

RELATÓRIO ANUAL 2023



The background of the page is a blue-tinted photograph of several large port cranes (gantries) extending over a body of water. A thick, white, wavy line graphic is overlaid on the bottom left portion of the image, curving from the left edge towards the center.

SOBRE O RELATÓRIO

Este Relatório Anual divulga aos acionistas, órgãos de controle, clientes internos e externos, e à sociedade em geral, a forma como a Companhia Docas do Rio de Janeiro/PortosRio - Autoridade Portuária opera e gere seus negócios.

Objetivando demonstrar nossa criação de valor por meio dos resultados alcançados na operacionalização de nossos portos, os responsáveis pela gestão dos recursos públicos da PortosRio apresentam a prestação de contas de 2023, em conformidade com a legislação vigente e alinhada aos princípios do Relatório Integrado, com princípios e elementos de conteúdo preconizados pela estrutura (framework) do Relatório Integrado do International Integrated Reporting Council - IIRC.

O Relatório é dividido em capítulos que buscam trazer, de forma concisa e direta, informações financeiras, sobre gestão de pessoas, governança corporativa e as áreas operacionais que, juntas, produzem o capital da PortosRio.

Foi elaborado pela Diretoria Executiva de acordo com a Lei 6.404/1976, as disposições da IN TCU nº 84/2020 e das Decisões Normativas TCU nº 187 e 188/2020.

MENSAGEM DOS ADMINISTRADORES

Os resultados operacionais e financeiros obtidos pela PortosRio - Autoridade Portuária em 2023 são resultado do comprometimento da gestão com o desenvolvimento de seu ecossistema portuário.

A PortosRio administra o segundo maior complexo portuário na movimentação de cargas do Brasil, entre os portos públicos. Desta forma, busca garantir investimentos em obras e tecnologia para melhorar seus acessos, suas instalações e a segurança da operação, ciente que a modernização da infraestrutura é fundamental para atrair mais cargas, alavancar a competitividade de seus usuários e atrair para viabilização de novos empreendimentos.

Orientado por um Planejamento Estratégico de longo prazo, o portfólio de projetos estratégicos está sendo executado dentro do esperado, o que demonstra o comprometimento, dedicação e empenho da equipe técnica.

O compromisso da gestão em reerguer a empresa, com base em sólidos princípios como a valorização do quadro funcional; a eficácia e eficiência na aplicação dos recursos; transparência e ética; visão de futuro; e responsabilidade socioambiental corporativa, vêm posicionando a Companhia como protagonista nas ações de provisão de infraestrutura e na viabilização das operações portuárias, assumindo sua principal missão na qualidade de Autoridade Portuária, contribuindo para o desenvolvimento socioeconômico regional ao tornar os portos sob sua gestão competitivos e atraentes para a viabilização de novos empreendimentos.



Thairyne Oliveira
Presidente do Conselho
de Administração



Francisco Martins
Diretor-Presidente

MATERIALIDADE

TEMA MATERIAL

Governança Corporativa e Ética nos Negócios

ESTRUTURA

Governança Corporativa e Gestão de Riscos

ODS



PACTO GLOBAL



Relacionamento com os Clientes, Novos Negócios e Ampliação de Receitas

Visão Organizacional, Estratégia e Desempenho



Estratégia Financeira e Saneamento de Passivos Históricos

Informações Orçamentárias, Financeiras e Contábeis



Mercado Internacional de Commodities

Ambiente Externo



Responsabilidade Socioambiental

Sustentabilidade



OBJETIVOS DE DESENVOLVIMENTO SUSTENTÁVEL (ODS)

- Saúde e Bem Estar
- Água Potável e Saneamento
- Trabalho Decente e Crescimento Econômico
- Indústria, Inovação e Infraestrutura

- Redução das Desigualdades
- Cidades e Comunidades Sustentáveis
- Consumo e Produção Responsáveis
- Vida na Água

- Vida Terrestre
- Paz, Justiça e Instituições Eficazes
- Parcerias e Meios de Implementação

PRINCÍPIOS DO PACTO GLOBAL DA ONU

- TRABALHO
- DIREITOS HUMANOS
- MEIO AMBIENTE
- ANTICORRUPÇÃO

1

VISÃO ORGANIZACIONAL
E AMBIENTE EXTERNO

2

GOVERNANÇA CORPORATIVA
E GESTÃO DE RISCOS

3

ESTRATÉGIA E
DESEMPENHO

SUSTENTABILIDADE

4

5

INFORMAÇÕES
ORÇAMENTÁRIAS,
FINANCEIRAS E
CONTÁBEIS

OUTRAS
INFORMAÇÕES

6

VISÃO ORGANIZACIONAL E AMBIENTE EXTERNO

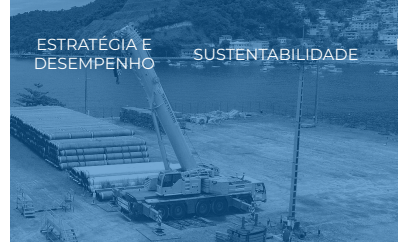
- 7 Quem Somos
- 8 Missão, visão e valores
- 9 Nosso Negócio
- 10 Complexo Portuário
- 11 Modelo de Negócios
- 12 Porto do Rio de Janeiro
- 13 Porto de Itaguaí
- 14 Portos de Niterói e Angra dos Reis
- 15 Políticas e Programas de Governo
- 16 Estrutura Organizacional
- 17 Cadeia de Valor
- 18 Ambiente Externo
- 24 Perspectivas do comércio exterior brasileiro para 2024



QUEM SOMOS

A PortosRio, vinculada ao Ministério de Portos e Aeroportos, é uma empresa pública, sob a forma de sociedade anônima, de capital fechado, controlada pela União. No exercício da função de Autoridade Portuária, no Complexo Portuário do Estado do Rio de Janeiro, abrange os Portos do Rio de Janeiro, de Itaguaí, de Niterói e de Angra dos Reis, tendo por competência fundamental o desenvolvimento da cadeia logística e do transporte marítimo. As atividades desenvolvidas pela PortosRio Autoridade Portuária impactam na infraestrutura nacional e no desenvolvimento econômico do país e estão em conformidade com o Plano Nacional de Logística - PNL, em atendimento à Lei 12.815/13 (Lei dos Portos) e ao Decreto 8.033/13, que a regulamentam.

Nosso capital social atual é de R\$2.162.322.346,17 (dois bilhões, cento e sessenta e dois milhões, trezentos e vinte e dois mil, trezentos e quarenta e seis reais e dezessete centavos), com a seguinte composição acionária: 99,99% União e 0,01% Estado do Rio de Janeiro.





MISSÃO

Prover infraestrutura e serviços comuns ao complexo portuário administrado, com excelência, **sustentabilidade** e segurança, a fim de assegurar a **competitividade** dos seus portos, contribuindo com o **desenvolvimento socioeconômico** de sua área de influência.



VISÃO

Ser reconhecida como a **autoridade portuária de excelência** no que tange à gestão portuária e agregação de valor ao usuário, com **sustentabilidade econômico-financeira** e **ambiental**.



VALORES

ADAPTABILIDADE às mudanças de cenário, **PROATIVIDADE** e transparência nas decisões, **RESPONSABILIDADE** com os resultados, **ORIENTAÇÃO** ao mercado e aos clientes, **ATITUDE** ética e desconfortável ao erro, **RESPEITO** às pessoas e ao ambiente.

APROAR

Significado de **APROAR**: Levar a proa de uma embarcação ao seu objetivo.

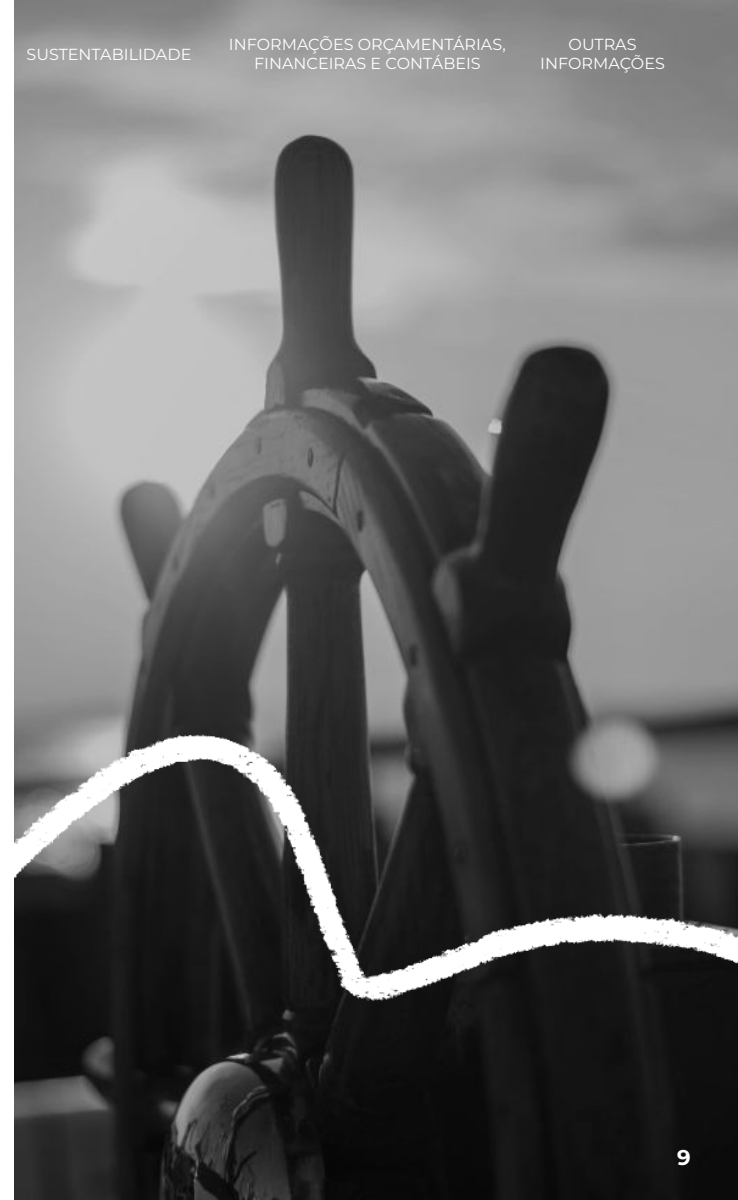
NOSSO NEGÓCIO

Os portos são considerados o principal elo da cadeia de transporte de mercadorias e uma das suas principais funções é atender à necessidade de movimentação de diversos tipos de cargas, como grânéis sólidos e líquidos, carga geral e contêineres. Integram uma cadeia logística global, em constante evolução e, por isso, necessitam manter a qualidade de seus serviços à altura de um mercado competitivo e complexo.

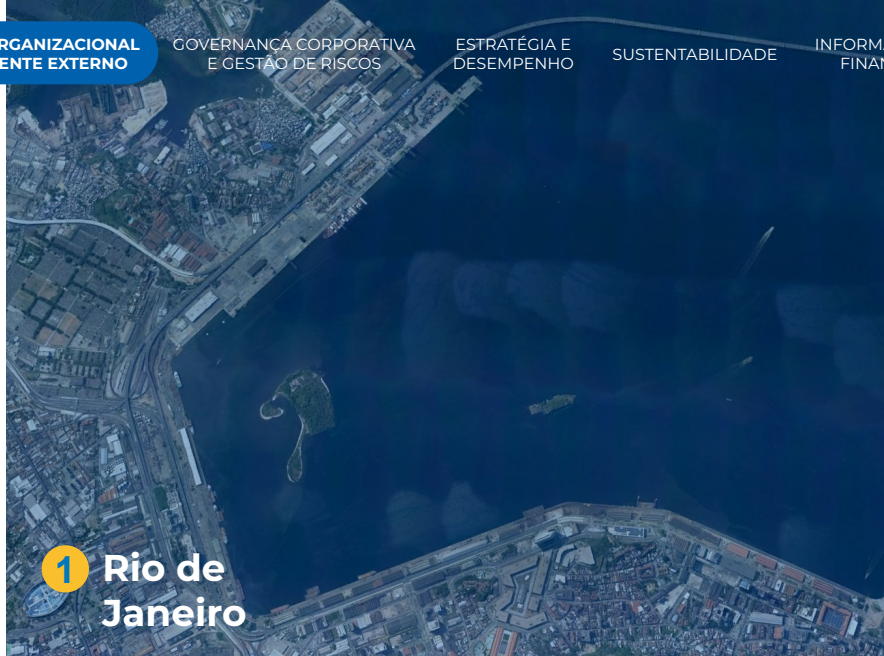
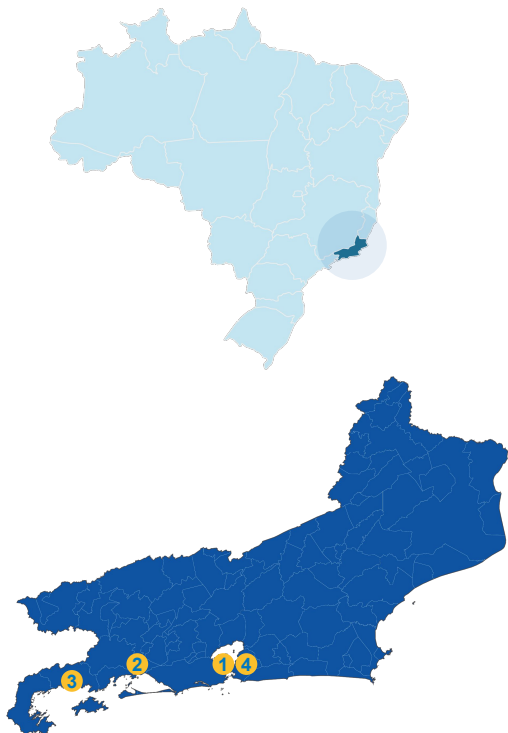
Nos variados papéis exercidos pela PortosRio, como, por exemplo, agente fiscalizador e gestor das instalações situadas dentro de um perímetro portuário, uma de suas premissas fundamentais é a de coordenar os diversos interesses dos *stakeholders* ligados a seu ecossistema, de forma que a busca pelos interesses individuais não se sobreponha ao interesse coletivo e não inviabilize a execução da iniciativa privada. No que tange ao interesse coletivo, os portos organizados são indutores de desenvolvimento socioeconômico, com impactos em toda sua hinterlândia.

Um porto é elemento que organiza o espaço e a oferta entre terminais, operadores, serviços de apoio, interfaces de transporte e outros atores. A superestrutura portuária requer o papel de uma Autoridade Portuária forte, calcada na parceria entre o Estado e setor privado, na definição de processos operacionais eficientes e melhor aproveitamento de suas áreas, para a geração de economias de escala que beneficiem a ambos.

À União compete explorar os portos e prestar um serviço adequado, seja diretamente, seja através de autorizações, concessões ou permissões. As dimensões subjacentes ao porto pressupõem resultados à prestação de serviço portuário adequado. Desta forma, a PortosRio vem buscando a eficiência de seus processos e sua sustentabilidade, econômico-financeira e sócio-ambiental, para acompanhar as transformações do mercado e continuar se posicionando como alavanca de desenvolvimento de negócios.



COMPLEXO PORTUÁRIO



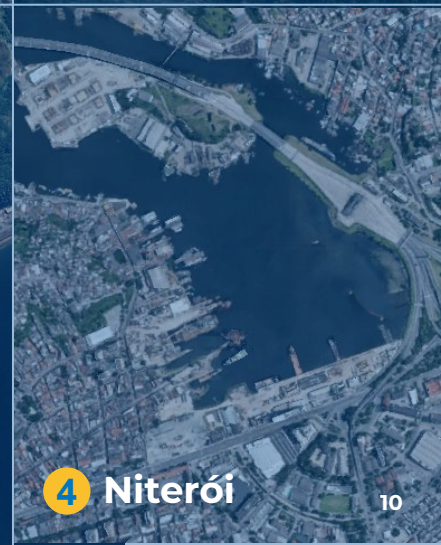
1 Rio de Janeiro



3 Angra dos Reis



2 Itaguaí



4 Niterói

MODELO DE NEGÓCIOS



Movimentação (em milhões de toneladas)



Receita Operacional (em milhões de R\$)



PORTO DO RIO DE JANEIRO

NOSSO CONDOMÍNIO



Inserido no
**principal polo
da indústria
naval
brasileira.**

Se fosse um
município, seria
o **3º maior em
arrecadação
de impostos
no Estado.**

**Melhor e
maior
terminal de
passageiros
do Brasil.**

R\$ 284 mm

Receita Operacional
Líquida 2023 / **35% total**

9,8 mm

Toneladas 2023
-3% / 2022

536 mil

TEU 2023
-2,5% / 2022

US\$17 bi

Em mercadorias

93,7 mil

Veículos movimentados
+28% / 2022

420 mil

Passageiros temporada
2022 / 2023

Infraestrutura de Acostagem

Extensão de Cais: 6.740m
Nº Berços: 29
Calado máximo: 14,60m
Atracações em 2023: 4.189

Infraestrutura de Armazenagem

660.000 m² de área útil
17 Armazéns
24 Tanques de Fluidos

PORTO DE ITAGUAÍ



Fundamental para o
crescimento expansão
da PortosRio

Maior porto público
em movimentação de
minério de ferro do Brasil

2º maior porto
público do Brasil

Inserido numa região de
preservação ambiental,
cercado de áreas
greenfield

R\$ 511 mm

Receita Operacional
Líquida 2023 / **63% total**

51 mm

Toneladas 2023
+9% / 2022

95 mil

TEU 2023
-6,5% / 2022

US\$37 bi

Em mercadorias

NOSSO CONDOMÍNIO



Infraestrutura de Acostagem

Extensão de Cais: 2.210m
Nº Berços: 8
Calado máximo: 19,80m
Atracações em 2023: 532

Infraestrutura de Armazenagem

Área útil operacional 2 milhões m²



PORTO DE NITERÓI



PORTO DE ANGRA DOS REIS

NOSSO CONDOMÍNIO



Infraestrutura de Armazenagem

27.060 m² de área útil

Infraestrutura de Acostagem

Extensão de Cais: 430m
Nº Berços: 3
Calado máximo: 7,50m
Atracações em 2023: 742

NOSSO CONDOMÍNIO



**Infraestrutura de
Armazenagem**

57.750 m² de área útil

Infraestrutura de Acostagem

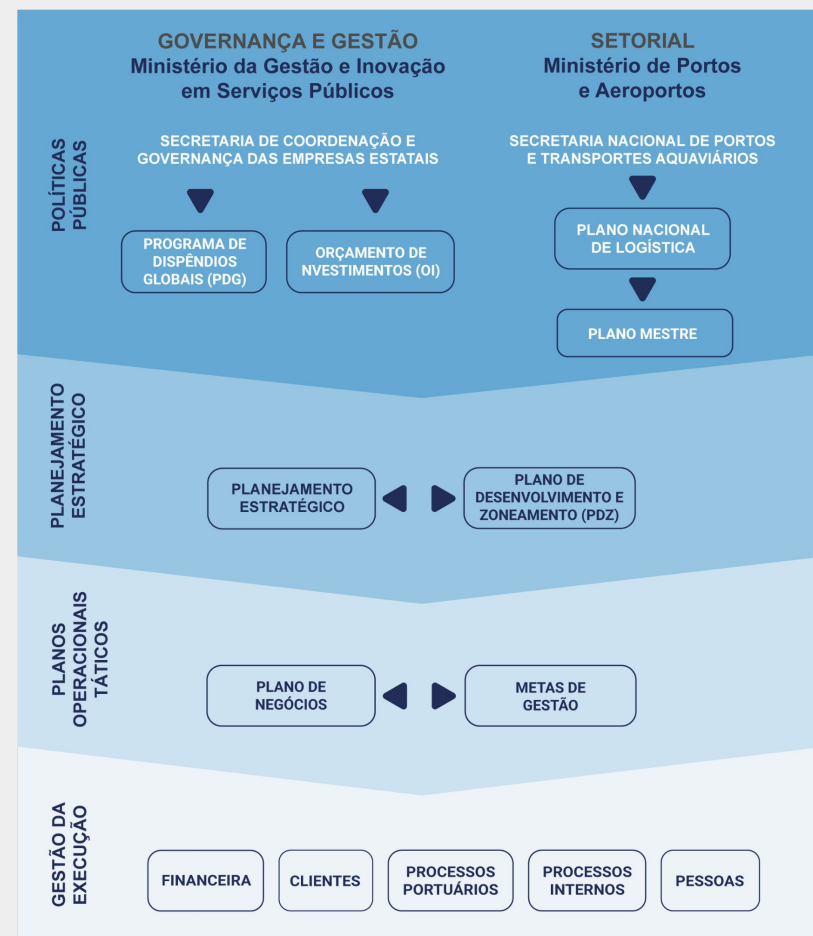
Extensão de Cais: 400m
Nº Berços: 2
Calado máximo: 10 m
Atracações em 2023: 66

POLÍTICAS E PROGRAMAS DE GOVERNO

A PortosRio pauta suas ações com base nos instrumentos de planejamento setorial e programas de governo, como o Plano Nacional de Logística – PNL, o Plano Mestre e o Plano de Desenvolvimento e Zoneamento – PDZ, de cada um de seus portos, além do Plano Geral de Outorgas.

As atividades desenvolvidas pela PortosRio visam atender às políticas públicas do setor portuário, bem como ao seu objeto social, onde se destacam: I) responsabilidades de fiscalizar a operação portuária, zelando pela realização das atividades com regularidade, eficiência, segurança e respeito ao meio ambiente; II) promover a realização de obras e serviços de construção e melhorias nos portos, de suas infraestruturas de proteção e de acesso aquaviário sob sua jurisdição; III) autorizar a entrada e saída, inclusive atracação e desatracação, o fundeio e o tráfego de embarcação na área do porto; IV) autorizar a movimentação de carga das embarcações; V) e, entre outras, explorar, direta ou indiretamente, suas áreas operacionais e não afetas às operações portuárias, dando destinação comercial e buscando rentabilizar os ativos de seu patrimônio.

Sua estrutura é custeada com recursos próprios, advindos das receitas tarifárias, arrecadadas em decorrência da movimentação de cargas, das receitas patrimoniais, oriundas dos arrendamentos de área e, ainda, das receitas de aplicações financeiras. Para os investimentos na infraestrutura são utilizados recursos advindos da receita patrimonial e com a participação da União, por meio do Programa de Dispêndios Globais e do Orçamento de Investimentos.



ESTRUTURA ORGANIZACIONAL

[🔗 Veja aqui a nossa estrutura](#)

Para o alcance dos objetivos traçados e consequente cumprimento de nossa missão, a PortosRio tem buscado estabelecer uma estrutura organizacional coerente e que obedeça aos princípios legais, trabalhando com clareza os níveis hierárquicos e relações entre líderes e liderados, o que possibilita ter uma visão mais ampla sobre como os recursos estão distribuídos pelas áreas.

No ano de 2023, a companhia reorganizou sua estrutura que sofreu as seguintes alterações:



Criação da Corregedoria subordinada ao Conselho de Administração.



A Gerência de Compliance e Riscos passou a ser subordinada à Diretoria da Presidência.



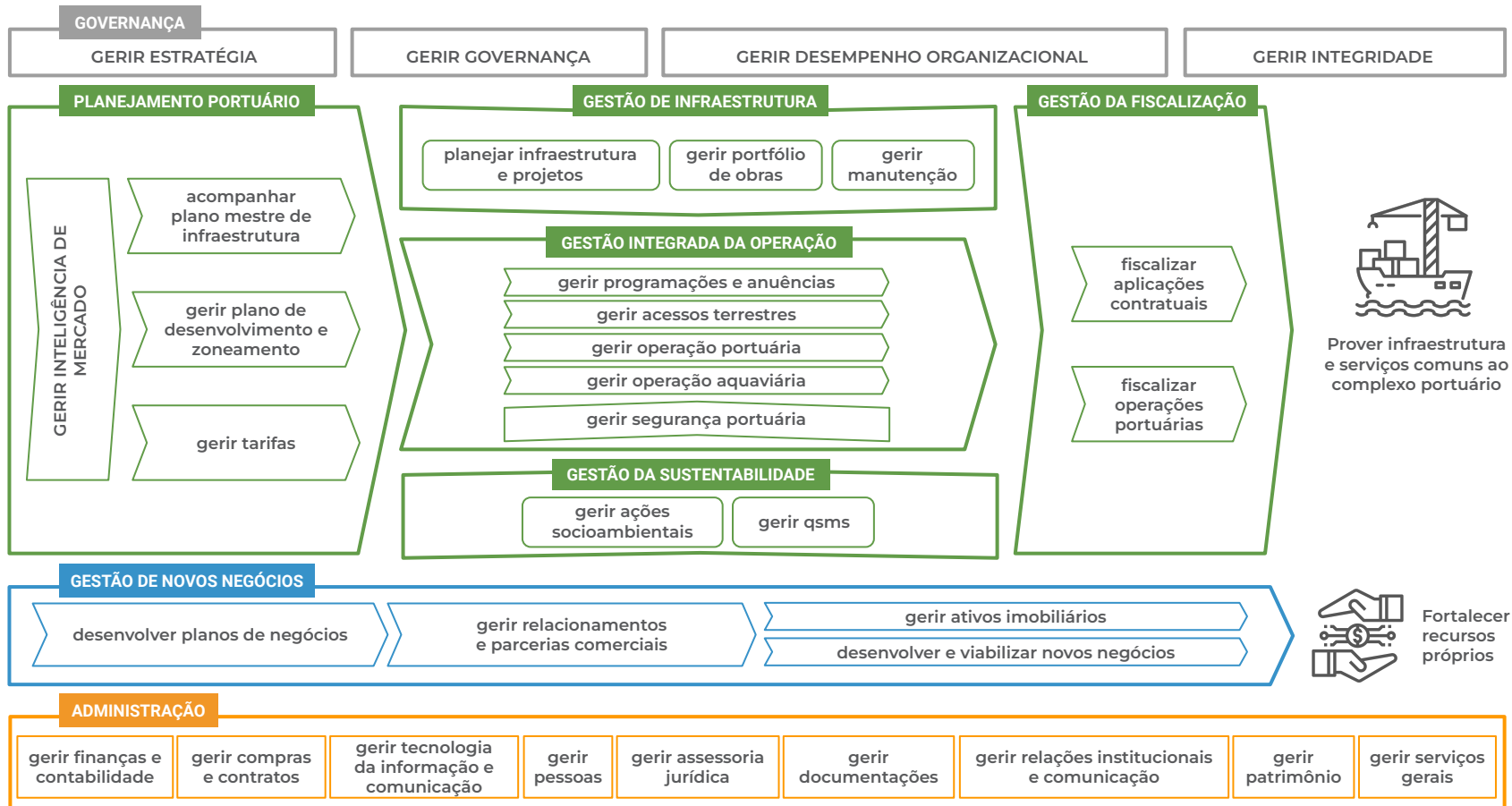
Extinção da Gerência de Processos e Indicadores e criação da Gerência de Operações de Segurança, subordinada à Superintendência da Guarda Portuária.



Extinção da Assistente Sênior de Sindicância e criação da Assistente Sênior de Gestão Documental, subordinada à Diretoria da Presidência.

O organograma que representa a visão consolidada, pode ser consultado em nosso site institucional.

CADEIA DE VALOR



AMBIENTE EXTERNO

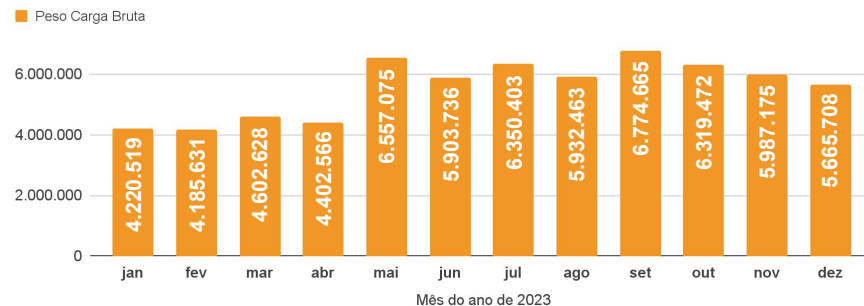


O desempenho recente da economia mundial apresentou uma perspectiva melhor que a esperada no início do ano, apesar do ciclo de aperto monetário nas economias ocidentais. No Brasil, os dados do PIB do segundo trimestre confirmam uma forte demanda externa por commodities brasileiras. Além da reabertura econômica da China no primeiro semestre do ano e do bom desempenho da economia norte-americana, há também uma redução da oferta por parte dos concorrentes dos principais produtos da pauta exportadora brasileira, abrindo oportunidade de ganhos de mercado para os principais itens desta pauta no país.

A PortosRio, nesse contexto, movimentou 66,9 milhões de toneladas em 2023 o que representa um crescimento de cerca de 7,9% em relação a 2022, segundo dados do painel estatístico aquaviário da ANTAQ. O volume movimentado é o maior registrado nos últimos cinco anos pela Companhia.

A análise do desempenho da movimentação de cargas ao longo do ano indica que o crescimento se intensificou a partir do 2º quadrimestre de 2023, em virtude da aceleração na produção e exportação do minério de ferro pelo Porto de Itaguaí. Assim, a evolução no volume movimentado nos portos administrados pela PortosRio se deve ao incremento de cerca de 13,0% na movimentação dos terminais exportadores de minério de ferro no Porto de Itaguaí que foram responsáveis por escoar cerca de 50,7 milhões de toneladas da commodity, o que representa 75,8% do volume total movimentado pela Companhia. Em contrapartida, as demais cargas movimentadas apresentaram queda de cerca de 5,4% em grande parte devido ao decréscimo na movimentação de carga containerizada da ordem de 10,4% em relação ao mesmo período de 2022.

Evolução da movimentação



Fonte: Estatístico Aquaviário - ANTAQ

Movimentação de cargas



Fonte: Estatístico Aquaviário - ANTAQ

China

A China, um dos principais destinos das exportações de minério de ferro da PortosRio, experimentou taxas interanuais elevadas de crescimento econômico, devido ao efeito da reabertura econômica, retomando uma trajetória de crescimento econômico após o desempenho observado em 2022. No segundo semestre, o país enfrenta crise no setor imobiliário e a descrença de analistas com a continuidade do processo de retomada observado, devido aos dados de confiança do consumidor, deflação do produtor e queda do valor das exportações, importações e também dos investimentos privados. Tal fato, porém, não impactou, até o momento, as exportações de minério de ferro pela PortosRio no período.

A China atingiu 94,5% de participação nas exportações de minério de ferro da Companhia em virtude do aumento observado no volume exportado da commodity de 13,8% em 2023 em relação a 2022.

Demais economias

Nos Estados Unidos, o PIB cresceu 2,1% em termos anualizados, em relação ao trimestre anterior, devido à expansão do consumo das famílias, do investimento privado e do gasto do governo. O país, segundo dados do painel estatístico aquaviário da ANTAQ, é o segundo maior destino das exportações da PortosRio e no acumulado até novembro de 2023 o destaque é o crescimento de 31,2% nas exportações de ferro e aço oriundas, principalmente, do Porto do Rio de Janeiro.

A região que de fato puxa o crescimento mundial para baixo é a dos países da área do euro, que enfrenta um processo de desinflação mais lento tendendo a prolongar o período de contração monetária. Esse é o principal vetor de contenção de maior dinamismo no comércio internacional. A expectativa do mercado de crescimento do PIB para a região em 2023 passou de 0,6% em junho para 0,5% em setembro. Os países da área do euro não apresentam uma corrente de comércio relevante com os portos administrados pela PortosRio, sendo a Holanda aquele que concentrou o maior volume transacionado no acumulado até novembro de 2023 e, nesse contexto, o minério de ferro apresentou queda de cerca de 57,1% nas exportações. Na região do Mercado Comum do Sul (Mercosul), o foco de atenção é a economia da Argentina, que enfrenta o problema estrutural de balança de pagamentos, com o endividamento líquido em dólares norte-americanos, somado a um elemento conjuntural devido ao problema climático que afetou as exportações.

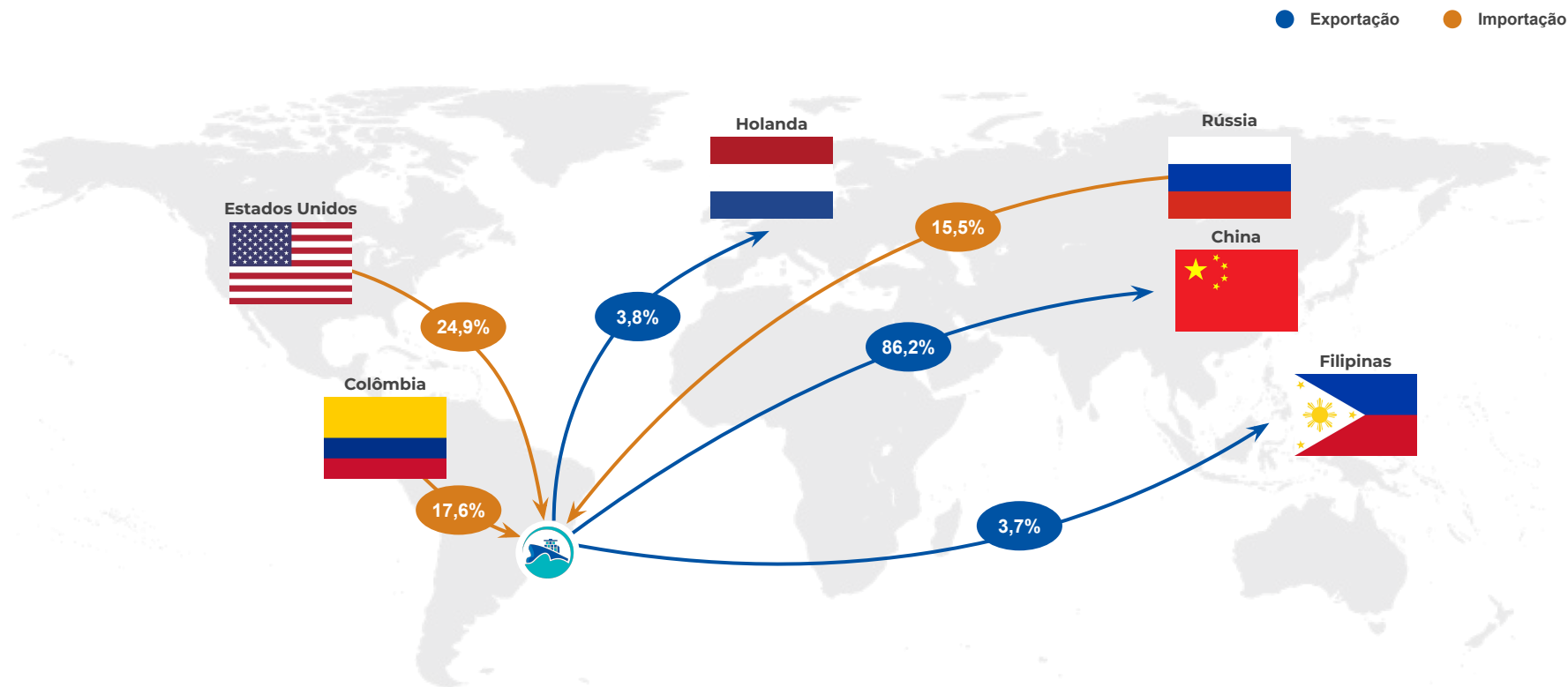
Origem/Destino

A corrente de comércio dos portos administrados pela PortosRio reflete o perfil de movimentação de cargas com elevada participação da China tanto nas importações quanto nas exportações. Os Estados Unidos também têm destaque, em especial, nas importações. As matrizes Origem/Destino do perfil das cargas movimentadas pela companhia demonstram sua conectividade internacional.



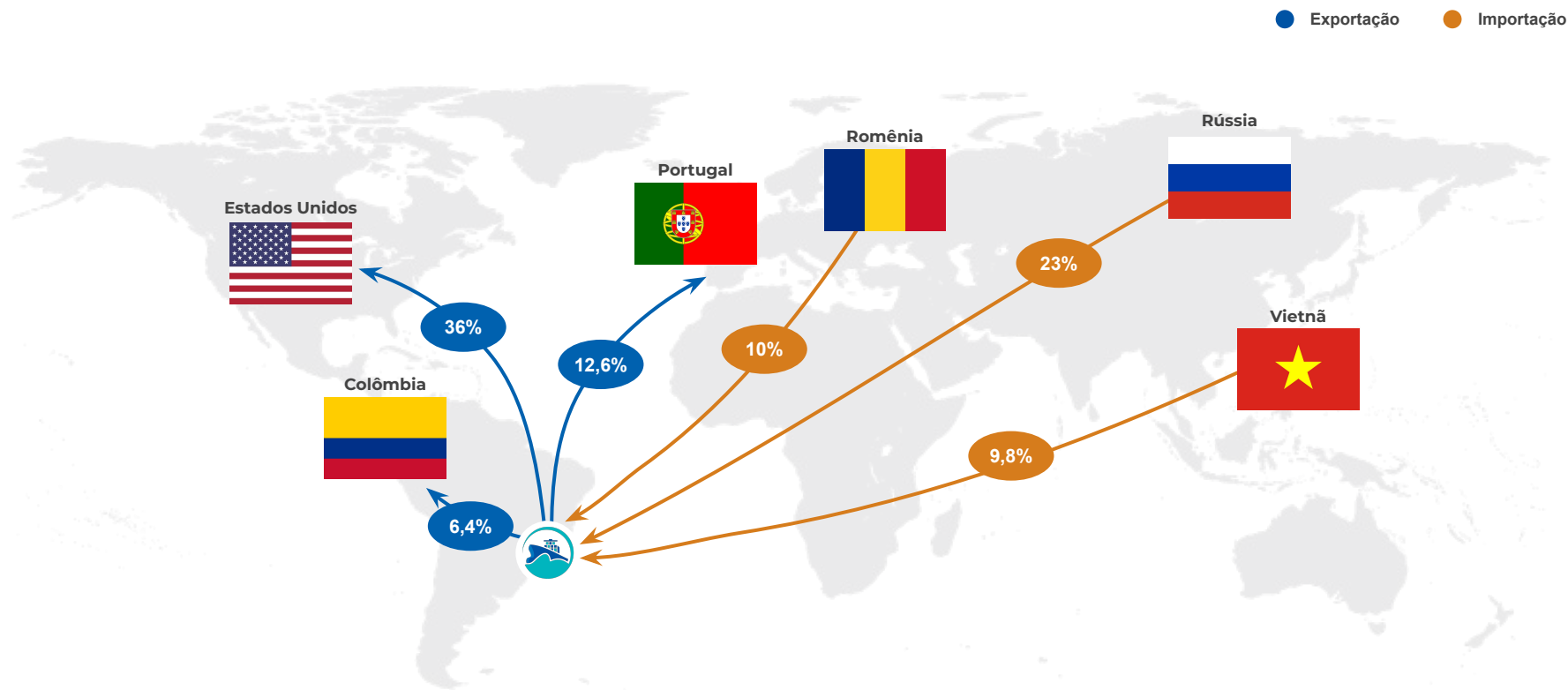
Granel sólido

Top 3 de importações e exportações



Carga geral

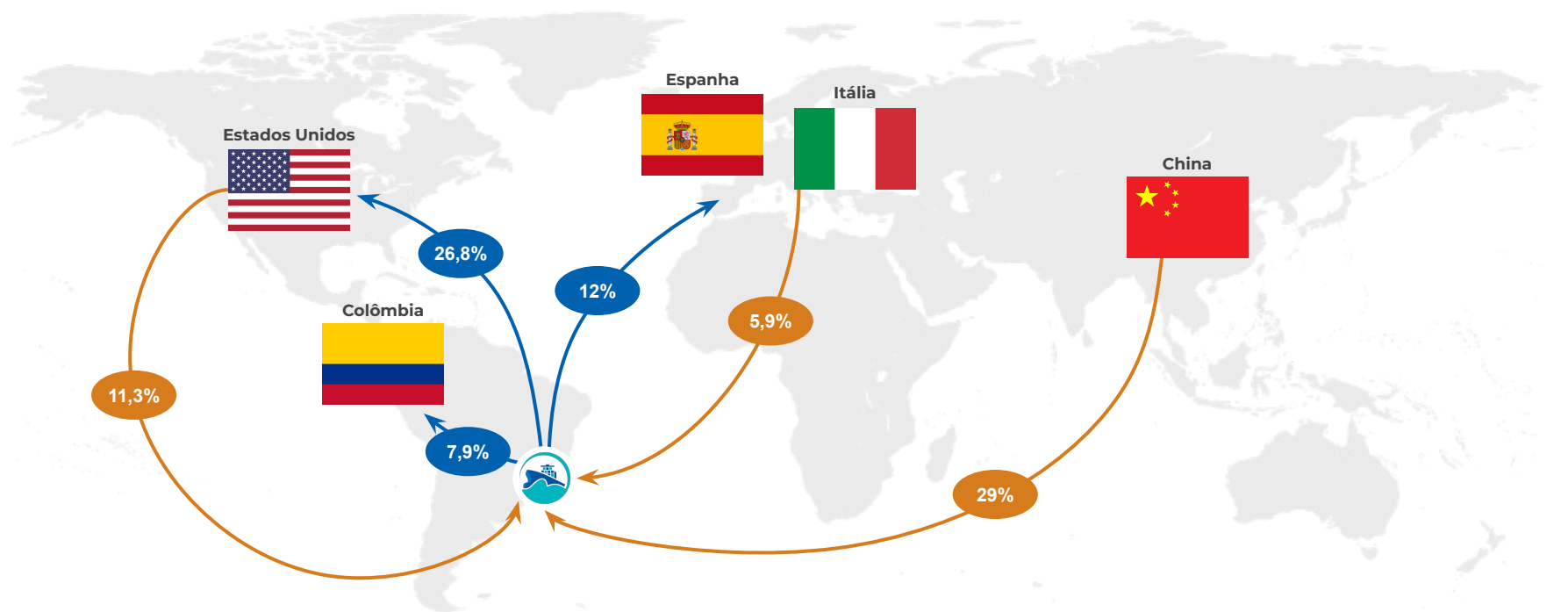
Top 3 de importações e exportações



Carga containerizada

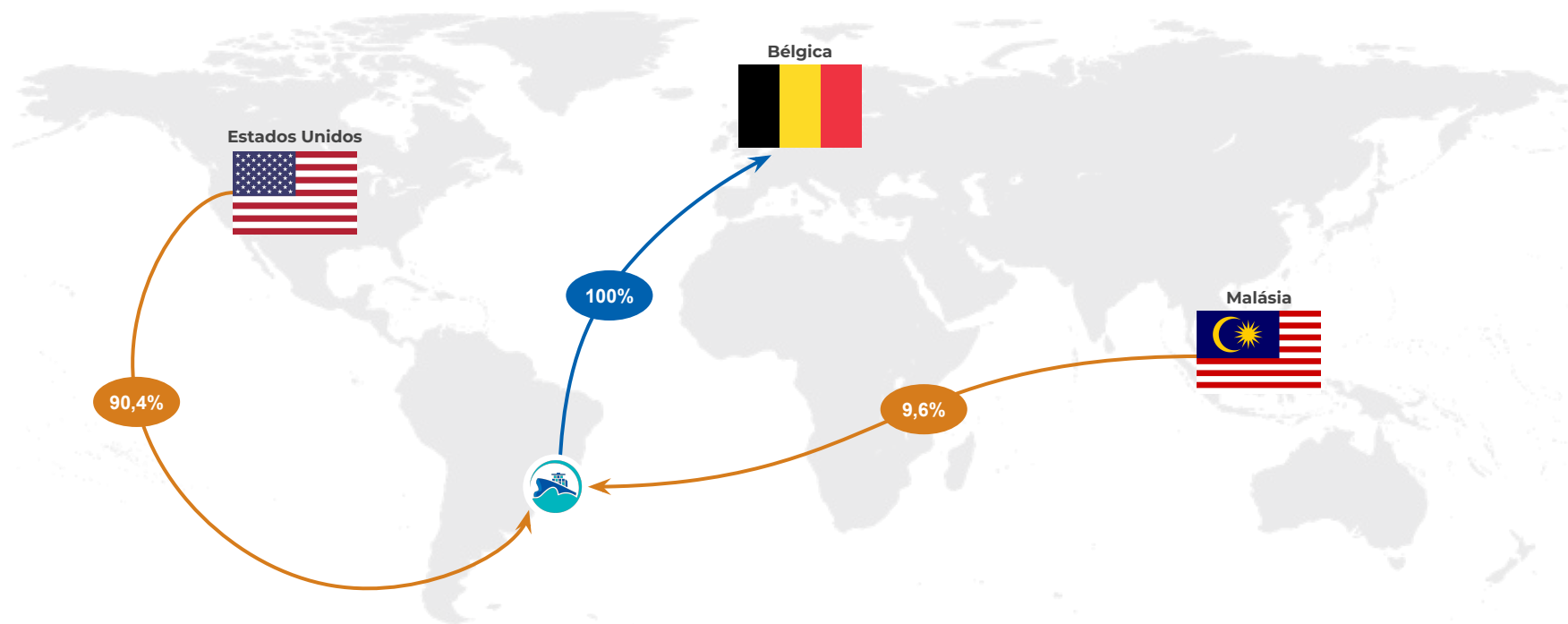
Top 3 de importações e exportações

● Exportação ● Importação



Granéis Líquidos

● Exportação ● Importação





PERSPECTIVAS DO COMÉRCIO EXTERIOR BRASILEIRO PARA 2024

As perspectivas do Comércio Exterior Brasileiro para 2024 devem, obrigatoriamente, levar em consideração a conjuntura externa e seus impactos, bem como a análise de fatores internos.

Impacto das atuais guerras no comércio internacional

As projeções das expectativas do comércio exterior brasileiro para 2024, começam pelos conflitos militares que levam a uma instabilidade no mercado internacional e que devem continuar influenciando o comércio mundial. Por exemplo, apesar de uma participação pouco expressiva no comércio e produção mundial, Rússia e Ucrânia eram grandes fornecedores de commodities, cujo abastecimento continua ameaçado pela guerra, e com isso, os impactos econômicos dessa crise tem sido um aumento nas vendas de commodities por parte de outros países, o que beneficia o Brasil que vem usufruindo de alta tecnologia para aumentar a produção.

Em conjunto com outros cenários, o Brasil tem ocupado espaços importantes no mercado mundial e deverá continuar forte dentro desse segmento, aproveitando-se dessa nova ordem econômica mundial e das relações conturbadas entre Estados Unidos e China.

Expectativas com os Acordos Internacionais

Salientamos aqui a provável assinatura do Acordo Comercial entre Mercosul e União Europeia (UE). Sendo esse acordo ratificado, o Brasil passará a ter acesso preferencial ao mercado dos 27 países membros do bloco europeu, com isso, há uma expectativa de aumento na geração de empregos e um substancial aumento no volume de exportação por parte dos países envolvidos. Lembrando que a UE é o segundo maior parceiro comercial do Mercosul e este, por sua vez, é o oitavo principal parceiro da UE.

Novo Processo de Importação (NPI)

Outro ponto importante em que o Brasil precisa investir cada vez mais, para minimizar seus impactos, são as burocracias que elevam os custos e riscos dos processos de comércio exterior. Nesse sentido, a importância de desburocratizar os processos vem ao encontro da necessidade atual do comércio internacional.

Um dos pontos relevantes para minimização da burocracia são os investimentos no Novo Processo de Importação (NPI). Esse novo processo visa um fluxo único e computadorizado das informações inerentes à operacionalização na importação, assim como ocorreu na exportação com a Declaração Única de Exportação (DU-E), que será utilizada por todos os órgãos governamentais e empresas privadas que participam dos processos de importação.

Em outras palavras, o importador prestará aos órgãos intervenientes todas as informações necessárias à concretização de suas operações uma única vez. Esse processo unifica a importação, através do Catálogo de Produtos, Operador Estrangeiro, Declaração Única de Importação (DUIMP), Licença, Permissão, Certificado e Outros Documentos (LPCO), Pagamento Centralizado de Comércio Exterior (PCCE) e sistema de Anexação de documentos.

Há uma grande expectativa que esse novo processo se tornará obrigatório no início de 2025. Para isso, as empresas importadoras e todos os seus parceiros precisarão estar aptos e realizando essas operações já no ano de 2024.

É importante que se faça toda a equalização dos seus dados (cadastros, atributos de produtos e mercadorias etc.) para que essa nova forma de executar os processos de importação não traga turbulência às empresas, e sim, mais transparência e agilidade em seus processos. A expectativa é que, com esse novo modelo de importação, haja um impacto econômico positivo no aumento da corrente de comércio e no PIB.



Perspectiva para a Balança Comercial 2024

Assim, considerando os pontos abordados anteriormente, destacamos também a estagnação nos últimos tempos dos investimentos produtivos, que tende a ser superada caso as medidas anunciadas pelo governo federal, no novo Programa de Aceleração do Crescimento (PAC) e outras mudanças que impactam nosso comércio entrem em vigor de forma urgente. Os investimentos são importantes para que possamos superar a balança comercial desse ano, que já é um recorde, quando comparada à de 2022.

Dessa forma, o superávit na balança comercial não está embasado na elevação dos preços na exportação, mas principalmente no aumento do volume das exportações e na diminuição das importações. Entretanto, ainda continuamos dependentes das vendas em commodities e isso deve continuar em 2024.

Para o segmento industrial de transformação é esperado que as reformas que vêm sendo promovidas pelo governo e o investimento do setor em novas tecnologias façam o segmento industrial crescer no mercado internacional. Há expectativa que algumas mudanças importantes possam melhorar nossa competitividade no mercado internacional, através de reformas trabalhista e tributária, por exemplo.

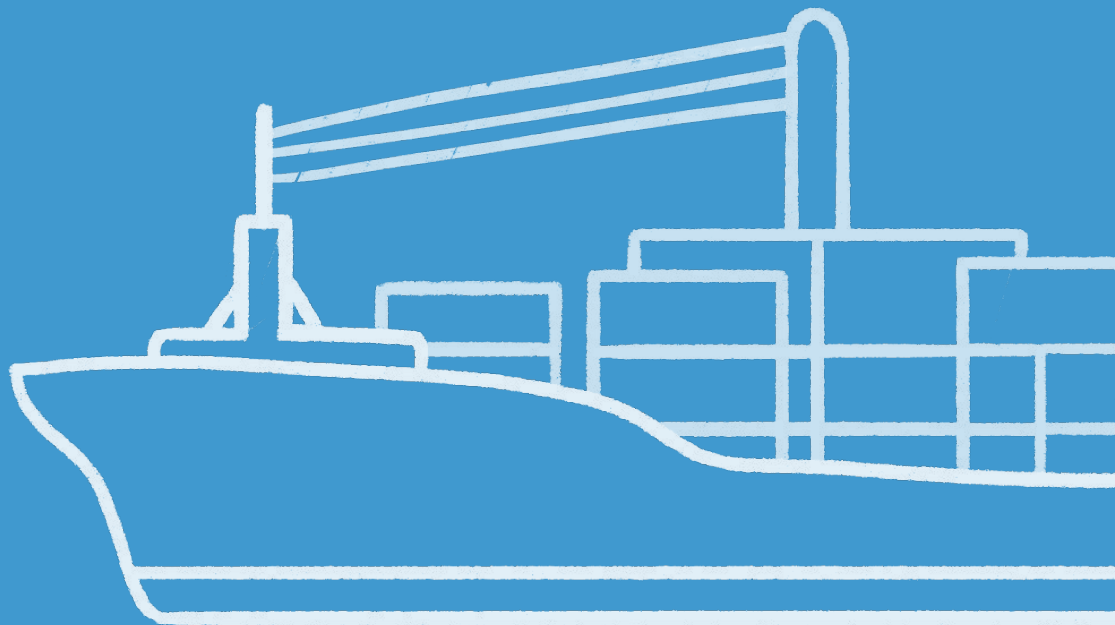
A tributária, principalmente, com as últimas aprovações dentro do Congresso Nacional, abre novas perspectivas para nossas empresas diminuindo a burocracia tributária e os valores de impostos dentro da cadeia de transformação industrial. Porém, precisamos considerar outros pontos importantes para a elevação da nossa corrente de comércio exterior como a elevação da qualificação da mão de obra, melhorias no processo logístico e que nossas empresas explorem ainda mais os regimes aduaneiros especiais brasileiros.

As expectativas para 2024 são positivas, porém, é necessário considerar que, para que isso se concretize, temos que contar com um cenário econômico internacional menos turbulento que proporcione o incremento na corrente de comércio entre os países, controlar a inflação de forma a garantir a manutenção do poder de compra da população, manter o equilíbrio nas contas públicas proporcionando a queda na taxa de juros, combater continuamente os problemas logísticos que elevam os custos nas operações de comércio exterior, minimizar a burocracia a fim de otimizar o ambiente de negócios, bem como fechar novos acordos comerciais, principalmente com blocos ou países que tenham um comércio significativo com Brasil.

Fontes: <https://web3.antaq.gov.br/ea/sense/movport.html#pt>
https://www.ipea.gov.br/cartadeconjuntura/wp-content/uploads/2023/09/231003_cc_60_nota_33_visao_geral.pdf
<https://www.thomsonreuters.com.br/pt/tax-accounting/comercio-exterior/blog/perspectivas-do-comex-brasileiro-para-2024.html>

GOVERNANÇA CORPORATIVA E GESTÃO DE RISCOS

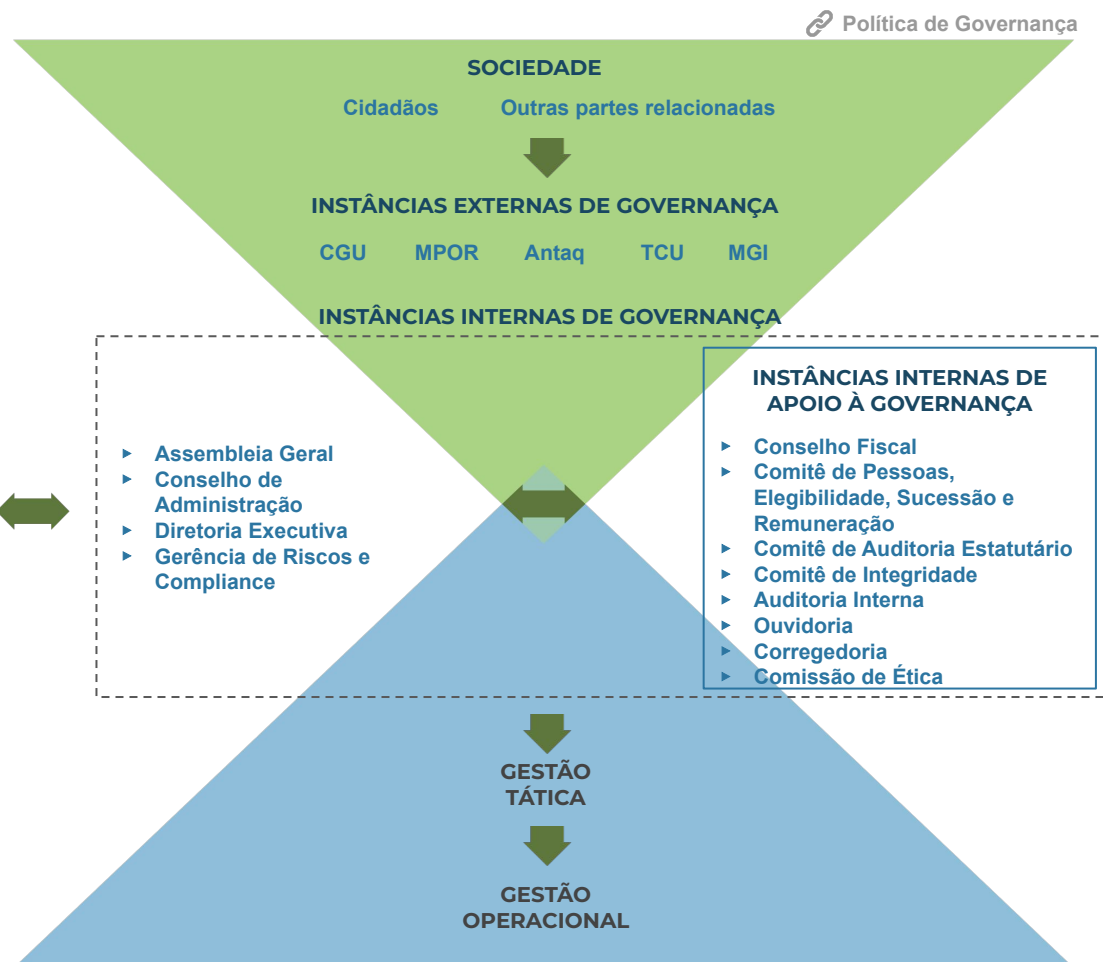
- 28 Estrutura de Governança
- 29 Linhas de Defesa
- 30 Conselhos e Órgãos Colegiados
- 32 Gestão de Riscos e Controles Internos
- 33 Ouvidoria
- 36 Lei Geral de Proteção de Dados
- 37 Comissão de Ética
- 38 Auditoria Interna
- 39 Corregedoria
- 40 Apoio da Estrutura de Governança



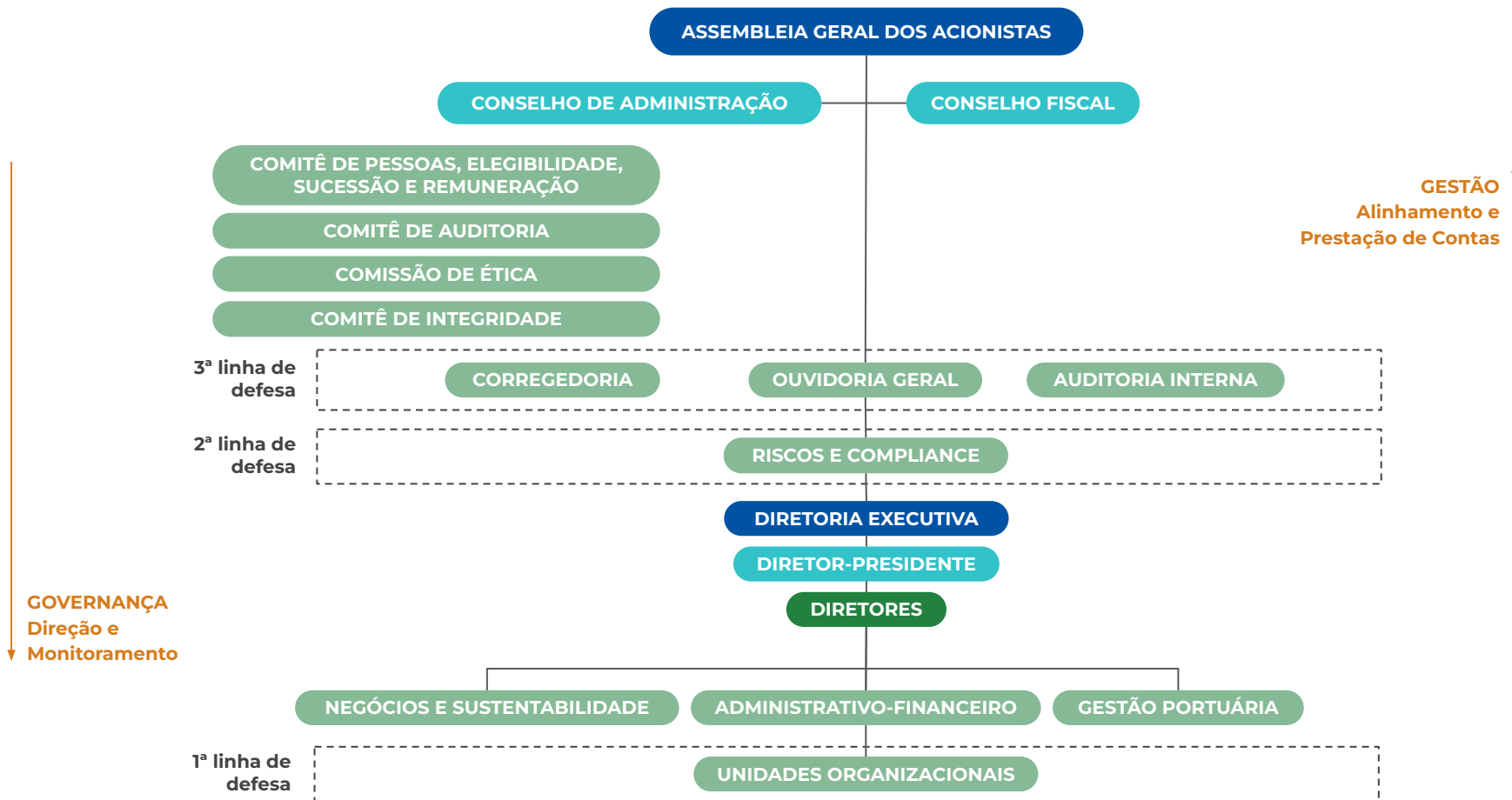
ESTRUTURA DE GOVERNANÇA



O Modelo de Governança Corporativo da foi concebido com base nas referências de melhores práticas de governança e gestão, incluindo o Referencial Básico de Governança aplicável aos Órgãos e Entidades da Administração Pública, do TCU. Este modelo apresenta, de forma estruturada, os diversos atores que atuam nas funções de governança e gestão da PortosRio e como se relacionam para a realização da missão.



LINHAS DE DEFESA



CONSELHOS E ÓRGÃOS COLEGIADOS

ASSEMBLEIA GERAL

A Assembleia Geral, além das matérias previstas na Lei nº 6.404, de 15 de dezembro de 1976, e no Decreto nº 1.091, de 21 de março de 1994, delibera sobre alienação, no todo ou em parte, de ações do capital social da PortosRio ou, quando não competir ao Conselho de Administração, de suas controladas.

 **2**
atas

CONSELHO DE ADMINISTRAÇÃO

O Conselho de Administração - CONSAD é o órgão de deliberação estratégica. O CONSAD é composto por 7 (sete) membros eleitos pela Assembleia Geral.

 **44**
atas

 **3**
cartas

 **188**
deliberações

CONSELHO FISCAL

O Conselho Fiscal - CONFIS é órgão permanente de fiscalização, de atuação colegiada e individual. O CONFIS é composto por 4 membros efetivos e respectivos suplentes, eleitos pela Assembleia Geral.

 **14**
atas

 **80**
solicitações/decisões

COMITÊ DE AUDITORIA ESTATUTÁRIO

O Comitê de Auditoria Estatutário - COAUD é órgão colegiado que se reporta ao Conselho de Administração e tem por finalidade assessorar o referido Conselho no que concerne ao exercício das suas funções de auditoria, supervisão e fiscalização. O COAUD, com prerrogativas, atribuições e encargos previstos na legislação e regulamento aplicáveis, será composto por 3 membros efetivos, todos independentes.

 **29**
atas

 **105**
solicitações/
recomendações

COMITÊ DE PESSOAS, ELEGIBILIDADE, SUCESSÃO E REMUNERAÇÃO

O Comitê de Pessoas, Elegibilidade, Sucessão e Remuneração visa assessorar os acionistas e o CONSAD nos processos de indicação, de avaliação, de sucessão e de remuneração dos administradores, conselheiros fiscais e demais membros de órgãos estatutários. O Comitê é constituído por 03 (três) membros, indicados pelo Conselho de Administração.

 **9**
atas

DIRETORIA EXECUTIVA

A Diretoria-Executiva - DIREXE é o órgão executivo de administração e representação, cabendo-lhe assegurar o funcionamento regular da PortosRio em conformidade com a orientação geral traçada pelo CONSAD. A DIREXE, eleita pelo CONSAD, é composta pelo Presidente da PortosRio e 3 diretores-executivos.

 **71**
atas

 **459**
solicitações/decisões

METAS DE GESTÃO

Uma parcela da remuneração global dos Diretores está atrelada ao cumprimento de metas de gestão estabelecidas trimestralmente pela Secretaria Nacional de Portos e Transportes Aquaviários, do Ministério de Portos e Aeroportos, e pelo Conselho de Administração da PortosRio. Em 2023, a Superintendência de Gestão Estratégica realizou o acompanhamento dessas metas de gestão, que demonstrou o comprometimento da Diretoria Executiva na consecução dessas ações para a PortosRio.

 **100%**
atendimento

GESTÃO DE RISCOS E CONTROLES INTERNOS

O sistema de Gestão de Riscos e Controles Internos da Companhia está fundamentado no Regimento Interno e na Política de Gestão de Riscos. Esta política estabelece os princípios, diretrizes e responsabilidades da gestão dos riscos que possam afetar os processos e objetivos da Companhia Docas do Rio de Janeiro. A gestão de riscos organiza suas atividades de acordo com o modelo das três linhas de defesa.

1ª linha de defesa: Formada pelas diversas áreas, que compõe a estrutura organizacional da Companhia. Essas áreas são responsáveis pela identificação de riscos dentro dos processos em que atuam e pela operacionalização dos controles internos, monitoramento e implementação de ações preventivas e corretivas para mitigação dos riscos;

2ª linha de defesa: Estruturada pela Gerência de Compliance e Riscos (GERCOP), que tem a função de apoiar a primeira linha de defesa na construção de diretrizes e metodologia para gestão e mitigação dos riscos, assim como de disseminar o conhecimento e cultura de Riscos, Controles Internos e *Compliance* na Companhia;

3ª linha de defesa: Representada pela Auditoria Interna (AUDINT) e Comitê de Auditoria Estatutário (COAUD), e tem como objetivo fornecer opiniões independentes à Alta Administração, sobre o processo de gerenciamento de riscos, a efetividade dos controles internos e a governança corporativa.

 Estatuto Social  Código de Conduta e Integridade
 Política de Gestão de Riscos/Política de Compliance e Integridade

O ano de 2023 apresentou diversos avanços na estruturação do gerenciamento de riscos e controles internos da Companhia, sendo os principais:



Aprovação do Plano para a Implementação do Gerenciamento de Riscos.



Início do mapeamento dos riscos.



Criação do programa de comunicação “MAR de INTEGRIDADE”.



Pesquisa junto aos empregados sobre a Maturidade da Integridade da Companhia.



Participação no programa Porto Itinerante com palestras sobre Assédio Moral e Sexual.



Atualização dos normativos reguladores dos processos, que compõem o ambiente de controle e governança da Companhia.

OUVIDORIA



A Ouvidoria-Geral é o espaço estratégico e democrático de comunicação entre a organização e seu público, visando fortalecer os mecanismos de cidadania e qualificar a gestão a partir dos princípios da legalidade, impessoalidade, moralidade administrativa, publicidade e eficiência.

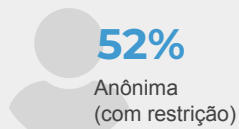
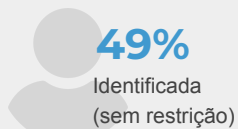
Faz parte da nossa missão oferecer um canal de comunicação para apoiar a empresa em seu objetivo de garantir a efetividade operacional dos seus portos com sustentabilidade, competitividade das operações e foco na satisfação dos usuários, como agente de desenvolvimento socioeconômico e ambiental.

Usamos a Plataforma Integrada de Ouvidoria e Acesso à Informação – Fala.BR, que permite que qualquer pessoa física ou jurídica registre e acompanhe os pedidos de acesso à informação, manifestações de ouvidoria e pedido de simplificação.

Destaques do ano

- **Certificado ouro de Transparência** - A PortosRio recebeu o Certificado Ouro de transparência no site da companhia, com um notável índice de 87,82% de aderência aos critérios legais e boas práticas relacionadas, conforme avaliação do Tribunal de Contas da União (TCU). O reconhecimento foi resultado do levantamento realizado pela Unidade Especializada em Tecnologia da Informação do TCU. O trabalho tem como objetivo acompanhar a conformidade dos portais institucionais dos órgãos públicos de todo o Brasil com os critérios legais e boas práticas relacionadas ao tema transparência. Os índices de transparência foram divulgados pelo portal Radar da Transparência Pública, que avaliou cerca de oito mil instituições em todo o país;
- **Palestras** - Palestras com foco na conscientização sobre assédio moral, sexual e discriminação para os estagiários e jovens aprendizes da companhia;
- **Campanha** - Ao longo de cinco semanas, publicamos na intranet da companhia folder apresentando os principais pontos do Guia Lilás da Controladoria-Geral da União (CGU), como objetivo de orientar a prevenção e tratamento ao assédio moral e sexual e à discriminação no Governo Federal;
- **Ouvidoria Itinerante** - Com o objetivo de estabelecer um canal de comunicação mais próximo com os empregados, visitamos TODOS os Portos administrado pela PortosRio;
- **Reconhecimento de Empregados** - Projeto certificação de reconhecimento da qualidade dos serviços prestados pelos empregados da PortosRio, parabeniza o empregado mais elogiado na Plataforma Fala.BR;
- **Conselho de Usuários** - Chamamento do conselheiro voluntário para avaliar os serviços cadastrados no Portal gov.br;
- **Melhoria de Processo** - Elaboração de Instrumento Normativo, visando regulamentar a proteção e salvaguardar a identificação do denunciante.

Identidade do manifestante



386 pessoas
atendidas

38% aumento de atendimentos em
relação ao ano anterior (2022)

74 utilizaram o canal
de whatsapp

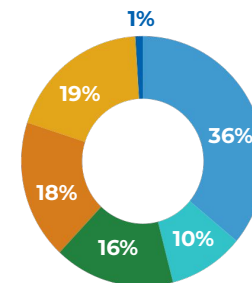
91% o fala.br foi canal mais
acessado pelo público

MANIFESTAÇÕES DE OUVIDORIA

| TIPO DE MANIFESTAÇÃO | 2022 | 2023 | VARIAÇÃO |
|--|------------|------------|------------|
| Denúncia (Comunicação de irregularidade) | 41 | 73 | 78% |
| Elogio | 21 | 37 | 76% |
| Reclamação | 24 | 35 | 46% |
| Sugestão | 0 | 2 | 200% |
| Solicitação de providência | 21 | 21 | 0% |
| SUBTOTAL DE MANIFESTAÇÕES | 107 | 168 | 57% |
| Fora do âmbito | 50 | 32 | -36% |
| TOTAL DE MANIFESTAÇÕES | 157 | 200 | 27% |

Demandas por manifestações

- Denúncia
- Solicitação de providência
- Fora do âmbito
- Reclamação
- Elogio
- Sugestão



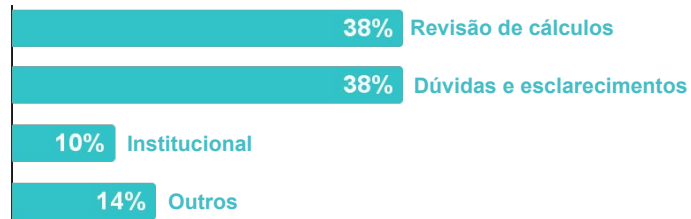
Assuntos frequentes por tipo de manifestação

Denúncia

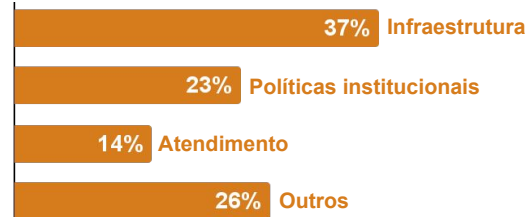


Assuntos frequentes por tipo de manifestação

Solicitação



Reclamação



Elogios



Ouvidoria e a lei de acesso à informação

112

pedidos de
acesso à
informação
em 2023

100%

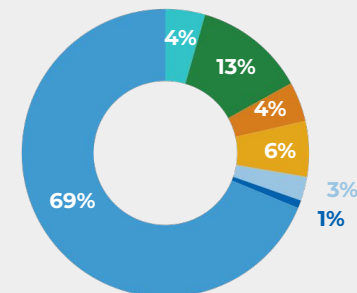
dos pedidos de acesso à
informação respondidos

8 dias


foi o tempo médio de resposta para os pedidos de acesso à informação em 2023, sendo o prazo de resposta por lei de até 20 dias, prorrogáveis por mais 10 dias, desde que seja justificado.

Pedidos por tipo de acesso

- Acesso negado
- Acesso parcialmente concedido
- Pergunta duplicada
- Orgão sem competências para responder o assunto
- Informação inexistente
- Reencaminhada
- Acesso Concedido



LEI GERAL DE PROTEÇÃO DE DADOS

 Tratamento de dados pessoais
 encarregadolgpd@portosrio.gov.br

Entre as atribuições do Encarregado da Proteção de Dados - EPD, destacam-se: acolher e encaminhar reclamações e comunicações dos titulares, prestar esclarecimentos e adotar providências; receber e encaminhar comunicações da autoridade nacional, orientar os funcionários e os contratados da entidade a respeito das práticas a serem tomadas em relação à proteção de dados pessoais; e executar as demais atribuições determinadas pelo controlador ou estabelecidas em normas complementares.

Em 2023, o Conselho de Administração da Companhia Docas do Rio de Janeiro, em sua 834ª reunião ordinária, aprovou a Política de Proteção de Dados Pessoais da PortosRio.

Encontram-se em andamento a normatização interna para o gerenciamento de incidentes e crises que envolvam dados pessoais e a elaboração de uma cartilha sobre a proteção de dados pessoais.

COMISSÃO DE ÉTICA

A **Comissão de Ética da PortosRio** foi criada no ano de 2005, em atenção ao Decreto nº 1.171/1994, com a missão de zelar pelo cumprimento do Código de Conduta da Alta Administração Federal - CCAAF.

Objetivando promover facilidade de acesso aos empregados estão disponíveis os e-mails funcionais e site para receber consultas e denúncias. Além disso, há os espaços da INTRANET e na INTERNET, onde constam discriminadas as competências da Comissão, as disponibilidades de consulta relativas à Comissão de Ética Pública da Presidência da República - CEP/PR, a composição da CET-PortosRio e os normativos internos que regem a ética na PortosRio.

 Comissão de Ética

 etica@portosrio.gov.br | etica.secretaria@portosrio.gov.br

Código de Ética

O Código de Ética da empresa é um instrumento de orientação para todos aqueles que, de forma direta ou indireta, contribuem para o desenvolvimento da PortosRio. Ele consolida os valores morais e princípios de conduta nas relações interpessoais, profissionais e sociais, sendo regido pela legislação em vigor, que dispõe sobre Ética e Conflito de Interesses, e pelas demais disposições normativas pertinentes.

A CET-PortosRio recebeu quinze novos processos em 2023 e deu andamento a outros seis processos, remanescentes de anos anteriores. Concluiu oito processos éticos, sendo dois de 2023 e 6 de anos anteriores.



AUDITORIA INTERNA

Plano anual de atividades de Auditoria Interna

No exercício de 2023 foram executadas 17 avaliações, sendo emitidos 17 relatórios de auditoria interna. Estavam previstas, conforme planejamento contido no Plano Anual de Atividades de Auditoria Interna – PAINT/2023, 15 auditorias planejadas e no decorrer do exercício, ocorreram 2 auditorias especiais.

| HORAS PLANEJADAS X HORAS EXECUTADAS PELA EQUIPE | | | |
|---|------------------|------------------|-------|
| ATIVIDADES | HORAS PLANEJADAS | HORAS EXECUTADAS | VAR % |
| Auditorias | 6.308 | 6.870 | 9% |
| Assessoramento e Consultoria | 1.884 | 2.092 | 11% |
| Fortalecimento da AUDINT | 2.782 | 2.866 | 3% |



564h
de treinamento



17
relatórios

Relatório Anual de Atividades de Auditoria Interna - RAINT

Benefícios gerados no exercício de 2023



R\$ 32.473,20

Benefícios financeiros
(valores recuperados)

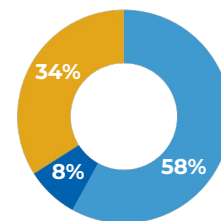


76

Benefícios não
financeiros

| RELACIONADO À DIMENSÃO PESSOAS, INFRAESTRUTURA E/OU PROCESSOS INTERNOS: | QUANTIDADE (NÃO FINANCEIROS) |
|---|---------------------------------|
| Repercussão Transversal | 8 |
| Repercussão Estratégica | 22 |
| Repercussão Tático Operacional | 46 |

Recomendações implementadas e monitoramento das recomendações não implementadas 2023



- Pendentes
- Monitoramento
- Sanados

CORREGEDORIA

Conformidade Legal: Portaria Normativa CGU nº 27/2022 dispõe sobre o Sistema de Correição do Poder Executivo Federal de que trata o Decreto nº 5.480, de 30 de junho de 2005, e sobre a atividade correcional nos órgãos e entidades do Poder Executivo Federal.

Principais resultados

| | 2021 | 2022 | 2023 |
|--|------|------|-----------|
| Instaurações de Processos Investigativos - SINVE | 22 | 26 | 16 |
| Instaurações de Processos Acusatórios - PAS | 9 | 14 | 4 |
| Conclusões de Processos Investigativos - SINVE | 11 | 9 | 23 |
| Conclusões de Processos Acusatórios - PAD/PAS | 12 | 17 | 10 |

Dos processos concluídos em 2023



Investigativos concluídos

23

Arquivados

4

Instaurações de PAS



Acusatórios concluídos

08

Arquivados

0

TAC

02

Penalidades

Desafios e ações futuras

- Aprovação e Implementação do Regimento Interno da Corregedoria.
- Implementação de Comissão Disciplinar e de Sindicância formada por empregados efetivos, em número não inferior a 20, designados e treinados para compor as comissões apuratórias.

APOIO DA ESTRUTURA DE GOVERNANÇA

A estrutura de governança e gestão da PortosRio tem como objetivo aumentar a transparência das atividades, adequar a filosofia de gestão à visão do plano estratégico, aperfeiçoar o mecanismo de responsabilização dos gestores, reforçar o compromisso com a conformidade e intensificar a geração de valor para os acionistas.

De acordo com o Referencial Básico de Governança do Tribunal de Contas da União (TCU), as instâncias externas de governança são responsáveis pela fiscalização, pelo controle e pela regulação, desempenhando importante papel para promoção da governança das organizações públicas. As instâncias externas de apoio à governança são responsáveis pela avaliação, auditoria e monitoramento independente e, nos casos em que disfunções são identificadas, pela comunicação dos fatos às instâncias superiores de governança.

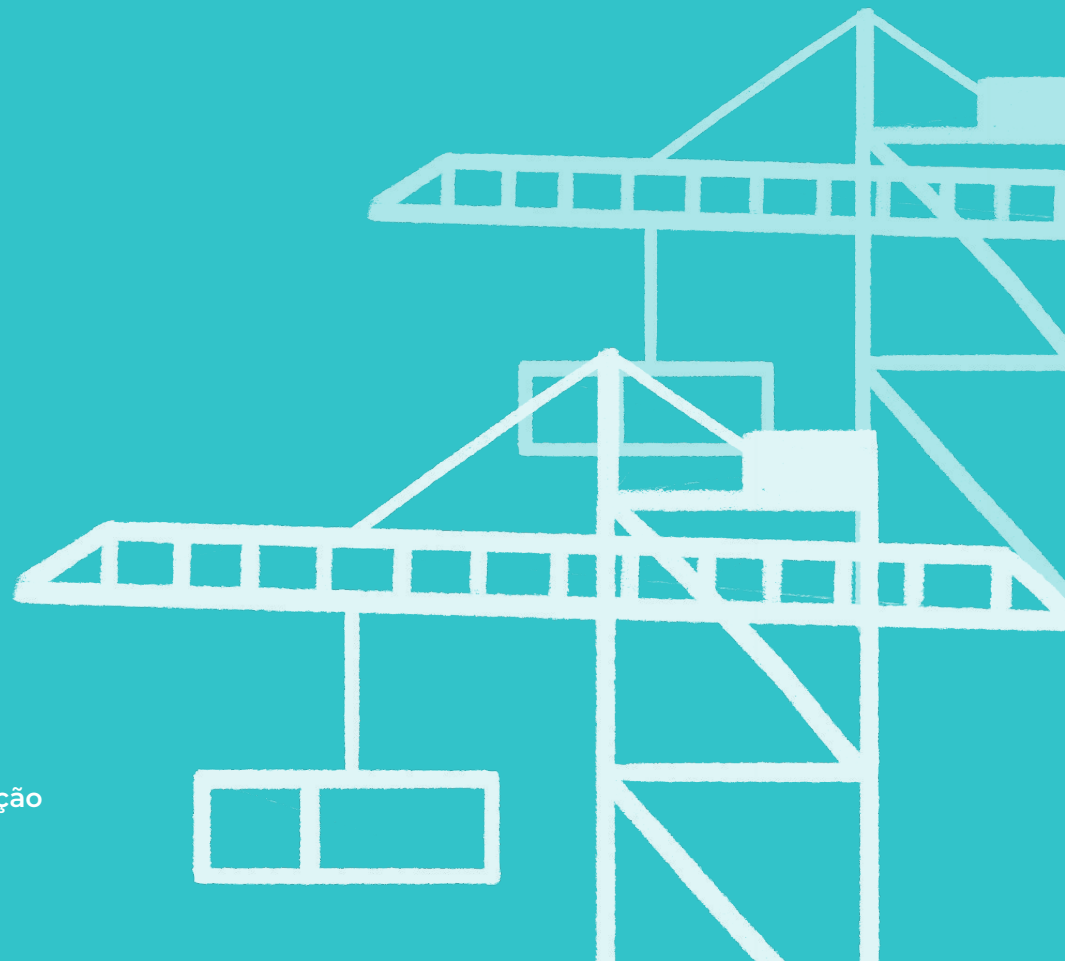
As instâncias internas de governança são responsáveis pelo direcionamento, monitoramento e avaliação da atuação da gestão da companhia. São, também, responsáveis por garantir que a estratégia e as políticas formuladas atendam ao interesse público. Já as instâncias internas de apoio à governança realizam a comunicação entre partes interessadas internas e externas à administração, bem como auditorias internas que avaliam e monitoram riscos e controles internos, comunicando quaisquer disfunções identificadas à alta administração.

Buscando incessantemente a melhoria da eficiência, o aperfeiçoamento dos processos e a solidez de seu sistema de integridade adotado, a PortosRio traçou um plano de ação de longo prazo, mas projetando o resultado para um eventual ciclo 2024 do IGG/TCU.



ESTRATÉGIA E DESEMPENHO

- 42 Desempenho Estratégico
- 48 Execução do Plano Estratégico: Monitoramento
- 49 Provisão de Infraestrutura Terrestre
- 52 Provisão de Infraestrutura Aquaviária
- 55 Gestão da Operação Portuária
- 57 Promoção Comercial
- 60 Governança
- 62 Gestão Portuária
- 63 Gestão de Pessoas
- 71 Gestão de Licitações e Contratos
- 74 Gestão Patrimonial e Infraestrutura
- 78 Gestão de Tecnologia da Informação e Comunicação
- 83 Segurança Portuária
- 84 Ações de Comunicação



DESEMPENHO ESTRATÉGICO

PortosRio Planejamento Estratégico 2021-2025

O Planejamento Estratégico da PortosRio foi definido para o ciclo 2021-2025, sustentado num portfólio de projetos estratégicos, para que a empresa aproveite ao máximo as oportunidades que se apresentam no mercado, maximizando os resultados econômicos, atuando de forma eficiente e fundamentada no comprometimento aos valores corporativos, calcadas em sólidas diretrizes de sustentabilidade ambiental e direcionadas excelência de gestão.

O monitoramento dos resultados da análise da execução do Planejamento Estratégico ocorre por meio de um processo colaborativo envolvendo todas as áreas inseridas nos Projetos e Indicadores Estratégicos da PortosRio.

Os objetivos estratégicos estão divididos em cinco perspectivas, seguindo a premissa de que cada uma delas impacta diretamente a seguinte, gerando uma relação imprescindível de trabalho integrado e visão do todo, para o sucesso da estratégia traçada.

MAPA ESTRATÉGICO 2021 - 2025





PERSPECTIVA FINANCEIRA

Demonstra que a execução da estratégia contribuiu para a melhoria do desempenho financeiro. Nesta perspectiva, consideramos os objetivos que impactam diretamente no retorno financeiro.

Objetivos estratégicos

Maximizar receitas

46,92%

Otimizar custos

10,00%

Reduzir Despesas

55,00%

Projetos

Estratégias de Desinvestimento

Explorar Áreas Disponíveis (novos arrendamentos e cessões onerosas)

Maximizar Remuneração dos Contratos

Análise quantitativa dos indicadores da perspectiva financeira

| INDICADOR | DESCRIÇÃO | FÓRMULA | SENTIDO | META | 2023 | 2022 | STATUS |
|-------------------------------------|--|--|---------|---------------|------------------|---------------|--------|
| Índice de Eficiência Operacional | Relação entre as despesas totais de pessoal e as receitas obtidas com a atividade operacional da empresa. | $(\text{Despesa Total com Pessoal} / \text{Receita Operacional Líquida}) * 100$ | ▼ | 30% | 29% | 30% | |
| Índice de Eficiência Administrativa | Relação entre as despesas administrativas (excetuadas as despesas com pessoal próprio) e a Receita Operacional Líquida. | $((\text{Despesa Administrativa} - \text{Despesa de Pessoal Administrativo} - \text{Despesas Legal e Judicial}) / \text{Receita Operacional Líquida}) * 100$ | ▼ | 5% | 4% | 6% | |
| Autossuficiência Tarifária | Relação entre a Receita Tarifária e as Despesas Operacionais, desconsiderando Provisões e Depreciação. | $(\text{Receita Tarifária} / \text{Gastos Operacionais}) * 100$ *Gastos Operacionais: Custo de Pessoal Operacional + Manutenção + Outras Despesas Administrativas | ▲ | 140% | 149% | 98% | |
| Receita por Empregado | Relação entre a receita e a quantidade de empregados ativos (desconsiderados empregados cedidos ou que estejam licenciados). | $\text{Receita Operacional Líquida} / \text{Qtde. Empregados Ativos}$ | ▲ | R\$ 1.248.185 | R\$ 1.294.371,61 | R\$ 1.155.266 | |



PERSPECTIVA CLIENTE

Avalia a proposta de valor aos clientes da empresa, por meio de resultados esperados em termos de satisfação do cliente, captação de novos clientes, retenção de clientes, conquista de novos clientes, lucratividade de clientes e participação de mercado.

Objetivos estratégicos

Atrair cargas

97,20%

Desenvolver novos negócios

96,89%

Gerar valor aos clientes

95,42%

Projetos

Agenda Ambiental da PortosRio

Atualizar PDZs e Poligonais

Promoção Comercial

Nova Marca

Promover Acessos Seguros

Análise quantitativa dos indicadores da perspectiva financeira

| INDICADOR | DESCRIÇÃO | FÓRMULA | SENTIDO | META | 2023 | 2022 | STATUS |
|--|--|--|---------|--------|---------------|--------|--------|
| Marketshare - Portos Públicos (volume) | Relação da movimentação física acumulada da PortosRio, em volume, e o total nacional acumulado nos Portos Públicos. | $(\text{Movimentação PortosRio} / \text{Total Movimentação dos Portos Públicos}) * 100$ (Fonte SDP-Antaq) | ▲ | 13,74% | 14,83% | 14,74% | |
| Exploração de Áreas Disponíveis | Analisa entre as áreas disponíveis, operacionais e não operacionais, qual é a parcela explorada comercialmente, portanto, não ociosa | $(\text{Áreas Exploradas} / \text{Áreas Disponíveis para Exploração}) * 100$ | ▲ | 77% | 64% | 67% | |
| Consignação Média - Total | Evolução da movimentação de carga sobre a capacidade útil de carga da embarcação, por perfil de carga. | $((\text{Toneladas Movimentadas/Atracações no Período}) / (\text{Toneladas Movimentadas/Atracações no Ano anterior})) * 100$ | ▲ | 8% | -1,02% | 15,43% | |



PERSPECTIVA PORTUÁRIA

Define os principais processos de negócios finalísticos da cadeia de valor, identificando se estes processos estão contribuindo para a geração de valor aos clientes e para o atingimento dos objetivos financeiros da organização.

Objetivos estratégicos

Aprimorar a gestão portuária

73,38%

Prover infraestrutura competitiva

75,29%

Projetos

Modernizar e Adequar a Infraestrutura Terrestre do Porto do RJ

Modernizar e Adequar a Infraestrutura Aquaviária da Superintendência do Porto do Rio de Janeiro e Niterói

Realfandegar o Cais Público do Porto do Rio de Janeiro

Implementar Calado Dinâmico

Implementar VTMS no Porto do Rio de Janeiro e Itaguaí

Modernizar as Instalações do Porto de Itaguaí

Modernizar e Adequar a Infraestrutura Aquaviária da Superintendência do Porto de Itaguaí e Angra dos Reis

Análise quantitativa dos indicadores da perspectiva financeira

| INDICADOR | DESCRIÇÃO | FÓRMULA | SENTIDO | META | 2023 | 2022 | STATUS |
|-------------------------------------|--|---|---------|------|--------|--------|--------|
| Frota sem Restrição de Calado Total | Percentual de atracções com as dimensões dos navios condizentes com os acessos aquaviários, permitindo operar com plena capacidade. | $(N^{\circ} \text{ total de atracções sem calado restrito} / N^{\circ} \text{ total de atracções}) * 100$ | ▲ | 90% | 89% | 87% | |
| Evolução de Carga Movimentada | Evolução da movimentação de cargas no complexo portuário em comparação ao período anterior. | $(\text{Toneladas Movimentadas} / \text{Toneladas Movimentadas no Ano anterior}) * 100$ | ▲ | 3% | 7,74% | -0,40% | |
| Taxa Média de Ocupação de Berços | Aproveitamento operacional da disponibilidade de berços de atracção do complexo portuário, indicando o nível de utilização das instalações | $(\text{Tempo Total Atracado} / \text{Tempo Total Disponível dos Berços}) * 100$ | ▲ | 35% | 63,41% | 65,56% | |



PERSPECTIVA PROCESSOS

Define os principais processos de negócios da cadeia de valor, identificando se estes processos estão contribuindo para a geração de valor aos clientes e para o atingimento dos objetivos financeiros da organização.

Objetivos estratégicos

Gerar informação integrada

77,25%

Ter processos eficientes

72,27%

Torna-se um porto verde

67,05%

Projetos

Aprimorar a
Gestão Imobiliária

Implementar
Gestão à Vista

Implementar o
Sistema de Logística
Portuária - SILOG

Reorganizar a
Fiscalização
Portuária

Sistema Integrado
de Gestão Ambiental
- SIGA

Licenciamento
Ambiental

Implementar o Sistema de
Gerenciamento de Acessos
- SGAD no Porto do Rio

Implementar o ISPS-CODE
no Porto de Itaguaí

Análise quantitativa dos indicadores da perspectiva financeira

| INDICADOR | DESCRIÇÃO | FÓRMULA | SENTIDO | META | 2023 | 2022 | STATUS |
|--|---|---|---------|------|------------|------|--------|
| Resolução de Não Conformidades - Itaguaí | Relação das não conformidades sanadas em comparação às não conformidades identificadas no processo de fiscalização operacional. | (Qtde. de Não Conformidade Sanadas/Qtde. Não Conformidades Identificadas) * 100 | ▲ | 90% | 91% | 86% | |
| Resolução de Não Conformidades - Rio | | | ▲ | 90% | 80% | 81% | |
| Inconsistência nos Dados de Movimentação - Itaguaí | Proporção de inconsistências encontradas, pelo total de informações enviadas pelo operador. | (Dados incorretos informados pelos Operadores / Total de dados informados pelos Operadores) * 100 | ▼ | 15% | 10% | 11% | |
| Inconsistência nos Dados de Movimentação - Porto do Rio de Janeiro | | | ▼ | 15% | 19% | 20% | |
| Tempo de Respostas aos pedidos e-SIC | Demonstra o tempo médio utilizado para atender aos pedidos de informação recebidos via e-SIC. | Dias para resposta / Pedidos respondidos | ▼ | 9d | 8d | 8d | |



PERSPECTIVA PESSOAS

Também conhecida como aprendizado e crescimento, tem seu foco voltado à capacidade dos empregados, a obtenção de novos conhecimentos e o domínio de competências no nível do indivíduo, do grupo, e das áreas de negócios, de forma a impactar positivamente as demais perspectivas.

Objetivos estratégicos

Gerir competências e equipes

51,40%

Manter a equipe qualificada e motivada

51,40%

Projetos

Instituir Programa de Compartilhamento de Conhecimento

Capital Humano - Organização e Reestruturação

Análise quantitativa dos indicadores da perspectiva financeira

| INDICADOR | DESCRIÇÃO | FÓRMULA | SENTIDO | META | 2023 | 2022 | STATUS |
|------------------------------------|--|---|---------|------|------------|------|--------|
| Horas de Capacitação por Empregado | Demonstra a proporção entre as horas acumuladas de capacitação e o total efetivo de colaboradores. | Horas de capacitação acumuladas / Total de colaboradores efetivos | ▲ | 12h | 17h | 21h | 🎯 |

EXECUÇÃO DO PLANO ESTRATÉGICO: MONITORAMENTO

O acompanhamento da execução e monitoramento das ações do Planejamento Estratégico é essencial para o cumprimento dos objetivos traçados. A partir do monitoramento é possível identificar a evolução do planejamento e identificar as possíveis falhas no processo que estão impedindo o alcance dos objetivos estratégicos. Além disso, pode fornecer informações gerenciais para tomada de decisões, com base em dados palpáveis, permitindo que o planejamento esteja em constante busca pela melhoria e o alcance dos seus resultados.

A Superintendência de Gestão Estratégica e a Gerência de Planejamento Estratégico e Projetos monitoram os esforços e resultados numa plataforma de gestão integrada, cujo acompanhamento periódico dos projetos estratégicos e ações prioritárias é executado de forma colaborativa e transparente, permitindo um ganho substancial na velocidade da tomada de decisão e também na aproximação entre a alta administração e a estrutura organizacional de primeira linha de ação.

Nas páginas seguintes destacamos os principais marcos alcançados dos projetos no ano de 2023.



5
mapas
de controle
implementados



83
projetos
monitorados



2770
ações
monitoradas

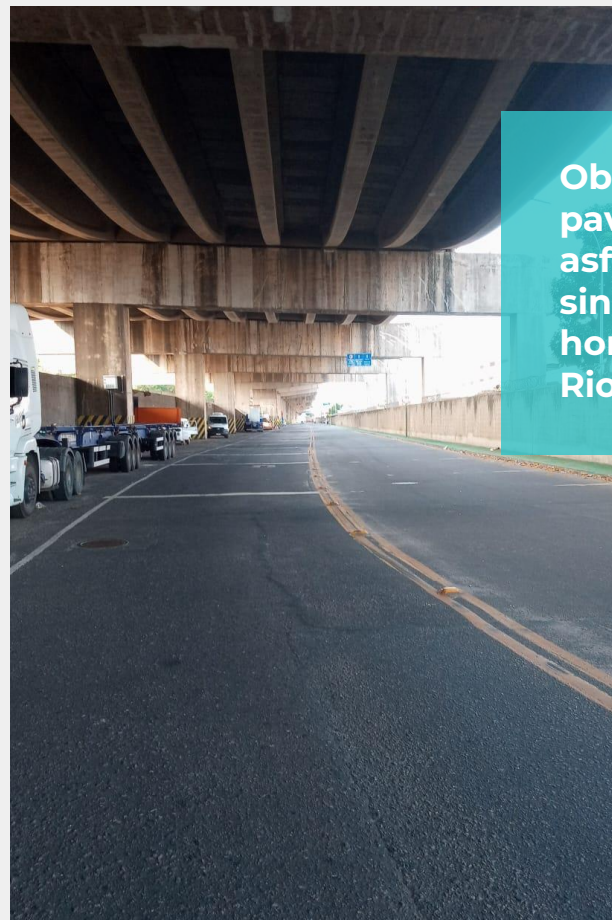


84
usuários
ativos

PROVISÃO DE INFRAESTRUTURA TERRESTRE

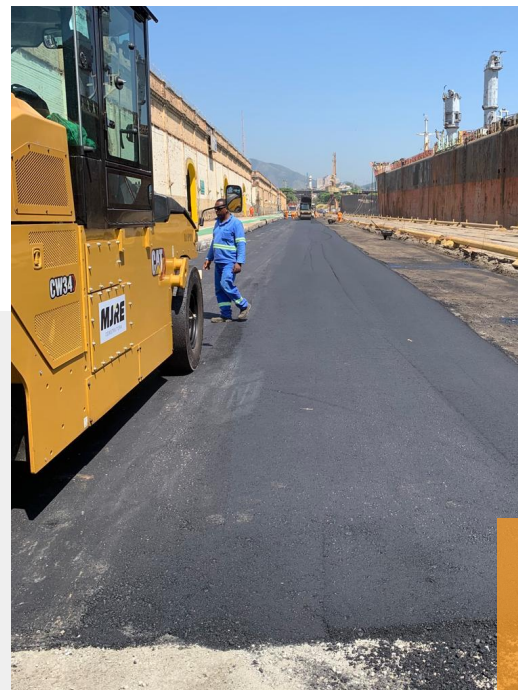


**Iluminação
da Avenida
Rio de Janeiro.**

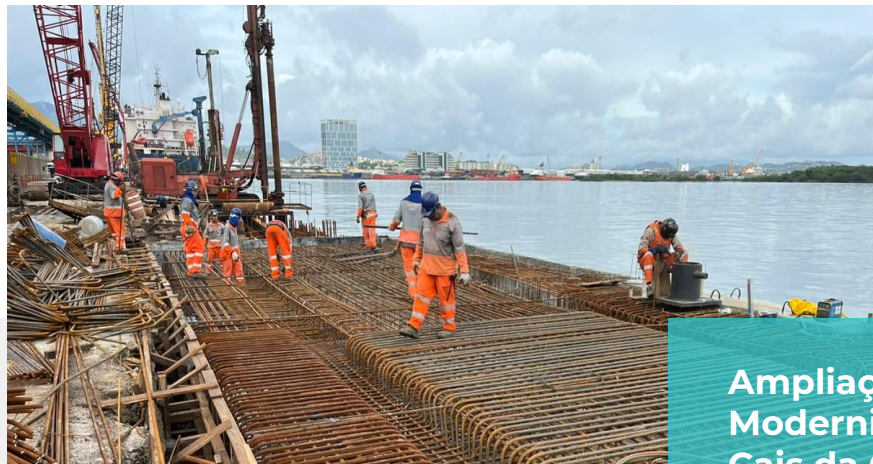


**Obras de
pavimentação
asfáltica e
sinalização
horizontal da Av.
Rio de Janeiro.**

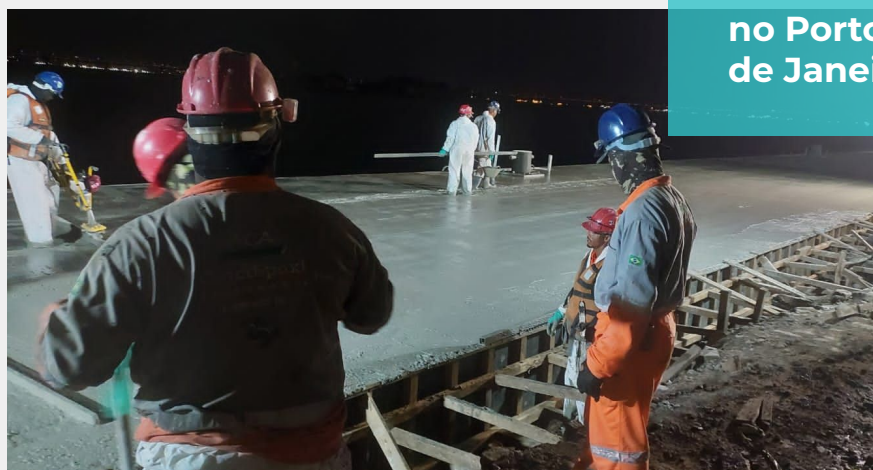
Obra de lançamento de dutos para linha de transmissão de granel líquido pela REFIT.



Lançamento de asfalto no trecho do armazém 15 ao armazém 18.

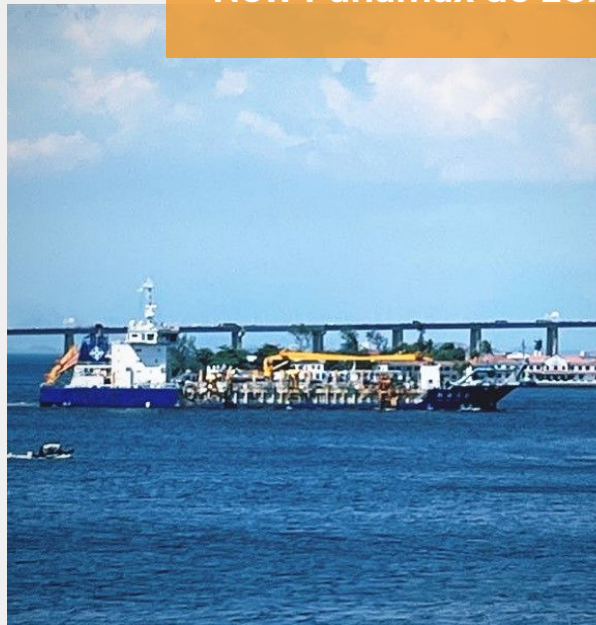


**Ampliação e
Modernização do
Cais da Gamboa
no Porto do Rio
de Janeiro.**



PROVISÃO DE INFRAESTRUTURA AQUAVIÁRIA

**Início da Dragagem para
receber navios da classe
New Panamax de LOA 366.**





Derrocagem realizada pela ICONIC no Porto do Rio de Janeiro.

Dragagem de manutenção da Bacia de evolução do Porto de Itaguaí e do berço 401 pela Companhia Baía de Sepetiba - CPBS.

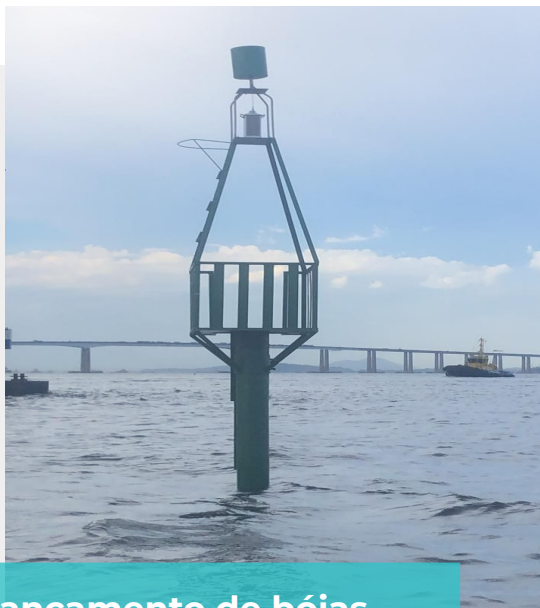


6 de nov. de 2023 18:03:53
22.936753733083606S 43.829379295930266W
Altitude: 7.0m
Velocidade: 2.0km/h



17 de nov. de 2023 20:51:52
22.937330533750355S 43.82675542496145W
Altitude: 9.0m
Velocidade: 2.5km/h

**Aumento da eficiência operacional
com novos calados de 18,3 metros
no Canal Principal e no Canal da
Ilha das Cabras no Porto de Itaguaí.**



**Lançamento de bóias
articuladas no porto do
Rio de Janeiro e Itaguaí.**



GESTÃO DA OPERAÇÃO PORTUÁRIA



Instalação das Câmeras ópticas e termais adquiridas na Hensoldt UK, na Base de Hidrografia da Marinha em Niterói (BHMN) e na Ilha Rasa.



**Instalação de câmeras
térmicas nos Portos do
Rio e Itaguaí para maior
segurança e eficiência
operacional.**



**Instalação de 01
radar SBS 800-3
da Hensoldt UK, na
Base de Hidrografia
da Marinha em
Niterói (BHMN).**



PROMOÇÃO COMERCIAL

A PortosRio participou do evento Intermodal 2023.



Também esteve presente no Evento CLIA Brasil.



Participou da Conferência Nacional de Direito Marítimo e Portuário.



Marcou presença no seminário EcoMar em Niterói.





Participou do Fórum de Portos, promovido pela FGV, sobre os desafios e oportunidades no setor.

Destacou a importância da segurança portuária na Convenção Latino-americana de Portos, organizada pela AAPA.



GOVERNANÇA

A PortosRio recebeu o Prêmio “Portos + Brasil” por maior crescimento na movimentação de contêineres do país.



Recebeu o Certificado Ouro de Transparência com destaque nacional.

Promoveu o ciclo de acompanhamento estratégico.



Palestras sobre assédio chegaram aos Portos por meio do Grupo Itinerante da Companhia.



GESTÃO PORTUÁRIA



A PortosRio leilou 1.300 toneladas de sucatas e bens inservíveis.

A Guarda Portuária recebeu novas viaturas.



GESTÃO DE PESSOAS

As atividades regimentais voltadas à gestão de pessoas na Portosrio são realizadas pela Superintendência de Recursos Humanos – SUPREC, Gerência de Administração de Pessoal – GERARH, Gerência de Gestão de Carreira – GERCAR e Supervisão de Benefícios – SUBENE, todas subordinadas à Diretoria Administrativo-Financeira – DIRAFI. Os conceitos, práticas e metodologias aplicadas à administração e gestão do capital humano estão alinhados ao planejamento estratégico da PortosRio, de forma a desenvolver as pessoas em suas competências técnicas e comportamentais, maximizando assim o potencial da força de trabalho da empresa. Certa de que as pessoas são a base fundamental de seu sucesso, a Companhia investe na melhoria contínua dos conhecimentos, habilidades e atitudes de seus empregados, atuando de maneira interdisciplinar e integrada. Sob a premissa de prestar à sociedade serviços de excelência, percebe-se que a gestão estratégica de pessoas exerce papel fundamental para o atendimento às Leis e Normativos que regem o negócio portuário, às demandas dos arrendatários, do mercado exterior e dos órgãos de controle governamental.

Conformidade Legal: A Portosrio - Autoridade Portuária, empresa pública, vinculada ao Ministério de Portos e Aeroportos, tem seu regime de contratação baseado na Consolidação das Leis do Trabalho – CLT. Está submetida, ainda, à Lei nº 13.303, de 30 de junho de 2016 - Leis das Estatais, à Portaria DEST/SE/MP nº 27, de 12 de dezembro de 2012, às Resoluções CGPAR, dentre outras. O limite do efetivo máximo de empregados é de 782 vagas, sendo 751 do quadro permanente e 31 do quadro temporário de anistiados, números estabelecidos pela Portaria SEST/SEDDM/ME Nº 11.671, de 28 de setembro de 2021. Atualmente a Portosrio conta com 640 empregados no pleno exercício de suas atividades laborais.



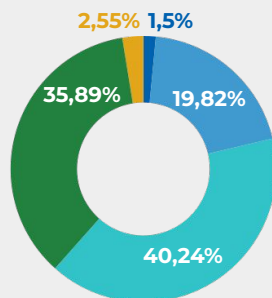
Avaliação da força de trabalho

O quadro de pessoal da PortosRio, devido à evolução da legislação que regimenta sua competência organizacional e seu papel institucional, é bastante diversificado e de alta complexidade, levando-se em conta os perfis profissionais necessários à composição da força de trabalho. Seu quadro é composto por 04 (quatro) carreiras, distribuídas no Plano de Carreiras, Empregos e Salários – PCES. A Companhia fechou o ano de 2022 com 690 empregados de carreira e um total de 960 colaboradores. Em 2023, com o total de **928 colaboradores**, sendo: 02 Diretores; 649 empregados de carreira, 17 empregados extraquadro (regidos pelo Plano de Cargos

Comissionados e Funções de Confiança – PCCFC); 25 empregados aposentados por invalidez; 83 estagiários; 36 jovens aprendizes e 141 colaboradores terceirizados, que prestam serviço através de mão de obra dedicada, através de contratos firmados com empresas do mercado. A PortosRio possui 91 cargos de livre provimento, conforme autorização da Secretaria de Coordenação e Governança das Estatais – SEST, divididos em 62 cargos comissionados e 29 funções de confiança, sendo que as funções de confiança devem ser ocupadas exclusivamente por pessoal de seu quadro efetivo.

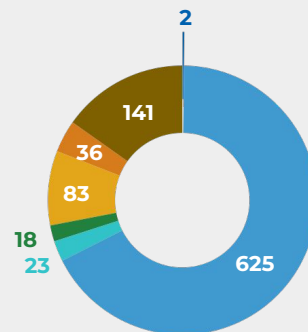
CARREIRAS

- Auxiliar Téc. Portuário
- Especialista Portuário
- Guarda Portuário
- Téc. de Serv. Portuário
- Extraquadro



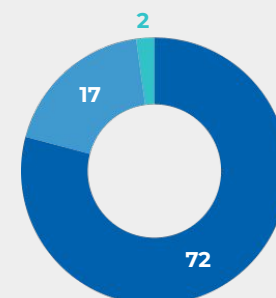
FORÇA DE TRABALHO

- Diretores
- Empregados trabalhando
- Empregados cedidos
- Empregados afastados
- Estagiários
- Jovens Aprendizes
- Colaboradores terceirizados e prestadores de serviços

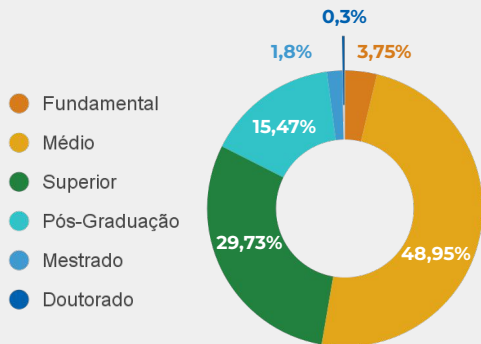


CARGOS DE LIVRE PROVIMENTO

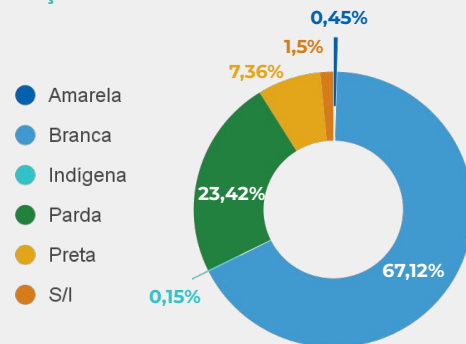
- Ocupados por profissionais do quadro da PortosRio
- Ocupados por profissionais extraquadro
- Vagos



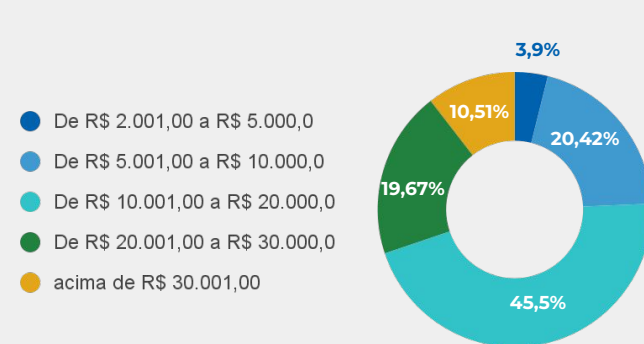
ESCOLARIDADE



RAÇA



SALÁRIOS

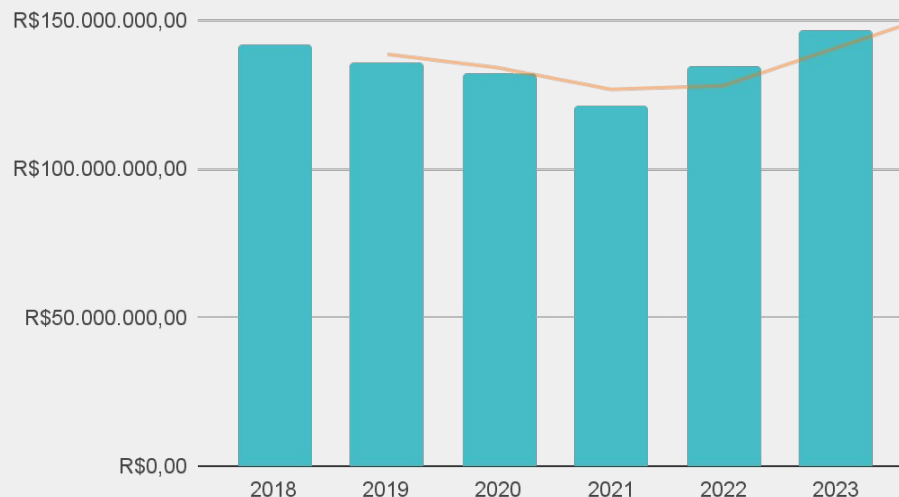


INVESTIMENTO NA FOLHA DE PAGAMENTO DOS EMPREGADOS

EVOLUÇÃO DA FOLHA SALARIAL EM 2023

| | |
|-------------|----------------|
| janeiro | R\$ 11.617.516 |
| fevereiro | R\$ 11.227.186 |
| março | R\$ 11.356.247 |
| abril | R\$ 10.964.177 |
| maio | R\$ 11.378.759 |
| junho | R\$ 11.138.357 |
| julho | R\$ 11.540.998 |
| agosto | R\$ 11.357.233 |
| setembro | R\$ 11.280.027 |
| outubro | R\$ 11.357.749 |
| novembro | R\$ 11.368.202 |
| dezembro | R\$ 12.212.651 |
| 13º salário | R\$ 9.607.530 |

EVOLUÇÃO DA FOLHA DE PAGAMENTO



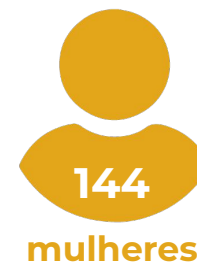
Diversidade

A PortosRio vem buscando estruturar políticas internas que contemplem a diversidade e a pluralidade, contribuindo assim com a erradicação da desigualdade e de discriminação na sociedade brasileira, aplicando ainda medidas para incentivar o acesso das mulheres aos cargos de gestão e liderança.

DIVERSIDADE EM CARGOS DE GESTÃO E LIDERANÇA

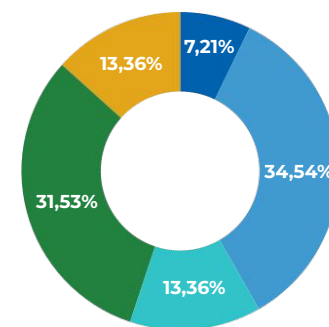
| CATEGORIA | HOMENS | MULHERES |
|--|--------|----------|
| Conselho de Administração | 6 | 1 |
| Conselho Fiscal | 2 | 2 |
| Comitê de Auditoria Estatutária | 2 | 0 |
| Comitê de Pessoas, Elegibilidade, Remuneração e Sucessão | 3 | 0 |
| Diretoria Executiva | 2 | 0 |
| Assessoria | 4 | 3 |
| Superintendências | 12 | 3 |
| Gerências | 23 | 12 |
| Supervisões/Secretarias | 11 | 9 |
| Assistentes | 7 | 5 |

DIVERSIDADE DOS EMPREGADOS

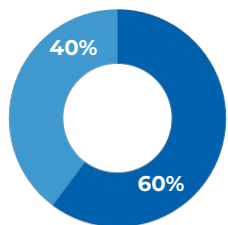


IDADE

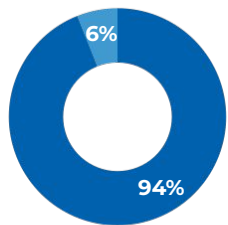
- 30 a 40 anos
- 40 a 50 anos
- 50 a 60 anos
- 60 a 70 anos
- 70 a 80 anos



ESTAGIÁRIOS

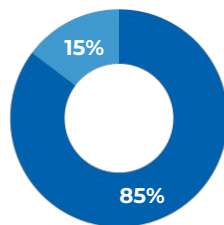


- Total Área Meio
- Total Área Fim

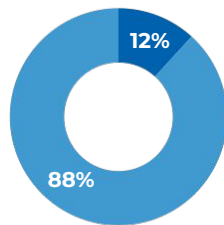


- Total Nível Superior
- Total Nível Médio

JOVEM APRENDIZ



- Total Área Meio
- Total Área Fim

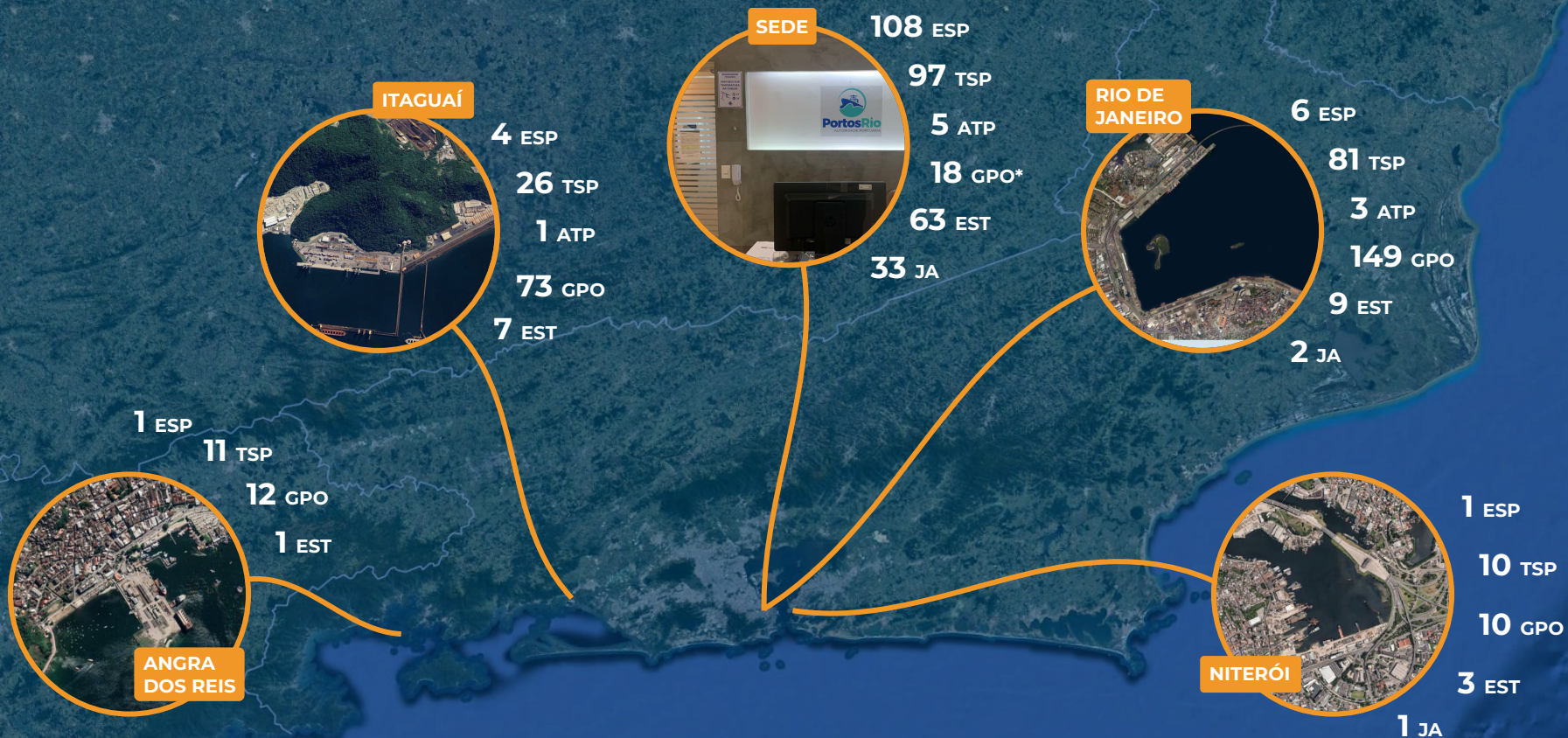


- Total Nível Superior
- Total Nível Médio

EMPREGADOS TERCEIRIZADOS

| SERVIÇO | LOCAL DE ATUAÇÃO | 2023 |
|-------------------------------|------------------|------------|
| Brigada de incêndio | GERIQS | 16 |
| Manutenção Viária | GERMAP | 10 |
| Ar Condicionado | GERMAP | 10 |
| Manutenção Predial | GERMAP | 25 |
| Vigilantes | GERSEG | 20 |
| Motoristas | GERSEG | 7 |
| Copa; Recepção; Contínuo | GERSEG | 9 |
| Limpeza | GERSEG | 44 |
| TOTAL DE COLABORADORES | | 141 |

Segmentação da mão-de-obra



ESP - Especialista Portuário

TSP - Técnico de Serviços Portuários

ATP - Auxiliar Portuário

GPO - Guarda Portuária

EST - Estagiário

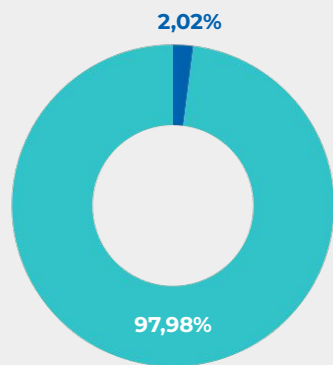
JA - Jovem Aprendiz

*GPO - Lotados na Sede da Guarda Portuária

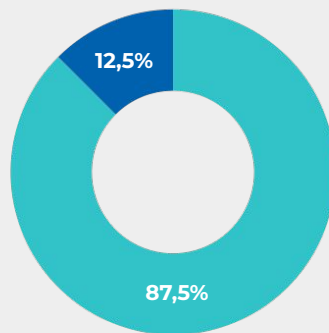
Educação corporativa

A administração e execução das ações de capacitação, treinamento e desenvolvimento da força de trabalho da PortosRio está alinhada ao seu planejamento estratégico, permitindo que seus empregados tenham à disposição os recursos mais modernos e adequados à realização de suas atividades de trabalho. Em 2023, a PortosRio promoveu o total de 10.882 horas/aula, por meio da inscrição de 827 empregados em cursos abertos presenciais, na modalidade EAD ou in company.

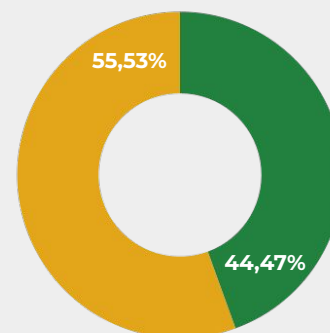
| PRINCIPAIS CURSOS REALIZADOS | EMPREGADOS CAPACITADOS |
|---|------------------------|
| Capacitação em Gestão e Liderança de Equipes de Segurança Portuária | 202 |
| Gestão de Riscos em Processos de Trabalho (segundo o Coso) | 78 |
| Código de Conduta e Integridade | 443 |
| Programa de Imersão ESG Portuario - 2023 | 14 |
| Sistema Comprasnet Contratos | 86 |
| ECOBRAZIL 2023 - 16º Seminário de Indústria Naval e de Meio Ambiente | 2 |
| Inovação e Transformação no Setor Público: Desafios para uma Prática Disruptiva | 2 |



● Horas Cursos in Company
● Horas Cursos Abertos



● Cursos Técnicos
● Cursos Comportamentais



● Total de Homens Capacitados
● Total de Mulheres Capacitadas

Avaliação de desempenho

A avaliação de desempenho tem como objetivo permitir aos gestores de cada unidade organizacional da PortosRio, avaliar a performance de seus empregados subordinados. A progressão ou promoção por mérito ocorre anualmente, no mês de abril do ano subsequente à avaliação, desde que o empregado atenda aos requisitos exigidos em Instrução Normativa, estando limitada a dois níveis por ano. Para efetuar as promoções e progressões de seus empregados por mérito, a PortosRio destina dotação orçamentária e financeira equivalente a 0,8% (zero vírgula oito por cento) das despesas realizadas com pessoal no mês de março do ano corrente. O processo de promoção por antiguidade ocorre aos empregados sem promoções há 2 anos consecutivos. Para efetuar as promoções por antiguidade a PortosRio destina dotação orçamentária e financeira equivalente a 0,2% (zero vírgula dois por cento) das despesas realizadas com pessoal no mês de março do ano corrente.

Política de remuneração dos administradores e membros do colegiado

A Política de remuneração dos administradores e membros do colegiado é aprovada pela Assembleia Geral Ordinária (AGO), que delibera acerca das previsões das remunerações dos diretores, conselheiros e membros do comitê de auditoria. A deliberação da AGO é precedida da emissão de Nota Técnica da Secretaria de Coordenação e Governança das Empresas Estatais, pela qual se manifesta quanto à aprovação da proposta de remuneração.

A divulgação dos valores é restrita de acordo com o parágrafo 2º do art. 5º do Decreto nº 7.724/12.

Recrutamento e alocação de pessoas

O recrutamento dos empregados efetivos é realizado por intermédio de abertura de Edital de Concurso Público. Para os ocupantes dos cargos de livre nomeação e livre exoneração (cargos comissionados), a Gerência de Gestão de Carreira é responsável por avaliar os candidatos e emitir parecer sobre a adequação dos mesmos aos requisitos mínimos de experiência e escolaridade definidos no PCCFC, submetendo-os à deliberação da Diretoria Executiva. O Turnover da PortosRio em 2022 foi de 1,81% e em 2023 de 1,70%.

Principais desafios e ações futuras



Realizar o mapeamento de competências técnicas e comportamentais dos empregados, assim como o dimensionamento da força de trabalho;



Revisar o Plano de Cargos, Empregos e Salários - PCES;



Revisar a metodologia de avaliação de desempenho dos empregados;



Realização de Concurso Público para provimento e renovação da força de trabalho;



Planejamento e contratação, com o objetivo de ofertar o benefício de previdência complementar aos empregados admitidos após intervenção do Instituto de Seguridade Social - Portus.

GESTÃO DE LICITAÇÕES E CONTRATOS

em mil R\$

| DETALHAMENTO DO FUNCIONAMENTO ADMINISTRATIVO | |
|--|---------------|
| Comunicações | 183.582,07 |
| Viagens | 1.085.042,06 |
| Processamento de Dados (aluguéis de equipamentos e manutenção de sistemas) | 1.585.269,48 |
| Materiais e produtos | 1.779.440,10 |
| Aluguéis | 1.918.295,24 |
| Transporte | 3.552.954,66 |
| Água e Energia | 7.337.187,42 |
| Serviços de terceiros | 36.733.983,08 |
| Demais despesas | 39.284.258,45 |

Conformidade Legal:

- Pregão Eletrônico: Lei nº 10.520/2002 e Decreto nº 10.024/2019
- Dispensa de Licitação em razão do valor: art. 29, I e II, Lei nº 13.303/2016
- Inexigibilidade de Licitação: art. 30, Lei nº 13.303/2016
- Obras e serviços de engenharia: Lei nº 13.303/2016
- Regulamento de Licitações e Contratos da Portos Rio (IN.GECOMP.06.001)

Processos de Contratação em 2023:



8

Obras e Serviços
de Engenharia não
comuns



4

Cessões de
Uso Onerosa



26

Contratações
Diretas Dispensas
e Inexigibilidade



24

Pregões

Principais tipos de contratação direta

Objeto: Prestação dos serviços de remoção e descarte de casco soçobrado no canal de navegação do Porto do Rio de Janeiro.

Contratada: AWS engenharia, inspeção e certificação Ltda

Valor: R\$ 140.000,00

Fundamento Legal: Art. 29, I, da Lei nº 13.303/2016

Finalidade: Restabelecimento do calado de 15,85 metros, reduzido para 15,05 metros pela Autoridade Marítima, após ser detectada a Existência de obstrução a 16,20 metros de profundidade, nas coordenadas de Latitude 22 graus e 51,18 minutos Sul e Longitude de 043 graus 09,32 minutos Oeste, em levantamento hidrográfico realizado. A referida obstrução foi confirmada como sendo um casco soçobrado, já com incrustações acentuadas, característico de algo bem antigo. A restrição de acesso causava impacto econômico de redução de receita, visto que os navios direcionados ao Terminal PP1, possuem calado de verão 15,20 metros (navios aliviadores) e os navios de óleo combustível para exportação que buscam o calado de referência máxima.

Objeto: Prestação dos serviços de elaboração de Projeto Básico e orçamento estimativo para a realização das obras de ampliação do Cais da Gamboa entre os cabeços 80 e 100 no Porto do Rio de Janeiro.

Contratada: TOSTES & MEDEIROS ENGENHARIA LTDA-EPP

Valor: R\$ 82.633,68

Fundamento Legal: Art. 30, caput, da Lei nº 13.303/2016

Finalidade: Melhoria das condições operacionais dos berços de atracação de navios no Porto do Rio de Janeiro, possibilitando a utilização de navios de maior porte, aumentando desta forma, o volume de movimentação de cargas, bem como a continuidade das obras de ampliação do cais da Gamboa entre os cabeços 100 e 124 atualmente em andamento.

Objeto: Prestação dos serviços de consultoria técnica para suporte à migração ao Ambiente de Contratação Livre - ACEL e Adesão à Câmara de Comercialização de Energia Elétrica (CCEE) para o Porto do Rio de Janeiro.

Contratada: ENERGY CONSULTING COMPANY CONSULTORIA DE ENERGIA LTDA-ME

Valor: R\$ 49.700,00

Fundamento Legal: Art. 29, I, da Lei nº 13.303/2016

Finalidade: Possibilidade de certificação de estar utilizando energia verde e economia financeira que pode variar de 25% a 35% no preço da energia consumida no Porto do Rio de Janeiro.

Objetivos Estratégicos PE 2021-2025 referentes às contratações realizadas



Prover infraestrutura competitiva



Tornar-se um porto verde



Maximizar receitas



Ter processos eficientes

Desafios, fraquezas e riscos

- Explorar a infraestrutura portuária de maneira a maximizar receitas;
- Dificuldade em detalhar tecnicamente o objeto, através do estabelecimento de requisitos mínimos aceitáveis;
- Escassez de mão de obra especializada.

Contratações mais relevantes

O ano de 2023 demonstrou que a PortosRio continuou avançando na busca pela modernização e melhoria de sua infraestrutura portuária. Destaca-se a licitação de obra e serviços de dragagem para adequação da geometria do canal de acesso aquaviário ao Complexo Portuário do Porto do Rio de Janeiro. A obra tem como objetivo aprimorar as condições de navegabilidade e permitir a atracação de navios de grande porte, notadamente da Classe New Panamax, com 366 metros de comprimento, buscando aumentar significativamente a capacidade de recebimento de cargas, tornando o Porto ainda mais competitivo.

Outro investimento grandioso feito pela Autoridade Portuária foi a licitação de obras de pavimentação da malha viária e da faixa operacional do Cais da Gamboa no Porto do Rio de Janeiro. O objetivo principal do investimento é restabelecer a padronização dos revestimentos dos pisos e proporcionar maior segurança do trânsito de veículos e movimentação de carga dentro do Porto. A obra conta ainda com a recuperação e a ampliação da rede de drenagem superficial, visando melhorias no sistema de escoamento de águas pluviais.

Ainda no campo operacional, destaque para a nova licitação de manutenção e operação da sinalização náutica dos Portos sob jurisdição da PortosRio que possibilitará a manutenção da funcionalidade, integralidade, eficiência e eficácia dos canais de acesso e bacias de evolução dos Portos, nos termos definidos pela NORMAM 17, por força do art. 18 da Lei nº 12.815/2013.

No campo tecnológico, o destaque fica para a aquisição de uma solução integrada de tecnologia e gestão portuária. Trata-se de um sistema baseado em tecnologia web, focado na otimização e agilidade nos processos, aumentando a integração com a comunidade portuária, reduzindo sensivelmente o retrabalho, aumentando a acuracidade da informação através da diminuição do seu manuseio, pela integração com os demais sistemas já existentes e aumentando o controle e gerenciamento das operações. A solução possibilita criar um padrão de tecnologia da informação para apoio às atividades de gestão portuária nos 4 (quatro) portos administrados pela PortosRio.

Principais Gastos por finalidade



Obras e Serviços
de Engenharia

R\$ 98.593.026



Tecnologia
da Informação

R\$ 18.296.376



Gestão da Operação
Portuária (VTMIS)

R\$ 7.028.723

GESTÃO PATRIMONIAL E INFRAESTRUTURA

A Gerência de Gestão de Ativos Imobiliários e Patrimônio da PortosRio, apoiada pela Supervisão de Patrimônio, tem como atribuições principais na gestão do patrimônio, o gerenciamento dos bens móveis e imóveis, próprios e da União Federal que estão sob seu uso e guarda.

São atribuições da gestão do patrimônio i) o acompanhamento das comissões de avaliação para baixa; a elaboração de procedimentos e condições de venda de bens inservíveis por meio de leilão ii) o controle e instrução dos pagamentos de encargos relativos à imóveis e veículos, notadamente, o Imposto Predial sobre Território Urbano - IPTU, o Aforamento/Taxa de Ocupação, a Taxa de Prevenção e Extinção de Incêndios e o Imposto sobre Propriedades de Veículos Automotores - IPVA; o controle dos registros de identificação física e contábil do ativo imobilizado iii) a instrução pela contratação de seguros patrimonial, de veículos, de responsabilidade civil D&O e de Operador Portuário, bem como o acompanhamento das apólices, dos pagamentos de prêmios e sinistros, dos recebimentos de indenizações, dos endossos (alterações) entre outros.

Os contratos de apoio administrativo são de responsabilidade da Gerência de Serviços Gerais - GERSEG, que atua nos contratos de Serviços Gerais, principalmente, nos que contam com mão de obra em dedicação exclusiva, como: limpeza, recepção, motoristas, copeiragem, contínuo e vigilância. Além destes, a GERSEG promove a gestão dos serviços de locação de frota, passagens aéreas, abastecimento e transporte de empregados.

Conformidade Legal:

A conformidade da gestão patrimonial se dá pelos Instrumentos Normativos 17.001 - Gerir Patrimônio e 17.002 - Gerir Almoarifado, norteados pelas seguintes orientações:

- Decreto-Lei Nº 200, de 25/12/1967, que dispõe sobre a organização da Administração Federal, estabelece diretrizes para a Reforma Administrativa e dá outras providências;
- Decreto Nº 9.373 de 11/05/2018, que dispõe sobre a alienação, a cessão, a transferência e a disposição final ambientalmente adequadas de bens móveis no âmbito da administração pública federal direta, autárquica e fundacional;
- Resolução ANTAQ Nº 43 de 31 de março de 2021, que estabelece critérios e procedimentos para a reversibilidade de bens nos portos organizados, bem como a incorporação e desincorporação de bens da União nos portos organizados;
- Instrução Normativa Nº 205, de 08/04/1988, que tem como objetivo racionalizar com minimização de custos o uso de material no âmbito do SISG, através de técnicas modernas que atualizam e enriquecem essa gestão com as desejáveis condições de operacionalidade, no emprego do material nas diversas atividades.

Lei Nº 13.303, de 30/06/2016. Dispõe sobre o estatuto jurídico da empresa pública, da sociedade de economia mista e de suas subsidiárias, no âmbito da União, dos Estados, do Distrito Federal e dos Municípios.

Gestão Patrimonial

Em 2023, diante das diretrizes de uma nova gestão, coube a gestão patrimonial o empenho no desembaraço dos bens imóveis que se encontravam irregulares, atuando junto aos órgãos, quanto a regularização de forma otimizada, visando o atendimento das necessidades funcionais, disponibilizando-os para novos investimentos.

| LICITAÇÕES REALIZADAS NA ÁREA PATRIMONIAL | |
|---|-----------------------|
| Contratos | Custos |
| Seguro de Veículo | R\$ 23.501,31 |
| Seguro de Operador Portuário | R\$ 41.475,00 |
| Seguro de Responsabilidade Civil - D&O | R\$ 392.999,45 |
| Transporte de Cargas* | R\$ 126.000,00 |
| Seguro Patrimonial | R\$ 51.512,59 |
| Contratação de Leiloeiro Oficial** | Sem custo |
| Total | R\$ 635.488,35 |

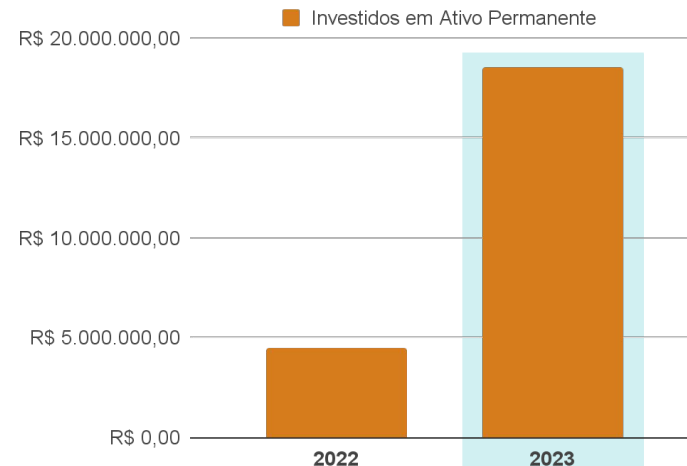
*Serviço cobrado sob demanda, sendo o valor apresentado o limite máximo de gastos.

** A remuneração do leiloeiro é de 5% do valor arrematado, pago pelo comprador.

Reintegração de Posse

A Gerência de Gestão de Ativos Imobiliários e Patrimônio e a Supervisão de Patrimônio, com apoio jurídico, manteve empenho contínuo na retomada de posse de imóveis que ainda se encontravam indisponíveis para a companhia, por motivo de permanência ao fim da relação contratual, como foi o caso dos imóveis situados: na Rua Benedito Ottoni, fundos, nº 52/60; Rua Benedito Ottoni, fundos, nº 62/64; e na Rua da Igrejinha nº01, localizados no bairro de São Cristóvão/RJ.

Investimento de Capital



R\$ 18.536.800
em 2023

Encargos Imobiliários

Em 2023 a PortosRio obteve o reconhecimento em definitivo quanto a imunidade tributária do encargo de IPTU nos municípios de Angra dos Reis e Rio de Janeiro, com decisões favoráveis transitado em julgado das ações.

Em relação ao recolhimento de taxa de ocupação e aforamento, as mesmas continuaram sem cobrança, tendo em vista que não houve decisão judicial da ação em curso, que tramita na 24ª Vara Federal pelo Processo nº 51055150320194025101 almejando o reconhecimento do domínio pleno dos imóveis integralizados ao capital como participação acionário pela União Federal.

| ENCARGOS IMOBILIÁRIOS | | | |
|---------------------------------------|-------------------------|---------------|-------------------------|
| Município | IPTU | Foro/Ocupação | CBMERJ |
| Angra dos Reis | - | Suspenso | R\$ 14.019,08 |
| Itaguaí | R\$ 3.629.184,79 | Suspenso | - |
| Niterói | R\$ 69.881,13 | Suspenso | R\$ 2.307,03 |
| Rio de Janeiro | - | Suspenso | R\$ 68.518,62 |
| Total | R\$ 3.699.065,92 | - | R\$ 84.844,73 |
| Total de Encargos imobiliários | | | R\$ 3.783.910,65 |

Principais desafios

- Realizar novos leilões de bens inservíveis, notadamente os equipamentos de grande porte localizados nos Portos do Rio de Janeiro e Itaguaí;
- Avançar com ações de regularização de imóveis;
- Desocupar ocupações irregulares, visando novos arrendamentos;
- Reconhecimento da imunidade tributária de IPTU pelos Municípios de Itaguaí e Niterói;
- Reconhecimento do domínio pleno dos imóveis integralizados ao capital social pela União Federal e consequente cancelamento de cobranças de encargos federais;
- Cancelar os tombamentos de guindastes, no porto organizado e do Armazém 6 (seis), ambos declarados de Utilidade Pública;
- Revisar a Instrução Normativa Vigente I.N. GERAIP nº17001 – Gerir Patrimônio buscando dar mais celeridade às ações administrativas, visando otimizar os processos.

Serviços Gerais

Ao longo do ano de 2023, 3 (três) dos principais serviços sob a gestão da GERSEG foram contratados por meio de licitação, o que gerou para a PortosRio uma economia de R\$ 1.493.263,64 (Hum milhão, quatrocentos e noventa e três reais, duzentos e sessenta e três mil e sessenta e quatro centavos), considerando o valor estimado versus o valor contratado.

Importante ressaltar que no processo de contratação de serviços de limpeza, conservação e serviços gerais, o valor contratado no ano de 2023 foi menor que o contratado no ano de 2022. Em números gerais o contrato passou de R\$ R\$ 2.586.935,11 (dois milhões, quinhentos e oitenta e seis mil, novecentos e trinta e cinco reais e onze centavos) para R\$ 2.534.841,60 (dois milhões, quinhentos e trinta e quatro mil, oitocentos e quarenta e um reais e sessenta centavos). A redução de mais de R\$50mil reais demonstra a decisão acertada pela nova licitação. Considerando a repactuação ocorrida em março de 2023 a economia gerada pela nova contratação será de mais de R\$390 mil reais.

Tal economia é fruto de um bom trabalho de planejamento e fiscalização da área juntamente com a expertise da equipe técnica de contratação da companhia, responsável pela realização do certame.

LICITAÇÕES REALIZADAS NA ÁREA DE SERVIÇOS GERAIS

| Contratos | Custos |
|---|-------------------------|
| Prestação de serviços de vigilância patrimonial, 24 (vinte e quatro) horas ininterruptas, nas dependências da PortosRio | R\$ 1.864.569,77 |
| Prestação de serviço especializado no gerenciamento de abastecimento de combustíveis da frota da PortosRio | R\$ 417.907,20 |
| Prestação dos serviços de limpeza e conservação e serviços gerais nas instalações da PortosRio | R\$ 2.534.841,60 |
| Total | R\$ 4.817.318,57 |

GESTÃO DE TECNOLOGIA DA INFORMAÇÃO E COMUNICAÇÃO

Modelo de Governança de TIC

O modelo de governança de Tecnologia da Informação da Portos Rio tem como principal balizador o Comitê Gestor de TIC, estabelecido pela IN GERCOS 10.005. Dentre as atribuições do Comitê, destacam-se:



Definir políticas e diretrizes para a área de Tecnologia da Informação e Comunicação (TIC).



Apoiar no alinhamento da área de negócio com a área de TIC, em consonância com o Planejamento Estratégico Institucional (PEI).



Elaborar e aprovar o Plano Estratégico de Tecnologia da Informação (PETI) e o Plano Diretor de Tecnologia da Informação e Comunicação (PDTIC).



Definir normas para uso dos recursos computacionais no âmbito da CDRJ.



Garantir o atendimento às normas e a colaboração com o CGTI da SNPTA.

Conformidade legal: A PortosRio segue as leis e diretrizes estabelecidas pelo Governo Federal e Tribunal de Contas da União, atualizando continuamente seus instrumentos normativos, de acordo com regulamentos mais recentes relacionados à área.

Montantes de recursos aplicados em TIC

VISÃO GERAL

No orçamento referente ao exercício de 2023, foi estimado o montante de **R\$29.117.431,76** para ao custeio dos contratos já existentes e dos projetos em curso para a área de Tecnologia da Informação.

MONTANTE APLICADO

Do orçamento previsto, foram executados o equivalente a **63,09%**, sendo a maior parte em contratos pré-existentes. **Mudanças na gestão pública e dificuldades administrativas** prejudicaram o avanço dos projetos relacionados à renovação do parque computacional, ERP e cloud computing. Adicionalmente, **a redução de custos das novas contratações e aquisições**, em relação ao orçamento estimado também contribuíram para a subutilização dos recursos financeiros.

63,09% do orçamento
previsto foi
executado.

Orçamento de custeio

No que tange aos projetos associados ao orçamento de custeio, mesmo com a redução de custos nas novas contratações e com as dificuldades em avançar em alguns projetos relacionados a serviços, foram utilizados aproximadamente 89,66% do orçamento de custeio previsto em 2023.

Orçamento de investimento

Em relação aos projetos associados ao orçamento de investimento, dos R\$ 16.678.052,35 estimados para investimentos na renovação do parque computacional, melhorias na infraestrutura e aquisição e desenvolvimento de sistemas, apenas 26,7% foram utilizados.

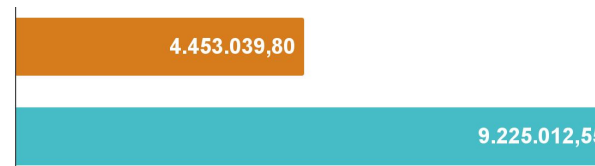
Aplicação de Recursos

Em 2023, observa-se que a maior parte dos recursos empregados na área de tecnologia permanecem sendo aplicados no segmento de infraestrutura, o que demonstra a preocupação da Superintendência de Tecnologia em realizar as adequações necessárias para promover as transformações digitais futuras.

Orçamento de custeio (valores em R\$)



Orçamento de investimento (valores em R\$)

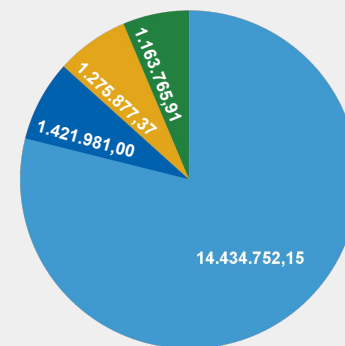


- Valor executado
- Valor não executado

Análise por segmento

valores em R\$

- Infraestrutura
- Software
- Telecomunicações
- Serviços



Contratações mais relevantes



Novo sistema de gestão portuária

Em junho de 2023 foi assinado o contrato 17/2023, cujo objeto é a aquisição e implantação de um novo sistema de gestão portuária, batizado de SILOG – Sistema de Logística e Gestão. Com previsão de Go Live para agosto/24, o novo sistema permitirá à PortosRio exercer uma gestão operacional mais eficiente em todos os seus portos. Através de integrações baseadas nos protocolos mais atuais, será possível obter dados, em tempo real, das embarcações que estejam dentro das áreas de interesse, tanto em relação ao tráfego marítimo, quanto em relação às operações em si.



Novo sistema de telefonia

A implementação do sistema de telefonia IP em agosto de 2023 representa um avanço significativo na infraestrutura de comunicação da PortosRio, proporcionando uma notável redução nos custos de chamadas, uma vez que utiliza a internet para transmissão de voz, eliminando despesas associada às linhas tradicionais. Além disso, a flexibilidade oferecida pela telefonia IP permite uma comunicação eficiente e integrada, suportando conferências remotas e facilitando a colaboração entre equipes, além de possibilitar a utilização das linhas institucionais de qualquer lugar, dentro e fora da Companhia, alinhando-se ao modelo híbrido de trabalho atualmente empregado na Organização.



Modernização do sistema de segurança portuária

Com o término do contrato CDRJ nº 78/2018, houve a necessidade de se adquirir um novo sistema de videomonitoramento para compor o sistema de segurança perimetral já existente no Porto do Rio de Janeiro. O investimento de aproximadamente 3,5 milhões engloba mais de 200 câmeras de diversos tipos e tecnologias, incluindo modelos com Inteligência Artificial embarcada, 4k de resolução, zoom ótico de 45X e com capacidade termal para captura de imagens precisas durante a noite. Destaca-se ainda, a mudança na tecnologia de acesso ao porto com a transição da autenticação por biometria digital para o reconhecimento facial, com a utilização de leitores que possuem sistema anti-fake, minimizando o risco de fraudes. Destaca-se ainda a aquisição do software Defense 3.1, que deverá integrar em um único sistema, o monitoramento de imagens e o controle de acesso, facilitando a administração e a gerência da solução de segurança.



Ampliação da Rede de dados

Com o encerramento do contrato CDRJ nº 36/2020 em maio de 2023, relativo ao provimento dos links principais de internet e rede local da PortosRio, a SUPTIN promoveu novos estudos que resultaram na contratação de acessos mais rápidos, abrangendo unidades que antes não eram contempladas pelo contrato anterior. Adicionalmente, optou-se pela substituição da tecnologia MPLS, utilizada nos links de rede local, pelo SD-WAN. A adoção do SD-WAN com criptografia de ponta a ponta destaca-se por oferecer uma solução mais ágil, eficiente e segura para a gestão de redes, garantindo não apenas uma conectividade robusta, mas também uma camada adicional de proteção aos dados em trânsito.

Principais iniciativas – sistemas, projetos e resultados

Sistema de Monitoramento Ambiental - SMA: O sistema de monitoramento ambiental tem por objetivo disponibilizar à comunidade portuária dados ambientais da área da Baía de Guanabara, abrangendo os Portos Organizados do Rio de Janeiro e Niterói. A partir da instalação e estações meteorológicas, marégrafos, dentre outros, é possível obter e informar dados ambientais como nível do mar, salinidade, velocidade e direção do vento, temperatura, visibilidade, umidade do ar e diversos outros dados.

Automatização do acesso a dados de transparência: Buscando atender plenamente a Lei da Transparência, a PortosRio implementou, em novembro/23, o acesso automatizado aos dados de diárias e passagens. Essa ação, somada a diversas outras iniciativas na área, conduziram a empresa a ser premiada com o Selo Ouro, em qualidade em transparência, dado pelo SISTEMA TRIBUNAIS DE CONTAS. O próximo desafio na área é expandir a automatização a outros segmentos da transparência, como a disponibilização dos dados dos empregados e de contratos.

Segurança da informação

Com a atualização da POSIC ocorrida em 2022, a SUPTIN envidou esforços para, durante o exercício de 2023, tornar a PortosRio mais segura através de ações que tornassem a Companhia mais aderente ao normativo. Dentre as medidas adotadas, destaca-se:



O bloqueio efetivo das portas USB's em todas as estações de trabalho conectados à rede corporativa.



O ajuste às regras de mudança de senha, obrigando a todos os colaboradores a realizarem a alteração de senha periodicamente.

Destaca-se ainda a implantação do Decryption, um recurso que tem por objetivo a inspeção e o controle do tráfego SSL, prevenindo que malwares disfarçados como tráfego criptografado sejam introduzidos na rede, tornando-a mais segura.

Principais desafios e ações futuras

Assim como em outras áreas da PortosRio, a área de TIC enfrenta desafios crônicos associados à escassez histórica de profissionais qualificados, impactando a execução de projetos e a fiscalização de contratos, o que pode influenciar diretamente na qualidade dos serviços prestados.

Outro ponto sensível é a dinâmica na priorização de projetos, muitas vezes influenciada por mudanças na gestão corporativa. A necessidade de adaptar-se a novas estratégias governamentais têm refletido direta e indiretamente nas prioridades de TIC, demandando agilidade e flexibilidade.

Além disso, enfrentamos a persistente morosidade associada às contratações públicas, onde a burocracia e a extensa e necessária documentação podem resultar em atrasos consideráveis nos processos.

Entretanto, apesar dos desafios a serem superados, a SUPTIN permanece colaborando e desenvolvendo diversos projetos com o intuito de atender às demandas estratégicas definidas. Dentre as ações em curso e a serem iniciadas em 2024, destacam-se:

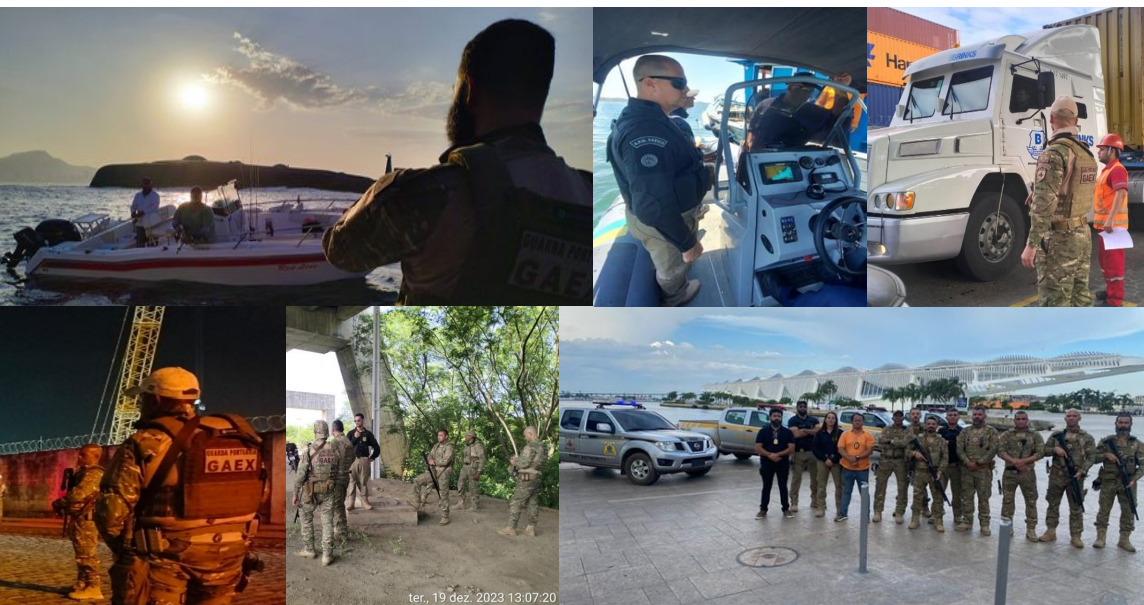
Projeto de cloud computing - O projeto sofreu atraso e deve ser licitado ainda no primeiro semestre de 2024.

Atualização do Parque Tecnológico - Com a aquisição de 150 novas estações de trabalho e a realização do Pregão Eletrônico nº 10/2023, a SUPTIN pretende nos próximos dois anos realizar a atualização de todo o parque computacional da PortosRio.

ERP - Sistema Integrado de Gestão Empresarial - Considerando que o atual sistema financeiro não atende plenamente às necessidades da PortosRio e que as demais áreas administrativas da Companhia utilizam soluções de software distintas para seus controles gerenciais e operacionais, constata-se a necessidade urgente de se implantar um Sistema Integrado de Gestão Empresarial – ERP. Nesse contexto, a SUPTIN em conjunto com as áreas afetas vem trabalhando para contratar ainda em 2024 a empresa responsável por fornecer e implantar esse sistema.

SEGURANÇA PORTUÁRIA

A Superintendência da Guarda Portuária tem a missão de implementar, executar e controlar as ações, medidas e procedimentos de competência da Administração Portuária, dispostos no Plano de Segurança Portuária, das normas da CONPORTOS e das deliberações da CESPRTOS/RJ, bem como prover as atividades de controle e fiscalização de trânsito, preservação da ordem e da segurança nos limites da poligonal portuária, atuando de forma integrada com as demais autoridades que atuam nos Portos da PortosRio.



ter, 19 dez. 2023 13:07:20



162.200

Aprovações para acesso aos portos



402

Boletins de Ocorrência



17h e 32min

Tempo médio de aprovação de cadastros (-29,86% comparado a 2022)



08

Operações Conjuntas



66

Manobras Marítimas Noturnas



1.129.244

Acessos de pedestres



891.043

Acessos de veículos

AÇÕES DE COMUNICAÇÃO

A ASSCOM da PortosRio busca ampliar e intensificar a comunicação da empresa com o público interno e externo através de diversos canais. Os projetos e investimentos divulgados ao longo do ano de 2023 reforçaram o posicionamento da empresa no mercado e o seu relevante papel no estado do Rio de Janeiro.

A comunicação da PortosRio foi marcada por 3 principais eixos narrativos:



O papel de liderança da empresa na mobilização de diferentes setores públicos e privados na Força Tarefa de limpeza e retirada de embarcações soçobradas na Baía de Guanabara;



A prestação de serviços e as atividades de utilidade pública da PortosRio;



A participação estratégica da empresa no âmbito da GLO, reforçando o conceito de que um porto mais seguro é também um porto mais competitivo.

Ao longo de 2023 a ASSCOM conquistou, por meio de mídia espontânea, espaços de destaque nos maiores veículos de comunicação do país como por exemplo capa do jornal Estado de São Paulo e uma matéria de página inteira dominical no jornal O Globo, além de mais de 50 minutos de exposição em telejornais, inclusive de alcance nacional, somente sobre o tema da retirada de embarcações da Baía da Guanabara. Outras notícias na área de investimentos também tiveram destaque como por exemplo as obras de dragagem no porto. A PortosRio foi mencionada em mais de 700 publicações.

Porto do Rio vai passar por obras de dragagem e aprofundamento para receber navios de maior porte



Onze guindastes antigos vão deixar o Porto do Rio e virar sucata



Barcos são retirados de 'cemitério flutuante' em um dos maiores cartões-postais do País; saiba como



Força-tarefa remove embarcações



Além de garantir o bom relacionamento com a imprensa, a PortosRio entende que é preciso ampliar o alcance dos canais próprios de comunicação para estabelecer uma conexão direta e descentralizada com a população. Por isso, decidiu investir nos seus perfis nas redes sociais, que registraram mais de 100% de aumento de alcance.

Nas mídias sociais, alguns dos destaques:



No Instagram, as contas alcançadas quase triplicaram em 2023.



No LinkedIn, o aumento de engajamento foi de mais de 15%, e o número de seguidores mais que dobrou.



Na rede X (antigo Twitter), o alcance foi de 26.765 visualizações.



Na prestação de serviços, os destaques foram para as campanhas de Saúde nos Portos e Ação Social dos Pescadores Artesanais.



SUSTENTABILIDADE



- 87 Sustentabilidade Ambiental
- 90 Relação Porto Cidade
- 93 QSMS: Campanhas
- 95 QSMS: Treinamentos e Fiscalizações

SUSTENTABILIDADE AMBIENTAL



 Instrumentos de Sustentabilidade

A gestão socioambiental é composta por um conjunto de programas, práticas administrativas e operacionais voltados à proteção do ambiente e à preservação da saúde e segurança de trabalhadores, usuários e comunidade que integram os 04 portos da PortosRio.

O reposicionamento estratégico traduz o esforço institucional em realizar uma gestão estratégica da sustentabilidade, com o intuito de tornar este o seu diferencial competitivo perante o mercado e, um dos principais atrativos de novos negócios, visando ser referência regional no tema e no seu segmento de atuação.

O Planejamento Estratégico 2021-2025 da PortosRio está totalmente alinhado aos Objetivos de Desenvolvimento Sustentável (ODS), da Agenda 2030 da ONU.





Pacto Global
Rede Brasil

O Pacto Global é uma chamada para as empresas de todo o mundo alinharem suas operações e estratégias aos dez princípios universais nas áreas de Direitos Humanos, Trabalho, Meio Ambiente e Anticorrupção, bem como desenvolverem ações que contribuam para o enfrentamento dos desafios da sociedade.

A companhia está alinhada com os princípios de desenvolvimento sustentável e suas ações visam uma abordagem holística e integrada, de respeito ao meio ambiente e de desenvolvimento socioeconômico no seu entorno.

No evento “2º Encontro com CEOs: Ambição pelos ODS para a Década de Ação”, a empresa firmou o **Compromisso Público:** Redução de 0,5% das emissões absolutas de GEE até 2030, com o fomento de ações que se alinhem aos ODS da Agenda 2030 da ONU.

A partir deste compromisso público, a PortosRio lançou seu projeto ambiental mais ambicioso: a Redução de GEE. Este projeto está galgado em dois pilares:



Consumo de Energia Limpa



Infraestrutura Sustentável

A PortosRio visa atingir o objetivo de redução das emissões absolutas de GEE de 0,5% em relação aos níveis de 2022 até 2030 no âmbito do ODS 13.



Para cumprir o objetivo estabelecido, a PortosRio iniciou a contratação de empresa especializada na elaboração de Inventário de Emissões de Gases de efeito estufa (GEE), visando uma racionalização do consumo de energia com a utilização de fontes renováveis.

Além disso, foi estabelecido um Protocolo de Intenções entre a companhia e o Rede Brasileira de Centro de Pesquisa e Inovação – RBCIP para a elaboração de estudos e projetos para desenvolvimento de Projetos de Hidrogênio Verde no Porto de Itaguaí.

Para atingir o objetivo proposto foram traçadas as seguintes abordagens:



Eletrificação da frota de apoio terrestre



Eletrificação de equipamentos portuários



Eficiência energética em processos automatizados



Redes e sistemas de geração de energia alternativa



Construções verdes

RELAÇÃO PORTO-CIDADE

A PortosRio participou do 1º encontro de dirigentes, que tratou sobre Governança e Sustentabilidade: Diálogos e conexões em rede.



REDE DE SUSTENTABILIDADE
RECICLAPORTO RIO

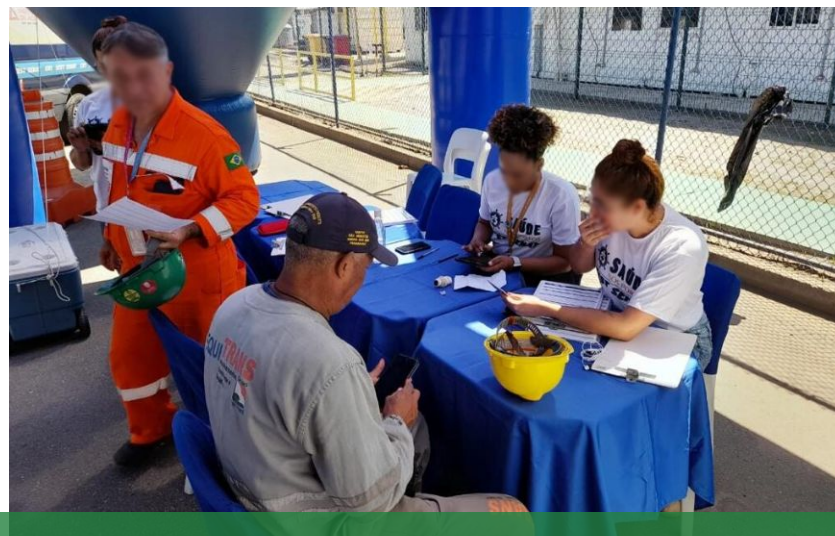
A PortosRio integra a rede RECICLAPORTO, uma rede de apoio institucional em conjunto com outros órgãos federais do entorno do Porto do Rio. Foi criada com a finalidade de promover o intercâmbio de experiências e informações, por meio da implantação de ações conjuntas e de apoio mútuo, fomentando programas e ações interinstitucionais de sustentabilidade e de responsabilidade socioambiental. Entre outras iniciativas, destacamos a continuidade ao Convênio de Cooperação assinado com uma Cooperativa de recicladores de lixo, para destinação adequada de resíduos recicláveis advindos da coleta seletiva nas dependências do Porto do Rio de Janeiro.

A PortosRio participou junto com a Capitania dos Portos da Ação dos Pescadores de apoio a pesca artesanal na Baía de Guanabara.



Em parceria com empresas que atuam no Porto do Rio de Janeiro e Niterói, entregou 10 toneladas em doações para as vítimas das chuvas do Litoral Norte de São Paulo.

A PortosRio recebeu o Circuito 'Saúde nos Portos'. Essa campanha nacional é organizada pelo Serviço Social do Transporte (SEST/SENAT), em parceria com a Secretaria Nacional de Portos e Transportes Aquaviários (SNPTA).



As ações, voltadas para a comunidade portuária, disponibilizaram suporte psicológico, assistência médica, orientação nutricional, instrução sobre higiene bucal, entre outros.

Rio de Janeiro

1.542 atendimentos realizados

Itaguaí

800 atendimentos realizados

Niterói

150 atendimentos realizados

Angra dos Reis

146 atendimentos realizados

QSMS: CAMPANHAS



A PortosRio promoveu uma ação dedicada ao mês de conscientização do autismo em parceria com o Sindicato dos Operadores Portuários do Rio de Janeiro, Píer Mauá, Pennant, Consórcio Porto Rio 1 e Rio Branco Engenharia.

Também promoveu campanhas de prevenção de doenças laborais e segurança do trabalho, em alusão ao Abril Verde; Abril Azul e Maio Amarelo.



SIPATP
2023
está chegando!

De 23 a 27 de Outubro

Sua participação é muito importante para fazermos do Porto um ambiente cada dia **mais seguro e saudável** para trabalhar. Não perca!

Com objetivo de orientar e conscientizar os colaboradores a respeito da importância da prevenção de acidentes e doenças no ambiente de trabalho, realizou a 4ª SIPATP - Semana Interna de Prevenção de Acidentes do Trabalho Portuário Compartilhada Virtual, no período de 23 a 27 de outubro de 2023.



QSMS: TREINAMENTOS E FISCALIZAÇÕES

A PortosRio possui o **Plano de Controle de Emergência - PCE**, **Plano de Emergências Individual - PEI** para o Porto do Rio e **Plano Anual de Fiscalização - PAF** para seus quatro portos. Estes planos norteiam a execução das fiscalizações e dos exercícios simulados de emergência, visando abranger todos os cenários nele apontados. Ao longo do ano, diversos treinamentos/simulações foram realizados.

Cenário de Incêndio ou Explosão

O cenário de Incêndio e Explosão tem a abrangência de Plano de Evacuação de área, modo de atuação para caso de incêndio, modo de atuação para caso com possibilidade de explosão e modo de atuação para emergência que envolvam eletricidade.

[Plano de Emergências Individual - PEI](#)

[Plano de Controle de Emergência - PCE](#)

[Plano Anual de Fiscalização - PAF](#)



Modo de atuação para queda de homem ao mar nas águas da Baía de Guanabara, verificar a adequação do Plano de Controle de Emergência - PCE aos cenários de riscos existentes nas instalações portuárias do Porto do Rio de Janeiro, visando capacitar os empregados para atuar nessas condições e aperfeiçoar as técnicas utilizadas pelas equipes de emergência desta Autoridade Portuária.

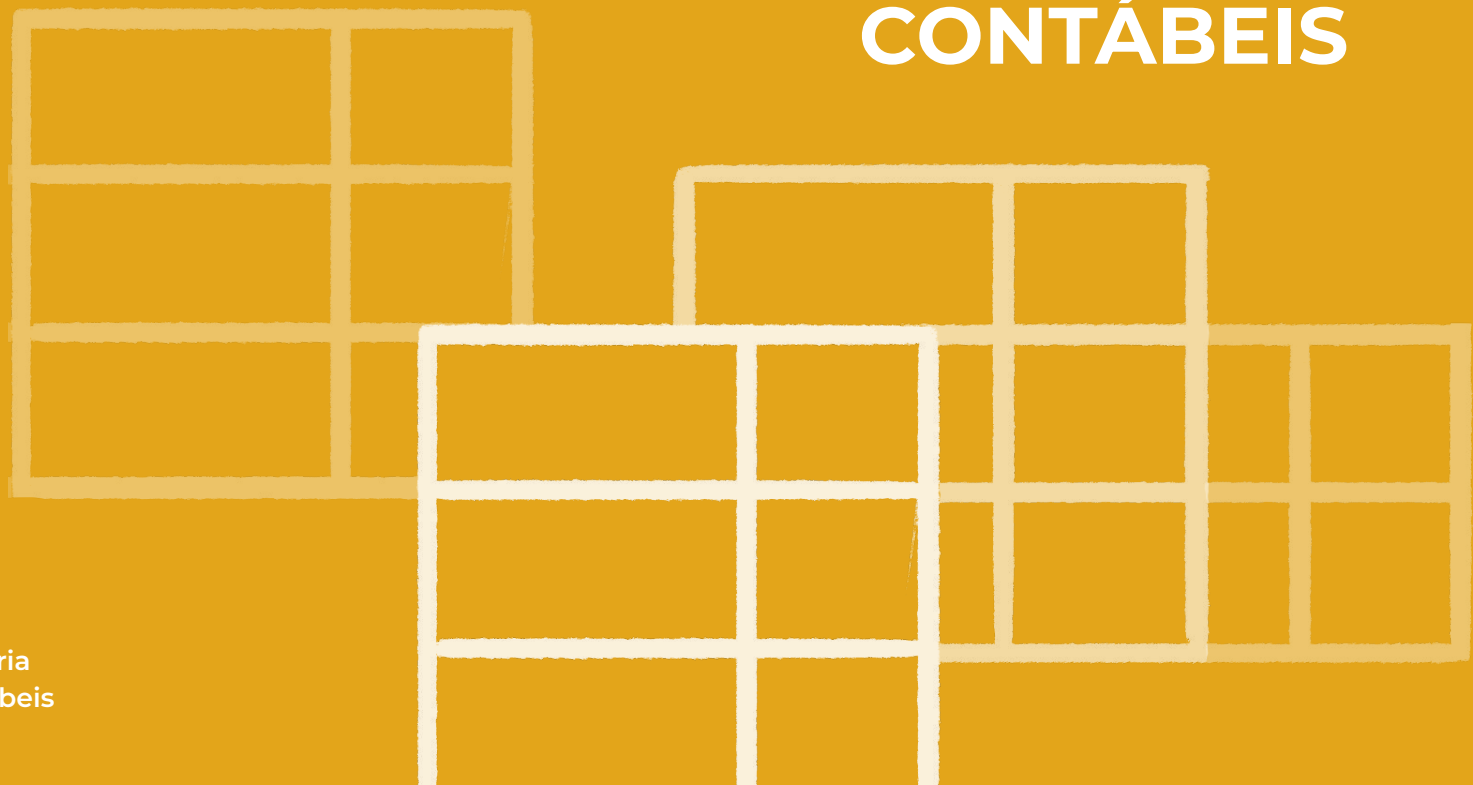
Cenário de Queda de Homem ao Mar



Capacitação, Uso e Conservação do Equipamentos de Proteção Individual

A PortosRio promoveu treinamento para utilização correta dos Equipamento de Proteção Individual (EPI) aos empregados, em conformidade com a Norma Regulamentadora n°6 (NR 6) do Ministério do Trabalho e Emprego.

INFORMAÇÕES ORÇAMENTÁRIAS, FINANCEIRAS E CONTÁBEIS



GESTÃO ORÇAMENTÁRIA



O decreto nº 11.288/2022 aprovou o Programa de Dispêndios Globais – PDG/2023, alterado pela Portaria do Ministério da Gestão e Inovação nº 8.002/2023. O Orçamento de investimentos (total das despesas de capital) foi aprovado pela lei nº 14.535/2023 (LOA/2023) e está contido no PDG. Nos quadros a seguir, estão apresentados os resumos das receitas e das despesas aprovadas, reprogramadas e executadas.


em mil R\$

| APROVADO 2023 | RECEITAS | DESPESAS |
|--|------------------|------------------|
| Próprias | 1.318.806 | 1.032.079 |
| Participação da União no Capital (Investimentos) | 0 | 648.703 |
| Total | 1.318.806 | 1.680.782 |

| REPROGRAMADO 2023 | Receitas | Despesas |
|--|----------------|------------------|
| Próprias | 885.590 | 1.580.656 |
| Participação da União no Capital (Investimentos) | 0 | 40.410 |
| TOTAL | 885.590 | 1.621.066 |

| REALIZADO 2023 * | Receitas | Despesas |
|--|----------------|----------------|
| Próprias | 937.980 | 951.396 |
| Participação da União no Capital (Investimentos) | 0 | 5.827 |
| TOTAL | 937.980 | 957.223 |

*Valores previstos do fechamento anual (antes do fechamento real)

 Execução Orçamentária



Receitas Correntes – Análise do Faturamento

A execução da Receita Corrente correspondeu a quase R\$ 938 milhões, atingindo 106% do valor programado para o exercício, incluídos neste montante R\$ 29 milhões referentes ao ressarcimento de despesas com pessoal cedido a outros órgãos e de receita financeira em instrumentos de aplicação das disponibilidades. Considerando a receita faturada, o aumento mais relevante ocorreu no Porto de Itaguaí, que teve receita 9% acima do previsto. No quadro a seguir, são apresentadas as receitas operacionais faturadas por porto.

| em mil R\$ | | | | |
|-------------------------------------|----------------|----------------|----------------|------------|
| PORTOS | 2022* | 2023** | DIFERENÇA | VARIAÇÃO |
| Rio de Janeiro | 277.012 | 316.290 | 39.278 | 14% |
| Niterói | 10.383 | 10.866 | 483 | 5% |
| Angra dos Reis | 6.238 | 6.940 | 702 | 11% |
| Itaguaí | 494.618 | 574.764 | 80.146 | 16% |
| RECEITA CORRENTE OPERACIONAL | 788.251 | 908.860 | 120.609 | 15% |

* Valores revisados após fechamento anual

** Valores previstos do fechamento anual (antes do fechamento real)

Evolução da Execução das Despesas 2019-2023

Prosseguindo no aperfeiçoamento do planejamento financeiro e o equilíbrio das contas, a empresa priorizou os pagamentos de condenações judiciais, os parcelamentos de dívidas tributárias e dos contratos de cessão de créditos.

| em mil R\$ | | | | | |
|--------------|----------------|----------------|----------------|----------------|----------------|
| | 2019 | 2020 | 2021 | 2022* | 2023** |
| Correntes | 459.364 | 539.116 | 765.789 | 791.975 | 846.971 |
| Capital | 18.838 | 6.777 | 16.477 | 51.696 | 110.252 |
| TOTAL | 478.202 | 545.893 | 782.266 | 843.671 | 957.223 |

* Valores revisados após fechamento anual

** Valores previstos do fechamento anual (antes do fechamento real)

Execução 2023 – Por Grupo de Despesas Correntes

Alguns grupos performaram abaixo do programado, como é o caso do grupo de Dirigentes, uma vez que nem todos os cargos foram ocupados até o final do ano. Em Materiais e Produtos, houve economia devido ao teletrabalho. Serviços de Terceiros foi impactado pela reprogramação de alguns projetos, que só ocorrerão em 2024, como é o caso da contratação de algumas consultorias e serviços de dragagem. Os demais grupos ajudaram no resultado geral de 91%, tendo o grupo de Pessoal o maior peso no resultado.

em mil R\$

| GRUPOS DE DESPESA | REALIZADO 2022* | PROGRAMADO 2023 | REALIZADO 2023** | % |
|--|--------------------|--------------------|---------------------|------------|
| Pessoal | 330.136 | 500.815 | 466.532 | 93% |
| Dirigentes | 1.577 | 2.436 | 1.662 | 68% |
| Conselhos e Comitês Estatutários | 423 | 656 | 592 | 90% |
| Materiais e Produtos | 2.191 | 6.151 | 1.780 | 29% |
| Serviços de Terceiros | 32.758 | 63.207 | 36.734 | 58% |
| Tributos | 158.565 | 167.973 | 164.250 | 98% |
| Outras Despesas Correntes | 266.325 | 191.814 | 175.421 | 91% |
| TOTAL DE DISPÊNDIOS CORRENTES | 791.975 | 933.052 | 846.971 | 91% |

* Valores revisados após fechamento anual

** Valores previstos do fechamento anual (antes do fechamento real)

Desempenho Orçamentário – Análise da Execução

A execução orçamentária de 2023 obteve uma performance próxima ao equilíbrio entre receitas e despesas próprias. Além disso, a Companhia realizou investimentos na ordem de R\$ 110 milhões, uma alta de 113% em comparação ao exercício anterior e o equivalente a 12% do total de todas as suas despesas.

A PortosRio fechou o exercício com um resultado orçamentário de - R\$ 13,4 milhões, considerando a receita orçamentária total. Como considerou em sua execução o somatório da disponibilidade financeira, o resultado financeiro foi positivo.

| 2023 | |
|-------------------------------|----------------------|
| Receitas próprias | R\$ 937.980 |
| Despesas próprias | - R\$ 951.396 |
| Resultado orçamentário | R\$ -13.416 |

Orçamento de Investimentos – Ações e Projetos

O Orçamento de Investimentos da PortosRio é dividido em dois programas constantes no Plano Plurianual 2020-2023:

Programa 3005

Transporte Aquaviário

Programa 0035

Gestão e Manutenção das Empresas Estatais Federais

O Programa 3005 executou R\$ 93,8 milhões em 2023, com destaques para a Implantação dos Sistemas de Apoio e Gestão de Tráfego de Navios – VTMISS (em andamento), o Reforço estrutural do Cais da Gamboa no Porto do Rio de Janeiro (em andamento) e a Dragagem do canal de acesso, berços e bacia de evolução do Porto do Rio de Janeiro (em andamento).

O Programa 0035, que executou R\$ 16,4 milhões em 2023, inclui investimentos continuados para a manutenção de bens móveis e imóveis, inclusive de Tecnologia da Informação e Comunicação. Um dos principais investimentos foi em solução de videomonitoramento para atendimento das demandas de segurança e controle operacional da PortosRio.

Desafios e ações futuras

- Aperfeiçoar a gestão orçamentária e financeira, modernizando e integrando os sistemas de planejamento, registro e controle dos dados contábeis.

em mil R\$

| PROGRAMA DE GESTÃO E MANUTENÇÃO DE INFRAESTRUTURA DE EMPRESAS ESTATAIS FEDERAIS (0035) | APROVADO | EXECUTADO |
|--|-------------------|-------------------|
| Recursos Próprios | 34.102.591 | 16.402.195 |
| Recursos do Tesouro | - | - |
| TOTAL | 34.102.591 | 34.102.591 |

em mil R\$

| PROGRAMA TRANSPORTE AQUAVIÁRIO (3005) | APROVADO | EXECUTADO |
|--|--------------------|-------------------|
| Recursos Próprios | 613.500.889 | 88.022.282 |
| Recursos do Tesouro | 40.410.361 | 5.827.264 |
| TOTAL | 653.911.250 | 93.849.547 |

INFORMAÇÕES CONTÁBEIS



em mil R\$

| | 2023 | 2022 | 2022 |
|-----------------------------|-------------|---------------|-----------|
| | | REAPRESENTADO | ORIGINAL |
| Ativo Circulante | 340.109 | 328.955 | 328.955 |
| Ativo Não Circulante | 1.570.397 | 1.838.700 | 1.838.700 |
| Passivo Circulante | 307.473 | 286.660 | 286.660 |
| Passivo Não Circulante | 3.288.568 | 2.816.284 | 2.490.593 |
| Patrimônio Líquido | (1.685.534) | (935.289) | (609.598) |
| Receita Operacional Líquida | 812.065 | 728.973 | 728.973 |
| Resultado Operacional | (936.515) | (776.487) | (690.768) |
| Resultado Financeiro | (61.271) | (101.558) | (101.558) |
| Resultado Líquido | (442.870) | (353.488) | (267.769) |

As Demonstrações Contábeis de 2023 apresentam os seguintes saldos. Os saldos do ano de 2022 foram reapresentados, em conformidade com o Pronunciamento Técnico CPC 23 – Políticas Contábeis, Mudança de Estimativa e Retificação de Erro e Pronunciamento Técnico CPC 26 (R1) – Apresentação das Demonstrações Contábeis, para melhor refletir as operações da Companhia. Esta reapresentação foi necessária, tendo em vista que no processo cível n° 0105594-59.2004.8.19.0001 – em trâmite na 21ª Vara Cível da Comarca da Capital, desde 10 de setembro de 2004, movido pelo Portus, consta uma decisão desfavorável a Companhia no montante de R\$ 1.457.176.512,72 (um bilhão, quatrocentos e cinquenta e sete milhões, cento e setenta e seis mil, quinhentos e doze reais e setenta e dois centavos). Considerando o relato, os saldos contábeis de 31/12/2023 deste referido processo estão suportados por esta decisão, sendo que os efeitos contábeis foram segregados, parte no ano de 2023 e o restante nos anos anteriores conforme demonstrativos contábeis reapresentados e tabela abaixo:

em mil R\$

| DESCRIÇÃO | SALDO INICIAL EM 2021 | AJUSTES | SALDO FINAL EM 2022 |
|---|--------------------------|----------------|------------------------|
| Processo cível n° 0105594-59.2004.8.19.0001 – Portus | 556.229 | 239.972 | 796.201 |
| DESCRIÇÃO | SALDO INICIAL EM 2021 | AJUSTES | SALDO FINAL EM 2022 |
| Processo cível n° 0105594-59.2004.8.19.0001 – Portus | 796.201 | 85.719 | 881.920 |
| Total | | 325.691 | |

Cabe destacar que inicialmente os valores deste referido processo estavam suportados por cálculo de perito contábil contratado pela Companhia (R\$ 556.229 mil até 30/09/2023 (R\$ 556.229 mil em 2022)). Os efeitos deste ajuste estão reapresentados nos saldos do balanço, na demonstração do resultado do exercício, na demonstração do resultado abrangente, na demonstração dos fluxos de caixa e na demonstração do valor adicionado. O maior impacto foi no patrimônio líquido da Companhia, que fechou o ano de 2023 com o montante de R\$ 1.685.534 mil, à descoberto.

A Receita Operacional Líquida apresentou crescimento aproximado de 11% (onze por cento), ocasionado, principalmente, no Porto de Itaguaí, com o aumento na movimentação de minério de ferro (principal fonte de receita em relação aos arrendamentos), tendo também a influência da variação cambial, bem como do preço das commodities no mercado externo. Também houve um reajuste nas receitas tarifárias nos Portos do Rio, Itaguaí e Angra.

Mesmo com o aumento na receita operacional líquida, a Companhia incorreu, no exercício findo em 31 de dezembro de 2023, em prejuízo no montante de R\$ 442.870 mil (prejuízo de R\$ 353.488 mil em 31 de dezembro de 2022, sendo este prejuízo reapresentado nas demonstrações contábeis de 2023), em especial pela constituição de provisão para contingências judiciais, ora revertido no período findo em 30 de junho de 2023, além de complemento no processo vinculado ao Portus, já comentado acima.

As Demonstrações Contábeis foram elaboradas de acordo com a Lei nº 6.404, de 15 de dezembro de 1976 (Lei das S/A) e com os Pronunciamentos Contábeis, do Comitê de Pronunciamentos Contábeis, criado pela Resolução nº 1.055/05 do Conselho Federal de Contabilidade.

A responsabilidade dos dados contábeis é da Gerência de Contabilidade, comandada pelo contador João Batista da Rocha Ribeiro, cuja atuação compreende o período de 25 de setembro de 2023 até a presente data. A equipe da Gerência de Contabilidade, além do contador responsável, conta com sete outros contadores e um técnico em contabilidade. Em 2023, o cargo de contador responsável substituto era ocupado pela contadora Ana Carolina Costa Marinho dos Santos.

O relatório da auditoria independente, acerca das Demonstrações Contábeis de 2023, concluiu que, exceto pelas ressalvas apontadas, as demonstrações apresentam adequadamente, em todos os aspectos relevantes, a posição patrimonial e financeira da Companhia, o desempenho de suas operações e os fluxos de caixa para o exercício, de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil. Segue na página a seguir as transcrições das ressalvas no relatório da auditoria independente, quanto às Demonstrações Contábeis de 2023.

Depósitos vinculados a ações judiciais/administrativas

Com base nas informações apresentadas pela Administração, o saldo de depósitos vinculados a ações judiciais/administrativas que em 31 de dezembro de 2023 é de R\$ 602.912 mil (R\$ 635.212 mil em 31 de dezembro de 2022), conforme nota explicativa n° 10, está em processo de reconciliação com a respectiva documentação suporte e com os extratos das instituições financeiras depositárias. Em face da apresentação de divergência ainda não conciliada, não foi possível nas circunstâncias, ainda que por meio de procedimentos alternativos de auditoria, concluir sobre a adequação do referido saldo, bem como os possíveis reflexos no resultado em 31 de dezembro de 2023.

Provisões para passivos contingentes trabalhistas

Conforme descrito na nota explicativa n° 19, a Companhia possui registrado na rubrica de provisão para passivos contingentes o montante de R\$ 107.710 mil em 31 de dezembro de 2023 (R\$ 173.482 mil em 31 de dezembro de 2022). Nossos procedimentos de auditoria revelaram diversas inconsistências nos critérios de reconhecimento dos processos judiciais, bem como nos controles internos e nas bases de mensuração aplicáveis à constituição dos passivos contingentes trabalhistas. Consequentemente, não foi possível, diante das circunstâncias, ainda que por meio de procedimentos alternativos de auditoria, concluir sobre a adequação do saldo da provisão para contingências trabalhistas, bem com os possíveis reflexos no resultado e efeitos tributários em 31 de dezembro de 2023.

Transações com o Tesouro Nacional – Contratos de Cessão de Créditos

Conforme nota explicativa n° 30, a Companhia, no exercício de 1998, transferiu para a União os direitos de créditos decorrentes de um contrato de arrendamento assinado com a Sepetiba Tecon S.A., com vencimento em OUT/2025, sendo que o saldo a vencer em 31 de dezembro de 2023 era de aproximadamente R\$ 90.400 mil (R\$ 146.846 mil em 31 de dezembro de 2022). Nossos procedimentos de auditoria revelaram inconsistências nos critérios de reconhecimento do passivo obrigacional e do impacto no resultado do exercício corrente, relacionado às antecipações recebidas por conta de tal cliente, em face dos direitos creditórios cedidos.

Estas 3 (três) ressalvas já constavam no relatório dos auditores independentes de 2022 e para fins de saneamento destas referidas ressalvas, a União determinou que fosse elaborado um plano de ação, aprovado pelo Conselho de Administração. Este plano de ação foi elaborado e após aprovação pelo Conselho de Administração foi enviado para a PGFN. A aprovação das demonstrações contábeis do ano de 2022, bem como do plano de ação para saneamento das ressalvas se deu por meio da Ata da Assembleia Geral Extraordinária do dia 23 de fevereiro de 2024.

O prazo final contido no referido plano para a resolução das ressalvas: “Depósitos vinculados a ações judiciais/administrativas” e “Provisões para passivos contingentes” é até o dia 31 de outubro de 2024. Para a ressalva “Transações com o Tesouro Nacional – Contratos de Cessão de Créditos”, o prazo final para resolução é nas demonstrações contábeis com data-base de 31/03/2024. Também consta no relatório dos auditores independentes 3 (três) parágrafos de ênfase, transcritos na página a seguir.

Evento Subsequente – Autocomposição CDRJ x Município do Rio de Janeiro

Conforme apresentado na nota explicativa nº 32, a Companhia aprovou em 27/DEZ/23, por meio da deliberação nº 196/2023/CONSAD/CDRJ do Conselho de Administração, o encontro de contas de valores devidos pelo Município do Rio de Janeiro, bem como dos valores devidos pela CDRJ, a título de ISS. A assinatura foi realizada no mês de janeiro de 2024 por meio de instrumento de autocomposição celebrado entre a Companhia Docas do Rio de Janeiro (CDRJ) e o Município do Rio de Janeiro, com interveniência da Companhia Carioca de Parcerias e Investimentos (CCPAR) e na presente data, este documento se encontra pendente de homologação entre as partes, por este motivo, ainda não foram realizados os registros contábeis inerentes a operação.

Avaliação da mensuração da obrigação atuarial de benefício pós emprego do plano de pensão com benefício definido

Conforme descrito na nota explicativa nº 18, na determinação da mensuração das obrigações de benefícios pós-emprego a empregados (plano de pensão com benefício definido e outros), são utilizadas diversas premissas atuariais sensíveis e valor justo dos ativos do plano, o que, devido ao grau de julgamento inerente ao processo de determinação destas premissas, deve ser enfatizado que alterações nas premissas podem resultar em impactos relevantes nas obrigações relacionadas ao plano de benefício definido.

Reapresentação dos valores correspondentes do exercício social de 2022

Conforme descrito na nota explicativa nº 03, os valores correspondentes relativos ao balanço patrimonial e as informações contábeis correspondentes relativas às demonstrações do resultado, do resultado abrangente e do fluxo de caixa referentes ao exercício findo em 31 de dezembro de 2022, apresentados para fins de comparação, estão sendo reapresentados para retificação do reconhecimento de saldo relacionado a provisão para contingência, como previsto no CPC 23 (IAS 08) – Políticas Contábeis, Mudança de Estimativa e Retificação de Erro e no CPC 26 (IAS 01) – Apresentação das Demonstrações Contábeis. Nossa conclusão não contém modificação relacionada à adequação da reapresentação de exercícios anteriores.

Demonstrações financeiras

Os parágrafos de ênfase não modificam o relatório dos auditores independentes, tendo como principal característica chamar a atenção dos leitores. Abaixo, incluímos alguns comentários a respeito:

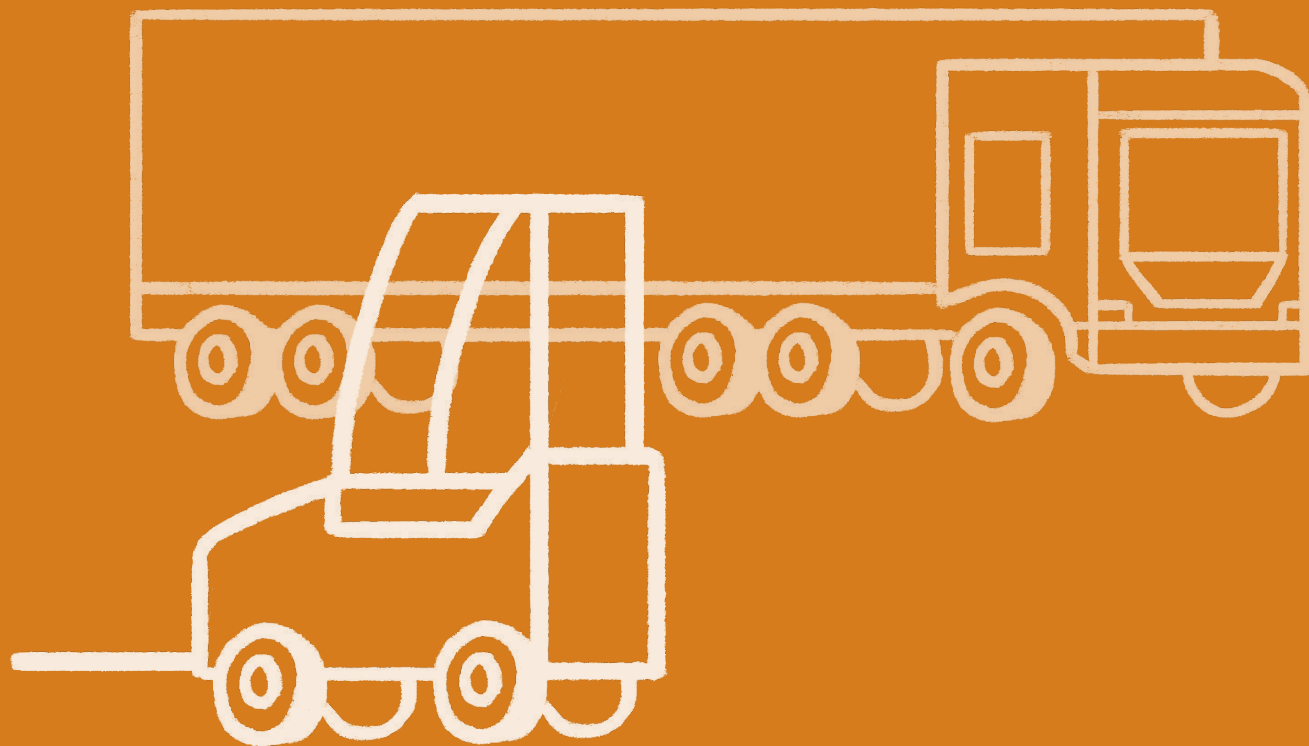
Em relação ao encontro de contas celebrado entre a Companhia Docas do Rio de Janeiro (CDRJ) e o Município do Rio de Janeiro, com interveniência da Companhia Carioca de Parceria e Investimentos (CCPAR), o qual foi assinado no mês de janeiro de 2024, este documento se encontra pendente de homologação entre as partes, por este motivo, ainda não foi realizado os registros contábeis. Nas demonstrações contábeis de 2023 este assunto foi tratado como evento subsequente em consonância com o Pronunciamento Técnico CPC 24 – Evento Subsequente.

Já em relação a obrigação atuarial proveniente do benefício pós emprego, os auditores chamam a atenção principalmente quanto às premissas adotadas, bem como o valor justo dos ativos do plano e os possíveis impactos se houver alguma alteração nestes dados. As informações atuariais estão suportadas pela Empresa ROFX Partners Consultoria em Gestão Empresarial LTDA. Para a ênfase quanto à reapresentação dos saldos de 2022 já fora explicado acima.

A auditoria foi realizada pela empresa Consult – Auditores Independentes, nos termos do Contrato CDRJ nº 026/2022. A íntegra das Demonstrações Financeiras e das Notas Explicativas podem ser acessadas na página eletrônica da CDRJ:

<https://www.portosrio.gov.br/pt-br/aceso-a-informacao/auditorias/demonstracoes-financeiras/detalhamento-2023>

OUTRAS INFORMAÇÕES



SIGLAS

AAPA - Americana de Autoridades Portuárias

ACEL - Ambiente de Contratação Livre

AGO - Assembleia Geral Ordinária

BHMN - Base Hidrográfica de Marinha em Niterói

ANTAQ - Agência Nacional de Transportes Aquaviários

ASSCOM - Assessoria de Comunicação Social

ATP - Auxiliar Técnico Portuário

AUDINT - Superintendência de Auditoria Interna

CBMERJ - Corpo de Bombeiros Militar do Estado do Rio de Janeiro

CCAAFF - Código de Conduta da Alta Administração Federal

CCEE - Câmara de Comercialização de Energia Elétrica

CDRJ - Companhia Docas do Rio de Janeiro

CEP/PR - Comissão de Ética Pública da Presidência da República

CESPORTOS/RJ - Comissão Estadual de Segurança Pública nos Portos, Terminais e Vias Navegáveis no Rio de Janeiro

CET-PortosRio - Comissão de Ética da PortosRio Autoridade Portuária

CGPAR - Comissão Interministerial de Governança Corporativa e de Administração de Participações Societárias da União

CGU - Controladoria-Geral da União

CGTI - Comitê Gestor de Tecnologia da Informação

CGTIC - Comitê Gestor de Tecnologia da Informação e Comunicação

CLIA - Cruise Lines International Association

CLT - Consolidação das Leis do Trabalho

COAUD - Comitê de Auditoria

CONFIS - Conselho Fiscal

CONPORTOS - Comissão Nacional de Segurança Pública nos Portos, Terminais e Vias Navegáveis

CONSAD - Conselho de Administração

CPBS - Companhia Portuária Baía de Sepetiba

DEST - Departamento de Coordenação e Controle das Empresas Estatais (atualmente SEST)

DU-E - Declaração Única de Exportação

DIRAFI - Diretoria Administrativo-Financeira

DIREXE - Diretoria-Executiva

DUIMP - Declaração Única de Importação

EAD - Educação a Distância

EPD - Encarregado da Proteção de dados

EPI - Equipamento de Proteção Individual

EPP - Empresa de Pequeno Porte

ERP - Enterprise Resource Planning

ESG - "environmental, social and governance" (ambiental, social e governança, em português)

ESP - Especialista Portuário

EST - Estagiário

e-SIC - Sistema Eletrônico de Informações ao Cidadão

FGV - Fundação Getúlio Vargas

GECOMP - Gerência de Compras

GEE - Inventário Ambiental de Gases do Efeito Estufa

GERCOS - Gerência de Estruturação e Construção de Soluções

GERAIP - Gerência de Gestão de Ativos Imobiliários e Patrimônio

GERARH - Gerência de Administração de Pessoal

GERCAR - Gerência de Gestão de Carreira

GERCOP - Gerência de Compliance e Riscos

GERCOS - Gerência de Estruturação e construção de Soluções

GERIQS - Gerência de Riscos de QSMS

GERMAP - Gerência de Manutenção Portuária e Predial

GERSEG - Gerência de Serviços Gerais

GER SOL - Gerência de Operação de Soluções

GPO - Guarda Portuário

GPS - Sistema de Posicionamento Global

IGG - Índice de Desempenho na Gestão Governamental

IIRC - Conselho Internacional para Relato Integrado

IN - Instrumento Normativo

IN TCU - Instrução Normativa do Tribunal de Contas da União

IP - Investigação Preliminar

IP TU - Imposto Predial sobre Território Urbano

IPVA - Imposto sobre Propriedades de Veículos Automotores

ISPS-CODE (Sigla em Inglês) - Código Internacional para Segurança de Navios e Instalações Portuárias

LOA - Lei Orçamentária Anual

LP CO - Licença, Permissão, Certificado e Outros Documentos

JA - Jovem Aprendiz

MGI - Ministério da Gestão e da Inovação em Serviços Públicos

MP - Ministério Público do Rio de Janeiro

MPLS - Multi-Protocol Label Switching

MPOR - Ministério de Portos e Aeroportos

NPI - Novo Processo de Importação

ODS - Objetivos de Desenvolvimento Sustentável

OI - Orçamento de Investimento

ONU - Organização das Nações Unidas

PAC - Programa de Aceleração do Crescimento

PAD - Processo Administrativo Disciplinar

PAF - Plano Anual de Fiscalização

PAINT - Plano Anual de Atividades da Auditoria Interna

PAS - Processo Administrativo Sancionador

PCCE - Pagamento Centralizado de Comércio Exterior

PCCFC - Plano de Cargos Comissionados e Funções de Confiança

PCE - Plano de Controle de Emergência

PCES - Plano de Carreiras Empregos e Salários

PCS - Port Community System

PDG - Programa de Dispendios Globais

PDTIC - Plano Diretor de Tecnologia da Informação e Comunicação

PDZ - Plano de Desenvolvimento e Zoneamento

PEI - Plano de Emergências Individual

PETI - Plano Estratégico de Tecnologia da Informação

PIB - Produto Interno Bruto

PIS - Programa de Integração Social

PNL - Plano Nacional de Logística

POSIC - Política de Segurança da Informação e Comunicação

QSMS - Qualidade, Segurança, Meio Ambiente e Saúde

RAINT - Relatório Anual de Atividades de Auditoria Interna

RBCIP - Rede Brasileira de Centro de Pesquisa e Inovação

SDP - Sistema de Desenvolvimento Portuário - ANTAQ

SD-WAN - Software-Defined Wide Area Network

SEDDM - Secretaria Especial de Desestatização,
Desinvestimento e Mercados

SENAT - Serviço Nacional de Aprendizagem do Transporte

SEST - Secretaria de Coordenação e Governança das Estatais

SGAD - Sistema de Gerenciamento de Acesso Docas

SIC - Serviço de Informação ao Cidadão

SIGA - Sistema Integrado de Gestão Ambiental

SILOG - Sistema de Logística Portuária

SINVE - Sindicância Investigativa

SIPAT - Semana Interna de Prevenção de Acidentes de
Trabalho

SMA - Subsistema de Monitoramento Ambiental

SNPTA - Secretaria Nacional de Portos e Transportes
Aquaviários

SSL - Secure Sockets Layer

SUBENE - Supervisão de Benefícios

SUPREC - Superintendência de Recursos Humanos

SUPTIN - Superintendência de Tecnologia da Informação

TAC - Termo de Ajustamento de Conduta

TCU - Tribunal de Contas da União

TEU - Twenty Foot Equivalent Unit

TIC - Tecnologia da Informação e Comunicação

TSP - Técnico de Serviços Portuários

TUP - Terminais de Uso Privado

UE - União Europeia

VPN - Virtual Private Network

VTMIS - Vessel Traffic Management Information System

FICHA TÉCNICA

 Para mais informações, consulte a seção “Quem é quem”

Conselho de Administração

Thairyne Jessica Martins de Oliveira
Presidente do CONSAD
Eduardo Henn Bernardi
Rui Flacks Schneider
Luiz Antônio Correia de Carvalho
Jurandir Lemos Filho
Jesusaldo Conceição da Silva
Cláudio de Jesus Marques Soares
Conselheiros

Diretoria Executiva

Francisco Leite Martins Neto
Diretor-Presidente
Ronaldo Fucci
Diretor de Gestão Portuária
Antonio Carlos da Glória Sardinha
Diretor de Negócios e Sustentabilidade.
Francisco Leite Martins Neto
Diretor Administrativo-Financeiro Subst.

Responsável pelo relatório

Luis Cesar Fonseca
*Superintendência de
Gestão Estratégica*

Diagramação

Eduarda Ribeiro Alves
Yasmin Galvão Martins Monteiro
Estagiárias

Elaboração

Luis Cesar Fonseca
*Superintendência de
Gestão Estratégica*

Helene Bloomfield
Daniel Neto e Souza
*Gerência de Planejamento
Estratégico e Projetos*



Sede Administrativa

Rua Dom Gerardo 35, 10º andar
Centro, Rio de Janeiro - RJ
CEP: 20090-030
Tel: (21) 2219-8600 (geral)

Atendimento administrativo:
8 às 17h, de 2ª a 6ª feira

Atendimento operacional:
Todos os dias



Porto do Rio de Janeiro

Avenida Rodrigues Alves, 20
Rio de Janeiro - RJ
CEP: 20081-250
Tel: (21) 2233-2762



Porto de Angra dos Reis

Praça Lopes Trovão S/Nº
Angra dos Reis - RJ
CEP: 23900-970
Tel: (21) 3365-7424



Porto de Niterói

Avenida Feliciano Sodré, 215
Niterói - RJ
CEP: 24030-012
Tel: (21) 3604-5970



Porto de Itaguaí

Est. Humberto Pedro Francisco, S/Nº
Ilha da Madeira, Itaguaí - RJ
CEP: 23826-590
Tel: (21) 9782-3185



PortosRio
AUTORIDADE PORTUÁRIA

