Portos Rio Autoridade Portuária

PLANEJAMENTO ESTRATÉGICO 2025-2030

QUEM SOMOS

A PortosRio, vinculada ao Ministério de Portos e Aeroportos, é uma empresa pública, sob a forma de sociedade anônima, de capital fechado, controlada pela União. No exercício da função de Autoridade Portuária, no Complexo Portuário do Estado do Rio de Janeiro, abrange os Portos do Rio de Janeiro, de Itaguaí, de Niterói, de Angra dos Reis e do Forno, tendo por competência fundamental o desenvolvimento da cadeia logística e do transporte marítimo. As atividades desenvolvidas pela PortosRio Autoridade Portuária impactam na infraestrutura nacional e no desenvolvimento econômico do país e estão em conformidade com o Plano Nacional de Logística - PNL, em atendimento à Lei 12.815/13 (Lei dos Portos) e ao Decreto 8.033/13, que a regulamenta.

MISSÃO

Prover infraestrutura resiliente e inovadora com excelência em processos e compromisso com a sustentabilidade.

VISÃO

Ser referência em gestão portuária resiliente e inovadora, impulsionando a economia azul no entorno dos nossos portos e oferecendo valor excepcional aos usuários do complexo.

VALORES

ADAPTABILIDADE às mudanças de cenário,
PROATIVIDADE e transparência nas decisões,
RESPONSABILIDADE com os resultados,
ORIENTAÇÃO ao mercado e aos clientes,
ATITUDE ética e desconfortável ao erro,
RESPEITO às pessoas e ao ambiente.

APRAR

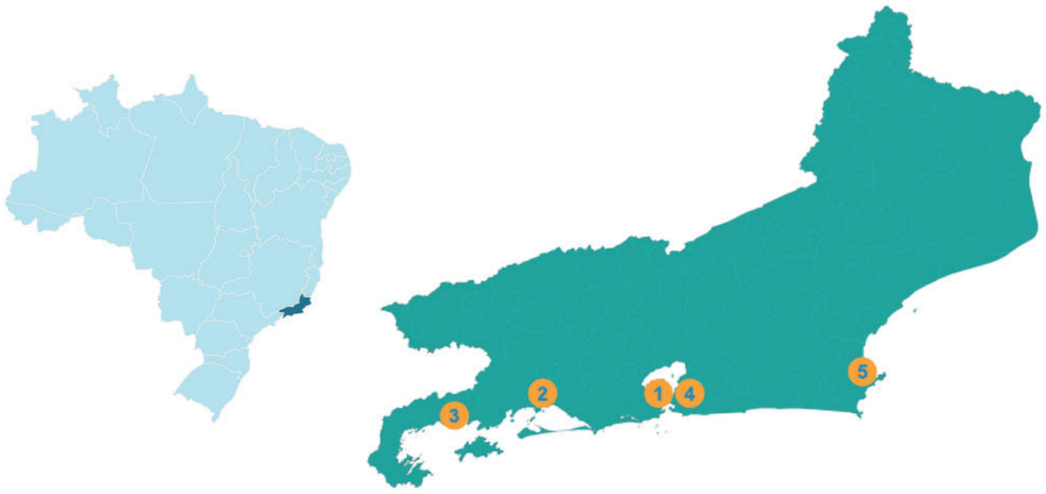
NOSSO NEGÓCIO

Os portos são considerados o principal elo da cadeia de transporte de mercadorias e uma das suas principais funções é atender à necessidade de movimentação de diversos tipos de cargas, como granéis sólidos e líquidos, carga geral e contêineres. Integram uma cadeia logística global, em constante evolução e, por isso, necessitam manter a qualidade de seus serviços à altura de um mercado competitivo e complexo.

Nos variados papéis exercidos pela PortosRio, como, por exemplo, agente fiscalizador e gestor das instalações situadas dentro de um perímetro portuário, uma de suas premissas fundamentais é a de coordenar os diversos interesses dos stakeholders ligados a seu ecossistema, de forma que a busca pelos interesses individuais não se sobreponha ao interesse coletivo e não inviabilize a execução da iniciativa privada. No que tange ao interesse coletivo, os portos organizados são indutores de desenvolvimento socioeconômico, com impactos em toda sua hinterlândia.

Um porto é elemento que organiza o espaço e a oferta entre terminais, operadores, serviços de apoio, interfaces de transporte, e outros atores. A superestrutura portuária requer o papel de uma Autoridade Portuária forte, calcada na parceria entre o Estado e setor privado, na definição de processos operacionais eficientes e melhor aproveitamento de suas áreas, para a geração de economias de escala que beneficiem a ambos.

À União compete explorar os portos e prestar um serviço adequado, seja diretamente, seja através de autorizações, concessões ou permissões. As dimensões subjacentes ao porto pressupõem resultados à prestação de serviço portuário adequado. Desta forma, a PortosRio vem buscando a inovação, sustentabilidade, capacidade econômico-financeira e socio-ambiental, para acompanhar as transformações do mercado e continuar se posicionando como alavanca de desenvolvimento de negócios.

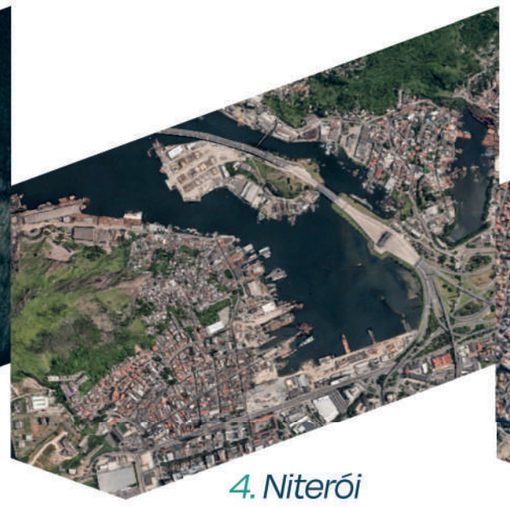


COMPLEXO PORTUÁRIO

1. Rio de Janeiro

2. Itaguaí

3. Angra dos Reis



4. Niterói

5. Forno

Porto do *Rio de Janeiro*

nexa · Refit · ICONIC · MULTITERMINAIS · TTRJ · ultracargo · MOINHOS CRUZEIRO DO SUL · RIO BRASIL TERMINAL · GAVEA LOGISTICA · TRIUNFO LOGÍSTICA · PETROBRAS · Pier Mauá

Infraestrutura de Acostagem

Extensão de Cais: 6.825m
Nº Berços: 29
Calado máximo: 14,60m

Infraestrutura de Armazenagem

660.000 m² de área útil
17 Armazéns
24 Tanques de Fluidos

Porto de *Itaguaí*

VALE · CSN · Ternium · NUCLEP · portosudeste · SEPETIBA TECON

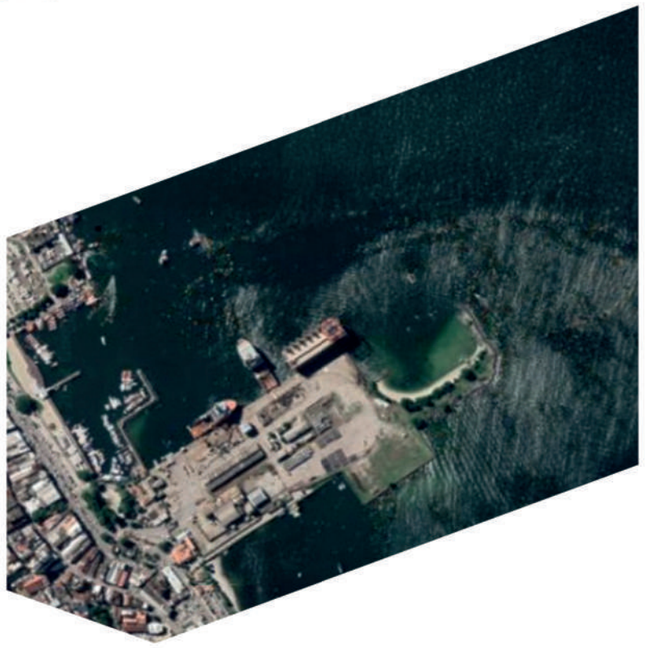
Infraestrutura de Acostagem

Extensão de Cais: 2.210m
Nº Berços: 8
Calado máximo: 19,80m

Infraestrutura de Armazenagem

Área útil operacional 2 milhões m²

Porto de *Niterói*



NITPORT NITSHORE

Infraestrutura de Acostagem

Extensão de Cais: 430m
Nº Berços: 3
Calado máximo: 7,50m

Infraestrutura de Armazenagem

27.060 m² de área útil

Porto de *Angra dos Reis*

TPAR

Infraestrutura de Acostagem

Extensão de Cais: 400m
Nº Berços: 2
Calado máximo: 10 m

Infraestrutura de Armazenagem

57.750 m² de área útil

Porto do *Forno*

Área disponível para contrato de uso temporário

Infraestrutura de Acostagem

Extensão de Cais: 300m
Nº Berços: 3
Calado máximo: 9,40m

Infraestrutura de Armazenagem

7.812 m² de área útil

2025 2030

MAPA ESTRATÉGICO

1. *INFRAESTRUTURA*

Modernizar e expandir a infraestrutura portuária, assegurando que o porto seja um centro logístico de excelência.

2. *OPERAÇÃO*

Otimizar as operações portuárias com o uso de tecnologias avançadas e inovação, garantindo segurança e eficiência.

3. *EFICIÊNCIA*

Melhorar a eficiência dos processos e fluxos de trabalho, por meio de sistemas automatizados e desenvolvimento do capital humano.

4. *SUSTENTABILIDADE E INOVAÇÃO*

Transformar o porto em um hub de inovação do setor logístico-portuário, impulsionando e incorporando o desenvolvimento de novas tecnologias.

5. *PORTO-CIDADE*

Fortalecer as relações entre o porto e a cidade, promovendo o desenvolvimento socioeconômico e ambientalmente sustentável da região.

1. *INFRAESTRUTURA*

OBJETIVO ESTRATÉGICO

Modernizar e expandir a infraestrutura portuária, assegurando que o porto seja um centro logístico de excelência.

INDICADORES

- % frota sem restrição de calado
- CAPEX / movimentação
- CAPEX/ Receita Operacional Líquida
- Utilização de capacidade instalada, por perfil de carga
- % de carga por modal

PROJETOS 2025/2026

Reforço estrutural Cais da Gamboa

Dragagem Cais da Gamboa e Barra Grande

Dragagem dos acessos ao Porto de Itaguaí

Revitalização de linhas férreas Porto de Itaguaí

Modernização e adequação da Infraestrutura Terrestre

Modernização e adequação da Infraestrutura Aquaviária

Modernização do Parque Tecnológico

Truck Center Porto de Itaguaí

ASPIRAÇÕES

AMBIENTE (E)
Estimular e priorizar construções e/ou reformas que visem a utilização de materiais e técnicas sustentáveis, tornando a infraestrutura moderna e resiliente.

SOCIAL (S)
Estimular a absorção e aproveitamento da mão de obra local nos projetos de infraestrutura.

GOVERNANÇA (G)
Praticar a melhoria contínua na elaboração de projetos de infraestrutura e manutenção, garantindo o cumprimento dos cronogramas de entregas.

2. *OPERAÇÃO*

OBJETIVO ESTRATÉGICO

Otimizar as operações portuárias com o uso de tecnologias avançadas e inovação, garantindo segurança e eficiência.

INDICADORES

- Tempo médio de estadia, por porto e terminal
- Consignação média, por perfil de carga
- Taxa média de ocupação de berço, por perfil de carga
- Autossuficiência Tarifária
- Evolução de Cargas movimentadas
- MarketShare (Volume e FOB)

PROJETOS 2025/2026

Implementação do VTMIS no Porto do Rio e Itaguaí

ISPS CODE Porto de Itaguaí

Atualização e manutenção dos equipamentos náuticos

Galpão náutico Porto de Itaguaí

Sistema de Georreferenciamento

Ferramentas digitais para monitoramento da operação

ASPIRAÇÕES

AMBIENTE (E)
Garantir o pleno atendimento da legislação ambiental vigente para o meio ambiente e segurança do trabalho.

SOCIAL (S)
Estimular práticas de economia circular que visem o aproveitamento dos materiais afetos à operação portuária e movimentação de carga.

GOVERNANÇA (G)
Implantar rotinas operacionais que promovam o atendimento aos padrões normativos e regulatórios da operação, garantindo a resiliência e continuidade do negócio.

3. *EFICIÊNCIA*

OBJETIVO ESTRATÉGICO

Melhorar a eficiência dos processos e fluxos de trabalho, por meio de sistemas automatizados e desenvolvimento do capital humano.

INDICADORES

- Produtividade Per capita (Receita por Empregado)
- Igovpessoas
- IgovPub
- Índice de Eficiência Operacional
- Índice de Eficiência Administrativa
- Hora de capacitação por empregado
- % de representatividade em cargos e funções comissionadas

PROJETOS 2025/2026

Reposicionamento Institucional

Implementação de Projeto de Gestão Documental e Arquivística

Implementar ERP Corporativo

Capacitação e certificação em Segurança da Informação

Nova Sede Guarda Portuária

Nova Sede Administrativa

Condomínio Portuário Rio de Janeiro

Retrofit da Superintendência do Rio

ASPIRAÇÕES

AMBIENTE (E)
Implantar e certificar um sistema de gestão ambiental integrado.

SOCIAL (S)
Adotar práticas de aprimoramento profissional, estimulando um ambiente que garanta diversidade e inclusão.

GOVERNANÇA (G)
Implementar um sistema de gestão integrado, garantindo a gestão do conhecimento e informação gerencial confiável.

4. *SUSTENTABILIDADE E INOVAÇÃO*

OBJETIVO ESTRATÉGICO

Transformar o porto em um hub de inovação no setor logístico- portuário, impulsionando o desenvolvimento de novas tecnologias.

INDICADORES

- IDA
- IgovTI
- iGestTI
- % Consumo de Energia Limpa
- % Resíduos Sólidos / Movimentação

PROJETOS 2025/2026

Programa de Descarbonização

Programa de Aculturamento Digital

Implementação do hub de Inovação da PortosRio

Fornecimento de energia em terra (OPS - Onshore Power Supply)

Projeto Hidrogênio Verde

ASPIRAÇÕES

AMBIENTE (E)
Estimular e implementar projetos de descarbonização e eficiência energética das operações no complexo portuário.

SOCIAL (S)
Estabelecer parcerias com universidades e centros de pesquisa para a promoção da inovação no ambiente portuário.

GOVERNANÇA (G)
Desenvolver a capacitação contínua das equipes, promovendo a transformação digital e a cultura da inovação.

5. *PORTO-CIDADE*

OBJETIVO ESTRATÉGICO

Fortalecer as relações entre o porto e a cidade, promovendo o de- senvolvimento socioeconômico e ambientalmente sustentável da região.

INDICADORES

- Índice de Favorabilidade da Mídia
- Avaliação do Conselho de Autoridade Portuária
- IgovSUstentSocial
- IgovSustentAmb

PROJETOS 2025/2026

Programa de Visitação na Área Portuária

Projeto Porto do Rio - Porta da África

Identificação e Engajamento dos stakeholders locais

Programa de Comunicação e Engajamento com a Sociedade

ASPIRAÇÕES

AMBIENTE (E)
Desenvolver e apoiar projetos relacionados com a temática da Economia Azul, que possibilitem o fortalecimento da relação porto-cidade e o desenvolvimento de negócios correlatos.

SOCIAL (S)
Apoiar e estimular projetos que valorizem a cultura e identidade do entorno dos Portos administrados pela Companhia.

GOVERNANÇA (G)
Promover e garantir a transparência e o diálogo contínuo com a comunidade portuária.

Portos
Rio Autoridade Portuária

portosrio.gov.br
@portosrio