

Cláudio J.M. Soares

Interesse: Desenvolvimento e gestão de projetos portuários, planejamento logístico e shipping

EDUCAÇÃO

- **Doutorado DSc – Universidade Federal do Rio de Janeiro - (COPPE / PET /COPPEAD) – 2002 – 2008, Brasil:** Programa de Transporte DSc. Pesquisa de campo: "*Análise de Terminais de Contêineres e suas capacidades de agregar valor no seu próprio sistema logístico. Uma Abordagem de Modelagem em Dinâmica de Sistemas com um quadro de Aplicação de Tecnologia da Informação*". Os estudos relevantes do curso: Avaliação de Projetos e Empresas, Finanças Corporativas, Gestão de Tecnologia, ITS - Intelligent Transportation Systems, Economia de Transportes e Políticas de Parcerias Públicas e Privadas – PPP;
- **Pesquisador Visitante – Universidade de Cardiff (UWC) – 2005 a 2006, Grã-Bretanha:** Membro da equipe do Logistics System Dynamics Group – LSDG. Trabalho no desenvolvimento de modelo de sistema dinâmico de forma a simular o comportamento de um parque de terminais de contêineres diante de seus sistemas logísticos. Modelagem baseada em várias ferramentas de simulação como Arena 10, Mapeamento de Processos por Visio e aplicações do Software Vensim. Isto, de forma a avaliar os benefícios da incorporação da Tecnologia de Informação e Comunicação nos processos operacionais e comerciais de um parque de terminais de contêineres para si e para sua cadeia logística. Trabalho em conjunto com o Centro Tecnológico da Universidade de Delft, na Holanda, para simulação com Arena e na Ventana Systems Co;
- **Mestrado em Transporte Internacional MSc – Universidade de Cardiff, 1998 a 2000, Grã-Bretanha:** Trabalhos relevantes: Logística e Modelagem de Transporte, Economia da Navegação Comercial (Shipping), Planejamento Portuário e e-commerce. Campo de pesquisa com dissertação final: "Oportunidades Logísticas no Mercosul – Cadeia de Distribuição de Contêineres".
- **Análise de Sistemas – PUC/RJ, Universidade Católica do Rio de Janeiro, 1991 a 1992, Brasil:** Análise de sistemas computacionais. Trabalhos relevantes: Desenvolvimento de algoritmos, análise de desempenho de redes de computadores, e desenvolvimento de projetos de arquitetura de redes computacionais; e,
- **Engenharia Elétrica – UERJ/UVA, 1979 a 1984, Brasil:** Engenharia Elétrica. Trabalhos relevantes: Análise e desenvolvimento de sistemas de potência.

CURSOS ESPECIAIS

- **Instituto Brasileiro de Governança Corporativa - IBGC - out 2022 a fev. 2023 - Governança e Conselho de Administração;**
- **Dale Carnegie & Associados, Brasília, novembro, 2018 – Liderança Certificate of Achievement;**
- **Universidade do Norte da Flórida, UNF, Faculdade de Administração e Negócios, Florida, Maio 2002, EUA:** Curso de aperfeiçoamento em medição de desempenho das cadeias de suprimentos;
- **Porto de Liverpool e Porto de Felixstowe, outubro a novembro de 1999, Grã-Bretanha:** Programa de estágio com foco no gerenciamento logístico de terminais de contêineres;
- **Universidade de Nova Orleans, UNO, 1994, Nova Orleans, EUA:** Curso de aperfeiçoamento em Gerenciamento e Planejamento Portuário;
- **Universidade de Saint Ignácio de Antuérpia, UFSIA, 1993, Antuérpia, Bélgica:** Curso de Administração, Organização e Planejamento Portuário; e,
- **Ministério dos Transportes, Portobras, 1988, Brasília, Brasil:** Curso Superior de Administração Portuária. Monografia: Manutenção Portuária, a Busca pela eficiência.

EXPERIÊNCIA PROFISSIONAL

- **Jan 2021 – aos dias atuais: Cia Docas do Rio de Janeiro:** Membro do Conselho de Administração - Consad;
- **Abril 2019 – dez 2020: Cia Docas do Rio de Janeiro:** Especialista Portuário da Diretoria de Negócios e Sustentabilidade;
- **Mai 2018 a junho 2019: Antaq – Agência Nacional de Transporte Aquaviário:** Gerente de Desenvolvimento e Estudos, respondendo pelos estudos vinculados ao transporte e movimentação de passageiros e cargas no transporte marítimo, aquaviário e operações portuárias no mercado brasileiro. Incluindo tarifas, preços, estudos de mercado e regulatórios para apoio a formulação de políticas públicas, propondo ações para o desenvolvimento do setor. Respondendo também pelo acervo bibliográfico da Antaq,
- **Fevereiro 2017 a abril 2018: Antaq – Agência Nacional de Transporte Aquaviário:** Gerência de Autorização de Instalações Portuárias, liderando a equipe de análise para autorização de implantação, ampliação e modernização de instalações portuárias privadas – TUPs, conduzindo o cumprimento das exigências legais na Secretaria de Portos, do Patrimônio da União e Antaq;
- **Outubro 2015 a dezembro 2016: Cia Docas do Rio de Janeiro:** Consultor Portuário. Membro do conselho de consultores;
- **Agosto 2014 a setembro 2015. Cia Docas do Rio de Janeiro:** Diretor de Planejamento e Relações Comerciais, respondendo pela condução do planejamento estratégico e orçamentário da CDRJ, do relacionamento comercial e desenvolvimento de negócios operacionais e não operacionais respondendo pela análise e avaliação de projetos de investimento, incluindo análise de mercado, gestão tarifária e estatística portuária.
- **Setembro 2010 a agosto 2014. Cia Docas do Rio de Janeiro:** Gerente de Análise de Mercado, Arrendamento e Estrutura Tarifária, respondendo pela aprovação de projetos conceituais e Estudos de Viabilidade Técnica/Econômica e Ambiental - EVTEA de empreendimentos portuários com vista à promoção de licitação pública; respondendo pela análise de contratos de arrendamentos de áreas portuárias e coordenador, junto a Agência Nacional de Transporte Aquaviário - Antaq, pelo programa de reestruturação tarifária dos portos administrados pela Autoridade Portuária do Rio de Janeiro e relações comerciais em geral.
- **Julho 2010 a dezembro 2011. Departamento de Engenharia e Construção do Comando do Exército:** Consultor independente para avaliação de projetos portuários e apoio ao desenvolvimento de projeto de diagnóstico da aplicação de tecnologia de informação e comunicação nas Autoridades Portuárias Federais em atendimento as demandas da Secretaria de Portos da Presidência da República para publicação de editais de concorrência internacional e nacional.
- **Agosto 2009 a setembro 2010. Cia Docas do Rio de Janeiro:** Assessor da Diretoria de Planejamento e Gestão. Desenvolvimento de Projeto de Planejamento Estratégico com foco na Reorganização Estratégica de Fomento ao Desenvolvimento Portuário, de Gestão e Processos na Cia. Docas do Rio de Janeiro – CDRJ, para o período 2010 – 2020.
- **Fevereiro 2008 a agosto 2009. Centran / 7º DEC – Centro de Excelência em Engenharia de Transporte e 7ª Assessoria do Departamento de Engenharia e Construção do Exército:** Coordenador Técnico de projeto federal denominado "Infraestrutura Portuária Nacional de Apoio ao Comércio Exterior - Programa de Ações Governamentais", respondendo por estudo multidisciplinar em engenharia de transporte, com foco na análise da capacidade dos portos, projetos de dragagem, impacto ambiental, percepção do benefício da atividade portuária, análise da burocracia e da aplicação de TIC - Tecnologia da Informação e Comunicação. Estudos apresentados: 'Avaliação dos processos burocráticos na alfândega brasileira' e 'Avaliação da Aplicação da Tecnologia da Informação e Comunicação nos portos nacionais' apresentados no MPOG.
- **Julho 2008: AG - Angra Investimentos:** Consultor independente para avaliação de Estudo de Viabilidade Técnica/Econômica - EVTE relativa a investimentos portuários no porto de Santos.

- **2001 a 2005. Grupo Batistella – Projeto do Terminal de Contêineres de Santa Catarina:** Consultor independente para o desenvolvimento do Plano de Negócios e Estudo de Viabilidade Técnica/Econômica - EVTE, incluindo os fatores comerciais e de carga, desenvolvimento de layout, análise e avaliação da tecnologia de movimentação, rotinas operacionais e modelos de gestão, planejamento, desenvolvimento de projetos de manutenção, medição de desempenho e avaliação das aplicações de TIC.
- **2002 a 2004. Dinâmica Consultoria e Projetos Logísticos:** Consultor independente para Implantação do ISPS-Code - International Ship and Port Facility Security Code em vários terminais de contêineres e de graneis líquidos da Petrobras, além de desenvolvimento de projetos de implantação na zona portuária no Porto de Itaguaí, Santos e Salvador.
- **2001 a 2004. Cia Docas do Rio de Janeiro:** Assessor da Diretoria de Planejamento e Finanças. Líder de equipe com o objetivo de redesenhar os processos administrativos da CDRJ de forma a buscar enquadrá-la a sua função como Autoridade Portuária.
- **2001 a 2002. Terfran (Tesc): Terminal Portuário de São Francisco do Sul (Santa Catarina):** Consultor independente para o desenvolvimento do Plano de Negócios e Estudo de Viabilidade Técnica e Econômica - EVTE, desenvolvimento de *layout*, análise e avaliação da tecnologia de movimentação, rotinas operacionais e modelos de gestão, planejamento, de projetos de manutenção, medição de desempenho e avaliação das aplicações de TIC em setores administrativos, operacionais e financeiros.
- **1996 a 1998. CDRJ – Cia Docas do Rio de Janeiro:** Gerente de Tecnologia de Informação. Desenvolvimento do Plano Diretor de Tecnologia de Informação - PDTI e mudança da plataforma tecnológica da CDRJ e da criação do domínio *portosrio.gov.br*.
- **1989 a 1992. CDRJ – Cia Docas do Rio de Janeiro:** Supervisor de operações do parque de minério e carvão do Porto de Itaguaí;
- **1985 a 1987. CDRJ – Cia Docas do Rio de Janeiro:** Membro da equipe de fiscalização eletromecânica do parque de minério e carvão do Porto de Itaguaí;

PARTICIPAÇÃO EM INSTITUIÇÕES E ASSOCIAÇÕES

- **Agosto 2015 aos dias atuais. IBL – Instituto Brasil Logística:** Membro do Conselho Fiscal e do quadro de consultores no apoio técnico e institucional do IBL junto as casas legislativas brasileiras, em defesa de projetos de infraestrutura logística;
- **Fevereiro 2024 aos dias atuais - Instituto Politécnico da Universidade de São Paulo - USP.** Professor membro.

TRABALHOS DESENVOLVIDOS E APRESENTAÇÕES

- **Modelo para Prever a Capacidade de um Parque de Terminais de Contêineres – Modelo baseado em Dinâmica de Sistemas.** Conferência: 13th World Conference of Transport Research – WCTR13 - Rio de Janeiro - 2013;
- **Panorama dos Portos Brasileiros: História/Regime Legal:** Comissão de Viação e Transportes da Câm. dos Deputados, DF, 2013;
- **Modelo para Prever a Capacidade de um Parque de Terminais de Contêineres – Modelo baseado em Dinâmica de Sistemas.** Conferência: International Association of Maritime Economists - IAME – Lisboa, 2010;
- **Análise de Terminais de Contêineres e suas capacidades de agregar valor no seu próprio sistema logístico. Uma Abordagem de Modelagem em Dinâmica de Sistemas com um quadro de Aplicação de Tecnologia da Informação: Tese DSc, UFRJ, 2008;**
- **Como Prever o Fracasso em Investimentos Portuários.** Conferência: The Fourteenth International Working Seminar on Production Economics - Innsbruck – Austria, 2006.

- **Maximizando o Valor Logístico dos Ativos Portuários via Efetivo Controle e Planejamento Operacional.** Conferência: The Third International Conference Maritime Transport – Barcelona, 2006;
- **Aplicação da Tecnologia de Informação no Transporte de Carga no Mundo:** Considerações sobre o Brasil. Conferência: XVII Encontro Nacional de Pesquisa em Transporte, Rio de Janeiro, 2003;
- **Mercado de Contêineres: Padrão Global & Perspectivas Regionais.** Conferência: XVII Encontro Nacional de Entidades Portuárias e Hidroviárias, Recife, 2003. Laureado com o Prêmio Bandeirante como o melhor trabalho;
- **Oportunidades Logísticas no Mercosul – Cadeia de Distribuição de Contêineres:** Tese MSc, Cardiff University, 2000; e,
- **A Função dos Portos Moderno, IX Encontro Nacional de Entidades Portuárias e Hidroviárias,** Paranaguá, 1994. Laureado com o Prêmio Bandeirante como o melhor trabalho.

PUBLICAÇÕES ACADÊMICAS

- **Assessment of port governance model: evidence from the Brazilian ports,** Maritime Business Review Emerald Publishing Limited, 2397-3757, Reino Unido, 2022.
- **Economia Marítima, Martin Stopford, 3ª Versão, Editora Blucher:** Revisor técnico para a versão Língua Portuguesa, 2017.
- **A Model for Predictable Capacity of a Container Terminal State: A System Dynamics Approach.** Journal of Traffic and Transportation Engineering 4, Estados Unidos da América, 2016.

PUBLICAÇÕES INDUSTRIAIS

- **Saneamento da dívida com o Portus - Sob uma visão de investimento para o setor:** Brazil Export - BENews, 2024.
- **Portus - O Equilíbrio Sobre Desequilíbrio - Busca por uma necessária solução sustentável:** PortoGente, 2024.
- **Portaria 530/2019-Minfra: Ferramenta de desobstrução de investimentos:** IBL Observatório, 2019.
- **Overdose de Investimentos:** Revista Global e Comércio Exterior, Brasil, setembro, 2000.
- **A vez dos Portos do Rio:** Jornal O Globo, Rio de Janeiro, 1994.

REFERÊNCIAS ACADÊMICAS E INDUSTRIAIS

- Apresentadas mediante solicitação.

IDIOMAS

- Português e Inglês fluentes.