



SOBRE A ANÁLISE

Em atendimento à Lei 13.303/2016, que determina o acompanhamento dos planos de ação e metas anuais, a PortosRio - Autoridade Portuária elabora o presente relatório de execução, com o status dos indicadores de desempenho e portfólio de projetos. Por se tratar de análise do 1º trimestre de 2024, os temas serão abordados de maneira simplificada e terão sua complementariedade nos relatórios seguintes,

O Planejamento Estratégico da PortosRio foi definido para o ciclo 2021-2025, sustentado num portfólio de projetos estratégicos, para que a empresa aproveite ao máximo as oportunidades que se apresentam no mercado, atuando de forma eficiente e fundamentada no comprometimento aos valores corporativos.

Esse relatório reflete o acompanhamento, participação e engajamento dos gestores e empregados da Companhia numa nova maneira de organizar o trabalho e aproximar os processos de governança com a realidade operacional.









QUEM SOMOS

A PortosRio, vinculada ao Ministério de Portos e Aeroportos, é uma empresa pública, sob a forma de sociedade anônima, de capital fechado, controlada pela União. No exercício da função de Autoridade Portuária, no Complexo Portuário do Estado do Rio de Janeiro, abrange os Portos do Rio de Janeiro, de Itaguaí, de Niterói e de Angra dos Reis, tendo por competência fundamental o desenvolvimento da cadeia logística e do transporte marítimo. As atividades desenvolvidas pela PortosRio Autoridade Portuária impactam na infraestrutura nacional e no desenvolvimento econômico do país e estão em conformidade com o Plano Nacional de Logística - PNL, em atendimento à Lei 12.815/13 (Lei dos Portos) e ao Decreto 8.033/13, que a regulamenta.

Nosso capital social atual é de R\$2.162.322.346,17 (dois bilhões, cento e sessenta e dois milhões, trezentos e vinte e dois mil, trezentos e quarenta e seis reais e dezessete centavos), com a seguinte composição acionária: 99,99% União e 0,01% Estado do Rio de Janeiro.





Prover infraestrutura e serviços comuns ao complexo portuário administrado, com excelência, sustentabilidade e segurança, a fim de assegurar a competitividade dos seus portos, contribuindo com o desenvolvimento socioeconômico de sua área de influência.

Ser reconhecida como a autoridade portuária de excelência no que tange à gestão portuária e agregação de valor ao usuário, com sustentabilidade econômico-financeira e ambiental.

ADAPTABILIDADE às mudanças de cenário, PROATIVIDADE e transparência nas decisões, RESPONSABILIDADE com os resultados, ORIENTAÇÃO ao mercado e aos clientes, ATITUDE ética e desconfortável ao erro, RESPEITO às pessoas e ao ambiente.

APR- AR

Significado de **APROAR**: Levar a proa de uma embarcação ao seu objetivo.

ESTRATÉGIA

O Planejamento Estratégico da PortosRio foi definido para o ciclo 2021-2025, sustentado num portfólio de projetos estratégicos, para que a empresa aproveite ao máximo as oportunidades que se apresentam no mercado, maximizando os resultados econômicos, atuando de forma eficiente e fundamentada no comprometimento aos valores corporativos, calçadas em sólidas diretrizes de sustentabilidade ambiental e direcionadas excelência de gestão.

O monitoramento dos resultados da análise da execução do Planejamento Estratégico ocorre por meio de um processo colaborativo envolvendo todas as áreas inseridas nos Projetos e Indicadores Estratégicos da PortosRio.

Os objetivos estratégicos estão divididos em cinco perspectivas, seguindo a premissa de que cada uma delas impacta, diretamente, a seguinte, gerando, dessa forma, uma relação imprescindível de trabalho integrado e visão do todo, para o sucesso da estratégia traçada.

influência.

PortosRio Planejamento Estratégico 2021-2025

MAPA ESTRATÉGICO 2021 - 2025

RESULTADOS PARA A SOCIEDADE **OTIMIZAR CUSTOS REDUZIR DESPESAS MAXIMIZAR RECEITAS DESENVOLVER NOVOS NEGÓCIOS** ATRAIR CARGAS **GERAR VALOR AOS CLIENTES** APRIMORAR A GESTÃO PORTUÁRIA PROVER INFRAESTRUTURA COMPETITIVA TER PROCESSOS EFICIENTES GERAR INFORMAÇÃO INTEGRADA TORNAR-SE UM PORTO VERDE MANTER A EQUIPE QUALIFICADA E GERIR COMPETÊNCIAS E EQUIPES **MOTIVADA** VALORES **MISSÃO VISÃO** Prover infraestrutura e servicos comuns ao complexo Ser reconhecida como a autoridade portuária de portuário administrado, com excelência, excelência no que tange à gestão portuária e agregação sustentabilidade e segurança, a fim de assegurar a de valor ao usuário, com sustentabilidade competitividade dos seus portos, contribuindo com o econômico-financeira e ambiental. desenvolvimento socioeconômico de sua área de



A **Perspectiva Financeira** demonstra que a execução da estratégia contribuiu para a melhoria do desempenho financeiro. Nesta perspectiva, consideramos os objetivos que impactam diretamente no retorno financeiro.

A **Perspectiva Cliente** avalia a proposta de valor aos clientes da empresa, por meio de resultados esperados em termos de satisfação do cliente, captação de novos clientes, retenção de clientes, conquista de novos clientes, lucratividade de clientes e participação de mercado.





A **Perspectiva Portuária** define os principais processos de negócios finalísticos da cadeia de valor, identificando se estes processos estão contribuindo para a geração de valor aos clientes e para o atingimento dos objetivos financeiros da organização.

A **Perspectiva Processos** define os principais processos de negócios da cadeia de valor, identificando se estes processos estão contribuindo para a geração de valor aos clientes e para o atingimento dos objetivos financeiros da organização.





A **Perspectiva Pessoas**, também conhecida como aprendizado e crescimento, tem seu foco voltado à capacidade dos empregados, a obtenção de novos conhecimentos e o domínio de competências no nível do indivíduo, do grupo, e das áreas de negócios, de forma a impactar positivamente as demais perspectivas.

INDICADORES DE DESEMPENHO

- 10 Monitoramento e avaliação
- 11 Análise quantitativa dos indicadores da Perspectiva Financeira
- Análise quantitativa dos indicadores
 Perspectiva Cliente
- 19 Análise quantitativa dos indicadores da Perspectiva Portuária
- 27 Análise quantitativa dos indicadores da Perspectiva Processos
- Análise quantitativa dos indicadores da Perspectiva Pessoas

CAPÍTULO 2

MONITORAMENTO E AVALIAÇÃO

Os Indicadores medem o desempenho dos resultados da organização e ajudam a Companhia a traçar novos planos, ajustando a rota sempre que necessário.

A PortosRio dividiu seus objetivos em cinco perspectivas, seguindo a premissa de que todas estão encadeadas e são complementares, uma relação imprescindível de trabalho integrado e visão do todo, para o sucesso da estratégia traçada. Para isso, foi estruturado um painel de indicadores estratégicos para medir o desempenho do direcionamento adotado.

A rotina de mensuração, a análise desses indicadores e o estabelecimento de metas desafiadoras são parte crucial para assegurar que os objetivos sejam alcançados com sucesso, proporcione uma melhor qualidade do processo de tomada de decisão e guie o crescimento e o desenvolvimento da empresa no longo prazo.

Para monitorar e avaliar os indicadores, foram definidas metas de desempenho referencial, além de determinar uma avaliação dos resultados por faixa de desempenho, conforme quadro abaixo.

FAIXA DE DESEMPENHO DE INDICADORES

STATUS	FAIXA	SÍMBOLO
Satisfatório	Indicador cumprindo ou excedendo a meta	
Regular	Indicador com resultado até 20% abaixo da meta	
Insatisfatório	Indicador com resultado que exceda o limite de 20% abaixo da meta	
Não apurado	Indicador ainda sem mensuração	



ANÁLISE QUANTITATIVA DOS INDICADORES DA PERSPECTIVA FINANCEIRA

INDICADOR	DESCRIÇÃO	FÓRMULA	SENTIDO	META	1°Trim2024	2023	STATUS
Índice de Eficiência Operacional	Relação entre as despesas totais de pessoal e as receitas obtidas com a atividade operacional da empresa.	Despesa Total com Pessoal/Receita Operacional Líquida	•	27%	%	29%	O
Índice de Eficiência Administrativa	Relação entre as despesas administrativas (excetuadas as despesas com pessoal próprio e legais/judiciais) e a Receita Operacional Líquida.	(Despesa Administrativa - Despesa de Pessoal Administrativo-Despesas legais/Judiciais) / Receita Operacional Líquida	•	4%	%	4,30%	
Autossuficiência Tarifária	Relação entre a Receita Tarifária e os *Gastos Operacionais (C.Pessoal + ManuTenção + Outras Despesas Administrativas)	(Receita Tarifária / Gastos Operacional)* 100	A	150%	%	149%	
Receita por Empregado	Relação entre a receita e a quantidade de empregados ativos (desconsiderados empregados cedidos ou que estejam licenciados).	Receita Operacional Líquido / Média da Qtde. Empregados Ativos no ano	A	R\$ 1.350.000	R\$	R\$ 1.294.183	



ANÁLISES DE COMPORTAMENTO DOS INDICADORES

"

Até a data do fechamento deste relatório (30/04/2024), a GERPEP não recebeu os dados do 1º trimestre dos indicadores da perspectiva financeira. As respectivas informações serão apresentadas no próximo relatório.

Fonte da informação: DIRAFI/SUPFIN/GEPLAN



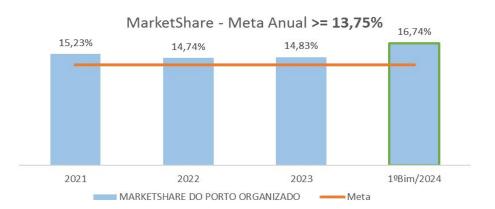
ANÁLISE QUANTITATIVA DOS INDICADORES PERSPECTIVA CLIENTE

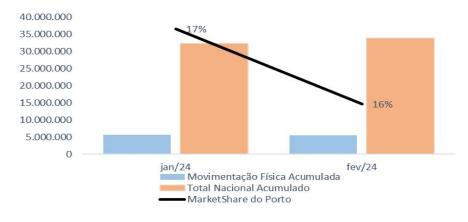
INDICADOR	DESCRIÇÃO	FÓRMULA	SENTIDO	МЕТА	1°Trim/2024	2023	STATUS
*Marketshare - Portos Públicos (volume)	Relação da movimentação física acumulada da PortosRio, em volume, e o total nacional acumulado nos Portos Públicos.	(Movimentação PortosRio / Total Movimentação dos Portos Públicos) * 100 (Fonte SDP-Antaq)		13,75%	16,74%	14,83%	6
Exploração de Áreas Disponíveis	Analisa entre as áreas disponíveis, operacionais e não operacionais, qual é a parcela explorada comercialmente, portanto, não ociosa	(Áreas Exploradas / Áreas Disponíveis para Exploração) * 100	A	77%	%	-	
Consignação Média - Porto do Rio de Janeiro	Evolução da movimentação de carga sobre a capacidade útil de carga da embarcação, por perfil de carga. ((Toneladas Movimentadas/Atracações no Período)/(Toneladas Movimentadas/Atracações no Ano anterior))*100		A	8%	15,86%	-13,64%	O
Consignação Média - Porto de Itaguaí				8%	4,33%	0,07%	6



ANÁLISE QUANTITATIVA DOS INDICADORES Market Share do Porto

INDICADOR	MARKETSHARE - PORTOS PÚBLICOS – volume
PERSPECTIVA	CLIENTES
SENTIDO	Quanto maior, melhor
O QUE MEDE	Relação da movimentação física acumulada da CDRJ, em volume, e o total nacional acumulado nos Portos Públicos.
FÓRMULA	Movimentação CDRJ / Total Movimentação dos Portos Públicos (Fonte SDP-Antaq)
FREQUÊNCIA	MENSAL
META 2024	13,75%
RESPONSÁVEL	DIRNES/SUPDEN

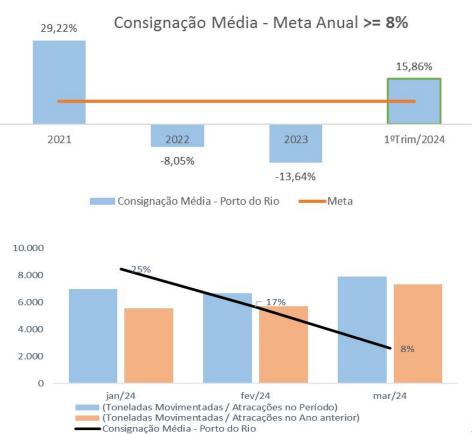






ANÁLISE QUANTITATIVA DOS INDICADORES Consignação Média - Porto RJ

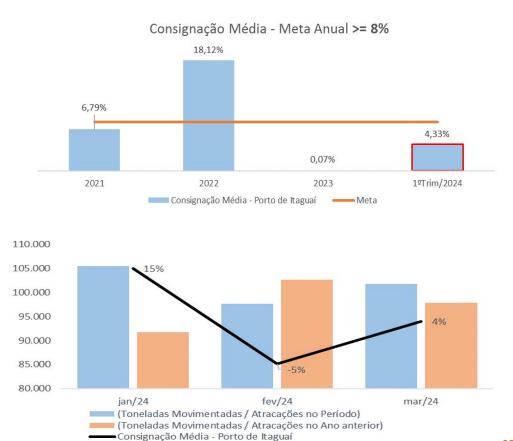
INDICADOR	CONSIGNAÇÃO MÉDIA - PORTO DO RIO DE JANEIRO
PERSPECTIVA	CLIENTES
SENTIDO	Quanto maior, melhor
O QUE MEDE	Evolução da movimentação de carga sobre a capacidade útil de carga da embarcação, por perfil de carga.
FÓRMULA	(Toneladas Movimentadas / Atracações no Período) / (Toneladas Movimentadas / Atracações no Ano anterior)
FREQUÊNCIA	MENSAL
META 2024	8%
RESPONSÁVEL	DIRNES/SUPDEN





ANÁLISE QUANTITATIVA DOS INDICADORES Consignação Média Porto Itaguaí

INDICADOR	CONSIGNAÇÃO MÉDIA - PORTO DE ITAGUAÍ
PERSPECTIVA	CLIENTES
SENTIDO	Quanto maior, melhor
O QUE MEDE	Evolução da movimentação de carga sobre a capacidade útil de carga da embarcação, por perfil de carga.
FÓRMULA	(Toneladas Movimentadas / Atracações no Período) / (Toneladas Movimentadas / Atracações no Ano anterior)
FREQUÊNCIA	MENSAL
META 2024	8%
RESPONSÁVEL	DIRNES/SUPDEN





ANÁLISES DE COMPORTAMENTO DOS INDICADORES

A PortosRio, considerando o **acumulado até fev/2024**, movimentou cerca de **11 milhões** de toneladas o que representa um crescimento aproximado de **34%** em relação ao mesmo período de 2023, segundo dados do painel estatístico aquaviário da ANTAQ. Obs: Não foi possível calcular o 1º trimestre fechado de 2024, pois os dados de março do total nacional acumulado ainda não foram disponibilizados.

Sendo assim, neste período de dois meses (Jan e fev/2024) a PortosRio alcançou um market share de 16,83% do volume movimentado nos Portos Organizados, mantendo-se por enquanto acima do market share de 2023, que foi de 14,83%. Ao considerarmos a movimentação consolidada no cais da PortosRio, cabe salientar que o Porto de Itaguaí responde aproximadamente por 81% e o porto do Rio com 18%.

O Porto de Itaguaí continua em destaque como principal porto público, devido a movimentação do granel sólido - minério de ferro.

Em relação a consignação média, indicador que mede Evolução da movimentação de carga sobre a capacidade útil de carga da embarcação, houve uma evolução, principalmente no porto do RJ, quando comparado ao 1º Trimestre de 2023, tendo alcançado até o momento um resultado aproximado de **15,86%**. Já o porto de Itaguaí teve uma redução em relação ao mesmo período, alcançando o resultado aproximado de **4,33%**.

Fonte da informação: DIRNES/SUPDEN



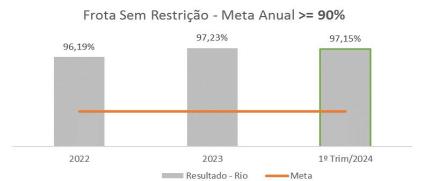
ANÁLISE QUANTITATIVA DOS INDICADORES DA PERSPECTIVA PORTUÁRIA

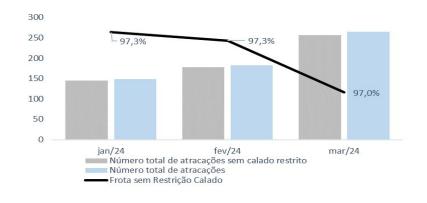
INDICADOR	DESCRIÇÃO	FÓRMULA	SENTIDO	МЕТА	1°Trim/2024	2023	STATUS
Frota sem Restrição de Calado - Porto do Rio de Janeiro	Percentual de atracações com as		A	90%	97,15%	97,23%	O
Frota sem Restrição de Calado - Porto de Itaguaí	dimensões dos navios condizentes com os acessos aquaviários, permitindo operar com plena capacidade.	(Nº total de atracações sem calado restrito/Nº total de atracações) * 100		90%	64,10%	57,81%	
Frota sem Restrição de Calado RJ + Itaguaí	сотт рієна сарасійайе.		A	90%	89,0%	89,36%	O
Evolução de Carga Movimentada	Evolução da movimentação de cargas no complexo portuário em comparação ao período anterior.	(Toneladas Movimentadas/Toneladas Movimentadas no Ano anterior)* 100	A	8%	34,73%	7,74%	0
Taxa Média de Ocupação de Berços - Porto do Rio de Janeiro			A	60%	64,2%	60,33%	0
Taxa Média de Ocupação de Berços - Porto de Itaguaí	Aproveitamento operacional da disponibilidade de berços de atracação do complexo portuário, indicando o nível de utilização das instalações	(Tempo Total Atracado/Tempo Total Disponível dos Berços) * 100	A	60%	80%	65,39%	O
Taxa Média de Ocupação de Berços RJ + Itaguaí			A	60%	72%	63,41%	0



ANÁLISE QUANTITATIVA DOS INDICADORES Frota Sem Restrição de Calado - Rio

INDICADOR	FROTA SEM RESTRIÇÃO DE CALADO - RIO
PERSPECTIVA	PROCESSOS PORTUÁRIOS
SENTIDO	Quanto maior, melhor
O QUE MEDE	Percentual de atracações com as dimensões dos navios condizentes com os acessos aquaviários, permitindo operar com plena capacidade.
FÓRMULA	(Número total de atracações sem calado restrito / Número total de atracações) * 100
FREQUÊNCIA	MENSAL
META 2024	90%
RESPONSÁVEL	DIRGEP/SUPRIO/SUPITA

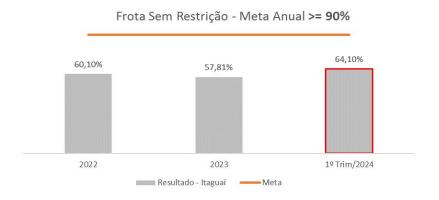


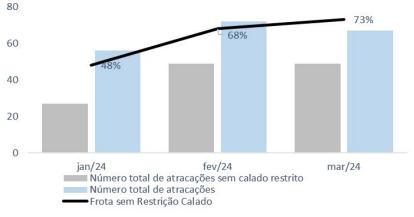




ANÁLISE QUANTITATIVA DOS INDICADORES Frota Sem Restrição de Calado - Itaguaí

INDICADOR	FROTA SEM RESTRIÇÃO DE CALADO - ITAGUAÍ
PERSPECTIVA	PROCESSOS PORTUÁRIOS
SENTIDO	Quanto maior, melhor
O QUE MEDE	Percentual de atracações com as dimensões dos navios condizentes com os acessos aquaviários, permitindo operar com plena capacidade.
FÓRMULA	(Número total de atracações sem calado restrito / Número total de atracações) * 100
FREQUÊNCIA	MENSAL
META 2024	90%
RESPONSÁVEL	DIRGEP/SUPRIO/SUPITA





Frota Sem Restrição - Meta Anual >= 90%



ANÁLISE QUANTITATIVA DOS INDICADORES Frota Sem Restrição de Calado - Rio + Itaguaí

INDICADOR	FROTA SEM RESTRIÇÃO DE CALADO (Rio + Itaguaí)
PERSPECTIVA	PROCESSOS PORTUÁRIOS
SENTIDO	Quanto maior, melhor
O QUE MEDE	Percentual de atracações com as dimensões dos navios condizentes com os acessos aquaviários, permitindo operar com plena capacidade.
FÓRMULA	(Número total de atracações sem calado restrito / Número total de atracações) * 100
FREQUÊNCIA	MENSAL
META 2024	90%
RESPONSÁVEL	DIRGEP/SUPRIO/SUPITA

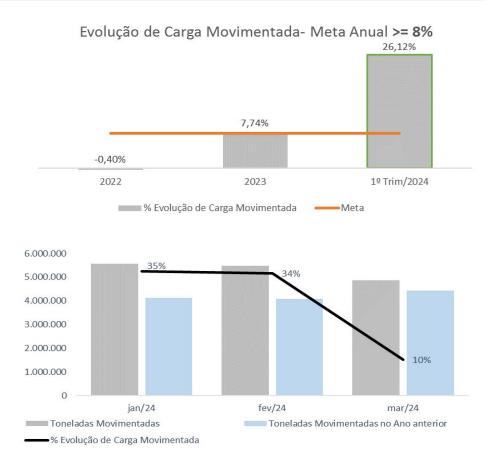
89,4% 89,0% 87,37% 2023 1º Trim/2024 2022 Resultado - Rio + Itaguaí 350 300 250 200 150 100 50 jan/24 fev/24 mar/24 Número total de atracações sem calado restrito Número total de atracações

Frota sem Restrição Calado



ANÁLISE QUANTITATIVA DOS INDICADORES Evolução de Carga Movimentada

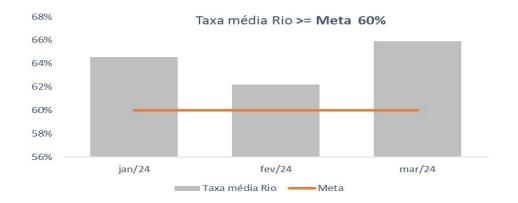
INDICADOR	EVOLUÇÃO DE CARGA MOVIMENTADA
PERSPECTIVA	PROCESSOS PORTUÁRIOS
SENTIDO	Quanto maior, melhor
O QUE MEDE	Evolução da movimentação de cargas no complexo portuário em comparação ao período anterior
FÓRMULA	(Toneladas Movimentadas) / (Toneladas Movimentadas no Ano anterior)
FREQUÊNCIA	MENSAL
META 2024	8%
RESPONSÁVEL	DIRNES/SUPDEN

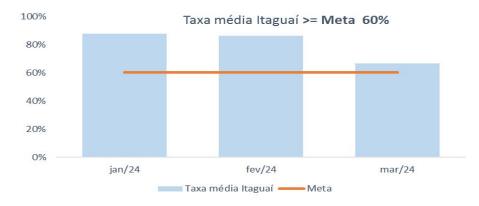




ANÁLISE QUANTITATIVA DOS INDICADORES Taxa Média de Ocupação de Berços

INDICADOR	TAXA MÉDIA DE OCUPAÇÃO DE BERÇOS
PERSPECTIVA	PROCESSOS PORTUÁRIOS
SENTIDO	Quanto maior, melhor
O QUE MEDE	Aproveitamento operacional da disponibilidade de berços de atracação do complexo portuário, indicando o nível de utilização das instalações
FÓRMULA	(Tempo Total Atracado / Tempo Total Disponível dos Berços) * 100
FREQUÊNCIA	MENSAL
META 2024	60%
RESPONSÁVEL	DIRGEP/SUPRIO/SUPITA (DADOS) DIRNES/SUPDEN (ANÁLISE)

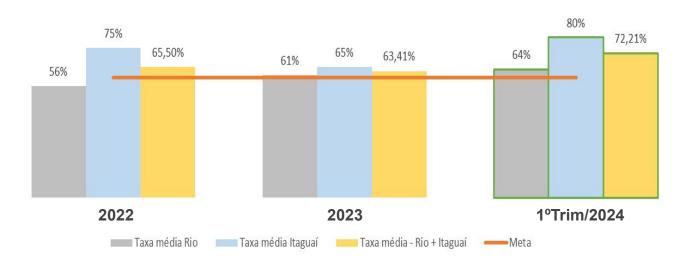






ANÁLISE QUANTITATIVA DOS INDICADORES Taxa Média de Ocupação de Berços Rio + Itaguaí

Tx média Ocupação Berço - Meta Anual >= 60%



primeiro trimestre.



ANÁLISES DE COMPORTAMENTO DOS INDICADORES

No que se refere ao indicador de frota sem restrição de calado no porto de Itaguaí, apesar do aumento do calado para 18,30m no trecho 1 dos canais principal e da Ilha das Cabras, a falta de dragagem de manutenção na bacia de evolução da CSN continua limitando os navios da CSN e CPBS a um calado de 17,80 metros. Segundo a CSN e CPBS em 2023 elas pagaram 43 milhões de dólares e 13 milhões de dólares respectivamente de frete morto. No porto do Rio percebemos que o número total de atracações cresceu e o número de atracações sem calado restrito se manteve estável, sem nenhuma alteração relevante no

Em relação ao Indicador de taxa média de ocupação de Berço no porto de Itaguaí foram considerados os berços 101, 102, 301, 302, 303 e 401. Os berços 201 e 202 não foram incluídos na análise, uma vez que não estão operacionais. Em março, a CSN interrompeu as operações para realizar manutenção, resultando em uma taxa de ocupação menor para o referido mês.

No que se refere ao Indicador de Evolução de Cargas movimentadas, a PortosRio, considerando o acumulado até o 1º Trim/2024, movimentou cerca de 15,9 milhões de toneladas o que representa um crescimento de cerca de 26% em relação ao 1º Trim/2023, segundo dados do painel estatístico aquaviário da ANTAQ.

Fonte da informação: DIRGEP/SUPITA/SUPRIO/SUPDEN





ANÁLISE QUANTITATIVA DOS INDICADORES DA PERSPECTIVA PROCESSOS

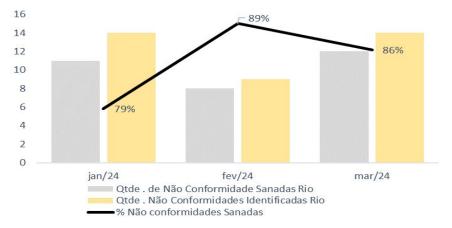
INDICADOR	DESCRIÇÃO	FÓRMULA	SENTIDO	МЕТА	1°Trim/2024	2023	STATUS
Resolução de Não Conformidades - Itaguaí	Relação das não conformidades sanadas em comparação às não conformidades identificadas no processo de fiscalização operacional.	(Qtde. de Não Conformidade Sanadas/Qtde. Não Conformidades Identificadas) * 100		90%	74,19%	91,32%	O
Resolução de Não Conformidades - Rio				90%	83,78%	80%	O
Resolução de Não Conformidades RIo + Itaguaí				90%	79,41%	87,27%	
Inconsistência nos Dados de Movimentação - Porto Itaguaí			_	15%	14,10%	9,79%	S
Inconsistência nos Dados de Movimentação - Porto RJ	Proporção de inconsistências encontradas, pelo total de informações enviadas pelo operador.	(Dados incorretos informados pelos Operadores / Total de dados informados pelos Operadores) * 100		15%	21,22%	19,38%	©
Inconsistência nos Dados de Movimentação RJ + Itaguaí				15%	18,97%	15,61%	O
Tempo de Respostas aos pedidos e-SIC	Demonstra o tempo médio utilizado para atender aos pedidos de informação recebidos via e-SIC.	Dias para resposta / Pedidos respondidos		7,80d	9,21d	8,22d	S



ANÁLISE QUANTITATIVA DOS INDICADORES Resolução de Não Conformidades - RJ

INDICADOR	RESOLUÇÃO DAS NÃO CONFORMIDADES - RIO
PERSPECTIVA	PROCESSOS
SENTIDO	Quanto maior, melhor
O QUE MEDE	Relação das não conformidades sanadas em comparação às não conformidades identificadas no processo de fiscalização operacional.
FÓRMULA	(Qtde. de Não Conformidade Sanadas / Qtde. Não Conformidades Identificadas) * 100
FREQUÊNCIA	MENSAL
META 2024	90%
RESPONSÁVEL	DIRGEP/SUPRIO



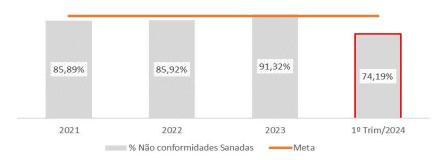


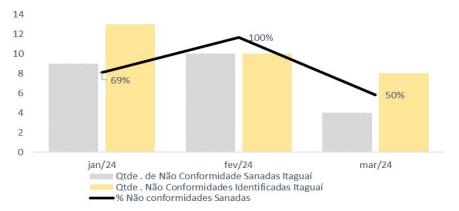


ANÁLISE QUANTITATIVA DOS INDICADORES Resolução de Não Conformidades - ITAGUAÍ

INDICADOR	RESOLUÇÃO DAS NÃO CONFORMIDADES - ITAGUAÍ
PERSPECTIVA	PROCESSOS
SENTIDO	Quanto maior, melhor
O QUE MEDE	Relação das não conformidades sanadas em comparação às não conformidades identificadas no processo de fiscalização operacional.
FÓRMULA	(Qtde. de Não Conformidade Sanadas / Qtde. Não Conformidades Identificadas) * 100
FREQUÊNCIA	MENSAL
META 2024	90%
RESPONSÁVEL	DIRGEP/SUPITA

Resolução Não Conformidades- Meta Anual >=90%



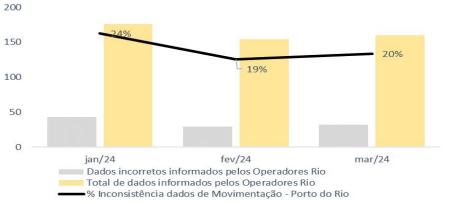




ANÁLISE QUANTITATIVA DOS INDICADORES Inconsistências nos Dados de Movimentação - RJ

INDICADOR	INCONSISTÊNCIAS NOS DADOS DE MOVIMENTAÇÃO - RIO
PERSPECTIVA	PROCESSOS
SENTIDO	Quanto menor, melhor
O QUE MEDE	Proporção de inconsistências encontradas, pelo total de informações enviadas pelo operador.
FÓRMULA	(Dados incorretos informados pelos Operadores / Total de dados informados pelos Operadores) * 100
FREQUÊNCIA	MENSAL
META 2024	15%
RESPONSÁVEL	DIRGEP/SUPRIO

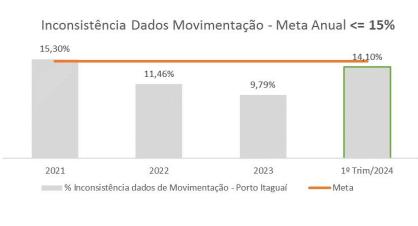
Inconsistência Dados Movimentação - Meta Anual <= 15% 20,05% 19,38% 21,22% 2021 2021 2022 2023 1º Trim/2024 Meta

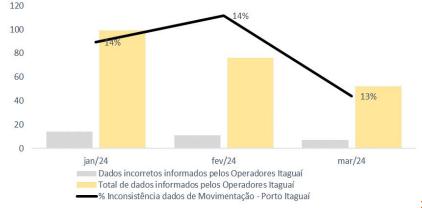




ANÁLISE QUANTITATIVA DOS INDICADORES Inconsistência nos Dados de Movimentação - ITAGUAÍ

INDICADOR	INCONSISTÊNCIAS NOS DADOS DE MOVIMENTAÇÃO - ITAGUAÍ
PERSPECTIVA	PROCESSOS
SENTIDO	Quanto menor, melhor
O QUE MEDE	Proporção de inconsistências encontradas, pelo total de informações enviadas pelo operador.
FÓRMULA	(Dados incorretos informados pelos Operadores / Total de dados informados pelos Operadores) * 100
FREQUÊNCIA	MENSAL
META 2024	15%
RESPONSÁVEL	DIRGEP/SUPITA

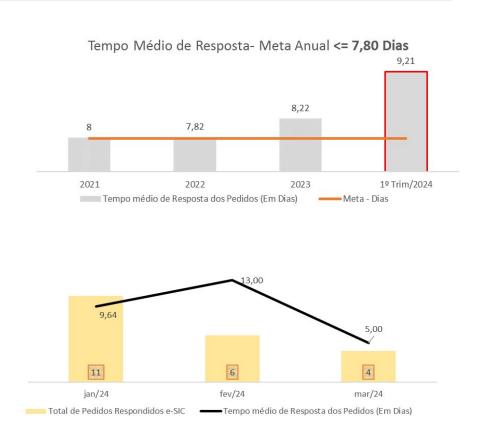






ANÁLISE QUANTITATIVA DOS INDICADORES Tempo Médio de Pedidos Respondidos e-Sic

INDICADOR	TEMPO DE RESPOSTAS AOS PEDIDOS e-SIC
PERSPECTIVA	PROCESSOS
SENTIDO	Quanto menor, melhor
O QUE MEDE	Demonstra o tempo médio utilizado para atender aos pedidos de informação recebidos via e-SIC.
FÓRMULA	Dias para resposta / Pedidos Respondidos
FREQUÊNCIA	MENSAL
META 2024	7,80 dias
RESPONSÁVEL	OUVGER





ANÁLISES DE COMPORTAMENTO DOS INDICADORES



No porto do Rio o indicador de não conformidade manteve uma média anual de 83,78% de resolução das inconformidades, sendo as maiores dificuldades ainda de itens não conformes para serem resolvidos são os relacionados às fiscalizações das áreas do porto público, as quais a Autoridade Portuária tem a obrigação de realizar a manutenção da estrutura utilizada pelo usuário. Contudo o contrato de pavimentação do Porto do Rio de Janeiro já foi assinado pela PortosRio o que irá ajudar a eliminar diversas inconformidades oriundas da má qualidade do piso atual.O Indicador obteve, até o momento, média anual de aproximadamente 20% de informações incorretas, por parte dos Operadores Portuários. Em Itaguaí todas as Não conformidades em aberto estão sendo tratadas. Uma é na área do Terminal arrendado TECON, 1 área de servidão do TECAR/CPBS e 2 estão sendo tratadas internamente pela PortosRio, por serem em área pública não arrendada.

Quanto ao Indicador de Inconsistência dos dados de movimentação, o porto do Rio está em fase de implantação de um novo sistema de Gestão Portuária na PortosRio, desta forma, acredita-se que o aperfeiçoamento do sistema (gerando as críticas no momento do input dos dados pelos Operadores Portuários), irá proporcionar uma melhor qualidade das informações, que integrarão a base de dados da PortosRio. Em itaguaí os dados se referem aos dados retirados do sistema "Super Via".

Em relação ao indicador Tempo de Respostas ao Pedido e-SIC, o prazo legal são 20 dias, prorrogáveis por mais 10 dias. Em janeiro, tivemos 11 pedidos de acesso à informação. Em 3 processos, determinada área solicitou prorrogação interna, levando 15 dias (em cada processo) para responder às demandas encaminhadas. Um único processo levou também 20 dias para responder a demanda. Em fevereiro 3 processos de determinada área, levou 19 dias para responder às demandas. Quando a área responsável "leva muito tempo" para responder as demandas do seu setor, esta ação impacta todo o tempo médio de resposta da Companhia.

Fonte da informação: DIRGEP/SUPITA/SUPRIO/OUVGER



ANÁLISE QUANTITATIVA DOS INDICADORES DA PERSPECTIVA PESSOAS

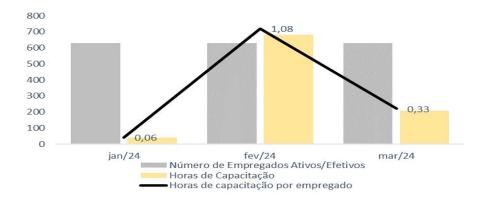
INDICADOR	DESCRIÇÃO	FÓRMULA	SENTIDO	МЕТА	1° Trim/2024	2023	STATUS
Horas de Capacitação por Empregado	Demonstra a proporção entre as horas acumuladas de capacitação e o total efetivo de colaboradores.	Horas de capacitação acumuladas / Total de colaboradores efetivos	A	12,60h	1,47h	17,34h	0



ANÁLISE QUANTITATIVA DOS INDICADORES Horas de Capacitação por EMpregado

INDICADOR	HORAS DE CAPACITAÇÃO POR EMPREGADO	
PERSPECTIVA	PESSOAS	
SENTIDO	Quanto maior, melhor	
O QUE MEDE	Demonstra a proporção entre as horas acumuladas de capacitação e o total efetivo de colaboradores.	
FÓRMULA	Horas de capacitação acumuladas / Total de colaboradores efetivos	
FREQUÊNCIA	TRIMESTRAL	
META 2024	12,60 horas	
RESPONSÁVEL	DIRAFI/SUPREC	







ANÁLISES DE COMPORTAMENTO DOS INDICADORES

O resultado abaixo do esperado no 1º Trimestre se deve ao fato de que neste período, mais empregados agendam férias, fato que impede a realização de capacitações in company, sendo estas as que resultam na melhoria dos números do indicador de capacitação por empregado. Há perspectiva de melhores resultados até 2º semestre.

Fonte da informação: DIRAFI/SUPREC



MONITORAMENTO E AVALIAÇÃO

Foi definido um portfólio de projetos, não exaustivos, para sustentar os Objetivos Estratégicos. Esses projetos, que já estão em curso ou serão desenvolvidos ao longo do ciclo 2021-2025, estão direcionados para melhorar a eficiência operacional e administrativa, refletindo positivamente em todos os índices de gestão e governança presentes na esfera das empresas públicas, bem como maximizando nossa receita ao longo desse período.

A maioria dos projetos estão em andamento. Tal fato é explicado pela complexidade destes, com o envolvimento de diversas áreas e cronograma extenso, abrangendo mais de um ciclo.

A seguir é demonstrado o desempenho de cada projeto e/ou programa*, os ODS relacionados (conforme legenda abaixo) e seus principais destaques.

*Os projetos mais abrangentes estão sendo tratados no sistema como "Programas", que são agrupadores de projetos.

OBJETIVOS DE DESENVOLVIMENTO SUSTENTÁVEL (ODS)

- ODS 3 Saúde e Bem Estar
- ODS 6 Água Potável e Saneamento
- ODS 8 Trabalho Decente e Crescimento Econômico
- ODS 9 Indústria, Inovação e Infraestrutura

- ODS 10 Redução das Desigualdades
- ODS 11 Cidades e Comunidades Sustentáveis
- ODS 12 Consumo e Produção Responsáveis
- ODS 14 Vida na Água

- ODS 15 Vida Terrestre
- ODS 16 Paz, Justiça e Instituições Eficazes
- ODS 17 Parcerias e Meios de Implementação



MAXIMIZAR REMUNERAÇÃO DOS CONTRATOS

RESPONSÁVEL DIRNES





OBJETIVO DO PROJETO Buscar oportunidades de receitas nos contratos de arrendamento da PortosRio em renovações, aditivos e até mesmo no reequilíbrio dos contratos em favor da empresa, como a cobrança das tarifas portuárias de acesso aquaviário/terrestre que foram contratualmente incluídos como pagamentos embutidos nos arrendamentos.

ANÁLISE

- 1. Os processos de repactuação contratual da Companhia Portuária Baía de Sepetiba (CPBS) e da Sepetiba TECON estão em análise junto à ANTAQ para análise os aspectos financeiros do contrato.
- 2. O processo de renovação contratual do Terminal Portuário de Angra dos Reis (TPAR) foi encerrado em 23/12/2023. A PortosRio já se manifestou pela não renovação do contrato, tendo em vista a reiterada inadimplência da arrendatária. O contrato ainda está vigente devido a decisão judicial. A companhia publicou chamamento público para buscar interessados na exploração comercial do Porto.
- 3. Com relação ao reequilíbrio contratual da CSN Mineração, a Secretaria deferiu, em caráter preliminar, postergação dos investimentos previstos no 5º termo aditivo. Atualmente, o processo encontra-se na ANTAQ para análise em caráter definitivo da postergação dos investimentos.
- 4. Quanto ao reequilíbrio contratual da Píer Mauá, em setembro de 2023, foi apresentado um novo plano de investimentos pela Píer Mauá na Secretaria de Portos. A PortosRio foi instada a se manifestar pela Secretaria e em 26/02/2024 emitiu carta com parecer favorável ao reequilíbrio contratual.
- 5. Encontra-se em andamento o processo de permuta de área da Triunfo logística, que está sob análise da ANTAQ.
- 6. Para os contratos das arrendatárias MultiRio e ICTSI foi realizado estudo para separação das cobranças das Tabelas I e III, entretanto as tratativas não evoluíram e o processo está sobrestado até que sejam concluídos os processos de reequilíbrio dos respectivos contratos.
- 7. A utilização da área do Programa de Desenvolvimento de Submarinos (PROSUB), pela Marinha do Brasil, ocorre há mais de 10 anos no Porto de Itaguaí. Após diversas tratativas e falta de acordo quanto ao valor devido, a Marinha apresentou já apresentou 4 ações contra a Companhia, sendo a última, para pagamento em juízo, de aproximadamente R\$ 40 milhões pela desapropriação do terreno.



ESTRATÉGIAS DE DESINVESTIMENTO

RESPONSÁVEL DIRNES





OBJETIVO DO PROJETO

Alienar ativos não essenciais ou simplesmente não mais usados nas operações. Esta ação visa contribuir para o reequilíbrio econômico e financeiro da PortosRio, propiciando o equacionamento de dívidas e o financiamento de estratégias administrativas de curto prazo, que refletem a busca pelo equilíbrio das contas.

- 1. A venda do edifício da antiga Sede da PortosRio permanece suspensa devido a necessidade de obras na estrutura, conforme laudo de avaliação estrutural.
- 2. O terreno destinado à implantação de Terminal Pesqueiro na cidade de Niterói foi vendido para a Prefeitura de Niterói.



EXPLORAR ÁREAS DISPONÍVEIS (NOVOS ARRENDAMENTOS E CESSÕES ONEROSAS)

RESPONSÁVEL DIRNES







OBJETIVO DO PROJETO

Realizar novos arrendamentos e cessões onerosas, a fim de captar recursos que possam permitir a PortosRio prover investimentos em infraestrutura, potencializando as operações portuárias nos portos sob sua administração.

ANÁLISE

- 1. O TCU concluiu a análise do projeto do novo terminal ITG02 no Porto de Itaguaí com algumas recomendações e determinações à Secretaria e a ANTAQ, porém sem impedimentos ao prosseguimento da licitação. A previsão é de que a licitação ocorra ainda em 2024. Em relação ao ITG03, a Infra S.A. ainda não elaborou o EVTEA a partir o EVTEA doado pela PortosRio. O RDJ06 foi marcado leilão para o dia 23 de maio de 2024 e o RDJ06A foi finalizado o EVTEA pela Píer3, que será encaminhado à Secretaria. Outro arrendamento simplificado é referente aos armazéns 13 e 14 do Porto do Rio de Janeiro, que está em fase de elaboração de EVTEA.
- 2. Em relação às Cessões onerosas, encontram-se em fase de aprovação interna as cessões da Área de Apoio Operacional 1 Porto de Itaguaí, área para separação de resíduos oleosos e uma área no Porto Organizado do Rio de Janeiro. No porto de Angra dos Reis foi concluída a análise jurídica em relação ao Lote 8 e o processo encontra-se em análise da Diretoria Executiva para aprovação e posterior licitação.



PROMOÇÃO COMERCIAL

RESPONSÁVEL DIRNES





OBJETIVO DO PROJETO

Expor a marca da PortosRio nos eventos, feiras, workshops, seminários nacionais e internacionais no segmento portuário, comércio exterior e logística internacional, com intuito de promover comercialmente a empresa, maximizando produtivamente os novos negócios e propiciando a valorização de parcerias.

ANÁLISE

1. A PortosRio esteve presente no evento Intermodal 2024 e está se preparando para marcar presença no Sudeste Export, que será realizada em São Paulo e também no Brasil Export, que será realizado em Brasília.



ATUALIZAR PDZs E POLIGONAIS

RESPONSÁVEL DIRNES







OBJETIVO DO PROJETO

Atualização do PDZ e da Poligonal dos 4 Portos administrados pela PortosRio, conforme estabelecido na Portaria MINFRA Nº61.

ANÁLISE

- 1. O PDZ do Porto Organizado de Angra dos Reis foi aprovado e publicada a Portaria nº548 de 08/12/2023.
- 2. Os PDZs do Porto Organizado de Itaguaí e do Rio de Janeiro foram devolvidos pela SNPTA com ajustes a serem realizados. A previsão é que até o mês de maio a versão final seja devolvida à Secretaria para aprovação.
- 3. O PDZ do Porto Organizado de Niterói está atualizado, conforme Portaria Nº 393, de 25 de agosto de 2023.
- 4. A única poligonal que foi atualizada foi a do Porto Organizado de Itaguaí cuja publicação da portaria do MPA ocorreu em junho de 2023 Portaria Nº 255, de 27 de junho de 2023. As demais poligonais continuam vigentes, conforme portarias do Minfra de 2019 e, no momento, não estão em processo de atualização.



PROMOVER ACESSOS SEGUROS

RESPONSÁVELDIRPRE







OBJETIVO DO PROJETO

Promoção de convênios com instituições de segurança e controle viário, visando assegurar o livre e seguro acesso aos Portos administrados pela PortosRio.

- 1. O sistema Infoseg, do Ministério da Justiça, está em funcionamento. Possui informações integradas com diversas instituições, como a Polícia Federal, Polícia Rodoviária Federal e Secretaria Nacional de Segurança Pública. Esse sistema é fundamental para auxiliar na identificação de pessoas e veículos suspeitos, bem como combate ao crime organizado.
- 2. A PortosRio aderiu ao Brasil Mais, sistema exclusivo de imagens por satélite, do Ministério da Justiça. Os colaboradores da Guarda Portuária que operam o sistema realizaram treinamento. O sistema utiliza imagens de satélite para monitorar e fornecer informações em tempo real sobre ocorrências criminais, permitindo uma resposta rápida e eficiente por parte das autoridades.
- 3. O sistema Córtex aguarda a elaboração do Acordo de Cooperação Técnica por parte do Ministério da Justiça. Este sistema integra informações de diversos órgãos de segurança que ajudarão no monitoramento das atividades portuárias.



MODERNIZAR E ADEOUAR A INFRAESTRUTURA AOUAVIÁRIA DA SUPERINTENDÊNCIA DO PORTO DO RIO DE JANEIRO E NITERÓI

RESPONSÁVEL DIRGEP







OBJETIVO DO PROJETO

Aumentar a oferta de calado aos navios comerciais de grande porte que demandam o Porto do Rio; oferta de maior calado de navegação aos navios OffShore que trafegam pelo canal de São Lourenço do Porto de Niterói; Melhorar e modernizar o sistema de balizamento e navegação dos Portos do Rio de Janeiro de Niterói.

ANÁLISE

- 1. Em andamento as obras de dragagem para viabilizar a operação de navios de até 366m, com previsão de término em outubro de 2024.
- 2. A contratação da Dragagem do Cais da Gamboa e Barra Grande teve seu Edital elaborado e está em fase de análise da área jurídica.
- 3. O contrato de serviços contínuos de levantamentos batimétricos nos acessos aquaviários da PortosRio está vigente.



MODERNIZAR E ADEOUAR A INFRAESTRUTURA TERRESTRE DO PORTO DO RIO DE JANEIRO

RESPONSÁVEL DIRGEP









OBJETIVO

Prover Infraestrutura competitiva para melhorar o atendimento aos arrendatários, operadores portuários e usuários em geral, com reflexo na segurança, logística interna DO PROJETO e na eficiência operacional, potencializando a atração de novas cargas com incremento na receita.

- 1. A obra para o projeto de Ampliação e Modernização do Cais da Gamboa, entre os cabeços 100 e 124 no Porto do Rio de Janeiro está em andamento e tem previsão para ser concluída em maio de 2024.
- 2. A obra de pavimentação viária do Cais da Gamboa teve início em março/2024.
- 3. Foi assinado o contrato da prestação dos serviços técnicos de elaboração de Projeto Básico e orçamento estimativo de recuperação estrutural do antigo Edifício-Sede da PortosRio.
- 4. Foi elaborado relatório preliminar para fins de recuperação e pintura dos armazéns 7 e 8 do Porto do Rio.
- 5. Também foi elaborado relatório preliminar para construção de cabine de alvenaria de controle de acesso no OGMO.
- 6. Em relação as obras de reforma das instalações prediais da sede administrativa da PortosRio, o Edital foi publicado e as propostas recebidas.



MODERNIZAR AS INSTALAÇÕES DO PORTO DE ITAGUAÍ

RESPONSÁVELDIRGEP



PROJETOS





OBJETIVO DO PROJETO Estabelecer condições adequadas para atendimento aos usuários do porto, buscando melhorias, segurança e alta performance no fluxo de carga para os modais rodoviários e ferroviários

ANÁLISE

- 1. Foi concluída a obra de demolição e retirada de resíduos de imóveis do Porto de Itaguaí.
- 2. O Edital das Obras de implantação do Truck Center no Porto de Itaguaí foi aprovado pelo Conselho de Administração e está em fase de publicação da licitação.
- 3. Em fase de elaboração do Projeto Básico/Termo de Referência para construção do paiol de sinalização náutica.



MODERNIZAR E ADEQUAR A INFRAESTRUTURA AQUAVIÁRIA DA SUPERINTENDÊNCIA DO PORTO DE ITAGUAÍ E ANGRA DOS REIS

RESPONSÁVELDIRGEP







OBJETIVO DO PROJETO

Garantir a oferta de calado aos navios comerciais de grande porte que demandam o Porto de Itaguaí e prover alternativas para uma infraestrutura de acesso para uma operação mais competitiva.

- 1. O contrato para elaboração do Estudo de Impacto Ambiental EIA e seu relatório RIMA, para viabilidade ambiental de implantação do novo canal de navegação de Itaguaí Canal Derivativo foi rescindido amigavelmente, devido ao prazo expirado do contrato.
- 2. Foi concluído o Projeto Executivo do Canal Leve e a PortosRio aguarda aprovação pela autoridade marítima. Este projeto visa o aumento da produtividade dos terminais e da taxa de ocupação dos berços, uma vez que possibilitará manobras simultâneas com navegação em dois sentidos.



IMPLEMENTAR CALADO DINÂMICO

RESPONSÁVEL DIRGEP







OBJETIVO DO PROJETO

Implementar software para cálculo da Folga Dinâmica Abaixo da Quilha (FDAQ) nos Portos do Rio de Janeiro/Niterói e Itaguaí.

ANÁLISE

1. Processo de homologação do Software de Calado Dinâmico ReDraft Marinha do Brasil, aguardando o parecer final da Visita Técnica realizada pela Capitania dos Portos do RJ, com vistas à autorização para início do Serviço de Calado Dinâmico no Porto do Rio de Janeiro.



IMPLEMENTAR VTMIS NOS PORTOS DO RIO DE JANEIRO E ITAGUAÍ

RESPONSÁVELDIRGEP







OBJETIVO DO PROJETO

Implantar o Sistema de Gerenciamento e Informação do Tráfego de Embarcações - VTMIS (Vessel Traffic Management Information System), de forma a: prover segurança à navegação; salvaguardar a vida humana no mar; aumentar a eficiência do tráfego aquaviário; auxiliar a prevenção da poluição hídrica; proteger as comunidades e infraestruturas portuárias; acompanhar as condições ambientais, meteorológicas e hidrológicas; e fazer cumprir padrões marítimos internacionais, na sua área de responsabilidade.

- 1. Acompanhamento técnico do processo para contratação de empresas de fornecimento, montagem e instalação das torres metálicas nas Estações de VTMIS RIOPOR e ITAPOR, ou seja, torres na BFNIG, CTMRJ, SUPRIO, EBL, Ftz Santa Cruz, Ilha Rasa e SUPITA.
- 2. Instalação parcial do radar na torre posicionada na Base de Hidrografia da Marinha em Niterói (BHMN). Está fase compreendeu a instalação da antena e do transceptor do radar, restando ainda a instalação da unidade de controle do radar (RDU) na cabine a ser construída.
- 3. Processo de análise da documentação técnica, por parte da fiscalização contratual, referente à elaboração do Projeto Básico do VTMIS para os Portos do Rio de Janeiro e Itaguaí.
- 4. Paralelamente, está sendo elaborado o projeto de engenharia da cabine de equipamentos elétricos e eletrônicos da Estação BHMN e do Termo de Referência para contratação dos serviços de construção da referida cabine.



APRIMORAR A GESTÃO IMOBILIÁRIA

RESPONSÁVEL DIRAFI







OBJETIVO DO PROJETO

Aprimorar a Gestão imobiliária, visando a eficiência administrativa da empresa.

ANÁLISE

- 1. Finalizados a entrega de todos os bens alienados no último leilão, com destaque para os guindastes que estavam parqueados na área operacional da TRIUNFO.
- 2. Quanto à regularização dos imóveis situados na Av. Rodrigues Alves, 827 Saúde/RJ, Av. Rodrigues Alves, 829/831 Saúde/RJ e Santo Cristo, 33 Saúde/RJ, embora ainda não regularizados, houve avanço no processo, ficando pendente apenas questões jurídicas e cartorárias, respectivamente.
- 3. Quanto a reintegração de Posse do imóvel localizado na Av. Brasil, 921/921A, com atual ocupação irregular, não houve avanço em relação ao último trimestre de 2023.
- 4. Assunção do Porto do Forno de Arraial do Cabo;
- 5. Licitação de locação dos imóveis localizados na Rua da Igrejinha, 1, Rua Benedito Ottoni, 52/60 e Rua Benedito Ottoni, 62/64, todos localizados no Bairro de São Cristóvão/RJ.
- 6. Com a ação de imunidade tributária devidamente reconhecida em juízo, a Prefeitura do Rio de Janeiro iniciou o cancelamento dos débitos de IPTU, restando ajustar os débitos posteriores a 2021.



IMPLEMENTAR O SISTEMA DE GESTÃO PORTUÁRIA

RESPONSÁVEI DIRAFI





OBJETIVO DO PROJETO

Promover a modernização dos processos e a eficiência na gestão operacional dos Portos administrados pela PortosRio.

ANÁLISE

Atividades Realizadas (Openport):

- 1. Foram finalizados os módulos do tráfego Marítimo e Fiscalização.
- 2. 75% das Requisições de Mudanças do módulo de faturamento foram concluídas.
- 3. Integração do SILOG com o sistema STAQ para atualizar automática da situação dos navios (atracado, fundeado) dentro da área do porto organizado.



IMPLEMENTAR O SISTEMA DE GERENCIAMENTO DE ACESSO DOCAS - SGAD NO PORTO DO RIO DE JANEIRO

RESPONSÁVEL DIRPRE







OBJETIVO DO PROJETO

Tornar o controle de acesso aos portos do Rio de Janeiro mais rápido, seguro e eficiente.

ANÁLISE

- 1. O Sistema está 100% operacional no Porto do Rio de Janeiro e Itaguaí.
- 2. Devido a sucessivos problemas relacionados à segurança cibernética do sistema, a migração da aplicação para o ambiente da PortosRio não ocorreu. A Multi terminais, responsável pelo sistema, tomou a decisão de segregar o SGAD dos seus demais sistemas a fim de evitar possíveis ao resto do ambiente.
- 3. Está em fase de elaboração o termo aditivo ao contrato do SISTEMA DE GESTÃO PORTUÁRIA para inclusão do módulo que realiza as mesmas funções do SGAD. A referida mudança vai garantir termos um sistema com suporte técnico e com .as atualizações necessárias, tanto no campo cibernético, bem como em mudanças solicitadas pela Guarda portuária



IMPLEMENTAR ISPS-CODE NO PORTO DE ITAGUAÍ

RESPONSÁVEL DIRPRE







OBJETIVO DO PROJETO Adquirir equipamentos, serviços e infraestrutura necessária para implantação do controle de acesso e monitoramento no Porto de Itaguaí de acordo com as normas do ISPS-CODE.

ANÁLISE

Em virtude da necessidade da aquisição de um novo sistema de segurança e câmeras para o Porto do Rio, devido ao fim do contrato de prestação de serviço com comodato de material do ISPS-Code, foram adquiridos também para o Porto de Itaguaí o mesmo sistema de segurança, ativos de controle de acesso e câmeras para garantir a compatibilidade entre os sistemas do Rio e Itaguaí. Os referidos equipamentos foram instalados no Gate de entrada do Porto provendo assim um monitoramento com imagens e leitura de placas de veículos.



SISTEMA INTEGRADO DE GESTÃO AMBIENTAL - SIGA

RESPONSÁVEL **DIRNES**











OBJETIVO DO PROJETO

Dar continuidade à implementação da Política de Sustentabilidade Ambiental da PortosRio, especificando competências, comportamentos, procedimentos e exigências a fim de avaliar e controlar os impactos ambientais das atividades, visando conformidade legal e futura obtenção da ISO 14001:2014.

ANÁLISE

- 1. Em relação ao investigativo de passivos ambientais do Porto do Rio de Janeiro, a área técnica está elaborando Termo de Referência para contratação da fase confirmatória.
- 2. Em fase de implantação o Sistema de Gestão Ambiental SIGESA, desenvolvido pelo então Ministério da Infraestrutura. Será realizada reunião com a equipe da SIGESA para tratar da implantação.
- 3. Aguardando revisão do projeto executivo do sistema de escape, prevenção, incêndio e fuga da Rua Acre, 21, Porto do Rio de Janeiro e Itaguaí pela contratada para posterior protocolo no Corpo de Bombeiros Militar do Estado do Rio de Janeiro.
- 4. Está sendo preparado o Termo de Referência para contratar consultoria, no intuito de elaborar o Plano de Ajuda Mútua PAM.



LICENCIAMENTO AMBIENTAL

RESPONSÁVEL











OBJETIVO DO PROJETO

Atender as demandas do Órgão Ambiental e as condicionantes de licença.

- 1. Os Portos de Niterói, Itaguaí e Angra dos Reis possuem licenças de operação válidas até 2027. O Porto do Rio de Janeiro está em processo de licenciamento, atendendo as condicionantes apontadas pelo INEA.
- 2. Foi realizada Auditoria Ambiental em conformidade com a DZ-056 do INEA, para os quatro portos. As documentações estão em fase de envio ao INEA.



CAPITAL HUMANO - ORGANIZAÇÃO E REESTRUTURAÇÃO

RESPONSÁVEL DIRAFI







OBJETIVO DO PROJETO

Aprimorar a Gestão Estratégica de Pessoas.

- 1. O Plano Anual de Capacitação para o ano de 2024 foi aprovado pela DIREXE. A equipe de capacitação da GERCAR vem contratando as capacitações solicitadas pelas unidades organizacionais da Companhia e buscando soluções para que a Força de Trabalho desta PortosRio esteja capacitada e motivada.
- 2. O processo de contratação do mapeamento de competência e dimensionamento da força de trabalho da Companhia foi revisado e a GERCAR solicitou ao mercado propostas comerciais para contratação do serviço. Entretanto, as propostas recebidas mostraram-se inexequíveis, conforme orientações da IN GECOMP 06.001. Em razão disto, a área está buscando propostas que satisfaçam o regulamento de compras da PortosRio.



CONSIDERAÇÕES

Esta análise da execução de 2023 traz a apuração dos indicadores para o período, bem como o andamento dos projetos. Para aqueles que foram previstos e não executados, seguem os motivos e considerações de cada um:

- A falta de registro automático de saída dos veículos nos Gates do Porto do Rio de Janeiro pelo Sistema de Gestão de Acesso Docas SGAD, impossibilita a mensuração do indicador "Tempo de Permanência de Caminhões no Porto". Isso está associado a questões de infraestrutura, como câmeras e baias de alinhamento das carretas, problemas cujas soluções já foram demandadas e estão sendo providenciadas. Não há previsão de medição do indicador para o Porto de Itaguaí.
- Os indicadores operacionais não são medidos nos Portos de Niterói e Angra dos Reis, uma vez que a operação offshore tem características que distorcem essas análises.
- O indicador "Consumo de Energia Limpa" foi definido considerando como premissa projetos de implantação de geração de energia alternativa que estavam em estudo. Esses projetos seriam doados por empresas do ramo à PortosRio, porém não foram efetivados até o momento. Dentro do escopo do Objetivo Estratégico "Tornar-se um Porto Verde", com o enfoque de eficiência em processos, será medida a relação entre o consumo de energia, em kWh, e a movimentação de carga, em toneladas.

- A área responsável entendeu que a metodologia do indicador "Efetividade de Capacitações" deveria ser revista, uma vez que os resultados esperados na medição não foram satisfatórios.
- O indicador de Exploração de Áreas Disponíveis e Satisfação do Usuário têm medição anual, então não foram contemplados nos quadros demonstrativos.
- O projeto Nova Sede foi cancelado, pois não foram encontrados interessados para elaboração do Projeto Básico. Dessa forma, houve o remanejamento do orçamento para o projeto de Reforço Estrutural do Cais da Gamboa.

CONSIDERAÇÕES

- O projeto Implementar Custeio por Atividade sofreu alterações após estudos realizados pela área financeira. Será contemplado no bojo do projeto para troca do ERP utilizado pela PortosRio, que está em fase de planejamento interno
- Os projetos Armazéns 7 e 8 e Pátio 8 e Armazém 10 contém áreas que foram pleiteadas pela Triunfo, em processo recebido pela PortosRio, que está sendo analisado junto ao Poder Concedente. Dessa forma, estes projetos estão suspensos, aguardando a decisão de destinação das áreas.
- Os projetos: Nova Marca Reposicionamento da PortosRio e Gestão à Vista foram concluídos.
- O projeto de Compartilhamento de Conhecimento foi encerrado por conta das ações ligada diretamente a processos e rotinas administrativas.

- Em relação ao projeto Realfandegamento do Cais Público foram cumpridas as
 principais exigências operacionais, porém, considerando a existência de
 diversos projetos de arrendamento a curto prazo, afetos à área que seria
 realfandegada, bem como a falta de pessoal para reassumir as obrigações
 aduaneiras e os diversos custos envolvidos, a alta administração está
 reavaliando a continuidade do projeto.
- Considerando a mudança de gestão nos últimos anos, o projeto da Reorganização da Fiscalização Portuária está sendo reavaliado pela alta administração.
- Os projetos que já foram iniciados, com fases subsequentes para 2024, foram mencionados ao longo do documento, podendo ainda outros serem iniciados e desenvolvidos. A atualização constará no relatório seguinte.

FICHA TÉCNICA



Para mais informações, consulte a seção "Quem é quem"

Conselho de Administração

Thairyne Jessica Martins de Oliveira Presidente do CONSAD

Eduardo Henn Bernardi
Rui Flacks Schneider
Luiz Antônio Correia de Carvalho
Jurandir Lemos Filho
Jesualdo Conceição da Silva
Cláudio de Jesus Marques Soares
Conselheiros

Diretoria Executiva

Francisco Leite Martins Neto
Diretor-Presidente
Ronaldo Fucci
Diretor de Gestão Portuária
Antonio Carlos da Glória Sardinha
Diretor de Negócios e Sustentabilidade.
Francisco Leite Martins Neto
Diretor Administrativo-Financeiro Subst.

Responsável pelo relatório

Luis Cesar Fonseca Superintendência de Gestão Estratégica

Diagramação

Eduarda Ribeiro Alves Luíza Bastos Barreto *Estagiárias*

Elaboração

Luis Cesar Fonseca Superintendência de Gestão Estratégica

Helene Bloomfield Daniel Neto e Souza Gerência de Planejamento Estratégico e Projetos



Sede Administrativa

Rua Dom Gerardo 35, 10° andar Centro, Rio de Janeiro - RJ CEP: 20090-030 Tel: (21) 2219-8600 (geral)

Atendimento administrativo: 8 às 17h, de 2ª a 6ª feira

Atendimento operacional: Todos os dias



Porto do Rio de Janeiro

Avenida Rodrigues Alves, 20 Rio de Janeiro - RJ CEP: 20081-250 Tel: (21) 2233-2762



Porto de Angra dos Reis

Praça Lopes Trovão S/N° Angra dos Reis - RJ CEP: 23900-970 Tel: (21) 3365-7424



Porto de Niterói

Avenida Feliciano Sodré, 215 Niterói - RJ CEP: 24030-012 Tel: (21) 3604-5970



Porto de Itaguaí

Est. Humberto Pedro Francisco, S/N° Ilha da Madeira, Itaguaí - RJ CEP: 23826-590 Tel: (21) 9782-3185









