquitetura híbrida utilizada anteriormente. Essa mudança garante maior confiabilidade, escalabilidade e segurança no gerenciamento de comunicações institucionais.

Principais Iniciativas - Sistemas, Projetos e Resultados

Integra Defense - Gestão de Movimentação de Veículo no Porto

A PortosRio avançou na modernização de sua infraestrutura de controle de acesso físico com o desenvolvimento de uma aplicação integrada ao Defense 3.2, sistema integrado de segurança perimetral da Intelbras. Essa solução foi utilizada como base para implementar o controle de entrada e a gestão da permanência de automóveis no Porto do Rio de Janeiro, fornecendo dados em tempo real sobre a movimentação de veículos na área portuária, permitindo a identificação de gargalos e a tomada de decisões ágeis.

Sistema de Logística e Gestão Portuária - SILOG

O sistema foi desenvolvido com o objetivo de modernizar os processos portuários, promovendo maior integração entre toda a comunidade envolvida nas operações e acelerando as atividades relacionadas à liberação de navios e mercadorias. Além dos ganhos em agilidade e eficiência, o software garante conformidade com os principais sistemas geridos pelos órgãos reguladores, como o Porto Sem Papel e o SDP-ANTAQ.

Transparência - Acesso automatizado por Sistemas Externos

Com o objetivo de atender plenamente à Lei de Acesso à Informação (LAI), a PortosRio implementou o acesso automatizado aos dados de remuneração dos empregados, utilizando formatos abertos, estruturados e legíveis por máquina. Essa iniciativa fortalece a transparência na gestão pública e facilita o acesso de cidadãos e órgãos de controle às informações.

SISVELOC - Sistema de Controle de Velocidade

O principal objetivo dessa solução é incrementar a segurança do trabalho no ambiente portuário, permitindo verificar se os veículos que trafegam no interior do Porto estão respeitando os limites de velocidade estabelecidos.



SEGURANÇA DA INFORMAÇÃO

Fortalecimento da Segurança Cibernética

A proteção de infraestruturas críticas é uma prioridade estratégica, especialmente para organizações cujas operações têm alto impacto operacional, social e econômico. Em atendimento às exigências do Governo Federal, estabelecidas pela Política Nacional de Segurança da Informação (PNSI) e outros normativos de segurança cibernética, torna-se indispensável a adoção de ferramentas e práticas robustas para assegurar a resiliência cibernética de sistemas estratégicos e a mitigação de riscos em instalações essenciais.

Nesse contexto, os portos, por sua relevância para a logística nacional e internacional, são classificados como infraestruturas críticas e requerem soluções específicas para garantir a continuidade e a segurança de suas operações. Na PortosRio, a implantação do VTMISS, definida como um projeto estratégico no Planejamento Estratégico 2021-2025, tem o objetivo de modernizar a gestão do tráfego aquaviário.

Devido à sua complexidade, o projeto vem sendo desenvolvido em etapas, com uma das fases destacando requisitos tecnológicos avançados relacionados à segurança cibernética, fundamentais tanto para o funcionamento do VTMISS quanto para o ambiente computacional geral da Companhia. Como parte desse esforço, foi implementado um projeto de resiliência cibernética, que incluiu a contratação de ferramentas avançadas para monitoramento contínuo de redes, análise em tempo real do tráfego de dados e respostas automatizadas a possíveis incidentes. Essas soluções atendem às necessidades específicas do VTMISS e ampliam a proteção do ambiente digital da PortosRio, reduzindo riscos de interrupção e assegurando a proteção de dados sensíveis.

Essa iniciativa representa um avanço significativo na modernização tecnológica e na segurança das operações da PortosRio. Além de atender aos requisitos do VTMISS e às normativas federais, o fortalecimento da resiliência cibernética demonstra o compromisso da Companhia com a proteção de suas instalações críticas.





DESAFIOS 2025

Assim como em outras áreas da PortosRio, a área de TIC continua enfrentando desafios crônicos relacionados à escassez histórica de profissionais qualificados, o que impacta diretamente a execução de projetos e a fiscalização de contratos. Essa limitação pode refletir na qualidade dos serviços prestados e na capacidade de atender às demandas estratégicas com a agilidade necessária.

Adicionalmente, a complexidade dos processos de contratação continua representando um desafio, com a necessidade de atender aos requisitos burocráticos e documentais frequentemente resultando em prazos mais extensos, impactando diretamente no andamento dos projetos e na implementação de soluções essenciais.

Apesar disso, a Superintendência de Tecnologia de Informação segue empenhada em desenvolver e implementar iniciativas alinhadas às prioridades da PortosRio. Entre os novos projetos e ações estratégicas planejados, destacam-se:

MODERNIZAÇÃO DO DATACENTER

A modernização do Datacenter representa um passo estratégico para assegurar a confiabilidade e a escalabilidade da infraestrutura tecnológica da PortosRio. Essa contratação tem o objetivo de atualizar sistemas críticos e ampliar a capacidade de processamento e armazenamento. O projeto é crucial para atender às demandas crescentes das operações e suportar projetos estratégicos, como o VTMS e o ERP, garantindo maior eficiência e resiliência tecnológica.

SISTEMA DE PLANEJAMENTO DE RECURSOS EMPRESARIAIS (ERP)

A contratação de um novo sistema é fundamental para modernizar e integrar os processos administrativos e operacionais da PortosRio, promovendo maior automação, eficiência e controle em áreas como gestão de contratos, recursos e operações portuárias.

IMPLANTAÇÃO DE SOC (Security Operations Center)

É essencial para fortalecer a segurança cibernética da PortosRio, garantindo monitoramento contínuo, análise de ameaças e respostas rápidas a incidentes. Esse projeto complementar o uso das ferramentas contratadas no âmbito do projeto de resiliência cibernética, ampliando sua capacidade de proteção e integrando ações de segurança a um centro operacional centralizado. Também permitirá maior visibilidade sobre os eventos de segurança e proporcionará uma resposta proativa a possíveis ameaças.



SEGURANÇA PORTUÁRIA

A Superintendência da Guarda Portuária tem a missão de implementar, executar e controlar as ações, medidas e procedimentos de competência da Administração Portuária, dispostos no Plano de Segurança Portuária, das normas da CONPORTOS e das deliberações da CESPOTOS/RJ, bem como prover as atividades de controle e fiscalização de trânsito, preservação da ordem e da segurança nos limites da poligonal portuária, atuando de forma integrada com as demais autoridades que atuam nos Portos da PortosRio.



10h e 12min

Tempo médio de aprovação de cadastros (-40% comparado a 2023)



475

Boletins de Ocorrência



164.047

Aprovações para acesso aos portos



07

Operações Conjuntas



22

Manobras Marítimas Noturnas



871.244

Acessos de pedestres



742.484

Acessos de veículos





SEGURANÇA PORTUÁRIA

Conquistas 2024



- Entrega ao CESPORTOS, do **Estudo de Avaliação de Risco e Plano de Segurança Portuária** do Porto do Rio de Janeiro;
- **Mutirão junto aos Fuzileiros Navais**, para o uso do stand de tiro da corporação, regularizando a situação do porte de arma do efetivo, que estava pendente há 5 anos;
- Participação atuante no **G20** em Novembro/2024;
- Participação no **Simpósio de Direito e Segurança Pública**, realizado em Brasília em Dezembro/2024;
- Implantação do **Sistema de Cadastramento / QRCODE / Agendamento de Cargas**, acabando com a permissão de papel, dando transparência e agilidade no acesso ao Porto de Itaguaí;
- **Transferência do Setor de Credenciamento** para o *gate* de acesso no Porto de Itaguaí;
- Obtenção de uma **cadeira no Colegiado de Segurança**, nos Grandes Eventos;
- **Simulado integrado da Guarda Portuária** com todos os Arrendatários do Porto do Rio de Janeiro, com a participação da Polícia Federal;
- Dia do Guarda Portuário, com a entrega por parte do Sr. Diretor Presidente, de **placas de reconhecimento à profissionais** que se destacaram na atuação em Segurança Portuária;
- Atuação integrada com os Fuzileiros Navais no **patrulhamento do Porto do Rio de Janeiro**, durante o cumprimento da GLO até o mês de maio/2024.

Desafios 2025



- **Obter a Declaração de Cumprimento**, junto a CONPORTOS para o Porto do Rio de Janeiro;
- **Aquisição de três lanchas** próprias para patrulhamento das áreas de fundeio do complexo Portuário (Portos do Rio de Janeiro, Niterói, Itaguaí, Angra dos Reis e Porto do Forno);
- **Transferência do Setor de Credenciamento** do Porto do Rio de Janeiro para o *gate* de acesso;
- Implantação do **ISPS CODE** no Porto de Itaguaí;
- **Adequar o Efetivo dos Portos** com base no que preconiza o ISPS CODE e o Plano de Segurança Portuária;
- Atualização do **Regimento Interno**;
- Construção da **nova sede** da Guarda Portuária;



AÇÕES DE COMUNICAÇÃO

Em 2024, a Assessoria de Comunicação (ASSCOM) da PortosRio consolidou seu papel estratégico ao promover e fortalecer a imagem institucional da empresa, reforçando sua relevância como Autoridade Portuária nos cenários local e nacional.

RESULTADO DE MÍDIA ESPONTÂNEA

A PortosRio esteve em evidência na imprensa com um total de 574 notícias publicadas em 2024, resultado do trabalho proativo da Assessoria de Comunicação.

DISTRIBUIÇÃO DE NOTÍCIAS

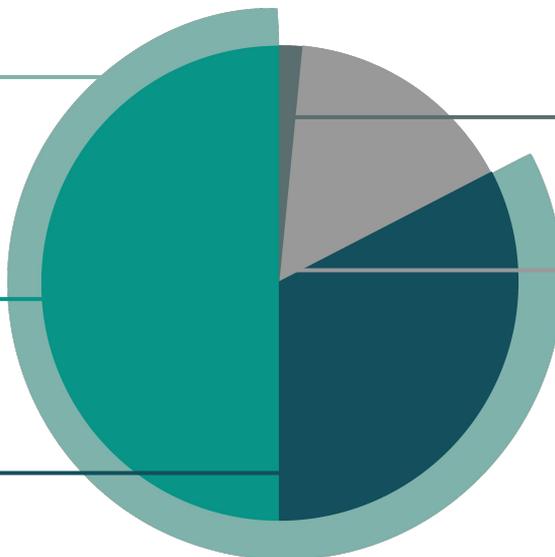
474 notícias positivas (82,6%)

287 (60,5% das positivas e 50% do total)

resultado direto da atuação estratégica da ASSCOM por meio de 104 press releases, notas divulgadas e entrevistas concedidas.

187 (39,5% das positivas)

sem intervenção direta da ASSCOM.



9 notícias negativas (1,6%)

Pautas negativas concentradas em dois temas: dragagem irregular na Baía de Guanabara e a dívida de um estaleiro.

91 notícias neutras (15,9%)



DISTRIBUIÇÃO DAS NOTÍCIAS POR CATEGORIA DE VEÍCULO

40,8% **MÍDIA ESPECIALIZADA**
(Portos e Navios, Guia Marítimo, Portal Portuário, etc)

12,5% **GRANDES VEÍCULOS**
(O Globo, Estadão, Valor Econômico, entre outros de alcance nacional)

46,7% **OUTROS PORTAIS**
(regionais e locais)

ASSUNTOS MAIS COMENTADOS NA MÍDIA AO LONGO DO ANO

que somaram juntos mais de 240 notícias, foram:

- **Leilões** Portuários;
- Temporada de **Cruzeiros**;
- **Dragagens**;
- **Movimentação** de Cargas;
- Primeiro **Navio de 366 metros** no Porto de Itaguaí;
- **Saída do Navio** São Luiz do Porto do Rio rumo à Turquia.

PAUTAS DE MAIOR DESTAQUE

ECONÔMICO
Valor

Porto de Itaguaí leiloeira terminal de minério de ferro, com previsão de investimentos de R\$ 4 bi

O GLOBO

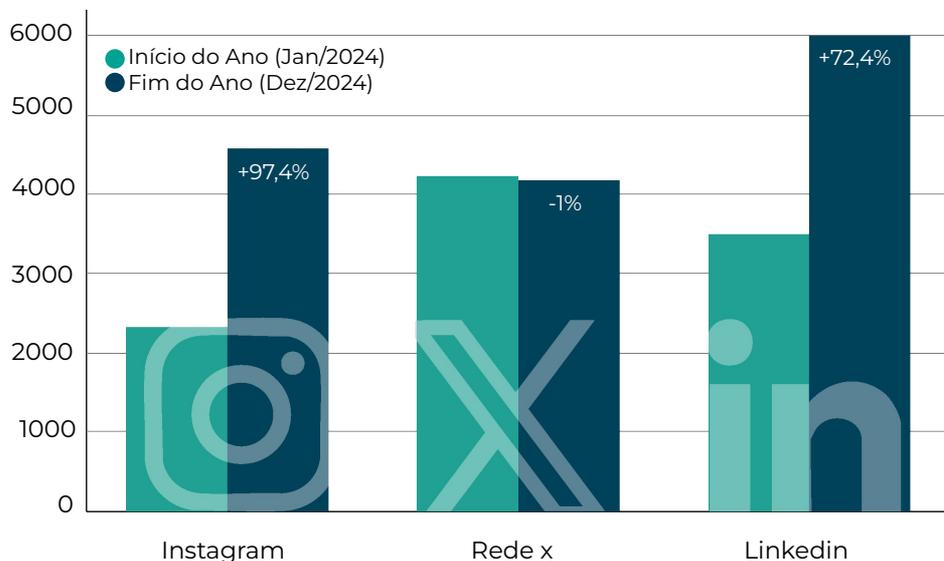
Navio que ficou à deriva na Baía de Guanabara e bateu na Ponte Rio-Niterói é levado para a Turquia após dois anos



ANÁLISE DAS REDES SOCIAIS

A atuação da PortosRio nas redes sociais gerou resultados expressivos, ampliando sua conexão com o público.

CRESCIMENTO NAS REDES SOCIAIS - PORTOSRIO (JAN-DEZ 2024)



DESTAQUES NAS MÍDIAS SOCIAIS

LINKEDIN

- Crescimento de 72,4% (3.489 para 6.016 seguidores).
- 153.870 impressões e mais de 5.500 reações e interações.
- Foco no fortalecimento da reputação no ambiente corporativo e junto aos stakeholders.

INSTAGRAM

- Crescimento de 97,4% (2.322 para 4.584 seguidores).
- Mais de 46 mil contas alcançadas no último trimestre.
- Estratégia: vídeos e conteúdo dinâmico.

REDE X (ANTIGO TWITTER)

- Queda de -1% (4.228 para 4.185 seguidores).
- Reflexo da decadência da plataforma no Brasil.



NOVA IDENTIDADE VISUAL DA EMPRESA



- **Contratação** da empresa para a criação da nova logomarca;
- **Organização** do evento de lançamento da nova marca;
- **Padronização** dos documentos oficiais da empresa;
- **Adequação das artes visuais** utilizadas na Comunicação Interna e Externa.

DESAFIOS 2025

Ampliar a presença de notícias positivas em veículos de comunicação de grande alcance, com foco em conteúdos de apelo nacional e relevância estratégica.

Expandir

o engajamento digital e aumentar os seguidores para 6.500 no Instagram e 8.000 no LinkedIn.

Publicar 30 vídeos ao longo do ano, superando a produção de 2024.

Consolidar

a nova identidade visual em todas as frentes de comunicação.

Atender de forma eficiente às demandas de comunicação institucional e de publicidade da PortosRio, garantindo maior transparência e assertividade na divulgação das ações da empresa.

Implementar

a nova sinalização institucional e garantir a padronização da comunicação visual nas instalações administradas pela PortosRio.



4
Sustentabilidade



SUSTENTABILIDADE AMBIENTAL

A gestão socioambiental é composta por um conjunto de programas, práticas administrativas e operacionais voltados à proteção do ambiente e à preservação da saúde e segurança de trabalhadores, usuários e comunidade que integram os 5 portos da PortosRio.

O reposicionamento estratégico traduz o esforço institucional em realizar uma gestão estratégica da sustentabilidade, com o intuito de tornar este o seu diferencial competitivo perante o mercado e, um dos principais atrativos de novos negócios, visando ser referência regional no tema e no seu segmento de atuação.

Instrumentos de Sustentabilidade 





MERCADO LIVRE DE ENERGIA

O Porto do Rio de Janeiro ingressou, em 25/04/2024, no Mercado Livre de Energia (MLE), gerando uma economia de aproximadamente 30% nos custos de energia.

O MLE permite que consumidores possam escolher seus fornecedores livremente, dando liberdade para negociação de preços e escolha das fontes de energia.

A PortosRio também projeta uma redução anual de emissões de CO² de mais 200 toneladas a partir da escolha de fontes renováveis como hídricas, eólicas, solares e biomassa, que são impulsionadas pelo MLE.

A migração do Porto do Rio de Janeiro para o novo modelo de consumo foi facilitada pela Liven, maior Gestora Independente de Energia do Estado. A troca para o ambiente livre de contratação foi licitada por meio de Pregão Eletrônico, tendo a MILL Energia como vencedora da licitação.





DESCARBONIZAÇÃO NOS PORTOS

A PortosRio está ampliando suas iniciativas para reduzir as emissões de gases de efeito estufa (GEE) e tornar suas operações mais sustentáveis. Os Portos do Rio de Janeiro e Itaguaí estão no centro desse processo, com ações estratégicas voltadas para a modernização da infraestrutura portuária e o incentivo a práticas ambientalmente responsáveis.

No Porto do Rio de Janeiro, os dois terminais de contêineres já operam com equipamentos eletrificados, reduzindo o consumo de combustíveis fósseis nas operações. Além disso, o porto passa por dragagens que possibilitarão a atracação dos maiores navios que operam no país, aumentando a eficiência logística e contribuindo para a redução das emissões por tonelada transportada. A PortosRio também está avançando nos estudos para a implantação do sistema *shore power*, que permitirá o fornecimento de energia elétrica às embarcações atracadas, eliminando a necessidade de queima de diesel fóssil durante a estadia no porto.

Já no Porto de Itaguaí, está em andamento o projeto de implantação de uma planta piloto de hidrogênio de baixo carbono e produção de combustíveis sustentáveis. A viabilidade desse projeto depende do fomento ao consumo desses produtos pelas indústrias do entorno,

o que pode gerar escala e tornar a iniciativa financeiramente sustentável. Essa ação está alinhada à nova legislação sobre combustíveis sustentáveis e à Lei nº 15.103/2025, que instituiu o Programa de Aceleração da Transição Energética (Patren) no Brasil.

A PortosRio segue trabalhando em parceria com instituições de pesquisa, agentes do setor e organismos internacionais para fortalecer seus esforços de descarbonização. As iniciativas em andamento nos portos do Rio de Janeiro e Itaguaí fazem parte de um planejamento estratégico voltado para a sustentabilidade e a competitividade.





RELAÇÃO PORTO-CIDADE

A PortosRio realizou, no ano de 2024, diversas agendas de mobilização voltadas à conversão de sanção punitiva aplicada a PortosRio em Projetos Básicos Ambientais - PBAs. Estas agendas foram em favor: da cadeia produtiva da pesca, aquicultura e agricultura familiar; de estudos voltados à qualidade ambiental da área objeto; medidas de mitigação e restauração dos ecossistemas marinhos e terrestres.

Os encontros presenciais agregaram valor ao processo de transparência e publicidade, uma vez que democratizou diversas colônias de pescadores, associações de marisqueiros, catadores de caranguejos, agricultores familiares, membros da Academia (UFRRJ, UFRJ, UNIRIO), poder público nas três esferas de governo (PESAGRO-RIO, EMBRAPA, MAPA, Secretaria de Meio Ambiente do Rio de Janeiro, Secretaria de Agricultura e Pesca de Itaguaí, dentre outras) e membros da sociedade civil organizada como Movimento Baía-Viva.



 **Instrumentos de Sustentabilidade**



RELAÇÃO PORTO-CIDADE

A PORTOSRIO PARTICIPOU JUNTO COM A CAPITANIA DOS PORTOS DA AÇÃO DOS PESCADORES, DE APOIO À PESCA ARTESANAL NA BAÍA DE GUANABARA.



TAMBÉM PARTICIPOU DA 1ª CONFERÊNCIA DE PESCA DE ITAGUAÍ.

E REALIZOU CAMPANHA SOLIDÁRIA, NO INTUITO DE ARRECADAR ROUPAS E ALIMENTOS PARA AJUDAR FAMILIARES QUE FORAM AFETADOS PELAS FORTES CHUVAS NA BAIXADA FLUMINENSE.

PORTOSRIO COMPARTILHANDO SOLIDARIEDADE.

Campanha de arrecadação de roupas e alimentos.

Como ajudar?

Diante das últimas enchentes que afetaram a região da Baixada Fluminense, a PortosRio está realizando uma campanha de arrecadação de alimentos, não perecíveis, roupas e itens de higiene para ajudar as famílias que perderam seus pertences.

Faça a sua doação
seja parte da



Como ajudar?

Diante das



RELAÇÃO PORTO-CIDADE

ESTEVE PRESENTE NO II
ENCONTRO CIENTÍFICO RESEX
MARINHA DO ARRAIAL DO CABO
- ATIVIDADES PORTUÁRIAS E
SEUS IMPACTOS: DESAFIOS E
SOLUÇÕES PARA
SUSTENTABILIDADE AMBIENTAL.



PARTICIPOU DO III GSEA - SEMINÁRIO NACIONAL
DE GESTÃO SUSTENTÁVEL DE ECOSISTEMAS
AQUÁTICOS - UFRJ.



DISCUTIU A INTEGRAÇÃO
PORTO-CIDADE NO III
FÓRUM DE SOLUÇÕES DO
PORTO MARAVILHA.





QSMS: CAMPANHAS

A PORTOSRIO PROMOVEU CAMPANHAS EM ALUSÃO AO JANEIRO BRANCO, OUTUBRO ROSA E NOVEMBRO AZUL.



TAMBÉM PROMOVEU CAMPANHA DO SINAL X, ENGAJADA COM O CONSELHO NACIONAL DE JUSTIÇA, VISANDO CONSCIENTIZAR A POPULAÇÃO SOBRE A IMPORTÂNCIA DE RECONHECER O SINAL X NA MÃO DE UMA POTENCIAL VÍTIMA DE VIOLÊNCIA.





QSMS: CAMPANHAS

PROMOVEU PALESTRA “EPIDEMIA DE DENGUE NO ESTADO DO RIO DE JANEIRO E O IMPACTO SOBRE A ZONA PORTUÁRIA.

TAMBÉM PROMOVEU, EM PARCERIA COM A SECRETARIA MUNICIPAL DE SAÚDE E A TRIUNFO LOGÍSTICA, CAMPANHA DE VACINAÇÃO CONTRA A GRIPE E A COVID-19 NO PORTO DO RIO DE JANEIRO.





QSMS: CAMPANHAS

INICIOU PROGRAMA DE SAÚDE MENTAL DO TRABALHADOR PORTUÁRIO.

TAMBÉM PROMOVEU A PALESTRA "LEI SECA – NUNCA DIRIJA DEPOIS DE BEBER", REFORÇANDO OS RISCOS DA COMBINAÇÃO DE ÁLCOOL E DIREÇÃO.

Palestra

Lei Seca - Nunca Dirija Depois de Beber

Data: 29/11/2024 | Horário: 10h

Local: Auditório da SUPRIO
Avenida Rodrigues Alves, 20
Rio de Janeiro - RJ

A Superintendência de Sustentabilidade do Negócio - SUPSUN e a Gerência de Riscos de QSMS - GERIQS convocam todos os empregados, estagiários, jovens aprendizes e prestadores de serviços da PortosRio Autoridade Portuária a comparecerem à Palestra.





QSMS: TREINAMENTOS E FISCALIZAÇÕES

EXERCÍCIO DE PLANEJAMENTO - MOBILIZAÇÃO DE EQUIPAMENTOS DO PLANO DE EMERGÊNCIA INDIVIDUAL (PEI)

A PortosRio possui o **Plano de Controle de Emergência - PCE**, **Plano de Emergências Individual - PEI** para o Porto do Rio e **Plano Anual de Fiscalização - PAF** para seus quatro portos. Estes planos norteiam a execução das fiscalizações e dos exercícios simulados de emergência, visando abranger todos os cenários nele apontados. Ao longo do ano, diversos treinamentos / simulações foram realizados.

CENÁRIO DE QUEDA DE HOMEM AO MAR

Modo de atuação para queda de homem ao mar nas águas da Baía de Guanabara, verificar a adequação do Plano de Controle de Emergência - PCE aos cenários de riscos existentes nas instalações portuárias do Porto do Rio de Janeiro, **visando capacitar os empregados** para atuar nessas condições e aperfeiçoar as técnicas utilizadas pelas equipes de emergência desta Autoridade Portuária.





CAPACITAÇÃO, USO E CONSERVAÇÃO DO EQUIPAMENTOS DE PROTEÇÃO INDIVIDUAL

A PortosRio promoveu **treinamento para utilização correta dos Equipamento de Proteção Individual (EPI)** nas áreas operacionais dos quatro portos do Rio de Janeiro. A iniciativa reforça a importância da proteção individual, formando trabalhadores com cultura de segurança e prevenção de riscos.



TREINAMENTO DE BRIGADA DE INCÊNDIO DA PORTOSRIO

A PortosRio também realizou **treinamento de Brigada Voluntária de Incêndio - BVI**, para os colaboradores do Porto do Rio de Janeiro e do Porto de Itaguaí. O treinamento visa proteger a vida e o patrimônio desta autoridade portuária. Dentre as atribuições básicas da brigada, estão ações de prevenção e de emergência.





LICENCIAMENTO PORTO DO FORNO

Compromisso com a Sustentabilidade Ambiental

A PortosRio assumiu a administração do Porto do Forno em 2024, com o compromisso de regularizar suas operações dentro das normas ambientais. O porto, inserido em uma área sensível próxima à Reserva Extrativista Marinha de Arraial do Cabo (RESEXMAR), exige atenção especial para garantir o equilíbrio entre o desenvolvimento econômico e a conservação ambiental.

A empresa está alinhada às diretrizes da legislação ambiental vigente e trabalha para mitigar passivos herdados da gestão anterior.

Regularização e licenciamento ambiental

A PortosRio assumiu a regularização ambiental do Porto do Forno, em Arraial do Cabo, resultando na interrupção das atividades. Desde então, a empresa mantém diálogo com IBAMA e ICMBio para viabilizar uma nova licença e garantir a conformidade ambiental do porto.

Arrendamento e Perspectivas Futuras

Com o objetivo de reativar o Porto do Forno, a PortosRio lançou o Edital 01/2024, que recebeu 13 manifestações de interesse, sendo 11 para a retomada da operação portuária e 2 para o desenvolvimento de atividades turísticas. Desses, quatro estudos técnicos foram apresentados e estão em análise. A futura empresa arrendatária será responsável por obter todas as licenças ambientais necessárias, além de cumprir as condicionantes exigidas para garantir uma operação sustentável.

Planejamento para um Porto Sustentável

A PortosRio prioriza um desenvolvimento sustentável para o Porto do Forno, exigindo conformidade ambiental dos futuros operadores. Além disso, busca implementar monitoramento contínuo e avalia projetos inovadores, como a produção de hidrogênio verde (H2V), equilibrando crescimento econômico e preservação ambiental.





5

Informações
orçamentárias,
financeiras e
contábeis



GESTÃO ORÇAMENTÁRIA Execução Orçamentária

O decreto nº 11.814/2023 aprovou o Programa de Dispêndios Globais – PDG/2024, alterado pelas Portarias do Ministério da Gestão e Inovação nº 3.153, 4.601, 4.594 e 9.722/2024. O Orçamento de investimentos (total das despesas de capital) foi aprovado pela lei nº 14.822/2024 (LOA/2024) e está contido no PDG. Nos quadros a seguir, estão apresentados os resumos das receitas e das despesas aprovadas, reprogramadas e executadas.

em mil R\$

APROVADO 2024	RECEITAS	DESPESAS
Próprias	908.624	1.031.542
Participação da União no Capital (Investimentos)	284.714	238.864
Total	1.193.338	1.270.406

REPROGRAMADO 2024	Receitas	Despesas
Próprias	930.424	1.031.542
Participação da União no Capital (Investimentos)	264.141	262.865
TOTAL	1.194.565	1.294.407

REALIZADO 2024 *	Receitas	Despesas
Próprias	937.372	952.768
Participação da União no Capital (Investimentos)	0	5.827
TOTAL	937.372	958.596

*Valores previstos do fechamento anual (antes do fechamento real)





Receitas Correntes – Análise do Faturamento

A Receita Corrente Operacional totalizou R\$ 926,7 milhões em 2024, representando um crescimento de 4,89% em relação ao exercício de 2023. Esse aumento equivale a um acréscimo de R\$ 43,2 milhões. Desempenho por Porto: **Rio de Janeiro** apresentou o maior crescimento absoluto, com um aumento de R\$ 39,7 milhões (+13,5%), consolidando-se como a segunda maior fonte de receita. **Niterói** também registrou um acréscimo de R\$ 510 mil (+4,7%), mantendo uma trajetória de crescimento estável. Já o Porto de **Angra** teve uma queda de R\$ 465 mil (-6,9%), possivelmente impactado por menor movimentação de cargas ou fatores operacionais específicos. **Itaguaí**, apesar da maior participação no total, manteve um crescimento discreto de R\$ 3,4 milhões (+0,6%).

em mil R\$

PORTOS	2023*	2024**	DIFERENÇA	VARIAÇÃO
Rio de Janeiro	294.890	334.625	39.735	13,5%
Niterói	10.855	11.365	510	4,7%
Angra dos Reis	6.706	6.241	-465	-6,9%
Itaguaí	571.106	574.492	3.386	0,6%
RECEITA CORRENTE OPERACIONAL	883.557	926.723	43.166	4,9%

* Valores revisados após fechamento anual

** Valores previstos do fechamento anual (antes do fechamento real)

Evolução da Execução das Despesas 2020-2024

A execução total das despesas em 2024 atingiu R\$ 1.024,7 bilhões, apresentando aumento de 6,89% em relação a 2023. No entanto, a composição das despesas evidencia uma dinâmica diferenciada entre os grupos correntes e de capital.

Despesas Correntes: Após quatro anos consecutivos de crescimento, apresentaram uma queda de R\$ 34,6 milhões em 2024 (-4% em relação a 2023). **

Despesas de Capital: Tiveram um crescimento expressivo ao longo dos anos, passando de R\$ 6,8 milhões em 2020 para R\$ 210,9 milhões em 2024.

Tendências e Conclusões:

- A redução nas despesas correntes pode estar relacionada a medidas de eficiência ou conclusão de contratos e serviços em 2023.
- O aumento nas despesas de capital demonstra um redirecionamento de recursos para projetos estratégicos, como infraestrutura e modernização.
- Houve reestruturação na despesa. O total de R\$ 1.024,7 bilhões indica um leve aumento no nível de desembolso em relação a 2023.

em mil R\$

	2020	2021	2022	2023*	2024**
Correntes	539.116	781.214	791.975	848.344	813.749
Capital	6.777	16.477	51.696	110.252	210.948
TOTAL	545.893	797.691	843.671	958.596	1.024.697

* Valores revisados após fechamento anual

** Valores previstos do fechamento anual (antes do fechamento real)



Execução 2024 – Por Grupo de Despesas Correntes

A análise dos dispêndios correntes demonstra que, **no acumulado de 2024**, o total realizado atingiu **102,81%** do valor programado, indicando uma leve pressão orçamentária sobre as despesas operacionais da PortosRio. Apesar disso, a execução orçamentária revela um equilíbrio entre o planejamento e a realidade dos gastos, com algumas variações que merecem destaque: **Despesas com Pessoal e Tributos**, que superaram o valor programado, possivelmente devido a ajustes salariais, encargos previdenciários, demandas trabalhistas, aumento da receita e a não utilização de créditos tributários. **Gastos com Serviços de Terceiros** ficaram abaixo do previsto, indicando otimização na contratação de prestadores ou reavaliação das necessidades operacionais. **Materiais e Produtos e Despesas com Conselhos e Comitês** também apresentaram subexecução, refletindo maior controle sobre insumos e atividades administrativas.

em mil R\$

GRUPOS DE DESPESA	REALIZADO 2023*	PROGRAMADO 2024	REALIZADO O 2024**	%
Pessoal	466.532	416.457	449.237	108%
Dirigentes	1.662	4.059	1.929	48%
Conselhos e Comitês Estatutários	592	877	661	75%
Materiais e Produtos	1.780	1.646	1.130	69%
Serviços de Terceiros	36.734	58.437	37.407	64%
Tributos	164.250	185.966	200.057	107,6%
Outras Despesas Correntes	175.421	36.894	33.703	91%
TOTAL DE DISPÊNDIOS CORRENTES	846.971	704.338	724.125	103%

* Valores revisados após fechamento anual

** Valores previstos do fechamento anual (antes do fechamento real)

Desempenho Orçamentário – Análise da Execução

Em 2024, a execução orçamentária apresentou um superávit de R\$ 45,35 milhões, resultado da diferença entre receitas próprias de R\$ 987,79 milhões e despesas próprias de R\$ 942,43 milhões. A seguir, destacamos os principais pontos dessa performance:

- Receitas próprias totalizaram R\$ 987,79 milhões, garantindo a sustentabilidade financeira da Companhia.
- Despesas próprias somaram R\$ 942,43 milhões, mantendo-se dentro de um patamar controlado.

Como resultado, a **PortosRio fechou o exercício com um superávit orçamentário de R\$ 45,35 milhões**, considerando a receita orçamentária total.

em mil R\$

2024	
Receitas próprias	R\$ 987.789
Despesas próprias	- R\$ 942.432
Resultado orçamentário	R\$ 45.356



Orçamento de Investimentos – Ações e Projetos

O Orçamento de Investimentos da PortosRio é dividido em dois programas constantes no Plano Plurianual 2024-2027:

Programa 3005

Transporte Aquaviário

Programa 0035

Gestão e Manutenção das
Empresas Estatais Federais

O **Programa 3005 executou R\$ 203,3 milhões em 2024**, com destaques para a Implantação dos Sistemas de Apoio e Gestão de Tráfego de Navios – VTMS (em andamento), a conclusão da 1ª fase do Reforço estrutural do Cais da Gamboa no Porto do Rio e a conclusão da Dragagem do canal de acesso, berços e bacia de evolução do Porto do Rio de Janeiro (366), essencial para a manutenção da profundidade operacional e melhoria da capacidade de navegação.

O **Programa 0035, que executou R\$ 7,6 milhões em 2024**, inclui investimentos continuados para a manutenção de bens móveis e imóveis, com destaque para a aquisição de equipamentos de informática e de novo armamento para a Guarda Portuária.

A execução do orçamento de investimentos de 2024 reflete um forte direcionamento para infraestrutura portuária e modernização tecnológica. O volume de recursos destinados ao Programa 3005 (96,5% do total investido) demonstra a prioridade da PortosRio na melhoria da navegação e na requalificação estrutural. Já os investimentos no Programa 0035 reforçam a continuidade da manutenção operacional e a segurança patrimonial.

em mil R\$

PROGRAMA DE GESTÃO E MANUTENÇÃO DE INFRAESTRUTURA DE EMPRESAS ESTATAIS FEDERAIS (0035)	APROVADO	EXECUTADO
Recursos Próprios	20.930.275	7.601.562
Recursos do Tesouro	-	-
TOTAL	20.930.275	7.601.562

em mil R\$

PROGRAMA TRANSPORTE AQUAVIÁRIO (3005)	APROVADO	EXECUTADO
Recursos Próprios	187.613.866	121.027.964
Recursos do Tesouro	262.865.172	82.264.445
TOTAL	450.479.038	203.292.410



INFORMAÇÕES CONTÁBEIS

Informações das Demonstrações Contábeis 2024

em mil R\$

	2024	2023	2023
		REAPRESENTADO	ORIGINAL
Ativo Circulante	521.366	341.875	340.109
Ativo Não Circulante	1.613.067	1.510.133	1.570.397
Passivo Circulante	285.312	409.327	307.473
Passivo Não Circulante	3.382.586	3.461.062	3.288.568
Patrimônio Líquido	(1.533.465)	(2.018.381)	(1.685.534)
Receita Operacional Líquida	882.364	859.121	812.865
Resultado Operacional	407.112	(261.192)	(291.196)
Resultado Financeiro	(52.356)	(65.430)	(61.271)
Resultado Líquido	239.036	(417.025)	(442.870)

Os saldos do ano de 2023 foram rerepresentados, em conformidade com o Pronunciamento Técnico CPC 23 – Políticas Contábeis, Mudança de Estimativa e Retificação de Erro e Pronunciamento Técnico CPC 26 (R1) – Apresentação das Demonstrações Contábeis, para melhor refletir as operações da Companhia. Esta representação foi necessária, tendo em vista vários ajustes realizados durante o ano de 2024, os quais envolvem as seguintes rubricas do balanço e DRE:

- Valores a Receber;
- Depósitos Judiciais;
- Obrigações Tributárias;
- Obrigações Contratuais;
- Receitas Diferidas;
- Despesas Gerais e Administrativas;
- Provisões Contábeis Líquidas e;
- Resultado Financeiro Líquido

Os efeitos desses ajustes estão representados nos saldos do balanço, na demonstração do resultado do exercício, na demonstração do resultado abrangente, na demonstração dos fluxos de caixa e na demonstração do valor adicionado.

* Obs: As informações ainda não foram analisadas pelos órgãos colegiados.



A receita operacional líquida apresentou **crescimento aproximado de 3%**. Pode ser destacado as receitas tarifárias de 2024 (tabelas I e II), as quais tiveram o impacto de implementação da política de descontos tarifários aplicados pela Portos Rio, gerando um impacto negativo. Já na tabela III, o impacto foi positivo em decorrência do aumento na movimentação de cargas. Num contexto geral, a movimentação no ano de 2024 girou em torno de **76 milhões de toneladas** (em torno de 67 milhões em 2023).

Em relação aos arrendamentos, não houve nenhuma alteração sobre as bases contratuais dos contratos de arrendamento dos portos, tais como remuneração fixa, variável e índices de reajuste. Importante ressaltar que a movimentação de minério de ferro (principal fonte de receita em relação aos arrendamentos), possui também a influência da variação cambial, bem como do preço das commodities no mercado externo, visto que o principal produto de exportação é o minério de ferro.

Houve **aumento na receita** com arrendamentos em decorrência da emissão de faturas visando a cobrança da movimentação mínima contratual – MMC, relativas ao não atingimento das metas estabelecidas para o exercício de 2023.

Dessa forma, a Companhia incorreu, no exercício findo em 31 de dezembro de 2024, em **lucro no montante de R\$ 239.036 mil** (prejuízo de R\$ 417.025 mil em 31 de dezembro de 2023, sendo este prejuízo reapresentado nas demonstrações contábeis de 2023), conforme citado acima.

Por fim, importante ressaltar que o lucro líquido de 2024 tem influência direta pelo registro do encontro de contas firmado com o Município do Rio de Janeiro, tendo impacto considerável na rubrica de “outras receitas operacionais” (**R\$ 295.662 em 2024; R\$ 27.786 em 2023**) e a diminuição da rubrica “provisões contábeis líquidas” (R\$ 368.400 em 2024; R\$ 753.128 em 2023).

Principais Indicadores Econômico-Financeiros

Indicadores	2024	2023
Retorno sobre Patrimônio Líquido	0,16	- 0,21
Liquidez Geral	0,32	0,26
Liquidez Corrente	1,83	0,84
Grau de Endividamento	2,39	1,92
Índice de Solvência	4,29	1,87



Demonstrações Contábeis x Ressalvas dos Auditores Independentes

As demonstrações contábeis foram elaboradas de acordo com a Lei nº 6.404, de 15 de dezembro de 1976 (Lei das S/A) e com os Pronunciamentos Contábeis, do Comitê de Pronunciamentos Contábeis, criado pela Resolução nº 1.055/05 do Conselho Federal de Contabilidade.

A responsabilidade dos dados contábeis é da Gerência de Contabilidade, conduzida pelo contador João Batista da Rocha Ribeiro, cuja atuação compreende o período de 25 de setembro de 2023 até a presente data. A equipe da Gerência de Contabilidade, além do contador responsável, conta com sete outros contadores e um técnico em contabilidade. Em 2024, o cargo de contador responsável substituto era ocupado pela contadora Ana Carolina Costa Marinho dos Santos.

O relatório da auditoria independente, acerca das demonstrações contábeis de 2024 concluiu que, exceto pelas ressalvas apontadas, as demonstrações apresentam adequadamente, em todos os aspectos relevantes, a posição patrimonial e financeira da Companhia, o desempenho de suas operações e os fluxos de caixa para o exercício, de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil. A seguir constam as transcrições das ressalvas:

- **Depósitos vinculados a ações judiciais/administrativas**

Com base nas informações apresentadas pela Administração, os saldos de depósitos vinculados a ações judiciais – leasing, bloqueios em conta corrente, ações judiciais – Portus, Recursos Interpostos, ações judiciais – VPNI e outras ações judiciais, que em 31 de dezembro de 2024 totalizam o valor de R\$ 433.864 mil (R\$ 506.145 mil em 31 de dezembro de 2023), conforme nota explicativa nº 10, estão em processo de reconciliação com a respectiva documentação suporte e os extratos das instituições financeiras depositárias. Em face da apresentação de divergência ainda não conciliada, não foi possível concluir sobre a adequação do referido saldo, bem como os possíveis reflexos no resultado em 30 de setembro de 2024.

- **Provisões para passivos contingentes trabalhistas**

Conforme descrito na nota explicativa nº 19, a Companhia possui registrado na rubrica de provisão para passivos contingentes o montante de R\$ 290.228 mil em 31 de dezembro de 2024 (R\$ 107.710 mil em 31 de dezembro de 2023) referente à ações trabalhistas. Nossos procedimentos de auditoria revelaram diversas inconsistências nos critérios de reconhecimento destes processos judiciais, bem como nos controles internos e nas bases de mensuração aplicáveis à constituição dos passivos contingentes trabalhistas. Consequentemente, não foi possível, diante das circunstâncias, ainda que por meio de procedimentos alternativos de auditoria, concluir sobre a adequação do saldo da provisão para contingências trabalhistas, bem como os possíveis reflexos no resultado e efeitos tributários em 31 de dezembro de 2024.



● Retificação de Erros – Procedimentos Contábeis Incorretos

Os procedimentos de auditoria evidenciaram, conforme observado na Demonstração do Resultado do Exercício, conta denominada “Provisões Contábeis Líquidas”, nota explicativa nº 26, que a Companhia efetuou ajustes na conta de Provisões para Contingências com o objetivo de adequar os saldos apresentados nas demonstrações contábeis. Entretanto, tais ajustes não foram realizados em conformidade com o CPC 23 - Políticas Contábeis, Mudança de Estimativa e Retificação de Erro e CPC 26 (R1) – Apresentação das Demonstrações Contábeis.

As 2 (duas) primeiras ressalvas já constavam no relatório dos auditores independentes de 2022, bem como em 2023. Também consta no relatório dos auditores independentes 3 (três) parágrafos de ênfase, transcrito abaixo:

Avaliação da mensuração da obrigação atuarial de benefício pós emprego de plano de pensão com benefício definido

Conforme apresentado na nota nº 18, na determinação da mensuração das obrigações de benefícios pós-emprego a empregados (plano de pensão com benefício definido e outros), são utilizadas diversas premissas atuariais sensíveis e valor justo dos ativos do plano, o que, devido ao grau de julgamento inerente ao processo de determinação destas premissas, deve ser enfatizado que alterações nas premissas podem resultar em impactos relevantes nas obrigações relacionadas ao plano de benefício definido.

Resultado do Exercício de 2024 – Eventos não operacionais

Conforme consta na Demonstração do Resultado, o exercício de 2024, comparativamente com o ano de 2023, está impactado pela redução na conta de provisões contábeis líquidas e pelo aumento na conta de outras receitas operacionais, ambas, principalmente, em função do registro contábil do encontro de contas firmado com o Município do Rio de Janeiro.

Reapresentação dos valores correspondentes do exercício social de 2023

Conforme mencionado na nota nº 3, os valores correspondentes relativos ao balanço patrimonial e as informações contábeis correspondentes relativas às demonstrações do resultado, do resultado abrangente e do fluxo de caixa referentes ao exercício findo em 31 de dezembro de 2023, apresentados para fins de comparação, estão sendo reapresentados como previsto no CPC 23 (IAS 08) – Políticas Contábeis, Mudança de Estimativa e Retificação de Erro e no CPC 26 (IAS 01) – Apresentação das Demonstrações Contábeis. Nossa conclusão não contém modificação relacionada à adequação da reapresentação de exercícios anteriores.

*Os parágrafos de ênfase não modificam o relatório dos auditores independentes, tendo como principal característica chamar a atenção dos leitores. Abaixo, incluímos alguns comentários a respeito:

Em relação à obrigação atuarial proveniente do benefício pós emprego, os auditores chamam a atenção principalmente quanto às premissas adotadas, bem como o valor justo dos ativos do plano e os possíveis impactos se houver alguma alteração nestes dados. As informações atuariais estão suportadas pela Empresa ROFX Partners Consultoria em Gestão Empresarial LTDA.

A auditoria foi realizada pela empresa Consult – Auditores Independentes, nos termos do Contrato CDRJ nº 026/2022. A íntegra das demonstrações contábeis e das notas explicativas podem ser acessadas na página eletrônica da CDRJ, através do link abaixo.

[!\[\]\(6c42de673d308d4fb46523ddda1df503_img.jpg\) **Demonstrações financeiras**](#)



6

Outras
informações



SIGLAS

ACL - Ambiente de Contratação Livre

ACT - Acordo Coletivo de Trabalho

AGO - Assembleia Geral Ordinária

ANTAQ - Agência Nacional de Transportes Aquaviários

APH - Atendimento Pré-Hospitalar

ASSCOM - Assessoria de Comunicação Social

ASSIND - Assistente Sênior de Sindicância

ATP - Auxiliar Técnico Portuário

AUDINT - Superintendência de Auditoria Interna

BHMN - Base Hidrográfica de Marinha em Niterói

BVI - Brigada Voluntária de Incêndio

CBMERJ - Corpo de Bombeiros Militar do Estado do Rio de Janeiro

CCAAF - Código de Conduta da Alta Administração Federal

CDRJ - Companhia Docas do Rio de Janeiro

CEP/PR - Comissão de Ética Pública da Presidência da República

CESPORTOS/RJ - Comissão Estadual de Segurança Pública nos Portos, Terminais e Vias Navegáveis no Rio de Janeiro

CET-PortosRio - Comissão de Ética da PortosRio Autoridade Portuária

CGPAR - Comissão Interministerial de Governança Corporativa e de Administração de Participações Societárias da União

CGU - Controladoria-Geral da União

CGTI - Comitê Gestor de Tecnologia da Informação

CGTIC - Comitê Gestor de Tecnologia da Informação e Comunicação

CLT - Consolidação das Leis do Trabalho

COAUD - Comitê de Auditoria

CONFIS - Conselho Fiscal

CONPORTOS - Comissão Nacional de Segurança Pública nos Portos, Terminais e Vias Navegáveis

CONSAD - Conselho de Administração

CORREG - Corregedoria

DIRAFI - Diretoria Administrativo-Financeira

DIREXE - Diretoria Executiva

DIRGEP - Diretoria de Gestão Portuária

DIRPRE - Diretoria da Presidência

EAD - Educação à Distância

EMBRAPA - Empresa Brasileira de Pesquisa Agropecuária

ENAPH - Encontro Nacional de Autoridades Portuárias e Hidroviárias

EPD - Encarregado da Proteção de Dados

EPI - Equipamento de Proteção Individual

ER - Estação Remota

ERP - Enterprise Resource Planning

ESG - "Environmental, Social and Governance" (ambiental, social e governança, em português)

ESP - Especialista Portuário

EST - Estagiário

e-SIC - Sistema Eletrônico de Informações ao Cidadão

FOB - Free On Board

GECOMP - Gerência de Compras

GEE - Gases do Efeito Estufa

GERAIP - Gerência de Gestão de Ativos Imobiliários e Patrimônio

GERFOP - Gerência de Fiscalização de Operações

GERARH - Gerência de Administração de Pessoal

GERCAR - Gerência de Gestão de Carreira

GERCOP - Gerência de Compliance e Riscos



SIGLAS

GERCOS - Gerência de Estruturação e construção de Soluções

GERMAP - Gerência de Manutenção Portuária e Predial

GERSEG - Gerência de Serviços Gerais

GPO - Guarda Portuário

GSEA - Global Student Entrepreneur Award

ICMBio - Instituto Chico Mendes de Conservação da Biodiversidade

IIRC - Conselho Internacional para Relato Integrado

IN - Instrumento Normativo

IPU - Imposto Predial sobre Território Urbano

ISPS-CODE - Código Internacional para Segurança de Navios e Instalações Portuárias

ITASIS - Supervisor de Inteligência de Segurança do Porto de Itaguaí e Angra dos Reis

JA - Jovem Aprendiz

LAI - Lei de Acesso à Informação

LOA - Lei Orçamentária Anual

LPS - Local Port Service

MAPA - Ministério da Agricultura, Pecuária e Abastecimento

MGI - Ministério da Gestão e da Inovação em Serviços Públicos

MLE - Mercado Livre de Energia

MPOR - Ministério de Portos e Aeroportos

ODS - Objetivos de Desenvolvimento Sustentável

OI - Orçamento de Investimento

PAC - Programa de Aceleração do Crescimento

PAD - Processo Administrativo Disciplinar

PAF - Plano Anual de Fiscalização

PAINT - Plano Anual de Atividades da Auditoria Interna

PAS - Processo Administrativo Sancionador

PATEN - Programa de Aceleração da Transição Energética

PBAs - Projetos Básicos Ambientais

PCCFC - Plano de Cargos Comissionados e Funções de Confiança

PCE - Plano de Controle de Emergência

PCES - Plano de Carreiras Empregos e Salários

PDG - Programa de Dispendios Globais

PDTIC - Plano Diretor de Tecnologia da Informação e Comunicação

PDZ - Plano de Desenvolvimento e Zoneamento

PE - Planejamento Estratégico

PEI - Plano de Emergências Individual

PESAGRO - Empresa de Pesquisa Agropecuária do Estado do Rio de Janeiro

PETI - Plano Estratégico de Tecnologia da Informação

PGFN - Procuradoria-Geral da Fazenda Nacional

PGMQ - Programa de Gestão e Melhoria da Qualidade

PIS - Programa de Integração Social

PNL - Plano Nacional de Logística

PNSI - Política Nacional de Segurança da Informação

PNTP - Programa Nacional de Transporte Público

QSMS - Qualidade, Segurança, Meio Ambiente e Saúde

RAINT - Relatório Anual de Atividades de Auditoria Interna

SDP - Sistema de Desenvolvimento Portuário - ANTAQ

SEDDM - Secretaria Especial de Desestatização, Desinvestimento e Mercados

SEST - Secretaria de Coordenação e Governança das Estatais

SGAD - Sistema de Gerenciamento de Acesso Docas

SIGA - Sistema Integrado de Gestão Ambiental



SIGLAS

SILOG - Sistema de Logística Portuária

SINVE - Sindicância Investigativa

SISVELOC - Sistema de Controle de Velocidade

SMA - Subsistema de Monitoramento Ambiental

SNPTA - Secretaria Nacional de Portos e Transportes
Aquaviários

SOC - Security Operations Center

SUBENE - Supervisão de Benefícios

SUOPER - Supervisão de Operações do Porto do Rio de
Janeiro

SUPITA - Superintendência de Gestão Portuária de
Itaguaí e Angra dos Reis

SUPGUA - Superintendência da Guarda Portuária

SUPREC - Superintendência de Recursos Humanos

SUPTIN - Superintendência de Tecnologia da
Informação

TCU - Tribunal de Contas da União

TEU - Twenty Foot Equivalent Unit

TIC - Tecnologia da Informação e Comunicação

TSP - Técnico de Serviços Portuários

TUP - Terminais de Uso Privado

UAIG - Unidade de Auditoria Interna Governamental

UFRJ - Universidade Federal do Rio de Janeiro

UFRRJ - Universidade Federal Rural do Rio de Janeiro

UNIRIO - Universidade Federal do Estado do Rio de
Janeiro

UNESCO - United Nations Educational, Scientific and
Cultural Organization

VTMIS - Vessel Traffic Management Information System

VTS - Vessel Traffic Service



FICHA TÉCNICA

 Para mais informações, consulte a seção “Quem é quem”

Conselho de Administração

Thairyne Jessica Martins de Oliveira
Presidente do CONSAD

Roberta Cristina Eugênio dos Santos Silva
Eduardo Henn Bernardi
Luiz Antônio Correia de Carvalho
Jurandir Lemos Filho
Jesusaldo Conceição da Silva
Cláudio de Jesus Marques Soares
Conselheiros

Diretoria Executiva

Francisco Leite Martins Neto
Diretor-Presidente
Marcos Roberto Muffareg
Diretor de Gestão Portuária
Antonio Carlos da Glória Sardinha
Diretor de Negócios e Sustentabilidade.
Fernando Meira Junior
Diretor Administrativo-Financeiro

Responsável pelo relatório

Luis Cesar Fonseca
*Superintendente de
Gestão Estratégica*

Diagramação

Ana Letícia Mota Cortes
Luíza Bastos Barreto
Estagiárias

Elaboração

Luis Cesar Fonseca
*Superintendente de
Gestão Estratégica*

Daniel Neto e Souza
*Gerente Substituto de
Planejamento Estratégico e
Projetos*

Helene Bloomfield
Técnico de Serviço Portuário
Milene Salles
Especialista Portuário



Sede Administrativa

Rua Dom Gerardo 35, 10º andar
Centro, Rio de Janeiro - RJ
CEP: 20090-030
Tel: (21) 2219-8600 (geral)

Atendimento administrativo:
8 às 17h, de 2ª a 6ª feira

Atendimento operacional:
Todos os dias



Porto do Rio de Janeiro

Avenida Rodrigues Alves, 20
Rio de Janeiro - RJ
CEP: 20081-250
Tel: (21) 2233-2762



Porto de Angra dos Reis

Praça Lopes Trovão S/Nº
Angra dos Reis - RJ
CEP: 23900-970
Tel: (21) 3365-7424



Porto de Niterói

Avenida Feliciano Sodré, 215
Niterói - RJ
CEP: 24030-012
Tel: (21) 3604-5970



Porto de Itaguaí

Est. Humberto Pedro Francisco, S/Nº
Ilha da Madeira, Itaguaí - RJ
CEP: 23826-590
Tel: (21) 9782-3185

