

2021

RELATÓRIO DA ANÁLISE DE EXECUÇÃO DO PLANEJAMENTO ESTRATÉGICO



COMPANHIA DOCAS DO RIO DE JANEIRO

CONSELHO DE ADMINISTRAÇÃO

Dino Antunes Dias Batista – Presidente

Carlos Roberto Fortner

Rafael Magalhães Furtado

Berith José Citro Lourenço Marques Santana

Jesualdo Conceição da Silva

Cláudio de Jesus Marques

DIRETORIA EXECUTIVA

Francisco Antonio de Magalhães Laranjeira – Diretor Presidente

Mário Povia - Diretor de Gestão Portuária

Jean Paulo Silva - Diretor de Negócios e Sustentabilidade

Indalecio Castilho Villa Alvarez - Diretor Administrativo-Financeiro

SUPERINTENDÊNCIA DE GESTÃO ESTRATÉGICA

Luis Cesar Fonseca

GERÊNCIA DE PLANEJAMENTO E PROJETOS

Helene Bloomfield Baptista

GERÊNCIA DE PROCESSOS E INDICADORES

Rodrigo Rangel de Mello

ESTAGIÁRIOS

Ana Ferreira

Fabício Amaral

DIAGRAMAÇÃO

Ana Ferreira

ÍNDICE

- 01. APRESENTAÇÃO**
- 02. DIRECIONAMENTO ESTRATÉGICO**
 - MISSÃO E VISÃO
 - VALORES
 - OBJETIVOS ESTRATÉGICOS
 - MAPA ESTRATÉGICO
 - PLANEJAMENTO ORÇAMENTÁRIO ALINHADO À ESTRATÉGIA
- 03. INDICADORES DE DESEMPENHO**
 - QUADRO RESUMO DE INDICADORES
- 04. PROJETOS**
 - QUADRO RESUMO DE PROJETOS
- 05. CONCLUSÃO**
 - PRÓXIMOS PASSOS
 - MANIFESTAÇÃO DO CONSELHO DE ADMINISTRAÇÃO

01
—

APRESENTAÇÃO

APRESENTAÇÃO | ESTRATÉGIA | INDICADORES | PROJETOS | CONCLUSÃO

Em atendimento à Lei 13.303/2016, que determina o acompanhamento dos planos de ação e metas anuais, a Companhia Docas do Rio de Janeiro - CDRJ elabora o presente relatório de execução do exercício 2021, com a análise e o status dos indicadores de desempenho e portfólio de projetos.

O Planejamento Estratégico da CDRJ foi definido para o ciclo 2021-2025, sustentado num portfólio de projetos estratégicos, para que a empresa aproveite ao máximo as oportunidades que se apresentam no mercado, maximizando os resultados econômicos, atuando de forma eficiente e fundamentada no comprometimento aos valores corporativos, calçadas em sólidas diretrizes de sustentabilidade ambiental e direcionadas à excelência de gestão.

Esse relatório reflete o acompanhamento, participação e engajamento dos gestores e empregados da Companhia numa nova maneira de organizar o trabalho e aproximar os processos de governança com a realidade operacional.



02

DIRECCIONAMIENTO ESTRATÉGICO

MISSÃO

Prover infraestrutura e serviços comuns ao complexo portuário administrado, com excelência, sustentabilidade e segurança, a fim de assegurar a **competitividade** dos seus portos, contribuindo com o **desenvolvimento socioeconômico** de sua área de influência.

VISÃO

Ser reconhecida como a **autoridade portuária de excelência** no que tange à gestão portuária e agregação de valor ao usuário, com **sustentabilidade econômico-financeira e ambiental**.

VALORES

Os VALORES nos quais a CDRJ pauta suas atividades e o relacionamento com seus clientes, acionistas e sociedade são:



Adaptabilidade às mudanças de cenário,
Proatividade nas decisões,
Responsabilidade com os resultados,
Orientação ao mercado e aos clientes,
Atitude crítica e desconfortável ao erro,
Respeito às pessoas e ao ambiente.

Significado de **APROAR**: Levar a proa de uma embarcação ao seu objetivo.

APRESENTAÇÃO | **ESTRATÉGIA** | INDICADORES | PROJETOS | CONCLUSÃO**OBJETIVOS ESTRATÉGICOS**

PERSPECTIVA FINANCEIRA

Maximizar Receitas

Otimizar Custos

Reduzir Despesas

PERSPECTIVA CLIENTE

Atrair Cargas

Desenvolver Novos
Negócios

Gerar Valor aos Clientes

PERSPECTIVA PORTUÁRIA

Prover Infraestrutura
CompetitivaAprimorar a Gestão
Portuária

PERSPECTIVA PROCESSOS

Ter Processos Eficientes

Gerar Informação
Integrada

Tornar-se um Porto Verde

PERSPECTIVA PESSOAS

Manter a Equipe
Qualificada e MotivadaGerir Competências e
Equipes

MAPA ESTRATÉGICO

RESULTADOS PARA A SOCIEDADE

MAXIMIZAR RECEITAS

ATRAIR CARGAS

PROVER INFRAESTRUTURA COMPETITIVA

GERAR INFORMAÇÃO INTEGRADA

MANTER A EQUIPE QUALIFICADA E MOTIVADA

OTIMIZAR CUSTOS

DESENVOLVER NOVOS NEGÓCIOS

TORNAR-SE UM PORTO VERDE

REDUZIR DESPESAS

GERAR VALOR AOS CLIENTES

APRIMORAR A GESTÃO PORTUÁRIA

TER PROCESSOS EFICIENTES

GERIR COMPETÊNCIAS E EQUIPES

MISSÃO

Prover infraestrutura e serviços comuns ao complexo portuário administrado, com excelência, sustentabilidade e segurança, a fim de assegurar a **competitividade** dos seus portos, contribuindo com o **desenvolvimento socioeconômico** de sua área de influência.

VALORES

APROAR



DOCAS DO RIO
AUTORIDADE PORTUÁRIA

VISÃO

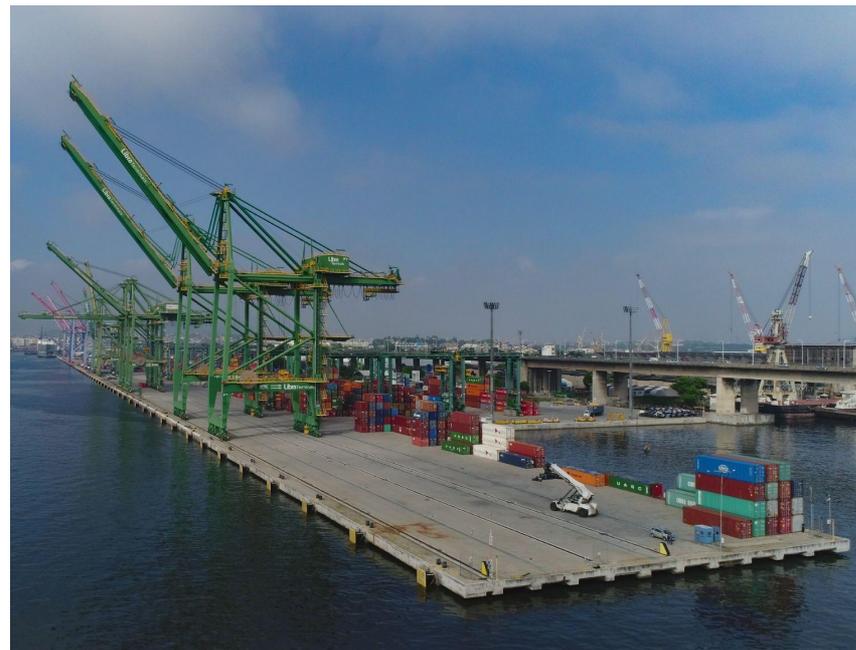
Ser reconhecida como a **autoridade portuária de excelência** no que tange à gestão portuária e agregação de valor ao usuário, com **sustentabilidade econômico-financeira e ambiental**.

PLANEJAMENTO ORÇAMENTÁRIO ALINHADO À ESTRATÉGIA

Na proposta orçamentária para 2022 a CDRJ foi inovadora ao alinhar o planejamento orçamentário ao planejamento estratégico, vinculando a previsão de gastos aos Objetivos Estratégicos nos quais as ações estão inseridas.

A mudança na forma de planejar é um ciclo de longo prazo, que se aprimora a cada ano com a maturidade no processo de gestão. Nessa primeira iniciativa já é possível analisar a concentração de esforço orçamentário nos Objetivos Estratégicos da perspectiva de Processos, focados na provisão de infraestrutura, no aprimoramento da gestão portuária, na eficiência de processos e no objetivo de se tornar um “porto verde”.

No longo prazo, a evolução natural desse modelo de planejamento será a vinculação dos recursos solicitados aos projetos do portfólio, gerando eficiência nos gastos e melhor controle da execução.



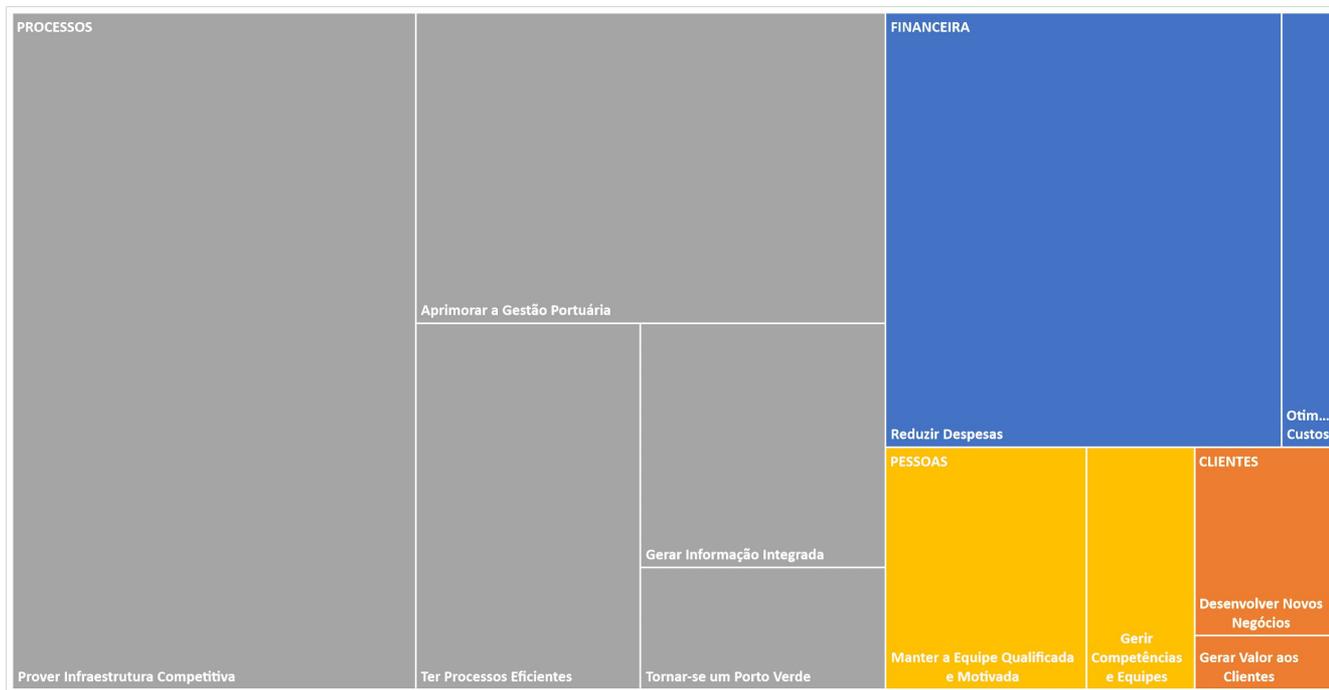
APRESENTAÇÃO | **ESTRATÉGIA** | INDICADORES | PROJETOS | CONCLUSÃO**PLANEJAMENTO ORÇAMENTÁRIO ALINHADO À ESTRATÉGIA**

Gráfico baseado na metodologia Balanced Scorecard - BSC, onde a Companhia fez um primeiro ensaio alinhando suas aquisições e prestações de serviços as Perspectivas Financeira, Clientes, Processos e Pessoas, englobando os objetivos estratégicos definidos no Planejamento. Percebe-se que das despesas alocadas, aproximadamente 60% se relaciona à perspectiva processos, que traduz o empenho da autoridade portuária neste próximo ciclo em aprimorar sua gestão, focada em infraestrutura tecnológica, terrestre e aquaviária, gerando um ambiente competitivo.

03

INDICADORES DE DESEMPENHO

INTRODUÇÃO

Os Indicadores medem o desempenho dos resultados da organização e ajudam a Companhia a traçar novos planos, ajustando a rota sempre que necessário.

A CDRJ dividiu seus objetivos em cinco perspectivas, seguindo a premissa de que todas estão encadeadas e são complementares, uma relação imprescindível de trabalho integrado e visão do todo, para o sucesso da estratégia traçada. Para isso, foi estruturado um painel de indicadores estratégicos para medir o desempenho do direcionamento adotado.

A rotina de mensuração, a análise desses indicadores e o estabelecimento de metas desafiadoras são parte crucial para assegurar que os objetivos sejam alcançados com sucesso, proporcione uma melhor qualidade do processo de tomada de decisão e guie o crescimento e o desenvolvimento da empresa no longo prazo.



APRESENTAÇÃO | ESTRATÉGIA | **INDICADORES** | PROJETOS | CONCLUSÃO

PERSPECTIVA FINANCEIRA	Índice de Eficiência Operacional	Índice de Eficiência Administrativa	Autossuficiência Tarifária	Receita por Empregado
PERSPECTIVA CLIENTE	Market Share-Volume	Exploração de áreas Disponíveis	Satisfação do Usuário	Consignação Média
PERSPECTIVA PORTUÁRIA	Frota sem Restrição de Calado	Consumo de Energia Limpa	Evolução da Carga Movimentada	Taxa Média de Ocupação de Berços
PERSPECTIVA PROCESSOS	Resolução das Não Conformidades	Inconsistência nos Dados de Movimentação	Tempo Médio de Caminhões no Porto	Tempo de Resposta Pedidos e-SIC
PERSPECTIVA PESSOAS	Horas de Capacitação por Empregado	Efetividade das Capacitações		

APRESENTAÇÃO | ESTRATÉGIA | **INDICADORES** | PROJETOS | CONCLUSÃO

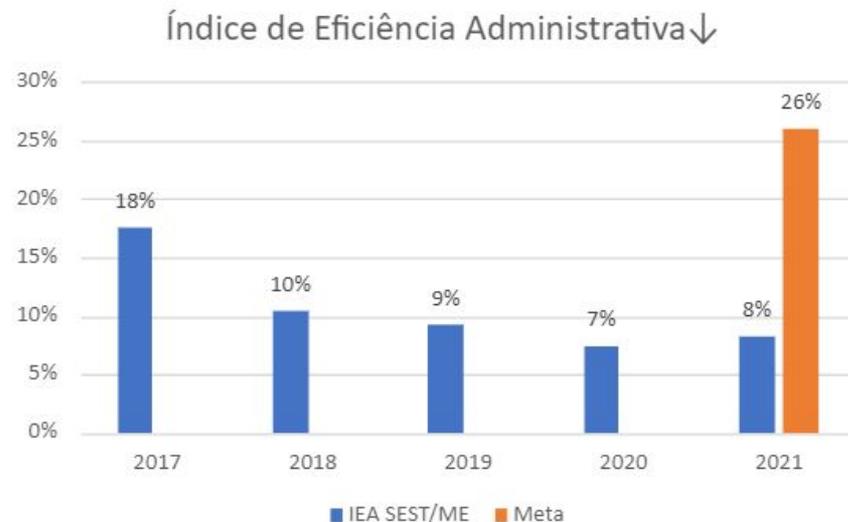
INDICADOR	ÍNDICE DE EFICIÊNCIA OPERACIONAL
PERSPECTIVA	FINANCEIRA
SENTIDO	Quanto menor, melhor ↓
O QUE MEDE	Relação entre as despesas totais de pessoal e as receitas obtidas com a atividade operacional da empresa.
FÓRMULA	$\text{Despesa Total com Pessoal} / \text{Receita Operacional Líquida}$
FREQUÊNCIA	MENSAL
META 2021	0,47
RESPONSÁVEL	DIRAFI/SUPFIN

**ANÁLISE DA ÁREA TÉCNICA**

A meta para 2021, se mostrou superestimada pois foi projetada antes do fechamento do exercício 2020. O resultado também é decorrência de um ano atípico, onde os indexadores econômicos e commodities que lastreiam alguns contratos de arrendamento, com o minério de ferro, terem batido recordes históricos.

APRESENTAÇÃO | ESTRATÉGIA | **INDICADORES** | PROJETOS | CONCLUSÃO

INDICADOR	ÍNDICE DE EFICIÊNCIA ADMINISTRATIVA
PERSPECTIVA	FINANCEIRA
SENTIDO	Quanto menor, melhor ↓
O QUE MEDE	Relação entre as despesas administrativas (excetuadas as despesas com pessoal próprio) e a Receita Operacional Líquida.
FÓRMULA	$(\text{Despesa Administrativa} - \text{Despesa de Pessoal Administrativo}) / \text{Receita Operacional Líquida}$
FREQUÊNCIA	MENSAL
META 2021	0,26
RESPONSÁVEL	DIRAFI/SUPFIN

**ANÁLISE DA ÁREA TÉCNICA**

A meta para 2021, se mostrou superestimada pois foi projetada antes do fechamento do exercício 2020. O resultado também é decorrência de um ano atípico, onde os indexadores econômicos e commodities que lastreiam alguns contratos de arrendamento, com o minério de ferro, terem batido recordes históricos.

APRESENTAÇÃO | ESTRATÉGIA | **INDICADORES** | PROJETOS | CONCLUSÃO

INDICADOR	AUTOSSUFICIÊNCIA TARIFÁRIA
PERSPECTIVA	FINANCEIRA
SENTIDO	Quanto maior, melhor ↑
O QUE MEDE	Relação entre a Receita Tarifária e as Despesas Operacionais.
FÓRMULA	$(\text{Receita Tarifária} / \text{Despesa Operacional}) * 100$
FREQUÊNCIA	MENSAL
META 2021	21,56%
RESPONSÁVEL	DIRAFI/SUPFIN

**ANÁLISE DA ÁREA TÉCNICA**

Considerando o acumulado até o 3º trimestre e as projeções de receita até Dezembro, o resultado do indicador supera a meta prevista em 60%, em função dos bons resultados da movimentação de cargas no complexo da CDRJ observados em 2021.

APRESENTAÇÃO | ESTRATÉGIA | **INDICADORES** | PROJETOS | CONCLUSÃO

INDICADOR	RECEITA POR EMPREGADO
PERSPECTIVA	FINANCEIRA
SENTIDO	Quanto maior, melhor ↑
O QUE MEDE	Relação entre a receita e a quantidade de empregados ativos (desconsiderados empregados cedidos ou que estejam licenciados).
FÓRMULA	Receita Operacional Líquido / Qtde. Empregados Ativos
FREQUÊNCIA	MENSAL
META 2021	R\$ 952.000
RESPONSÁVEL	DIRAFI/SUPFIN

**ANÁLISE DA ÁREA TÉCNICA**

Considerando o acumulado até o 3º trimestre e as projeções de receita até Dezembro, o resultado do indicador supera a meta prevista em 50%, em função dos bons resultados da movimentação de cargas no complexo da CDRJ observados em 2021.

APRESENTAÇÃO | ESTRATÉGIA | **INDICADORES** | PROJETOS | CONCLUSÃO

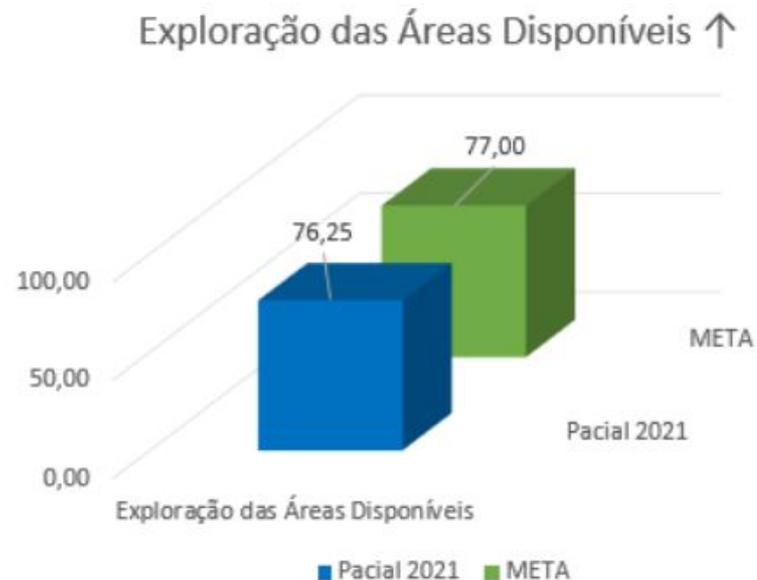
INDICADOR	MARKETSHARE - PORTOS PÚBLICOS – volume
PERSPECTIVA	CLIENTES
SENTIDO	Quanto maior, melhor ↑
O QUE MEDE	Relação da movimentação física acumulada da CDRJ, em volume, e o total nacional acumulado nos Portos Públicos.
FÓRMULA	Movimentação CDRJ / Total Movimentação dos Portos Públicos (Fonte SDP-Antaq)
FREQUÊNCIA	MENSAL
META 2021	13,75%
RESPONSÁVEL	DIRNES/SUPDEN

**ANÁLISE DA ÁREA TÉCNICA**

Os resultados estão consolidados pela Antaq até Agosto/2021. A perspectiva, assumindo as premissas de crescimento da movimentação de minério de ferro, carvão, aço e suas cargas containerizadas, é que a CDRJ alcance 15,5% de participação entre os Portos Públicos no exercício de 2021.

APRESENTAÇÃO | ESTRATÉGIA | **INDICADORES** | PROJETOS | CONCLUSÃO

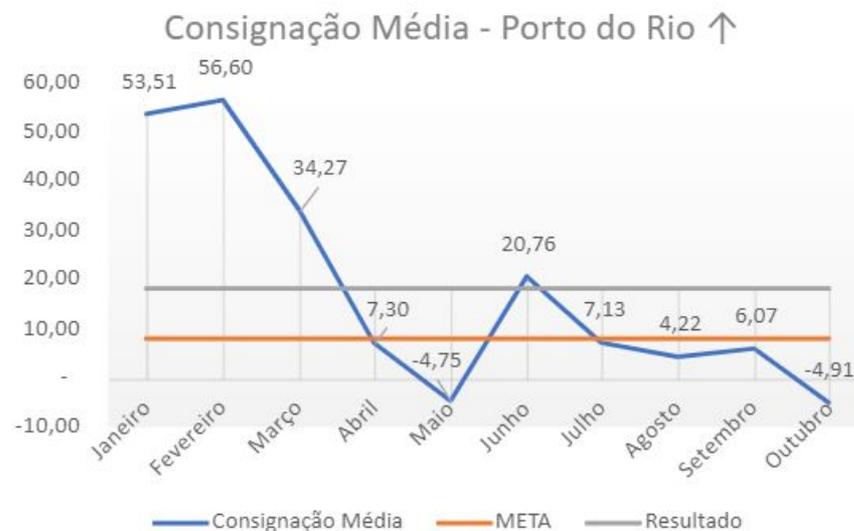
INDICADOR	EXPLORAÇÃO DE ÁREAS DISPONÍVEIS
PERSPECTIVA	CLIENTES
SENTIDO	Quanto maior, melhor ↑
O QUE MEDE	Analisa entre as áreas disponíveis, operacionais e não operacionais, qual é a parcela explorada comercialmente, portanto, não ociosa.
FÓRMULA	Áreas Exploradas / Áreas Disponíveis para Exploração
FREQUÊNCIA	TRIMESTRAL ACUMULADO
META 2021	77%
RESPONSÁVEL	DIRNES/SUPDEN

**ANÁLISE DA ÁREA TÉCNICA**

O indicador não será alterado, em que pese a formalização de instrumento contratual de uma área no porto do Rio de Janeiro (ORCA) no ano de 2021. Esta área já estava considerada no indicador por estar ocupada, porém, sem contrato. Não há perspectiva de assinatura de novos contratos ainda em 2021.

APRESENTAÇÃO | ESTRATÉGIA | **INDICADORES** | PROJETOS | CONCLUSÃO

INDICADOR	CONSIGNAÇÃO MÉDIA - PORTO DO RIO DE JANEIRO
PERSPECTIVA	CLIENTES
SENTIDO	Quanto maior, melhor ↑
O QUE MEDE	Evolução da movimentação de carga sobre a capacidade útil de carga da embarcação, por perfil de carga.
FÓRMULA	$\frac{(\text{Toneladas Movimentadas} / \text{Atracações no Período})}{(\text{Toneladas Movimentadas} / \text{Atracações no Ano anterior})}$
FREQUÊNCIA	MENSAL
META 2021	8%
RESPONSÁVEL	DIRNES/SUPDEN

**ANÁLISE DA ÁREA TÉCNICA**

O atingimento da meta é explicado pelo aumento 20% no volume total movimentado nesse Porto, na comparação Jan-Out 2020/2021, e a média de atracções apresentou pequeno crescimento de 2%, nesse mesmo período. Esse aumento no volume movimentação é explicado, principalmente, pela alta de 30% na movimentação de carga containerizada, em toneladas. Meta extrapolada - Apurado até Outubro 2021: 18%

APRESENTAÇÃO | ESTRATÉGIA | **INDICADORES** | PROJETOS | CONCLUSÃO

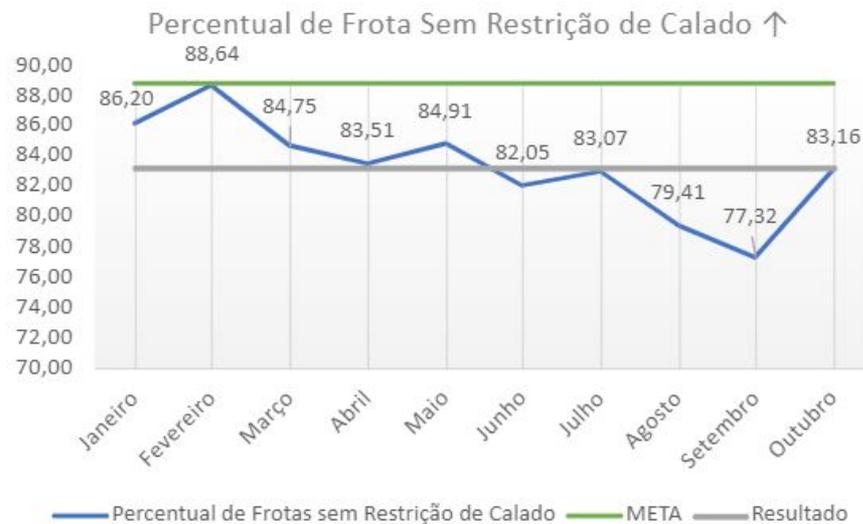
INDICADOR	CONSIGNAÇÃO MÉDIA - PORTO DE ITAGUAÍ
PERSPECTIVA	CLIENTES
SENTIDO	Quanto maior, melhor ↑
O QUE MEDE	Evolução da movimentação de carga sobre a capacidade útil de carga da embarcação, por perfil de carga.
FÓRMULA	$\frac{\text{(Toneladas Movimentadas / Atracações no Período)}}{\text{(Toneladas Movimentadas / Atracações no Ano anterior)}}$
FREQUÊNCIA	MENSAL
META 2021	8%
RESPONSÁVEL	DIRNES/SUPDEN

**ANÁLISE DA ÁREA TÉCNICA**

O atingimento da meta é explicado pelo expressivo crescimento de 20% na movimentação total do porto, no comparativo janeiro a outubro 2020/2021. Esse aumento é explicado pelo aumento da movimentação por parte da CSN, na comparação janeiro a outubro de 2020/2021. Meta extrapolada - Apurado até Outubro 2021: 16%

APRESENTAÇÃO | ESTRATÉGIA | **INDICADORES** | PROJETOS | CONCLUSÃO

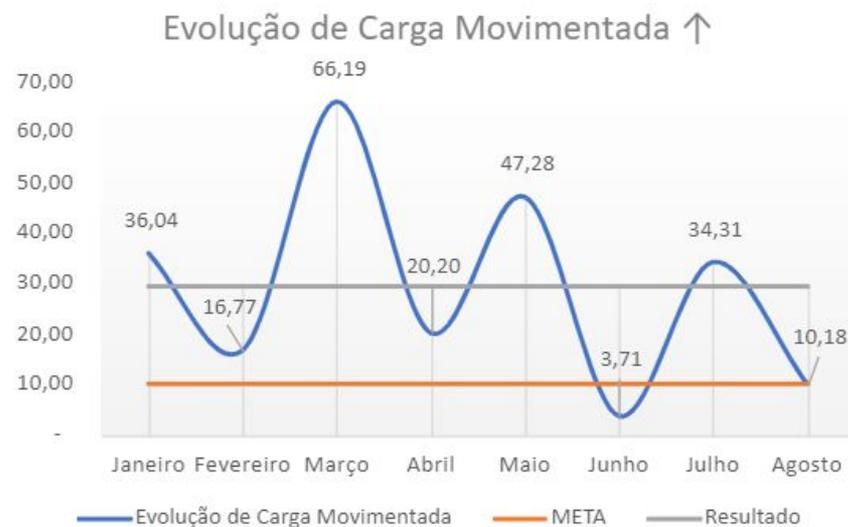
INDICADOR	FROTA SEM RESTRIÇÃO DE CALADO
PERSPECTIVA	PROCESSOS PORTUÁRIOS
SENTIDO	Quanto maior, melhor ↑
O QUE MEDE	Percentual de atracções com as dimensões dos navios condizentes com os acessos aquaviários, permitindo operar com plena capacidade.
FÓRMULA	$(\text{Número total de atracções sem calado restrito} / \text{Número total de atracções}) * 100$
FREQUÊNCIA	MENSAL
META 2021	88,87%
RESPONSÁVEL	DIRGEP/SUPRIO/SUPITA

**ANÁLISE DA ÁREA TÉCNICA**

Resultados apurados até Out/21.: Itaguaí 69,79%; Rio de Janeiro: 96,81%. Com resultado médio até Out/21 de 83%, ligeiramente abaixo da meta estabelecida, este indicador identifica a necessidade de investimentos em dragagens para sanear alguns assoreamentos e obstáculos, que causaram restrições nos calados operacionais homologados.

APRESENTAÇÃO | ESTRATÉGIA | **INDICADORES** | PROJETOS | CONCLUSÃO

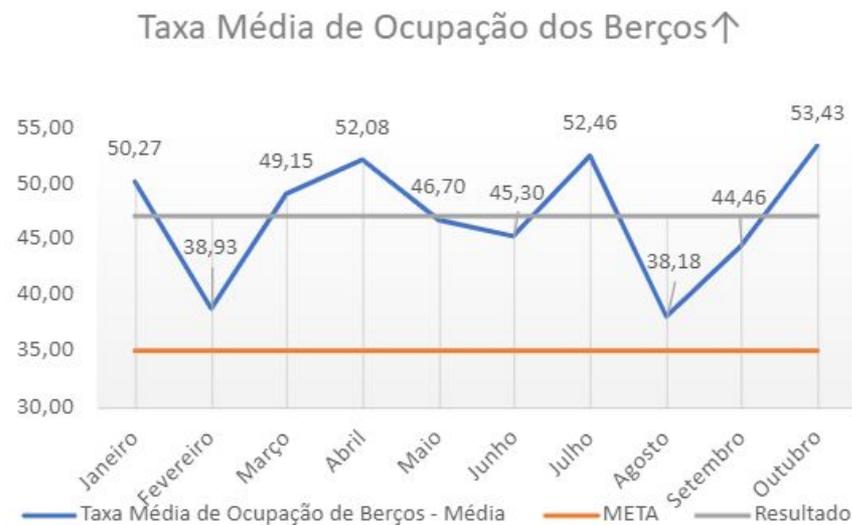
INDICADOR	EVOLUÇÃO DE CARGA MOVIMENTADA
PERSPECTIVA	PROCESSOS PORTUÁRIOS
SENTIDO	Quanto maior, melhor ↑
O QUE MEDE	Evolução da movimentação de cargas no complexo portuário em comparação ao período anterior
FÓRMULA	$(\text{Toneladas Movimentadas}) / (\text{Toneladas Movimentadas no Ano anterior})$
FREQUÊNCIA	MENSAL
META 2021	10%
RESPONSÁVEL	DIRNES/SUPDEN

**ANÁLISE DA ÁREA TÉCNICA**

Os resultados estão consolidados pela Antaq até Agosto/2021. A perspectiva, assumindo as premissas de crescimento da movimentação de minério de ferro, carvão, aço e suas cargas containerizadas, é que a CDRJ extrapole a meta definida para o exercício de 2021.

APRESENTAÇÃO | ESTRATÉGIA | **INDICADORES** | PROJETOS | CONCLUSÃO

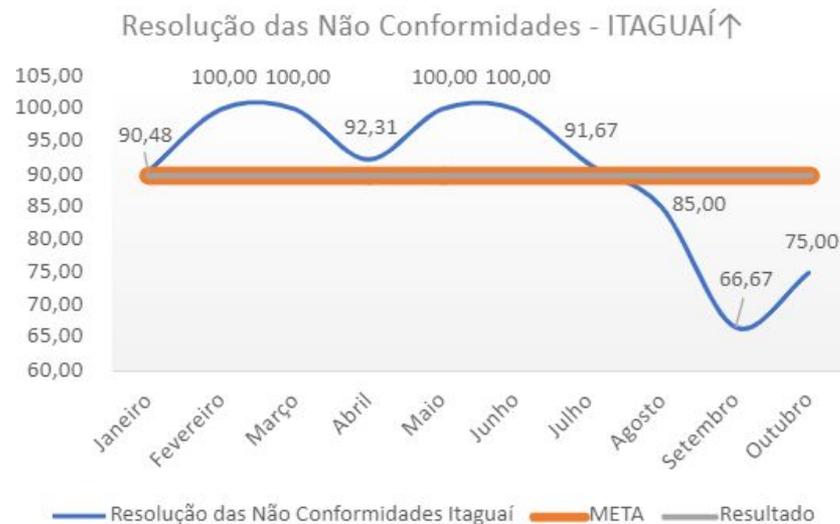
INDICADOR	TAXA MÉDIA DE OCUPAÇÃO DE BERÇOS
PERSPECTIVA	PROCESSOS PORTUÁRIOS
SENTIDO	Quanto maior, melhor ↑
O QUE MEDE	Aproveitamento operacional da disponibilidade de berços de atracação do complexo portuário, indicando o nível de utilização das instalações
FÓRMULA	$(\text{Tempo Total Atracado} / \text{Tempo Total Disponível dos Berços}) * 100$
FREQUÊNCIA	MENSAL
META 2021	35%
RESPONSÁVEL	DIRGEP/SUPRIO/SUPITA (DADOS) DIRNES/SUPDEN (ANÁLISE)

**ANÁLISE DA ÁREA TÉCNICA**

O resultado pode ser explicado pelo aumento de 300mil toneladas de granéis sólidos no Terminal ICTSI e o incremento de 140mil toneladas de produtos siderúrgicos na Triunfo. A operação desses produtos requer maior tempo atracado, o que pode ter influenciado no indicador. Média Itaguaí Out/2021 70,69%, dados SUPITA considerando 06 berços; Média Rio Out/2021 41,65%, dados SUPRIO considerando 26 berços e ajustando as distorções da operação de offshore; Resultado médio até Outubro 2021: 47,1%

APRESENTAÇÃO | ESTRATÉGIA | **INDICADORES** | PROJETOS | CONCLUSÃO

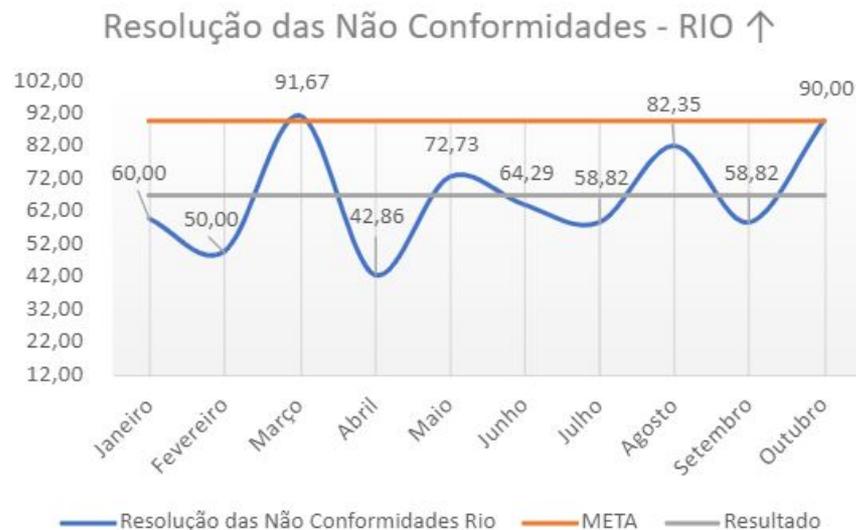
INDICADOR	RESOLUÇÃO DAS NÃO CONFORMIDADES - ITAGUAÍ
PERSPECTIVA	PROCESSOS
SENTIDO	Quanto maior, melhor ↑
O QUE MEDE	Relação das não conformidades sanadas em comparação às não conformidades identificadas no processo de fiscalização operacional.
FÓRMULA	$(\text{Qtde. de Não Conformidade Sanadas} / \text{Qtde. Não Conformidades Identificadas}) * 100$
FREQUÊNCIA	MENSAL
META 2021	90%
RESPONSÁVEL	DIRGEP/SUPITA

**ANÁLISE DA ÁREA TÉCNICA**

Resultado médio apurado até Out/2021 é 90%, dentro da meta, o que reflete o esforço da SUPITA e dos Terminais na melhoria contínuas. A maior parte das demandas de fiscalização provoca ações corretivas de pronta solução, sem a necessidade de abertura de notificações. Entretanto, as não conformidades ainda não se justificam por soluções complexas, como é o caso da recuperação da estrutura das correias transportadoras no TECAR e das condições do pátio de carretas da CDRJ.

APRESENTAÇÃO | ESTRATÉGIA | **INDICADORES** | PROJETOS | CONCLUSÃO

INDICADOR	RESOLUÇÃO DAS NÃO CONFORMIDADES - RIO
PERSPECTIVA	PROCESSOS
SENTIDO	Quanto maior, melhor ↑
O QUE MEDE	Relação das não conformidades sanadas em comparação às não conformidades identificadas no processo de fiscalização operacional.
FÓRMULA	$(\text{Qtde. de Não Conformidade Sanadas} / \text{Qtde. Não Conformidades Identificadas}) * 100$
FREQUÊNCIA	MENSAL
META 2021	90%
RESPONSÁVEL	DIRGEP/SUPRIO

**ANÁLISE DA ÁREA TÉCNICA**

O resultado médio alcançado até outubro de 2021 de 67% é impulsionado para baixo, exclusivamente, pela grande extensão de cais não arrendado do Porto do Rio de Janeiro e conseqüentemente nas soluções de engenharia que demandam um prazo maior de resolução para que sejam sanadas. Temos como exemplo os buracos na pista de rodagem, onde as inconformidades encontradas ao longo do Porto do Rio de Janeiro, serão resolvidas no contrato de pavimentação.

APRESENTAÇÃO | ESTRATÉGIA | **INDICADORES** | PROJETOS | CONCLUSÃO

INDICADOR	INCONSISTÊNCIAS NOS DADOS DE MOVIMENTAÇÃO - ITAGUAÍ
PERSPECTIVA	PROCESSOS
SENTIDO	Quanto menor, melhor ↓
O QUE MEDE	Proporção de inconsistências encontradas, pelo total de informações enviadas pelo operador.
FÓRMULA	$(\text{Dados incorretos informados pelos Operadores} / \text{Total de dados informados pelos Operadores}) * 100$
FREQUÊNCIA	MENSAL
META 2021	15%
RESPONSÁVEL	DIRGEP/SUPITA

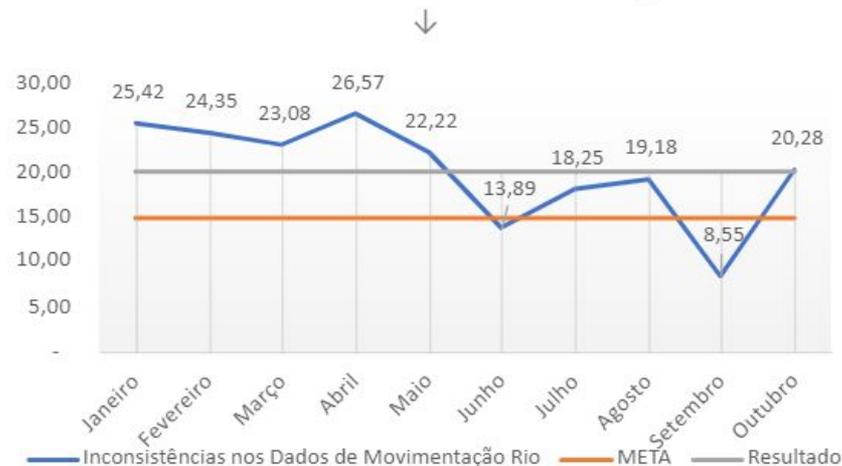
**ANÁLISE DA ÁREA TÉCNICA**

Resultado médio Out/2021 15,74%. Este indicador representa o quantitativo de erros enviados pelos operadores portuários, para redução deste índice foram feitas reuniões entre ANTAQ, CDRJ e Terminais no mês de outubro, sendo que está sendo avaliada uma nova metodologia de envios de informações (formato em xml), pelas empresas.

APRESENTAÇÃO | ESTRATÉGIA | **INDICADORES** | PROJETOS | CONCLUSÃO

INDICADOR	INCONSISTÊNCIAS NOS DADOS DE MOVIMENTAÇÃO - RIO
PERSPECTIVA	PROCESSOS
SENTIDO	Quanto menor, melhor ↓
O QUE MEDE	Proporção de inconsistências encontradas, pelo total de informações enviadas pelo operador.
FÓRMULA	$(\text{Dados incorretos informados pelos Operadores} / \text{Total de dados informados pelos Operadores}) * 100$
FREQUÊNCIA	MENSAL
META 2021	15%
RESPONSÁVEL	DIRGEP/SUPRIO

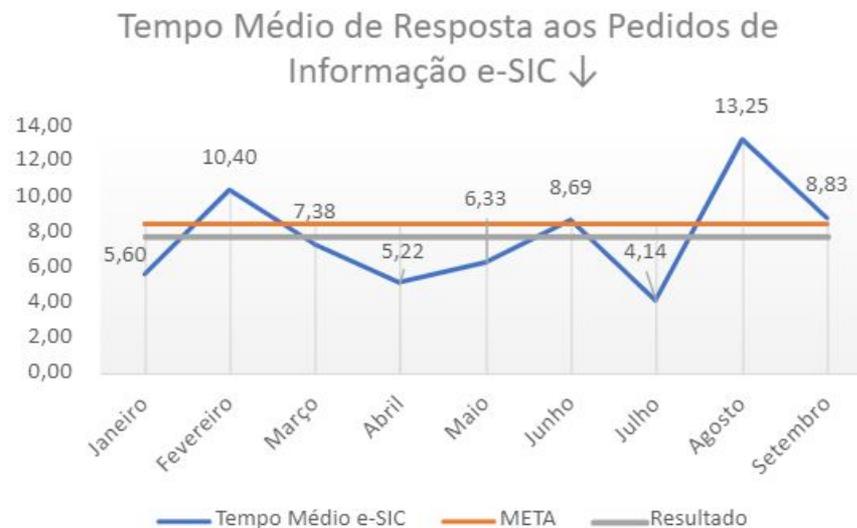
Inconsistências nos Dados de Movimentação - RIO

**ANÁLISE DA ÁREA TÉCNICA**

O resultado médio de 20% apurado até Out/2021, com valor relevante para o indicador, se deve a grande quantidade de erros provocadas pelos terminais de contêineres do Porto do Rio de Janeiro. Ademais, foram feitas reuniões e visitas técnicas na CDRJ e nas Arrendatárias dos terminais de contêineres (Rio de Janeiro e Itaguaí), entre os dias 20 e 22/10/2021, em conjunto com a ANTAQ, onde ficou acordado uma nova metodologia de envios de informações (formato em xml), pelas referidas empresas, a fim de diminuição na quantidade de informações erradas. Resultado médio Outubro 2021: 20%

APRESENTAÇÃO | ESTRATÉGIA | **INDICADORES** | PROJETOS | CONCLUSÃO

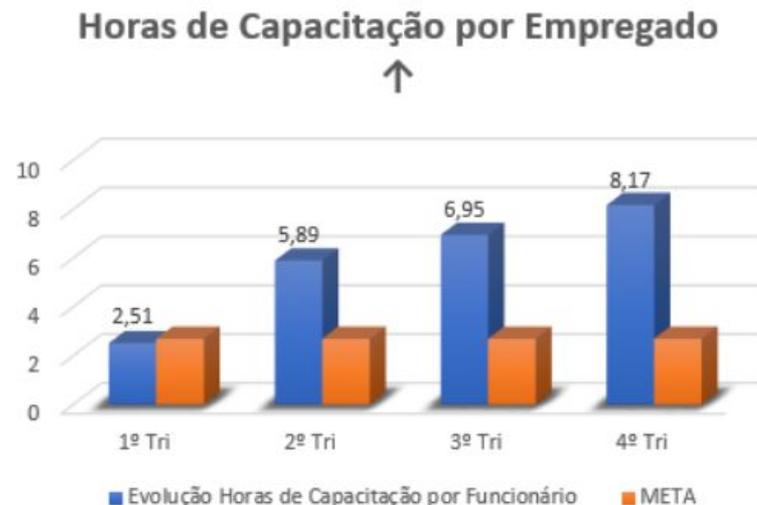
INDICADOR	TEMPO DE RESPOSTAS AOS PEDIDOS e-SIC
PERSPECTIVA	PROCESSOS
SENTIDO	Quanto menor, melhor ↓
O QUE MEDE	Demonstra o tempo médio utilizado para atender aos pedidos de informação recebidos via e-SIC.
FÓRMULA	Dias para resposta / Pedidos Respondidos
FREQUÊNCIA	MENSAL
META 2021	9,03 dias
RESPONSÁVEL	OUVGER

**ANÁLISE DA ÁREA TÉCNICA**

Resultado apurado até Out/2021 com média de 7,76, melhor do que a meta estabelecida. Reflete o processo interno estabelecido para gestão das demandas da OUVGER.

APRESENTAÇÃO | ESTRATÉGIA | **INDICADORES** | PROJETOS | CONCLUSÃO

INDICADOR	HORAS DE CAPACITAÇÃO POR EMPREGADO
PERSPECTIVA	PESSOAS
SENTIDO	Quanto maior, melhor ↑
O QUE MEDE	Demonstra a proporção entre as horas acumuladas de capacitação e o total efetivo de colaboradores.
FÓRMULA	$\text{Horas de capacitação acumuladas} / \text{Total de colaboradores efetivos}$
FREQUÊNCIA	TRIMESTRAL
META 2021	2,69 horas
RESPONSÁVEL	DIRAFI/SUPREC

**ANÁLISE DA ÁREA TÉCNICA**

Considerando o acumulado até o 3º trimestre, o resultado do indicador supera a meta prevista em mais de 300%, em função da demanda CONSAD para realização do curso da ENAP em LGPD, que apenas em Outubro contou com 255 empregados capacitados, somando 3.620 horas.

QUADRO RESUMO

INDICADORES COM MEDIÇÃO PREVISTA
A PARTIR DE 2022

APRESENTAÇÃO | ESTRATÉGIA | **INDICADORES** | PROJETOS | CONCLUSÃO**INDICADORES COM MEDIÇÃO PREVISTA A PARTIR DE 2022**

INDICADOR	PERSPECTIVA	SENTIDO	O QUE MEDE	FÓRMULA	FREQUÊNCIA	META 2022	RESPONSÁVEL	STATUS
SATISFAÇÃO DO USUÁRIO	CLIENTES	Quanto maior, melhor ↑	Satisfação dos usuários do complexo portuário, por categoria: Arrendatários; Operadores; Transportadores; não exaustivo.	Pesquisa de Opinião	SEMESTRAL	60%	OUVGER (COLETA) DIRNES/SUPGEN (ANÁLISE)	Metodologia e formulário em elaboração pela SUPGEN, expectativa de aplicação a partir do 1º tri 2022
CONSUMO DE ENERGIA LIMPA	PROCESSOS	Quanto maior, melhor ↑	Relação entre a quantidade de energia limpa (de fontes renováveis) utilizada, sobre o total de energia consumida no complexo portuário.	Energia Limpa Consumida / Total de Energia consumida	MENSAL	5%	DIRGEP/SUPENG (DADOS) DIRNES/SUPSUN (ANÁLISE)	Depende da implantação de projetos de geração de energia alternativa que ainda estão em estudo e negociação.
TEMPO MÉDIO DE CAMINHÕES NO PORTO	PROCESSOS	Quanto menor, melhor ↓	Organização na gestão das janelas dos acessos terrestres, bem como a eficiência e produtividade de carga/descarga dos terminais.	Média (Horário de Saída do Caminhão / Horário de Entrada do Caminhão)	MENSAL	6 horas	DIRPRE/SUPGUA (DADOS) DIRGEP/SUPRIO/SUPITA (ANÁLISE)	Depende da implantação efetiva do sistema SGAD nos Portos do Rio e de Itaguaí.
EFETIVIDADE DAS CAPACITAÇÕES	PESSOAS	Quanto maior, melhor ↑	Se o treinamento recebido pelo empregado, foi efetivo para a melhoria das tarefas.	N/A - Questionário de Avaliação	TRIMESTRAL	3 pontos (escala 1 a 5)	DIRAFI/SUPREC	Metodologia e formulário em elaboração pela SUPREC, com expectativa de aplicação a partir do 1º tri 2022

04

PROJETOS

INTRODUÇÃO

Para sustentar os Objetivos Estratégicos do Planejamento foi definido um portfólio de projetos, não exaustivo. Esses projetos, que já estão em curso ou serão desenvolvidos ao longo do ciclo 2021-2025, estão direcionados a melhorar a eficiência operacional e administrativa, refletindo positivamente em todos os índices de gestão e governança presentes na esfera das empresas públicas, bem como maximizando nossa receita ao longo do Planejamento Estratégico.

No total, foram mapeados 34 projetos e/ou programas que foram monitorados qualitativamente neste 1º ciclo do planejamento estratégico.

Nas páginas seguintes demonstraremos o desempenho de cada projeto e/ou programa e suas principais ações alcançadas no ano de 2021.



APRESENTAÇÃO | ESTRATÉGIA | INDICADORES | **PROJETOS** | CONCLUSÃO**MONITORAMENTO E AVALIAÇÃO DO 1º CICLO DO PLANEJAMENTO ESTRATÉGICO**

Para monitorar e avaliar os projetos do 1º ano do Planejamento Estratégico foi elaborada metodologia qualitativa para avaliação dos resultados, com faixa de desempenho, conforme quadro abaixo:

FAIXA DE DESEMPENHO DE PROJETOS		
STATUS	FAIXA	SÍMBOLO
Satisfatório	<ul style="list-style-type: none"> Projeto executado no prazo do Planejamento Estratégico – PE; ou Projeto com ciclo de vida replanejado e com a execução inicial no prazo. 	
Regular	<ul style="list-style-type: none"> Projeto em execução fora do prazo previsto; ou Projeto reprogramado, mas com providências de Gestão. 	
Insatisfatório	<ul style="list-style-type: none"> Projeto não reprogramado; ou Projeto reprogramado sem providências de Gestão. 	
Não apurado	<ul style="list-style-type: none"> Projeto com previsão de início a partir de 2022. 	

APRESENTAÇÃO | ESTRATÉGIA | INDICADORES | **PROJETOS** | CONCLUSÃO

PROJETO	APRIMORAR A GESTÃO IMOBILIÁRIA (PARTE 1/2)
PERSPECTIVAS	FINANCEIRA/CLIENTES
ALINHAMENTO ESTRATÉGICO	OBJ 1 – Maximizar receita OBJ 3 – Reduzir despesas OBJ 6 – Gerar valor aos clientes
ODS ALINHADOS	ODS 8 – Trabalho decente e crescimento econômico ODS 9 – Indústria, inovação e infraestrutura ODS 11 – Cidades e comunidades sustentáveis
OBJETIVO DO PROJETO	Aprimorar a Gestão imobiliária, visando a eficiência administrativa da Companhia.
SUPERINTENDÊNCIA RESPONSÁVEL	SUPADM
SUPERINTENDÊNCIAS ENVOLVIDAS	SUPDEN, SUPENG, SUPFIN, SUPGEN e SUPJUR
DIRETORIA RESPONSÁVEL	DIRAFI

STATUS:**ENTREGÁVEIS PREVISTOS (2021-2025)**

- Reintegrar posse dos imóveis irregulares (invasões e contratos expirados)
- Transferir propriedades (desapropriações e alienação)
- Imunidade tributária (IPTU)
- Reconhecimento pleno dos imóveis ou Ajuste de regime de utilização
- Regularizar documentos (transferência de propriedade e abertura de matrícula)
- Modernização/Manutenção Predial
- Vigilância/Segurança dos imóveis
- Definir diretrizes e responsabilidades para os prédios administrativos da Companhia

APRESENTAÇÃO | ESTRATÉGIA | INDICADORES | **PROJETOS** | CONCLUSÃO

PROJETO	APRIMORAR A GESTÃO IMOBILIÁRIA (PARTE 2/2)
PERSPECTIVAS	FINANCEIRA/CLIENTES
ALINHAMENTO ESTRATÉGICO	OBJ 1 – Maximizar receita OBJ 3 – Reduzir despesas OBJ 6 – Gerar valor aos clientes
ODS ALINHADOS	ODS 8 – Trabalho decente e crescimento econômico ODS 9 – Indústria, inovação e infraestrutura ODS 11 – Cidades e comunidades sustentáveis
OBJETIVO DO PROJETO	Aprimorar a Gestão imobiliária, visando a eficiência administrativa da Companhia.
SUPERINTENDÊNCIA RESPONSÁVEL	SUPADM
SUPERINTENDÊNCIAS ENVOLVIDAS	SUPDEN, SUPENG, SUPFIN, SUPGEN e SUPJUR
DIRETORIA RESPONSÁVEL	DIRAFI

STATUS:**ENTREGÁVEIS (E) OU AÇÕES (A) EXECUTADAS EM 2021**

- A: Reintegração do imóvel localizado na Alameda, 95 - Enseada de Santa Luzia, Lote 8 - Angra dos Reis (parte ocupada pela Angra Diesel) ✓
- A: Reintegração do imóvel localizado na Av. Rodrigues Alves, 827 - Santo Cristo - Rio de Janeiro ✓
- A: Reintegração do imóvel localizado na Av. Rodrigues Alves, 829/831 - Santo Cristo - Rio de Janeiro ✓
- A: Reintegração do imóvel localizado na Av. Governador Roberto Silveira, 3500 - Barreto - Niterói (parte ocupada pela EMUSA/Pref. de Niterói) ✓
- A: Reintegração do imóvel localizado na Praia do Caju, 420 - Caju - Rio de Janeiro ✓
- A: Reintegração do imóvel localizado na Praia do Caju, 544 - Caju - Rio de Janeiro ✓
- A: imunidade IPTU reconhecida em 1º e 2º grau, Município do Rio de Janeiro ✓
- A: Imunidade de IPTU concedida em 1º grau, Município de Niterói ✓
- A: Imunidade de IPTU concedida aos imóveis do Porto de Angra dos Reis ✓

APRESENTAÇÃO | ESTRATÉGIA | INDICADORES | **PROJETOS** | CONCLUSÃO

PROJETO	CAPITAL HUMANO – ORGANIZAÇÃO E REESTRUTURAÇÃO
PERSPECTIVAS	PESSOAS
ALINHAMENTO ESTRATÉGICO	OBJ 13 – Gerir competências e equipes
ODS ALINHADOS	ODS 3 – Saúde e bem-estar ODS 5 – Igualdade de gênero ODS 8 – Trabalho decente e crescimento econômico
OBJETIVO DO PROJETO	Aprimorar a Gestão Estratégica de Pessoas.
SUPERINTENDÊNCIA RESPONSÁVEL	SUPREC
SUPERINTENDÊNCIAS ENVOLVIDAS	Todas as Superintendências
DIRETORIA RESPONSÁVEL	DIRAFI

STATUS:

**ENTREGÁVEIS PREVISTOS (2021-2025)**

- Realizar pesquisa de clima organizacional
- Mapear as atribuições das funções dos empregados, das funções de confiança e dos cargos comissionados
- Mapear competências individuais
- Relatório Final de Análise das Competências Técnicas e Comportamentais
- Plano de Aprimoramento da Estrutura Organizacional
- Plano Anual de Treinamento

ENTREGÁVEIS (E) OU AÇÕES (A) EXECUTADAS EM 2021

A: Planejamento orçamentário para as contratações ✓

APRESENTAÇÃO | ESTRATÉGIA | INDICADORES | **PROJETOS** | CONCLUSÃO

PROJETO	IMPLEMENTAR CUSTEIO POR ATIVIDADE
PERSPECTIVAS	FINANCEIRA
ALINHAMENTO ESTRATÉGICO	OBJ 2 – Otimizar custos OBJ 3 – Reduzir despesas
ODS ALINHADOS	ODS 16 – Paz, justiça e instituições eficazes
OBJETIVO DO PROJETO	Melhorar a alocação dos custos, visando eficiência administrativa e operacional.
SUPERINTENDÊNCIA RESPONSÁVEL	SUPFIN
SUPERINTENDÊNCIAS ENVOLVIDAS	SUPTIN
DIRETORIA RESPONSÁVEL	DIRAFI

STATUS:

**ENTREGÁVEIS PREVISTOS (2021-2025)**

- Definir forma de custeio por atividade
- Implementar sistema de custeio por atividade (não automatizado)
- Contratar Sistema de Gestão de Custo
- Implementar Sistema de Gestão de Custo

ENTREGÁVEIS (E) OU AÇÕES (A) EXECUTADAS EM 2021

- E: Definir forma de custeio por atividade ✓
- E: Implementar sistema de custeio por atividade (não automatizado) ✓
- A: Estudar viabilidade de implementação de sistema específico de Gestão de Custo ✓

APRESENTAÇÃO | ESTRATÉGIA | INDICADORES | **PROJETOS** | CONCLUSÃO

PROJETO	IMPLEMENTAR SISTEMA DE GESTÃO PORTUÁRIA - SIGPORT
PERSPECTIVAS	PORTUÁRIA/PROCESSOS
ALINHAMENTO ESTRATÉGICO	OBJ 8 – Aprimorar a gestão portuária OBJ 9 – Ter processos eficientes OBJ 10 – Gerar informação integrada
ODS ALINHADOS	ODS 9 – Indústria, inovação e infraestrutura ODS 16 – Paz, justiça e instituições eficazes
OBJETIVO DO PROJETO	Promover a modernização dos processos e a eficiência na gestão operacional dos Portos administrados pela Companhia.
SUPERINTENDÊNCIA RESPONSÁVEL	SUPTIN
SUPERINTENDÊNCIAS ENVOLVIDAS	SUPRIO e SUPITA
DIRETORIA RESPONSÁVEL	DIRAFI

STATUS:

**ENTREGÁVEIS PREVISTOS (2021-2025)**

- Sistema de Gestão Portuária – SIGPORT atualizado e customizado

ENTREGÁVEIS (E) OU AÇÕES (A) EXECUTADAS EM 2021

A: Instituir Grupo de Trabalho multidisciplinar para elaborar Termo de Referência, visando contratar e implantar o SIGPORT ✓
 A: Reuniões de alinhamento para produção do Termo de Referência ✓
 A: Elaborar Termo de Referência para contratação da atualização e customização do SIGPORT ✓

APRESENTAÇÃO | ESTRATÉGIA | INDICADORES | **PROJETOS** | CONCLUSÃO

PROJETO	INSTITUIR PROGRAMA DE COMPARTILHAMENTO DE CONHECIMENTO
PERSPECTIVAS	PESSOAS
ALINHAMENTO ESTRATÉGICO	OBJ 12 – Manter a equipe qualificada e motivada OBJ 13 – Gerir competências e equipes
ODS ALINHADOS	ODS 3 – Saúde e bem-estar ODS 5 – Igualdade de gênero ODS 8 – Trabalho decente e crescimento econômico ODS 16 – Paz, justiça e instituições eficazes
OBJETIVO DO PROJETO	Aprimorar a Gestão Estratégica de Pessoas.
SUPERINTENDÊNCIA RESPONSÁVEL	SUPREC
SUPERINTENDÊNCIAS ENVOLVIDAS	ASSCOM
DIRETORIA RESPONSÁVEL	DIRAFI

STATUS:**ENTREGÁVEIS PREVISTOS (2021-2025)**

- Palestras Internas
- Palestras externas
- Projeto de Endomarketing

ENTREGÁVEIS (E) OU AÇÕES (A) EXECUTADAS EM 2021

Não há ações concluídas no período. Projeto terá início em 2022.

APRESENTAÇÃO | ESTRATÉGIA | INDICADORES | **PROJETOS** | CONCLUSÃO

PROJETO	REGULARIZAÇÃO FISCAL MUNICIPAL
PERSPECTIVAS	FINANCEIRA/CLIENTES/PROCESSOS
ALINHAMENTO ESTRATÉGICO	OBJ 3 – Reduzir despesas OBJ 6 – Gerar valor aos clientes OBJ 9 – Ter processos eficientes
ODS ALINHADOS	ODS 8 – Trabalho decente e crescimento econômico ODS 16 – Paz, justiça e instituições eficazes
OBJETIVO DO PROJETO	Obter certidão de regularidade fiscal em Angra dos Reis, Itaguaí, Niterói e Rio de Janeiro.
SUPERINTENDÊNCIA RESPONSÁVEL	SUPFIN
SUPERINTENDÊNCIAS ENVOLVIDAS	SUPADM, SUPDEN e SUPJUR
DIRETORIA RESPONSÁVEL	DIRAFI

STATUS:

**ENTREGÁVEIS PREVISTOS (2021-2025)**

- Certidão Negativa de regularidade fiscal ou similar da Prefeitura de Angra dos Reis
- Certidão Negativa de regularidade fiscal ou similar da Prefeitura de Itaguaí
- Certidão Negativa de regularidade fiscal ou similar da Prefeitura de Niterói
- Certidão Negativa de regularidade fiscal ou similar da Prefeitura do Rio de Janeiro

ENTREGÁVEIS (E) OU AÇÕES (A) EXECUTADAS EM 2021

E: Certidão Negativa de regularidade fiscal do Porto de Angra dos Reis ✓

APRESENTAÇÃO | ESTRATÉGIA | INDICADORES | **PROJETOS** | CONCLUSÃO

PROJETO	IMPLEMENTAR CALADO DINÂMICO
PERSPECTIVAS	CLIENTES/PORTUÁRIA
ALINHAMENTO ESTRATÉGICO	OBJ 4 – Atrair carga OBJ 7 – Prover infraestrutura competitiva OBJ 8 – Aprimorar a gestão portuária
ODS ALINHADOS	ODS 9 – Indústria, inovação e infraestrutura ODS 11 – Cidades e comunidades sustentáveis ODS 14 – Vida na água
OBJETIVO DO PROJETO	Implementar <i>software</i> para cálculo da Folga Dinâmica Abaixo da Quilha (FDAQ) nos Portos do Rio de Janeiro/Niterói e Itaguaí.
SUPERINTENDÊNCIA RESPONSÁVEL	SUPRIO
SUPERINTENDÊNCIAS ENVOLVIDAS	SUPENG, SUPITA e SUPJUR
DIRETORIA RESPONSÁVEL	DIRGEP

STATUS:

**ENTREGÁVEIS PREVISTOS (2021-2025)**

- Monitorar dados batimétricos
- Software empregado no cálculo/previsão FDAQ
- Monitorar e armazenar dados ambientais
- Realizar corridas de avaliações e testes

ENTREGÁVEIS (E) OU AÇÕES (A) EXECUTADAS EM 2021**Canal Norte-Sul e Canal de Cotunduba**

- E: Monitorar dados batimétricos ✓
- E: Software empregado no cálculo/previsão FDAQ ✓
- E: Monitorar e armazenar dados ambientais ✓
- E: Realizar corridas de avaliações*

Porto de Itaguaí

- A: Realizar corridas de avaliação*
- A: Definir o sftw a ser empregado em ITAPOR.*

* Previsão de conclusão até dezembro/2021.

APRESENTAÇÃO | ESTRATÉGIA | INDICADORES | **PROJETOS** | CONCLUSÃO

PROJETO	IMPLEMENTAR VTMS NO PORTO DO RIO DE JANEIRO (PARTE 1/3)
PERSPECTIVAS	PORTUÁRIA/PROCESSOS
ALINHAMENTO ESTRATÉGICO	OBJ 7 – Prover infraestrutura competitiva OBJ 8 – Aprimorar a gestão portuária OBJ 9 – Ter processos eficientes OBJ 10 – Gerir informação integrada
ODS ALINHADOS	ODS 9 – Indústria, inovação e infraestrutura ODS 11 – Cidades e comunidades sustentáveis ODS 14 – Vida na água
OBJETIVO DO PROJETO	Implantar no Porto do Rio de Janeiro, o Sistema de Gerenciamento e Informação do Tráfego de Embarcações - VTMS (<i>Vessel Traffic Management Information System</i>), de forma a: prover segurança à navegação; salvaguardar a vida humana no mar; aumentar a eficiência do tráfego aquaviário; auxiliar a prevenção da poluição hídrica; proteger as comunidades e infraestruturas portuárias; acompanhar as condições ambientais, meteorológicas e hidrológicas; e fazer cumprir padrões marítimos internacionais, na sua área de responsabilidade.
SUPERINTENDÊNCIA RESPONSÁVEL	SUPRIO
SUPERINTENDÊNCIAS ENVOLVIDAS	SUPENG, SUPSUN e SUPTIN
DIRETORIA RESPONSÁVEL	DIRGEP

STATUS:**ENTREGÁVEIS PREVISTOS (2021-2025)****1ª Fase: Implantar um *Local Port Service***

- Obter dados das boias meteo-oceanográficas do SiMCosta
- Ativar centro de controle operacional (CCO) com videowall, servidores e console para visualização
- Instalar novos transceptores de VHF com cobertura nos canais de acesso
- Obter imagens de câmera de CFTV de médio alcance para o monitoramento de tráfego aquaviário
- Implantar o Sistema de Monitoramento Ambiental (SMA) da Baía de Guanabara
- Adquirir duas estações base do Sistema de Identificação Automática (AIS)
- Integrar o radar do Instituto de Pesquisa da Marinha (IPqM) ao CCO do Porto do Rio de Janeiro
- Implementar o software ReDRAFT para cálculo de folga dinâmica abaixo da quilha (FDAQ)
- Contratar empresa especializada para elaborar projeto básico do VTMS dos Portos do Rio de Janeiro, com base no anteprojeto entregue pelo Lab Trans/UFSC em 2019
- Contratar e preparar equipe para o guarnecimento do serviço no LPS

APRESENTAÇÃO | ESTRATÉGIA | INDICADORES | **PROJETOS** | CONCLUSÃO

PROJETO	IMPLEMENTAR VTMS NO PORTO DO RIO DE JANEIRO (PARTE 2/3)
PERSPECTIVAS	PORTUÁRIA/PROCESSOS
ALINHAMENTO ESTRATÉGICO	OBJ 7 – Prover infraestrutura competitiva OBJ 8 – Aprimorar a gestão portuária OBJ 9 – Ter processos eficientes OBJ 10 – Gerir informação integrada
ODS ALINHADOS	ODS 9 – Indústria, inovação e infraestrutura ODS 11 – Cidades e comunidades sustentáveis ODS 14 – Vida na água
OBJETIVO DO PROJETO	Implantar no Porto do Rio de Janeiro, o Sistema de Gerenciamento e Informação do Tráfego de Embarcações - VTMS (<i>Vessel Traffic Management Information System</i>), de forma a: prover segurança à navegação; salvaguardar a vida humana no mar; aumentar a eficiência do tráfego aquaviário; auxiliar a prevenção da poluição hídrica; proteger as comunidades e infraestruturas portuárias; acompanhar as condições ambientais, meteorológicas e hidrológicas; e fazer cumprir padrões marítimos internacionais, na sua área de responsabilidade.
SUPERINTENDÊNCIA RESPONSÁVEL	SUPRIO
SUPERINTENDÊNCIAS ENVOLVIDAS	SUPENG, SUPSUN e SUPTIN
DIRETORIA RESPONSÁVEL	DIRGEP

STATUS:

**ENTREGÁVEIS (E) OU AÇÕES (A) EXECUTADAS EM 2021****1ª Fase: Implantar um Local Port Service**

- E: Obter dados das boias meteo-oceanográficas do SIMCosta ✓
- E: Ativar centro de controle operacional (CCO) com videowall, servidores e console para visualização ✓
- E: Instalar os transceptores de VHF com cobertura nos canais de acesso ✓
- E: Obter imagens de câmera de CFTV de médio alcance para o monitoramento de tráfego aquaviário ✓

APRESENTAÇÃO | ESTRATÉGIA | INDICADORES | **PROJETOS** | CONCLUSÃO

PROJETO	IMPLEMENTAR VTMS NO PORTO DO RIO DE JANEIRO (PARTE 3/3)
PERSPECTIVAS	PORTUÁRIA/PROCESSOS
ALINHAMENTO ESTRATÉGICO	OBJ 7 – Prover infraestrutura competitiva OBJ 8 – Aprimorar a gestão portuária OBJ 9 – Ter processos eficientes OBJ 10 – Gerir informação integrada
ODS ALINHADOS	ODS 9 – Indústria, inovação e infraestrutura ODS 11 – Cidades e comunidades sustentáveis ODS 14 – Vida na água
OBJETIVO DO PROJETO	Implantar no Porto do Rio de Janeiro, o Sistema de Gerenciamento e Informação do Tráfego de Embarcações - VTMS (<i>Vessel Traffic Management Information System</i>), de forma a: prover segurança à navegação; salvaguardar a vida humana no mar; aumentar a eficiência do tráfego aquaviário; auxiliar a prevenção da poluição hídrica; proteger as comunidades e infraestruturas portuárias; acompanhar as condições ambientais, meteorológicas e hidrológicas; e fazer cumprir padrões marítimos internacionais, na sua área de responsabilidade.
SUPERINTENDÊNCIA RESPONSÁVEL	SUPRIO
SUPERINTENDÊNCIAS ENVOLVIDAS	SUPENG, SUPSUN e SUPTIN
DIRETORIA RESPONSÁVEL	DIRGEP

STATUS:**ENTREGÁVEIS PREVISTOS (2021-2025)****2ª Fase: Implantar um Vessel Traffic Service (VTS)**

- Ativar CCO de forma definitiva, localizado próximo ao Centro de Comando e Controle de Segurança Portuária (CCCSP)

- Instalar torres e enlaces rádio das demais estações remotas do VTMS (BACS, Ilha Rasa e BFNIG)

- Instalar radares e câmeras convencionais e de imagem térmica das demais estações remotas (BACS, Ilha Rasa e BFNIG)

- Substituir equipamentos para comunicação em VHF por um controlado por software com capacidade de operar com o sistema VHF Data Exchange System (VDES), ora em processo de implantação global.

- Adquirir, instalar e integrar câmeras móveis e fixas de CFTV de médio e longo alcance com capacidade de imageamento infravermelho e térmico, dotadas de sistema próprio de gerenciamento de imagem

- Integrar os dados advindos de todos os subsistemas ao novo Sistema de gerenciamento e apresentação de dados, a ser fornecido pela empresa vencedora do certame

3ª Fase: Implantar um VTMS

- Integrar o VTMS aos sistemas de operação portuária da Companhia

ENTREGÁVEIS (E) OU AÇÕES (A) EXECUTADAS EM 2021

Não há ações concluídas no período para 2ª e 3ª fase do projeto.

APRESENTAÇÃO | ESTRATÉGIA | INDICADORES | **PROJETOS** | CONCLUSÃO

PROJETO	IMPLEMENTAR VT MIS NO PORTO DE ITAGUAÍ
PERSPECTIVAS	PORTUÁRIA/PROCESSOS
ALINHAMENTO ESTRATÉGICO	OBJ 7 – Prover infraestrutura competitiva OBJ 8 – Aprimorar a gestão portuária OBJ 9 – Ter processos eficientes OBJ 10 – Gerir informação integrada
ODS ALINHADOS	ODS 9 – Indústria, inovação e infraestrutura ODS 11 – Cidades e comunidades sustentáveis ODS 14 – Vida na água
OBJETIVO DO PROJETO	Implantar no Porto de Itaguaí, o Sistema de Gerenciamento e Informação do Tráfego de Embarcações - VT MIS (<i>Vessel Traffic Management Information System</i>) de forma a: prover segurança à navegação; salvaguardar a vida humana no mar; aumentar a eficiência do tráfego aquaviário; auxiliar a prevenção da poluição hídrica; proteger as comunidades e infraestruturas portuárias; acompanhar as condições ambientais, meteorológicas e hidrológicas; e fazer cumprir padrões marítimos internacionais, na sua área de responsabilidade.
SUPERINTENDÊNCIA RESPONSÁVEL	SUPRIO
SUPERINTENDÊNCIAS ENVOLVIDAS	SUPENG, SUPSUN, SUPTIN e SUPITA
DIRETORIA RESPONSÁVEL	DIRGEP

STATUS:

**ENTREGÁVEIS PREVISTOS (2021-2025)**

- Implantar um *Local Port Service*
- Implantar um *Vessel Traffic Service*
- Implantar um *VT MIS*

ENTREGÁVEIS (E) OU AÇÕES (A) EXECUTADAS EM 2021

E: Instalar novos transceptores de VHF com cobertura nos canais de acesso ✓

APRESENTAÇÃO | ESTRATÉGIA | INDICADORES | **PROJETOS** | CONCLUSÃO

PROJETO	MODERNIZAR AS INSTALAÇÕES DO PORTO DE ITAGUAÍ
PERSPECTIVAS	FINANCEIRA/CLIENTES/PORTUÁRIA
ALINHAMENTO ESTRATÉGICO	OBJ 1 – Maximizar receita OBJ 4 – Atrair carga OBJ 6 – Gerar valor aos clientes OBJ 7 – Prover infraestrutura competitiva
ODS ALINHADOS	ODS 8 – Trabalho decente e crescimento econômico ODS 9 – Indústria, inovação e infraestrutura ODS 11 – Cidades e comunidades sustentáveis
OBJETIVO DO PROJETO	Estabelecer condições adequadas para atendimento aos usuários do porto, na busca de uma dinâmica de fluxo de carga nos modais rodoviários e ferroviários eficiente, segura e de alta performance.
SUPERINTENDÊNCIA RESPONSÁVEL	SUPITA e SUPENG
SUPERINTENDÊNCIAS ENVOLVIDAS	SUPADM e SUPJUR
DIRETORIA RESPONSÁVEL	DIRGEP

STATUS:**ENTREGÁVEIS PREVISTOS (2021-2025)**

- Obras de recuperação das vias rodoviárias
- Novo pátio de estacionamento de veículo de carga com serviços
- Sinalização horizontal e vertical nas vias internas
- Recuperação das linhas férreas inativas
- Recuperação e implantação de banheiros, guarita e iluminação no pátio de serviços existente

ENTREGÁVEIS (E) OU AÇÕES (A) EXECUTADAS EM 2021

- E: Obras de recuperação das vias rodoviárias ✓
- E: Sinalização horizontal e vertical nas vias internas ✓
- A: Definir áreas para exploração do pátio de veículo de carga com serviços ✓
- A: Laudo de avaliação de área para exploração do pátio de veículo de carga com serviços ✓
- A: Edital de chamamento público da área para exploração como estacionamento de veículo de carga com serviços ✓
- A: Demanda com insumos para recuperação das linhas férreas ✓
- A: Edital RCE para contratação do projeto executivo para recuperação e implantação de banheiros, guarita e iluminação no pátio de serviços existente ✓

APRESENTAÇÃO | ESTRATÉGIA | INDICADORES | **PROJETOS** | CONCLUSÃO

PROJETO	MODERNIZAR E ADEQUAR A INFRAESTRUTURA AQUAVIÁRIA DA SUPERINTENDÊNCIA DO PORTO DE ITAGUAÍ
PERSPECTIVAS	CLIENTES/PORTUÁRIA
ALINHAMENTO ESTRATÉGICO	OBJ 4 – Atrair carga OBJ 6 – Gerar valor aos clientes OBJ 7 – Prover infraestrutura competitiva OBJ 8 – Aprimorar gestão portuária
ODS ALINHADOS	ODS 9 – Indústria, inovação e infraestrutura ODS 11 – Cidades e comunidades sustentáveis ODS 14 – Vida na água
OBJETIVO DO PROJETO	Estabelecer condições adequadas para atendimento aos usuários do porto, na busca de uma dinâmica de fluxo de carga nos modais rodoviários e ferroviários eficiente, segura e de alta performance.
SUPERINTENDÊNCIA RESPONSÁVEL	SUPENG e SUPITA
SUPERINTENDÊNCIAS ENVOLVIDAS	SUPADM e SUPJUR
DIRETORIA RESPONSÁVEL	DIRGEP

STATUS:

**ENTREGÁVEIS PREVISTOS (2021-2025)**

- Derrocagem do canal de acesso
- Implantar canal leve
- Aprimorar canal derivativo
- Dragagem e manutenção
- Adequar fundeio para navios carregados
- Sinalização virtual em caráter temporário

ENTREGÁVEIS (E) OU AÇÕES (A) EXECUTADAS EM 2021

- A: Termo de doação de derrocagem firmado entre o Porto Sudeste e a CDRJ ✓
- E: Derrocagem do canal de acesso*
- A: Demanda de contratação de projeto executivo para implantação do canal leve e da sinalização virtual em caráter temporário ✓
- A: Relatório de sondagem do canal derivativo ✓
- A: Projeto executivo de dragagem do canal derivativo ✓

* Previsão de conclusão até dezembro/2021.

APRESENTAÇÃO | ESTRATÉGIA | INDICADORES | **PROJETOS** | CONCLUSÃO

PROJETO	MODERNIZAR E ADEQUAR A INFRAESTRUTURA AQUAVIÁRIA DA SUPERINTENDÊNCIA DO PORTO DO RIO
PERSPECTIVAS	CLIENTES/PORTUÁRIA
ALINHAMENTO ESTRATÉGICO	OBJ 4 – Atrair carga OBJ 6 – Gerar valor aos clientes OBJ 7 – Prover infraestrutura competitiva OBJ 8 – Aprimorar gestão portuária
ODS ALINHADOS	ODS 9 – Indústria, inovação e infraestrutura ODS 11 – Cidades e comunidades sustentáveis ODS 14 – Vida na água
OBJETIVO DO PROJETO	Aumentar a oferta de calado aos navios comerciais de grande porte que demandam o Porto do Rio; Oferta de maior calado de navegação aos navios OffShore que trafegam pelo canal de São Lourenço do Porto de Niterói; Melhorar e modernizar o sistema de balizamento e navegação dos Portos do Rio de Janeiro de Niterói.
SUPERINTENDÊNCIA RESPONSÁVEL	SUPENG e SUPRIO
SUPERINTENDÊNCIAS ENVOLVIDAS	SUPADM e SUPJUR
DIRETORIA RESPONSÁVEL	DIRGEP

STATUS:**ENTREGÁVEIS PREVISTOS (2021-2025)**

- Serviços de levantamentos batimétricos
- Dragagem do canal comercial e Cais da Gamboa
- Dragagem do canal de São Cristóvão e berços de atracação
- Dragagem do canal TECON para embarcação de LOA de 366
- Dragagem do trecho do canal comercial e berços para atendimento ao Projeto reforço do Cais da Gamboa
- Dragagem da área navegável da Barra Grande
- Dragagem do canal de São Lourenço (Niterói)
- Alargamento e readequação do Canal de São Lourenço (Niterói)
- Estudo para readequação da área de fundeio
- Revisão do sistema de sinalização náutica
- Balizamento virtual dos canais de acesso

ENTREGÁVEIS (E) OU AÇÕES (A) EXECUTADAS EM 2021

- A: Assinar contrato dos serviços de levantamentos batimétricos periódicos nos acessos aquaviários dos Portos da CDRJ ✓
- A: Emitir Ordem de Serviço dos serviços de levantamentos batimétricos periódicos nos acessos aquaviários dos Portos da CDRJ ✓

APRESENTAÇÃO | ESTRATÉGIA | INDICADORES | **PROJETOS** | CONCLUSÃO

STATUS:



PROJETO	MODERNIZAR E ADEQUAR A INFRAESTRUTURA TERRESTRE DO PORTO DO RIO DE JANEIRO (PARTE 1/2)
PERSPECTIVAS	FINANCEIRA/CLIENTES/PORTUÁRIA
ALINHAMENTO ESTRATÉGICO	OBJ 1 – Maximizar receita OBJ 4 – Atrair carga OBJ 6 – Gerar valor aos clientes OBJ 7 – Prover infraestrutura competitiva
ODS ALINHADOS	ODS 3 – Saúde e bem-estar ODS 8 – Trabalho decente e crescimento econômico ODS 9 – Indústria, inovação e infraestrutura ODS 11 – Cidades e comunidades sustentáveis
OBJETIVO DO PROJETO	Prover Infraestrutura competitiva para melhorar o atendimento aos arrendatários, operadores portuários e usuários em geral, com reflexo na segurança, logística interna e na eficiência operacional, potencializando a atração de novas cargas com incremento na receita.
SUPERINTENDÊNCIA RESPONSÁVEL	SUPENG e SUPRIO
SUPERINTENDÊNCIAS ENVOLVIDAS	SUPADM, SUPJUR, SUPSUN e SUPTIN
DIRETORIA RESPONSÁVEL	DIRGEP

ENTREGÁVEIS PREVISTOS (2021-2025)

- Pavimentação do Cais da Gamboa
- Novo Portão 32
- Reforço do Cais da Gamboa
- Iluminação do Cais Público
- Recuperação da ponte do canal do Mangue
- Duplicação da Ponte Rodoviária do Canal do Mangue
- Sistema de Programação Ferroviária
- Automatização dos Portões Ferroviários
- Sistema de controle de velocidade do Porto do Rio de Janeiro
- Modernização da balança do Portão 24
- Manutenção das balanças rodoviárias do Porto do Rio de Janeiro
- Aquisição de Balança Rodoviária para Controle Operacional do Cais da Gamboa
- Demolição do Armazém 10 e Readequação para Pátio
- Demolição da Antiga Subestação Principal e Readequação para Pátio
- Readequação do Pátio 7/8
- Readequação e Ampliação dos Pátios 8/9 e 9 - com integração ao Projeto Rua Walls
- Retirada dos Guindastes não Tombados
- Retirada dos Guindastes Tombados (Revisão do Tombamento - Decreto)
- Instalação de Área para Transbordo Rodoferroviário do Porto do Rio de Janeiro
- Implantar Truck center no Porto do Rio de Janeiro
- Sinalização e Caminho Seguro do Porto do Rio de Janeiro (modernização)
- Recuperação das linhas férreas do cais do Caju

APRESENTAÇÃO | ESTRATÉGIA | INDICADORES | **PROJETOS** | CONCLUSÃO

STATUS:



PROJETO	MODERNIZAR E ADEQUAR A INFRAESTRUTURA TERRESTRE DO PORTO DO RIO DE JANEIRO (PARTE 2/2)
PERSPECTIVAS	FINANCEIRA/CLIENTES/PORTUÁRIA
ALINHAMENTO ESTRATÉGICO	OBJ 1 – Maximizar receita OBJ 4 – Atrair carga OBJ 6 – Gerar valor aos clientes OBJ 7 – Prover infraestrutura competitiva
ODS ALINHADOS	ODS 3 – Saúde e bem-estar ODS 8 – Trabalho decente e crescimento econômico ODS 9 – Indústria, inovação e infraestrutura ODS 11 – Cidades e comunidades sustentáveis
OBJETIVO DO PROJETO	Prover Infraestrutura competitiva para melhorar o atendimento aos arrendatários, operadores portuários e usuários em geral, com reflexo na segurança, logística interna e na eficiência operacional, potencializando a atração de novas cargas com incremento na receita.
SUPERINTENDÊNCIA RESPONSÁVEL	SUPENG e SUPRIO
SUPERINTENDÊNCIAS ENVOLVIDAS	SUPADM, SUPJUR, SUPSUN e SUPTIN
DIRETORIA RESPONSÁVEL	DIRGEP

ENTREGÁVEIS (E) OU AÇÕES (A) EXECUTADAS EM 2021

- A: Realizar Licitação da obra de pavimentação do cais da Gamboa ✓
- A: Assinar contrato da prestação dos serviços da obra de pavimentação do cais da Gamboa*
- E: Inaugurar novo Portão 32 ✓
- A: Realizar Licitação da obra de reforço do cais da Gamboa ✓
- A: Assinar contrato da prestação dos serviços da obra de reforço do cais da Gamboa*
- A: Demanda com insumos apresentada à Engenharia sobre a iluminação das vias internas do cais do Caju ✓
- A: Realizar licitação do estudo para o Projeto de recuperação estrutural do canal do mangue ✓
- A: Documento de Oficialização de Demanda (DOD) para o Sistema de Programação Ferroviária e automatização dos portões ferroviários ✓
- A: Documento de Oficialização de Demanda (DOD) do Sistema de Controle de Velocidade do Porto do Rio de Janeiro ✓
- A: Demanda com insumos apresentada à Engenharia sobre a modernização da balança do Portão 24 ✓
- A: Demanda com insumos apresentada à Engenharia sobre a manutenção de balanças rodoviárias do Porto do Rio de Janeiro ✓
- A: Solicitação de abertura de processo para avaliar a necessidade de aquisição de balança rodoviária para controle operacional do cais da Gamboa ✓
- A: Baixa do imóvel da antiga subestação principal para demolição ✓
- A: Venda de 3 guindastes e 1 sugador ✓
- A: Solicitação de revisão do Tombamento de guindastes específicos junto ao Instituto Rio Patrimônio da Humanidade - IRPH ✓
- A: Realizar licitação da recuperação das linhas férreas do cais do Caju ✓

* Previsão de conclusão até dezembro/2021.

APRESENTAÇÃO | ESTRATÉGIA | INDICADORES | **PROJETOS** | CONCLUSÃO

PROJETO	NOVA SEDE DA CDRJ
PERSPECTIVAS	PROCESSOS/ PESSOAS
ALINHAMENTO ESTRATÉGICO	OBJ 9 – Ter processos eficientes OBJ 10 – Gerar informação integrada OBJ 12 – Manter a equipe qualificada e motivada
ODS ALINHADOS	ODS 3 – Saúde e bem-estar ODS 8 – Trabalho decente e crescimento econômico
OBJETIVO DO PROJETO	Propor um ambiente de trabalho integrado, moderno e sustentável, a fim de potencializar a união da equipe e a produtividade.
SUPERINTENDÊNCIA RESPONSÁVEL	SUPENG
SUPERINTENDÊNCIAS ENVOLVIDAS	SUPADM, SUPGAB, SUPSUN e SUPTIN
DIRETORIA RESPONSÁVEL	DIRGEP

STATUS:

**ENTREGÁVEIS PREVISTOS (2021-2025)**

- Anteprojeto - Retrofit Docas do Rio
- Contratar empresa para elaboração do projeto básico e orçamento estimativo de obra
- Contratar empresa para obra (e reforma)
- Contratar obra para reforma
- Adquirir mobiliário
- Adquirir aparelhos de refrigeração
- Contratar serviços de Tecnologia da Informação

ENTREGÁVEIS (E) OU AÇÕES (A) EXECUTADAS EM 2021

E: Anteprojeto – Retrofit Docas do Rio ✓

APRESENTAÇÃO | ESTRATÉGIA | INDICADORES | **PROJETOS** | CONCLUSÃO

PROJETO	REALFANDEGAR O CAIS PÚBLICO DO PORTO DO RIO DE JANEIRO
PERSPECTIVAS	FINANCEIRA/CLIENTES/PORTUÁRIA
ALINHAMENTO ESTRATÉGICO	OBJ 1 – Maximizar receita OBJ 4 – Atrair cargas OBJ 5 – Desenvolver novos negócios OBJ 6 – Gerar valor aos clientes OBJ 7 – Prover infraestrutura competitiva
ODS ALINHADOS	ODS 8 – Trabalho decente e crescimento econômico ODS 9 – Indústria, inovação e infraestrutura ODS 16 – Paz, justiça e instituições eficazes
OBJETIVO DO PROJETO	Recuperar o alfandegamento do cais público do Porto do Rio de Janeiro, visando o crescimento financeiro da Companhia.
SUPERINTENDÊNCIA RESPONSÁVEL	SUPRIO
SUPERINTENDÊNCIAS ENVOLVIDAS	SUPENG,SUPFIN, SUPGAB, SUPGUA e SUPTIN
DIRETORIA RESPONSÁVEL	DIRGEP

STATUS:

**ENTREGÁVEIS PREVISTOS (2021-2025)**

- Regularizar as inconsistências apontadas na 1ª vistoria realizada pela Comissão de Alfandegamento em 2020
- Regularizar as inconsistências verificadas no Sistema de Reconhecimento Ótico de Caracteres – OCR de leitura de placas de veículos
- Realizar nova vistoria pela Comissão de Alfandegamento designada pela Portaria ALF/RJO 53/2019.
- Autorizar Alfandegamento

ENTREGÁVEIS (E) OU AÇÕES (A) EXECUTADAS EM 2021

- E: Regularizar as inconsistências apontadas na 1ª vistoria realizada pela Comissão de Alfandegamento em 2020 ✓
- E: Regularizar as inconsistências verificadas no Sistema de Reconhecimento Ótico de Caracteres – OCR de leitura de placas de veículos ✓

APRESENTAÇÃO | ESTRATÉGIA | INDICADORES | **PROJETOS** | CONCLUSÃO

PROJETO	REORGANIZAR A FISCALIZAÇÃO PORTUÁRIA
PERSPECTIVAS	PORTUÁRIA/PROCESSOS
ALINHAMENTO ESTRATÉGICO	OBJ 8 – Aprimorar a gestão portuária OBJ 9 – Ter processos eficientes OBJ 10 – Gerar Informação Integrada
ODS ALINHADOS	ODS 3 – Saúde e bem-estar ODS 8 – Trabalho decente e crescimento econômico ODS 9 – Indústria, inovação e infraestrutura ODS 16 – Paz, justiça e instituições eficazes
OBJETIVO DO PROJETO	Aprimorar a gestão da fiscalização da operação portuária, visando a eficiência administrativa e operacional nos Portos.
SUPERINTENDÊNCIA RESPONSÁVEL	SUPGES,
SUPERINTENDÊNCIAS ENVOLVIDAS	SUPENG, SUPGEN, SUPGUA, SUPITA, SUPREC, SUPRIO, SUPSUN e SUPTIN
DIRETORIA RESPONSÁVEL	DIRGEP

STATUS:**ENTREGÁVEIS PREVISTOS (2021-2025)**

- Regulamento de Exploração dos Portos do Rio de Janeiro, Itaguaí, Niterói e Angra dos Reis
- Diagnóstico situacional da fiscalização da operação (empresa contratada)
- Ativar a transformação digital
- Adequar e otimizar a alocação de pessoas
- Garantir a conectividade e integração entre sistemas e áreas
- Potencializar o foco nos clientes e em expansão
- Revisar o Regulamento de Exploração dos Portos do Rio de Janeiro, Itaguaí, Niterói e Angra dos Reis (Previsão de revisão até 2025)

ENTREGÁVEIS (E) OU AÇÕES (A) EXECUTADAS EM 2021

- E: Regulamento de Exploração dos Portos do Rio de Janeiro, Niterói, Itaguaí e Angra dos Reis ✓
- E: Diagnóstico situacional da fiscalização da operação ✓
- A: Pesquisa sobre transformação digital ✓
- A: Definir metodologia de redimensionamento ✓
- A: Dimensionar a operação da fiscalização do Porto do Rio de Janeiro ✓

APRESENTAÇÃO | ESTRATÉGIA | INDICADORES | **PROJETOS** | CONCLUSÃO

PROJETO	AGENDA AMBIENTAL DA CDRJ
PERSPECTIVAS	CLIENTES/PORTUÁRIA/PROCESSOS/PESSOAS
ALINHAMENTO ESTRATÉGICO	OBJ 6 – Gerar valor aos clientes OBJ 8 – Aprimorar a gestão portuária OBJ 9 – Ter processos eficientes OBJ 10 – Gerar informação integrada OBJ 11 – Tornar-se um Porto Verde OBJ 12 – Manter a equipe qualificada e motivada
ODS ALINHADOS	ODS 3 – Saúde e bem-estar ODS 8 – Trabalho decente e crescimento econômico ODS 9 – Indústria, inovação e infraestrutura ODS 11 – Cidades e comunidades sustentáveis ODS 14 – Vida na água
OBJETIVO DO PROJETO	Estabelecer uma nova agenda ambiental da CDRJ.
SUPERINTENDÊNCIA RESPONSÁVEL	SUPSUN
SUPERINTENDÊNCIAS ENVOLVIDAS	SUPENG, SUPITA e SUPRIO
DIRETORIA RESPONSÁVEL	DIRNES

STATUS:

**ENTREGÁVEIS PREVISTOS (2021-2025)**

- Ações para internalização da agenda ambiental da CDRJ
- Projeto ambição pelos ODSs

ENTREGÁVEIS (E) OU AÇÕES (A) EXECUTADAS EM 2021

A: Divulgar agenda ambiental*

* Previsão de conclusão até dezembro/2021.

APRESENTAÇÃO | ESTRATÉGIA | INDICADORES | **PROJETOS** | CONCLUSÃO

PROJETO	ATUALIZAR PDZs E POLIGONAIS
PERSPECTIVAS	CLIENTES
ALINHAMENTO ESTRATÉGICO	OBJ 4 – Atrair cargas OBJ 5 – Desenvolver novos negócios OBJ 6 – Gerar valor aos clientes
ODS ALINHADOS	ODS 8 – Trabalho decente e crescimento econômico ODS 9 – Indústria, Inovação e Infraestrutura ODS 11 – Cidades e comunidades sustentáveis
OBJETIVO DO PROJETO	Atualização do PDZ e da Poligonal dos 4 Portos administrados pela CDRJ, conforme estabelecido na Portaria MINFRA N°61.
SUPERINTENDÊNCIA RESPONSÁVEL	SUPDEN
SUPERINTENDÊNCIAS ENVOLVIDAS	Todas as Superintendências da Companhia.
DIRETORIA RESPONSÁVEL	DIRNES

STATUS:

**ENTREGÁVEIS PREVISTOS (2021-2025)**

- PDZ e Poligonal do Porto de Niterói
- PDZ e Poligonal do Porto do Rio de Janeiro
- PDZ e Poligonal do Porto de Angra dos Reis
- PDZ e Poligonal do Porto de Itaguaí

ENTREGÁVEIS (E) OU AÇÕES (A) EXECUTADAS EM 2021

- E: PDZ e Poligonal do Porto de Niterói entregue à Secretaria para aprovação ✓
A: Proposta de PDZ do Porto de Angra dos Reis*

APRESENTAÇÃO | ESTRATÉGIA | INDICADORES | **PROJETOS** | CONCLUSÃO

PROJETO	ESTRATÉGIAS DE DESINVESTIMENTO
PERSPECTIVAS	FINANCEIRA
ALINHAMENTO ESTRATÉGICO	OBJ 1 – Maximizar receita OBJ 3 – Reduzir despesas
ODS ALINHADOS	ODS 16 – Paz, justiça e instituições eficazes ODS 17 – Parcerias e meios de implementação
OBJETIVO DO PROJETO	Alienar ativos não essenciais ou simplesmente não mais usados nas operações, visando contribuir para o reequilíbrio econômico e financeiro da Docas do RJ, propiciando o equacionamento de dívidas e o financiamento de estratégias administrativas de curto prazo que refletem a busca pelo equilíbrio das contas.
SUPERINTENDÊNCIA RESPONSÁVEL	SUPDEN
SUPERINTENDÊNCIAS ENVOLVIDAS	SUPADM E SUPJUR
DIRETORIA RESPONSÁVEL	DIRNES

STATUS:



ENTREGÁVEIS PREVISTOS (2021-2025)

- Encontro de contas com a Prefeitura do Rio de Janeiro
- Desinvestimentos em Niterói
- Desinvestimentos em Angra dos Reis

ENTREGÁVEIS (E) OU AÇÕES (A) EXECUTADAS EM 2021

- A: Encaminhar Termo de compromisso de compra e venda para Prefeitura de Niterói ✓
- A: Publicar chamamento público (Desinvestimentos em Angra dos Reis) ✓

APRESENTAÇÃO | ESTRATÉGIA | INDICADORES | **PROJETOS** | CONCLUSÃO

PROJETO	EXPLORAR ÁREAS DISPONÍVEIS (NOVOS ARRENDAMENTOS E CESSÕES ONEROSAS)
PERSPECTIVAS	FINANCEIRA/CLIENTES
ALINHAMENTO ESTRATÉGICO	OBJ 1 – Maximizar receita OBJ 4 – Atrair carga OBJ 5 – Desenvolver novos negócios OBJ 6 – Gerar valor aos clientes
ODS ALINHADOS	ODS 8 – Trabalho decente e crescimento econômico ODS 9 – Indústria, inovação e infraestrutura ODS 11 – Cidades e comunidades sustentáveis
OBJETIVO DO PROJETO	Realizar novo arrendamentos e cessões onerosas a fim de captar recursos que possam permitir a CDRJ prover investimentos em infraestrutura, potencializando as operações portuárias nos portos sob sua administração.
SUPERINTENDÊNCIA RESPONSÁVEL	SUPDEN
SUPERINTENDÊNCIAS ENVOLVIDAS	SUPJUR
DIRETORIA RESPONSÁVEL	DIRNES

STATUS:

**ENTREGÁVEIS PREVISTOS (2021-2025)**

- Arrendamentos e cessões onerosas
- Arrendamento Multiuso 1 (Parte)
- Área de apoio operacional 1
- Cessão onerosa Caju Multiuso 3
- Arrendamento da ilha do Braço Forte
- Arrendamento TGS 2
- Arrendamento TGL ITG
- Antena de telefonia
- Arrendamento TGS 3
- Arrendamento TGL Rio
- Armazém 7 e 8 do Porto do Rio de Janeiro
- Pátio 9 e Armazém 10

ENTREGÁVEIS (E) OU AÇÕES (A) EXECUTADAS EM 2021

- A: Termo de referência para cessão de uso onerosa (área de apoio operacional 1) ✓
- A: Edital para cessão de uso onerosa (área de apoio operacional 1) ✓
- E: Contrato de cessão onerosa Caju Multiuso 3 ✓
- A: EVTEA do arrendamento TGS 2 e TGL ITG(em análise) ✓
- A: Termo de referência para cessão de uso onerosa (antena de telefonia) ✓
- A: Edital para cessão de uso onerosa (antena de telefonia) ✓

APRESENTAÇÃO | ESTRATÉGIA | INDICADORES | **PROJETOS** | CONCLUSÃO

PROJETO	FOMENTAR PRÁTICA DE AÇÕES QUE SE ALINHEM COM OS OBJETIVOS DE DESENVOLVIMENTO SUSTENTÁVEL (ODS) DA AGENDA 2030 DA ONU
PERSPECTIVAS	CLIENTES/PORTUÁRIA/PESSOAS
ALINHAMENTO ESTRATÉGICO	OBJ 4 – Atrair carga OBJ 6 – Gerar valor aos clientes OBJ 7 – Prover infraestrutura competitiva OBJ 8 – Aprimorar a gestão portuária OBJ 11 – Tornar-se um Porto Verde OBJ 12 – Manter a equipe qualificada e motivada
ODS ALINHADOS	ODS 3 – Saúde e bem-estar ODS 8 – Trabalho decente e crescimento econômico ODS 11 – Cidades e comunidades sustentáveis ODS 16 – Paz, justiça e instituições eficazes
OBJETIVO DO PROJETO	Elaborar e implementar ações em consonância com os ODSs para atualização da Agenda Ambiental da CDRJ.
SUPERINTENDÊNCIA RESPONSÁVEL	SUPSUN
SUPERINTENDÊNCIAS ENVOLVIDAS	SUPGES
DIRETORIA RESPONSÁVEL	DIRNES

STATUS:

**ENTREGÁVEIS PREVISTOS (2021-2025)**

- Realizar compromisso público
- Comunicar Progresso a ONU

ENTREGÁVEIS (E) OU AÇÕES (A) EXECUTADAS EM 2021

A: Aderir a Rede Brasil Pacto Global ✓

APRESENTAÇÃO | ESTRATÉGIA | INDICADORES | **PROJETOS** | CONCLUSÃO

PROJETO	IMPLEMENTAR PORT COMMUNITY SYSTEM - PCS
PERSPECTIVAS	CLIENTES/PORTUÁRIA/PESSOAS
ALINHAMENTO ESTRATÉGICO	OBJ 6 – Gerar valor aos clientes OBJ 8 – Aprimorar a gestão portuária OBJ 9 – Ter processos eficientes OBJ 12 – Gerar informação integrada
ODS ALINHADOS	ODS 8 – Trabalho decente e crescimento econômico ODS 9 - Indústria, inovação e infraestrutura ODS 11 – Cidades e comunidades sustentáveis
OBJETIVO DO PROJETO	Estabelecer a integração de dados do comércio marítimo, evidenciando gargalos nos atores do processo, impactando na maneira como a CDRJ se organiza e registra seus dados operacionais.
SUPERINTENDÊNCIA RESPONSÁVEL	SUPDEN
SUPERINTENDÊNCIAS ENVOLVIDAS	SUPITA, SUPRIO e SUPTIN
DIRETORIA RESPONSÁVEL	DIRNES

STATUS:**ENTREGÁVEIS PREVISTOS (2021-2025)**

- Finalizar o mapeamento AS-IS/TO-BE dos processos priorizados
- Reorganizar os processos operacionais
- Estruturar os dados internos de operação para envio ao painel do PCS
- Estruturar os dados dos atores externos para envio ao painel do PCS
- Implementar o painel do PCS

ENTREGÁVEIS (E) OU AÇÕES (A) EXECUTADAS EM 2021

- Mapeamento AS-IS/TO-BE do processo de entrada e saída de navios ✓
- Mapeamento AS-IS/TO-BE do processo de exportação de cargas ✓

* Projeto pausado. Vide quadro resumo.

APRESENTAÇÃO | ESTRATÉGIA | INDICADORES | **PROJETOS** | CONCLUSÃO

PROJETO	LICENCIAMENTO AMBIENTAL
PERSPECTIVAS	CLIENTES/PORTUÁRIA/PROCESSOS
ALINHAMENTO ESTRATÉGICO	OBJ 4 – Atrair carga OBJ 6 – Gerar valor aos clientes OBJ 7 – Prover infraestrutura competitiva OBJ 8 – Aprimorar a gestão portuária OBJ 9 – Ter processos eficientes OBJ 11 – Tornar-se um Porto Verde
ODS ALINHADOS	ODS 9 – Indústria, inovação e infraestrutura ODS 11 – Cidades e comunidades sustentáveis ODS 14 – Vida na água ODS 15 – Vida terrestre ODS 16 – Paz, justiça e instituições eficazes
OBJETIVO DO PROJETO	Atender as demandas do Órgão Ambiental e as condicionantes de licença.
SUPERINTENDÊNCIA RESPONSÁVEL	SUPSUN
SUPERINTENDÊNCIAS ENVOLVIDAS	SUPENG, SUPITA e SUPRIO
DIRETORIA RESPONSÁVEL	DIRNES

STATUS:**ENTREGÁVEIS PREVISTOS (2021-2025)**

- Licença de operação ou similar do Porto do Rio de Janeiro
- Licença de operação ou similar do Porto de Itaguaí
- Licença de operação ou similar do Porto de Niterói
- Licença de operação ou similar do Porto de Angra dos Reis

ENTREGÁVEIS (E) OU AÇÕES (A) EXECUTADAS EM 2021

- E: Licença de operação do Porto de Niterói ✓
- A: Entrega das auditorias ambientais 2019/2020 do Porto de Itaguaí ✓
- A: Entrega das auditorias ambientais 2019/2020 do Porto de Angra dos Reis*
- A: Entrega das auditorias ambientais 2019/2020 do Porto do Rio de Janeiro*

* Previsão de conclusão até dezembro/2021.

APRESENTAÇÃO | ESTRATÉGIA | INDICADORES | **PROJETOS** | CONCLUSÃO

PROJETO	MAXIMIZAR REMUNERAÇÃO DOS CONTRATOS (PARTE 1/2)
PERSPECTIVAS	FINANCEIRA/CLIENTES
ALINHAMENTO ESTRATÉGICO	OBJ 1 – Maximizar receita OBJ 5 – Desenvolver novos negócios OBJ 6 – Gerar valor aos clientes
ODS ALINHADOS	ODS 8 – Trabalho decente e crescimento econômico ODS 16 – Paz, justiça e instituições eficazes
OBJETIVO DO PROJETO	Otimizar oportunidades de receitas nos contratos de arrendamento da companhia em renovações, aditivos e até mesmo no reequilíbrio dos contratos em favor da empresa, incluindo a cobrança das tarifas portuárias de acesso aquaviário/terrestre que foram contratualmente incluídos como pagamentos embutidos nos arrendamentos.
SUPERINTENDÊNCIA RESPONSÁVEL	SUPGEN
SUPERINTENDÊNCIAS ENVOLVIDAS	SUPJUR
DIRETORIA RESPONSÁVEL	DIRNES

STATUS:**ENTREGÁVEIS PREVISTOS (2021-2025)**

- Regularizar os contratos operacionais e não-operacionais
- Gestão dos Contratos (Regularizar):
- Porto Sudeste: Dívida e contrato de passagem
- Indenização Prosub
- Triunfo – Reequilíbrio e regularização de área
- Renovar e Reequilibrar os Contratos de Arrendamentos:
- CPBS – Aditivos contratuais (renovação)
- TPAR/SPLENDA – Aditivos contratuais (renovação)
- SEPETIBA TECON – Aditivos contratuais (renovação)
- CSN – Aditivos contratuais (renovação)
- MULTICAR – Aditivos contratuais (reequilíbrio)
- MULTIRIO – Aditivos contratuais (reequilíbrio)
- ICTSI – Aditivos contratuais (reequilíbrio)

APRESENTAÇÃO | ESTRATÉGIA | INDICADORES | **PROJETOS** | CONCLUSÃO

PROJETO	MAXIMIZAR REMUNERAÇÃO DOS CONTRATOS (PARTE 2/2)
PERSPECTIVAS	FINANCEIRA/CLIENTES
ALINHAMENTO ESTRATÉGICO	OBJ 1 – Maximizar receita OBJ 5 – Desenvolver novos negócios OBJ 6 – Gerar valor aos clientes
ODS ALINHADOS	ODS 8 – Trabalho decente e crescimento econômico ODS 16 – Paz, justiça e instituições eficazes
OBJETIVO DO PROJETO	Otimizar oportunidades de receitas nos contratos de arrendamento da companhia em renovações, aditivos e até mesmo no reequilíbrio dos contratos em favor da empresa, incluindo a cobrança das tarifas portuárias de acesso aquaviário/terrestre que foram contratualmente incluídos como pagamentos embutidos nos arrendamentos.
SUPERINTENDÊNCIA RESPONSÁVEL	SUPGEN
SUPERINTENDÊNCIAS ENVOLVIDAS	SUPJUR
DIRETORIA RESPONSÁVEL	DIRNES

STATUS:**ENTREGÁVEIS (E) OU AÇÕES (A) EXECUTADAS EM 2021**

- E: Assinar contrato e receber valores do Porto Sudeste ✓
- E: Renovar contrato junto à TPAR/SPLENDA e receber 100% da Tabela I e II ✓
- E: Renovar contrato junto à SEPETIBA TECON e receber 100% da Tabela I e II ✓
- E: Renovar contrato junto à CSN e receber 100% da Tabela I e II ✓
- A: Elaborar relatório do escopo/objeto do trabalho da regularização dos contratos operacionais e não operacionais ✓
- A: Encaminhar Relatório de receita frustrada e fundamentos jurídicos ao SPU (Prosub) ✓
- A: Triunfo – Reequilíbrio e regularização de área - Enviar solicitação para DIRGEP para realização de obra de dragagem ✓
- A: Triunfo – Reequilíbrio e regularização de área - Enviar Manifestação sobre Substituição Parcial de Área para SNPTA ✓
- A: Iniciar negociações diretamente com a Triunfo sobre Tabelas I e III Kick off ✓
- A: Reuniões periódicas para discussão de itens de contrato da CPBS ✓
- A: Encaminhar ao Ministério pedido de reequilíbrio financeiro do contrato com a CPBS ✓
- A: Reuniões periódicas para discussão de itens de contrato da MULTICAR ✓
- A: Encaminhar ao Ministério pedido de reequilíbrio financeiro do contrato com a MULTICAR ✓
- A: Reuniões periódicas para discussão de itens de contrato da MULTIRIO ✓
- A: Encaminhar ao Ministério pedido de reequilíbrio financeiro do contrato com a MULTIRIO ✓
- A: Reuniões periódicas para discussão de itens de contrato da ICTSI ✓
- A: Encaminhar ao Ministério pedido de reequilíbrio financeiro do contrato com a ICTSI ✓

APRESENTAÇÃO | ESTRATÉGIA | INDICADORES | **PROJETOS** | CONCLUSÃO

PROJETO	NOVA MARCA – REPOSICIONAMENTO CDRJ
PERSPECTIVAS	CLIENTES/PESSOAS
ALINHAMENTO ESTRATÉGICO	OBJ 6 – Gerar valor aos clientes OBJ 12 – Manter a equipe qualificada e motivada
ODS ALINHADOS	ODS 8 – Trabalho decente e crescimento econômico ODS 16 – Paz, justiça e instituições eficazes
OBJETIVO DO PROJETO	Alterar o atual nome e logo da CDRJ, visando a modernização da companhia, a melhoria de sua competitividade frente ao grande mercado concorrencial em que está inserida e também internacionalização de sua marca.
SUPERINTENDÊNCIA RESPONSÁVEL	SUPDEN
SUPERINTENDÊNCIAS ENVOLVIDAS	SUPADM E SUPJUR
DIRETORIA RESPONSÁVEL	DIRNES

STATUS:**ENTREGÁVEIS PREVISTOS (2021-2025)**

- Contratar empresa especializada em desenvolvimento de identidade visual
- Projeto de execução (criação de nome e logo)
- Projeto de papelaria (criação, desenvolvimento, layout)
- Elaborar Manual de identidade visual
- Implementar nova marca

ENTREGÁVEIS (E) OU AÇÕES (A) EXECUTADAS EM 2021

- E: Contratar empresa especializada em desenvolvimento de identidade visual ✓
A: Designar Fiscalização ✓

APRESENTAÇÃO | ESTRATÉGIA | INDICADORES | **PROJETOS** | CONCLUSÃO

PROJETO	PROMOÇÃO COMERCIAL
PERSPECTIVAS	FINANCEIRA/CLIENTES
ALINHAMENTO ESTRATÉGICO	OBJ 1 – Maximizar receita OBJ 4 – Atrair cargas OBJ 5 – Desenvolver novos negócios OBJ 6 – Gerar valor aos clientes
ODS ALINHADOS	ODS 8 – Trabalho decente e crescimento econômico ODS 9 – Indústria, Inovação e Infraestrutura
OBJETIVO DO PROJETO	Expor a marca da Companhia nos eventos, feiras, Workshops, seminários nacionais e internacionais no segmento portuário, comércio exterior e logística internacional, com intuito de promover comercialmente a empresa, maximizando produtivamente os novos negócios e propiciando a valorização de parcerias.
SUPERINTENDÊNCIA RESPONSÁVEL	SUPDEN
SUPERINTENDÊNCIAS ENVOLVIDAS	SUPADM E SUPJUR
DIRETORIA RESPONSÁVEL	DIRNES

STATUS:

**ENTREGÁVEIS PREVISTOS (2021-2025)**

- Intermodal
- Projeto Portos do Rio, Portos de Minas
- ENAEX
- SUPPLY CHAIN
- EXPORT – REGIONAL, NACIONAL e INTERNACIONAL
- AAPA
- E-NAVEGATION
- Filiação a organismos internacionais (AAPA)

ENTREGÁVEIS (E) OU AÇÕES (A) EXECUTADAS EM 2021

- E: Intermodal ✓
- E: ENAEX ✓
- E: SUPPLY CHAIN ✓
- E: EXPORT REGIONAL, NACIONAL E INTERNACIONAL ✓
- E: E-NAVEGATION ✓
- E: AAPA ✓
- E: Filiação a organismos internacionais (AAPA) ✓

APRESENTAÇÃO | ESTRATÉGIA | INDICADORES | **PROJETOS** | CONCLUSÃO

PROJETO	SISTEMA INTEGRADO DE GESTÃO AMBIENTAL - SIGA (PARTE 1/2)
PERSPECTIVAS	CLIENTES/PORTUÁRIA/PROCESSOS
ALINHAMENTO ESTRATÉGICO	OBJ 6 – Gerar valor aos clientes OBJ 7 – Prover infraestrutura competitiva OBJ 8 – Aprimorar a gestão portuária OBJ 9 – Ter processos eficientes OBJ 10 – Gerar informação integrada OBJ 11 – Tornar-se um Porto Verde
ODS ALINHADOS	ODS 3 – Saúde e bem-estar ODS 8 – Trabalho decente e crescimento econômico ODS 9 – Indústria, inovação e infraestrutura ODS 11 – Cidades e comunidades sustentáveis ODS 14 – Vida na água
OBJETIVO DO PROJETO	Dar continuidade a implementação da Política de Sustentabilidade Ambiental da Companhia, especificando competências, comportamentos, procedimentos e exigências a fim de avaliar e controlar os impactos ambientais das atividades, visando conformidade e legal e futura obtenção da ISO 14001:2014.
SUPERINTENDÊNCIA RESPONSÁVEL	SUPSUN
SUPERINTENDÊNCIAS ENVOLVIDAS	SUPENG, SUPGES, SUPITA e SUPRIO
DIRETORIA RESPONSÁVEL	DIRNES

STATUS:

**ENTREGÁVEIS PREVISTOS (2021-2025)**

- Plano de gerenciamento de áreas contaminadas do Porto do Rio
- Fiscalização Integrada QSMS das operações e condicionantes ambientais
- Plano de gerenciamento de resíduos sólidos (Rio e Itaguaí)
- Plano de ajuda mútua
- Gerenciamento de riscos ocupacionais
- Programa de gerenciamento de riscos
- Mapeamento dos riscos ambientais, de saúde e segurança do trabalho
- Plano de gerenciamento de riscos
- Certificado de aprovação do CBMERJ do Porto do Rio e Prédio da SUPRIO
- Certificado de aprovação do CBMERJ do Porto de Itaguaí

APRESENTAÇÃO | ESTRATÉGIA | INDICADORES | **PROJETOS** | CONCLUSÃO

PROJETO	SISTEMA INTEGRADO DE GESTÃO AMBIENTAL - SIGA (PARTE 2/2)
PERSPECTIVAS	CLIENTES/PORTUÁRIA/PROCESSOS
ALINHAMENTO ESTRATÉGICO	OBJ 6 – Gerar valor aos clientes OBJ 7 – Prover infraestrutura competitiva OBJ 8 – Aprimorar a gestão portuária OBJ 9 – Ter processos eficientes OBJ 10 – Gerar informação integrada OBJ 11 – Tornar-se um Porto Verde
ODS ALINHADOS	ODS 3 – Saúde e bem-estar ODS 8 – Trabalho decente e crescimento econômico ODS 9 – Indústria, inovação e infraestrutura ODS 11 – Cidades e comunidades sustentáveis ODS 14 – Vida na água
OBJETIVO DO PROJETO	Dar continuidade a implementação da Política de Sustentabilidade Ambiental da Companhia, especificando competências, comportamentos, procedimentos e exigências a fim de avaliar e controlar os impactos ambientais das atividades, visando conformidade e legal e futura obtenção da ISO 14001:2014.
SUPERINTENDÊNCIA RESPONSÁVEL	SUPSUN
SUPERINTENDÊNCIAS ENVOLVIDAS	SUPENG, SUPGES, SUPITA e SUPRIO
DIRETORIA RESPONSÁVEL	DIRNES

STATUS:**ENTREGÁVEIS (E) OU AÇÕES (A) EXECUTADAS EM 2021**

- A: Contratar empresa para elaboração do Projeto Executivo de combate à incêndio do Porto do Rio e prédio da SUPRIO ✓
- A: Protocolar Projeto Executivo do Porto do Rio e prédio da SUPRIO no CBMERJ ✓
- A: Contratar empresa para elaboração do Projeto Executivo de combate à incêndio do Porto de Itaguaí ✓
- A: Projeto Arquitetônico de combate à incêndio do Porto de Itaguaí ✓
- A: Contratar empresa para elaboração do Plano de Gerenciamento de áreas contaminadas no Porto do Rio de Janeiro*
- A: Elaborar cronograma de fiscalização integrada QSMS das operações e condicionantes ambientais*
- A: Contratar empresa para elaboração do Plano de Gerenciamento de Resíduos Sólidos no Porto do Rio de Janeiro e Itaguaí*
- A: Elaborar Plano de Ajuda Mútua*
- A: Assinar Termo Aditivo do Gerenciamento de Riscos Ocupacionais e Programa de Gerenciamento de Riscos*

* Previsão de conclusão até dezembro/2021.

APRESENTAÇÃO | ESTRATÉGIA | INDICADORES | **PROJETOS** | CONCLUSÃO

PROJETO	ARTICULAÇÃO INSTITUCIONAL
PERSPECTIVAS	FINANCEIRA/CLIENTES
ALINHAMENTO ESTRATÉGICO	OBJ 1 – Maximizar receita OBJ 4 – Atrair cargas OBJ 5 – Desenvolver novos negócios OBJ 6 – Gerar valor aos clientes OBJ 8 – Aprimorar a gestão portuária
ODS ALINHADOS	ODS 11 – Cidades e comunidades sustentáveis ODS 16 – Paz, justiça e instituições eficazes ODS 17 – Parcerias e meio de implementação
OBJETIVO DO PROJETO	Articular ativamente junto às Autoridades Municipais, Estaduais e Federais, buscando interesses Portuários pelo Projeto de Articulação Ativa.
SUPERINTENDÊNCIA RESPONSÁVEL	ASSERI
SUPERINTENDÊNCIAS ENVOLVIDAS	SUPDEN, SUPGAB E SUPGEN
DIRETORIA RESPONSÁVEL	DIRPRE

STATUS:

**ENTREGÁVEIS PREVISTOS (2021-2025)**

- Plano de Ação anual de Articulação Institucional

ENTREGÁVEIS (E) OU AÇÕES (A) EXECUTADAS EM 2021

- A: Participação de Assembleia da FGV ✓
- A: Acompanhamento de Projeto de Lei 3657/2021 ✓
- A: Acompanhamento de Projeto de Lei Complementar 41/2021 ✓
- A: Acompanhamento de Projeto de Lei 4698/2021 ✓
- A: Acompanhamento de Projeto de Lei 4870/2021 ✓
- A: Acompanhamento de Projeto de Lei 5114/2021 ✓

APRESENTAÇÃO | ESTRATÉGIA | INDICADORES | **PROJETOS** | CONCLUSÃO

PROJETO	ATENDER AS NOTIFICAÇÕES DA ANTAQ
PERSPECTIVAS	FINANCEIRA/CLIENTES/PROCESSOS
ALINHAMENTO ESTRATÉGICO	OBJ 3 – Reduzir despesas OBJ 6 – Gerar valor aos clientes OBJ 9 – Ter processos eficientes
ODS ALINHADOS	ODS 8 – Trabalho decente e crescimento econômico ODS 16 – Paz, justiça e instituições eficazes
OBJETIVO DO PROJETO	Melhorar o Índice de Gestão das Autoridades Portuárias (IGAP), bem como aprimorar os processos administrativos e operacionais da Companhia
SUPERINTENDÊNCIA RESPONSÁVEL	SUPJUR
SUPERINTENDÊNCIAS ENVOLVIDAS	SUPDEN, SUPENG, SUPGEN, SUPGUA, SUPITA e SUPRIO
DIRETORIA RESPONSÁVEL	DIRPRE

STATUS:

**ENTREGÁVEIS PREVISTOS (2021-2025)**

- Atingir pontuação máxima no IGAP 05 – Índice de Gestão das Autoridades Portuárias

ENTREGÁVEIS (E) OU AÇÕES (A) EXECUTADAS EM 2021

A: Relatório de acompanhamento dos processos pendentes de correções ✓

APRESENTAÇÃO | ESTRATÉGIA | INDICADORES | **PROJETOS** | CONCLUSÃO

PROJETO	IMPLEMENTAR “GESTÃO À VISTA”
PERSPECTIVAS	PORTUÁRIA/PROCESSOS
ALINHAMENTO ESTRATÉGICO	OBJ 8 – Aprimorar a gestão portuária OBJ 9 – Ter processos eficientes OBJ 10 – Gerar Informação Integrada
ODS ALINHADOS	ODS 8 – Trabalho decente e crescimento econômico ODS 16 – Paz, justiça e instituições eficazes
OBJETIVO DO PROJETO	Definir claramente onde a Companhia quer chegar, por meio de indicadores e projetos, e divulgá-los de forma ágil e transparente, demonstrando os objetivos a serem alcançados e os resultados obtidos ao longo do tempo.
SUPERINTENDÊNCIA RESPONSÁVEL	SUPGES
SUPERINTENDÊNCIAS ENVOLVIDAS	Todas as Superintendências.
DIRETORIA RESPONSÁVEL	DIRPRE

STATUS:**ENTREGÁVEIS PREVISTOS (2021-2025)**

- Contratar plataforma de planejamento corporativo
- Treinar os colaboradores na plataforma corporativa
- Implantar o módulo de projetos
- Implantar o módulo de indicadores de desempenho
- Implantar o módulo de riscos
- Aprovar os modelos de Relatório
- Aprovar Plano de Comunicação

ENTREGÁVEIS (E) OU AÇÕES (A) EXECUTADAS EM 2021

E: Contratar plataforma de planejamento corporativo ✓

APRESENTAÇÃO | ESTRATÉGIA | INDICADORES | **PROJETOS** | CONCLUSÃO

PROJETO	IMPLEMENTAR ISPS-CODE NO PORTO DE ITAGUAÍ
PERSPECTIVAS	CLIENTES/PORTUÁRIA/PROCESSOS
ALINHAMENTO ESTRATÉGICO	OBJ 6 – Gerar valor aos clientes OBJ 7 – Prover infraestrutura competitiva OBJ 8 – Aprimorar a gestão portuária OBJ 9 – Ter processos eficientes OBJ 10 – Gerar informação integrada
ODS ALINHADOS	ODS 8 – Trabalho decente e crescimento econômico ODS 9 – Indústria, inovação e infraestrutura ODS 11 – Cidades e comunidades sustentáveis
OBJETIVO DO PROJETO	Adquirir equipamentos, serviços e infraestrutura necessária para implantação do controle de acesso e monitoramento no Porto de Itaguaí de acordo com as normas do ISPS-CODE.
SUPERINTENDÊNCIA RESPONSÁVEL	SUPGUA
SUPERINTENDÊNCIAS ENVOLVIDAS	SUPITA e SUPTIN
DIRETORIA RESPONSÁVEL	DIRPRE

STATUS:

**ENTREGÁVEIS PREVISTOS (2021-2025)**

- Segurança Portuária ISPS-CODE em Itaguaí

ENTREGÁVEIS (E) OU AÇÕES (A) EXECUTADAS EM 2021

A: Elaborar Documento de Oficialização de Demanda (DOD) ✓
 A: Portaria de Grupo de Trabalho para elaborar termo de referência para contratação do projeto executivo ✓

APRESENTAÇÃO | ESTRATÉGIA | INDICADORES | **PROJETOS** | CONCLUSÃO

PROJETO	IMPLEMENTAR O SISTEMA DE GERENCIAMENTO DE ACESSO DOCAS – SGAD NO PORTO DO RIO DE JANEIRO
PERSPECTIVAS	PORTUÁRIA/PROCESSOS
ALINHAMENTO ESTRATÉGICO	OBJ 8 – Aprimorar a gestão portuária OBJ 9 – Ter processos eficientes OBJ 10 – Gerar informação integrada
ODS ALINHADOS	ODS 8 – Trabalho decente e crescimento econômico ODS 9 – Indústria, inovação e infraestrutura ODS 11 – Cidades e comunidades sustentáveis
OBJETIVO DO PROJETO	Tornar o controle de acesso aos portos do Rio de Janeiro mais rápido, seguro e eficiente.
SUPERINTENDÊNCIA RESPONSÁVEL	SUPGUA
SUPERINTENDÊNCIAS ENVOLVIDAS	SUPITA, SUPRIO, SUPSUN e SUPTIN
DIRETORIA RESPONSÁVEL	DIRPRE

STATUS:**ENTREGÁVEIS PREVISTOS (2021-2025)**

- Cadastramento das permissões de entrada no Porto 100% automatizadas
- Implementar Canal de Atendimento
- Contratar empresa para prestar suporte ao sistema
- Integrar SGAD com o sistema OnGuard
- Revisar Processos
- Plano de Ação para ajustes no SGAD

ENTREGÁVEIS (E) OU AÇÕES (A) EXECUTADAS EM 2021

- E: Cadastramento das permissões de entrada no Porto 100% automatizadas ✓
- E: Implementar Canal de Atendimento ✓
- E: Contratar empresa para prestar suporte ao sistema ✓
- E: Integrar SGAD com o sistema OnGuard*
- E: Revisar Processos*

* Previsão de conclusão até dezembro/2021.

APRESENTAÇÃO | ESTRATÉGIA | INDICADORES | **PROJETOS** | CONCLUSÃO

PROJETO	PROMOVER ACESSOS SEGUROS
PERSPECTIVAS	CLIENTES/PORTUÁRIA
ALINHAMENTO ESTRATÉGICO	OBJ 4 – Atrair carga OBJ 6 – Gerar valor aos clientes OBJ 7 – Prover infraestrutura competitiva
ODS ALINHADOS	ODS 8 – Trabalho decente e crescimento econômico ODS 9 – Indústria, inovação e infraestrutura ODS 11 – Cidades e comunidades sustentáveis
OBJETIVO DO PROJETO	Promoção de convênios com instituições de segurança e controle viário, visando assegurar o livre e seguro acesso aos Portos administrados pela CDRJ.
SUPERINTENDÊNCIA RESPONSÁVEL	SUPGUA
SUPERINTENDÊNCIAS ENVOLVIDAS	SUPITA, SUPRIO e SUPTIN
DIRETORIA RESPONSÁVEL	DIRPRE

STATUS:**ENTREGÁVEIS PREVISTOS (2021-2025)**

- Firmar Convênio entre a PRF e a CDRJ
- Firmar Convênio entre a Prefeitura do Rio de Janeiro e a CDRJ
- Firmar Convênio entre a Prefeitura de Itaguaí e a CDRJ
- Ter autorização para acesso ao sistema INFOSEG do Ministério da Justiça
- Ter autorização para acesso ao sistema CORTEX do Ministério da Justiça

ENTREGÁVEIS (E) OU AÇÕES (A) EXECUTADAS EM 2021

Não há ações concluídas no período. Projeto terá início em 2022.

APRESENTAÇÃO | ESTRATÉGIA | INDICADORES | **PROJETOS** | CONCLUSÃO

PROJETO	REGULARIZAÇÃO TRABALHISTA
PERSPECTIVAS	FINANCEIRA/CLIENTES/PROCESSOS
ALINHAMENTO ESTRATÉGICO	OBJ 3 – Reduzir despesas OBJ 6 – Gerar valor aos clientes OBJ 9 – Ter processos eficientes
ODS ALINHADOS	ODS 8 – Trabalho decente e crescimento econômico ODS 16 – Paz, justiça e instituições eficazes
OBJETIVO DO PROJETO	Melhorar o controle dos processos trabalhistas, visando prestar subsídios a decisão da Companhia.
SUPERINTENDÊNCIA RESPONSÁVEL	SUPJUR
SUPERINTENDÊNCIAS ENVOLVIDAS	SUPFIN e SUPREC
DIRETORIA RESPONSÁVEL	DIRPRE

STATUS:



ENTREGÁVEIS PREVISTOS (2021-2025)

- Implementar processo de controle das demandas trabalhistas
- Emitir relatório consubstanciado dos processos trabalhistas para controle e decisão da Companhia

ENTREGÁVEIS (E) OU AÇÕES (A) EXECUTADAS EM 2021

- E: Implementar processo de controle das demandas trabalhistas ✓
- E: Emitir relatório consubstanciado dos processos trabalhistas para controle e decisão da Companhia ✓

QUADRO RESUMO

SITUAÇÃO DO PORTFÓLIO DE PROJETOS EXERCÍCIO 2021

APRESENTAÇÃO | ESTRATÉGIA | INDICADORES | **PROJETOS** | CONCLUSÃO**QUADRO RESUMO**

PROJETO	DIRETORIA RESPONSÁVEL	STATUS	COMENTÁRIOS
CAPITAL HUMANO - ORGANIZAÇÃO E REESTRUTURAÇÃO	DIRAFI	EM ANDAMENTO	
IMPLEMENTAR CUSTEIO POR ATIVIDADE	DIRAFI	EM ANDAMENTO	
IMPLEMENTAR SISTEMA DE GESTÃO PORTUÁRIA - SIGPORT	DIRAFI	EM ANDAMENTO	
INSTITUIR PROGRAMA DE COMPARTILHAMENTO DE CONHECIMENTO	DIRAFI	NÃO INICIADO	
REGULARIZAÇÃO FISCAL MUNICIPAL	DIRAFI	EM ANDAMENTO	
REGULARIZAÇÃO PATRIMONIAL	DIRAFI	NÃO INICIADO	Novo título "APRIMORAR A GESTÃO IMOBILIÁRIA", devido a reorganização e aumento do escopo deste projeto.
BUSCAR INDENIZAÇÃO, JUNTO À UNIÃO, DOS IMÓVEIS DA CDRJ DE POSSE DE OUTROS ÓRGÃOS	DIRAFI	REMANEJADO	As ações deste projeto foram absorvidas pelos projetos: Aprimorar a Gestão Imobiliária e Explorar Áreas Disponíveis
DESENVOLVIMENTO DE COMPETÊNCIAS TÉCNICAS E COMPORTAMENTAIS	DIRAFI	REMANEJADO	O Projeto foi absorvido pelo Projeto Capital Humano.

APRESENTAÇÃO | ESTRATÉGIA | INDICADORES | **PROJETOS** | CONCLUSÃO**QUADRO RESUMO**

PROJETO	DIRETORIA RESPONSÁVEL	SITUAÇÃO	COMENTÁRIOS
DIÁLOGOS TEMÁTICOS DA CDRJ	DIRAFI	REMANEJADO	O Projeto foi absorvido pelo Programa de Compartilhamento de Conhecimento.
PROGRAMA DE ENDOMARKETING	DIRAFI	REMANEJADO	O Projeto foi absorvido pelo Projeto Programa de Compartilhamento de Conhecimento.
INTEGRAÇÃO DOS SISTEMAS FINANCEIROS COM SISTEMAS DA OPERAÇÃO PORTUÁRIA	DIRAFI	REMANEJADO	O Projeto foi absorvido pelo Projeto do SIGPORT.
REALIZAR PESQUISA DE CLIMA ORGANIZACIONAL	DIRAFI	REMANEJADO	O Projeto foi absorvido pelo Projeto Capital Humano.
IMPLEMENTAR CALADO DINÂMICO	DIRGEP	EM ANDAMENTO	
IMPLEMENTAR VTMIS NO PORTO DE ITAGUAÍ	DIRGEP	EM ANDAMENTO	
IMPLEMENTAR VTMIS NO PORTO DO RIO DE JANEIRO	DIRGEP	EM ANDAMENTO	
MODERNIZAR E ADEQUAR A INFRAESTRUTURA AQUAVIÁRIA DA SUPERINTENDÊNCIA DO PORTO DE ITAGUAÍ	DIRGEP	EM ANDAMENTO	

APRESENTAÇÃO | ESTRATÉGIA | INDICADORES | **PROJETOS** | CONCLUSÃO**QUADRO RESUMO**

PROJETO	DIRETORIA RESPONSÁVEL	SITUAÇÃO	COMENTÁRIOS
MODERNIZAR E ADEQUAR A INFRAESTRUTURA AQUAVIÁRIA DA SUPERINTENDÊNCIA DO PORTO DO RIO DE JANEIRO	DIRGEP	EM ANDAMENTO	
MODERNIZAR E ADEQUAR A INFRAESTRUTURA TERRESTRE DO PORTO DO RIO DE JANEIRO	DIRGEP	EM ANDAMENTO	
MODERNIZAR E ADEQUAR AS INSTALAÇÕES DO PORTO DE ITAGUAÍ	DIRGEP	EM ANDAMENTO	
NOVA SEDE DA CDRJ	DIRGEP	EM ANDAMENTO	
REALFANDEGAR O CAIS PÚBLICO DO PORTO DO RIO DE JANEIRO	DIRGEP	EM ANDAMENTO	
REORGANIZAR A FISCALIZAÇÃO PORTUÁRIA	DIRGEP	EM ANDAMENTO	
ADEQUAÇÃO DO FUNDEIO PARA NAVIOS CARREGADOS	DIRGEP	REMANEJADO	O Projeto foi absorvido pelo Programa de Modernização e Adequação da Infraestrutura Aquaviária da Superintendência do Porto de Itaguaí
APRIMORAMENTO DO CANAL DERIVATIVO	DIRGEP	REMANEJADO	O Projeto foi absorvido pelo Programa de Modernização e Adequação da Infraestrutura Aquaviária da Superintendência do Porto de Itaguaí

APRESENTAÇÃO | ESTRATÉGIA | INDICADORES | **PROJETOS** | CONCLUSÃO**QUADRO RESUMO**

PROJETO	DIRETORIA RESPONSÁVEL	STATUS	COMENTÁRIOS
DRAGAGEM E BATIMETRIA	DIRGEP	REMANEJADO	O Projeto foi absorvido pelos Programas de Modernização e Adequação da Infraestrutura Aquaviária dos portos.
IMPLANTAÇÃO DE SISTEMA DE SINALIZAÇÃO NÁUTICA - TODOS OS PORTOS	DIRGEP	REMANEJADO	O Projeto foi absorvido pelos Programas de Modernização e Adequação da Infraestrutura Aquaviária dos portos.
NOVO PORTÃO 32	DIRGEP	REMANEJADO	O Projeto foi absorvido pelo Programa de Modernização e Adequação da Infraestrutura Terrestre do Porto do Rio de Janeiro.
RECUPERAÇÃO DO CAIS DA GAMBOA	DIRGEP	REMANEJADO	O Projeto foi absorvido pelo Programa de Modernização e Adequação da Infraestrutura Terrestre do Porto do Rio de Janeiro.
AGENDA AMBIENTAL DA CDRJ	DIRNES	EM ANDAMENTO	
ATUALIZAR OS PDZs E POLIGONAIS	DIRNES	EM ANDAMENTO	
ESTRATÉGIAS DE DESINVESTIMENTO	DIRNES	EM ANDAMENTO	
EXPLORAR ÁREAS DISPONÍVEIS (NOVOS ARRENDAMENTOS E CESSÕES ONEROSAS)	DIRNES	EM ANDAMENTO	

APRESENTAÇÃO | ESTRATÉGIA | INDICADORES | **PROJETOS** | CONCLUSÃO**QUADRO RESUMO**

PROJETO	DIRETORIA RESPONSÁVEL	STATUS	COMENTÁRIOS
FOMENTAR PRÁTICA DE AÇÕES QUE SE ALINHEM COM OS OBJETIVOS DE DESENVOLVIMENTO SUSTENTÁVEL (ODS) DA AGENDA 2030 DA ONU	DIRNES	EM ANDAMENTO	
IMPLEMENTAR PORT COMMUNITY SYSTEM - PCS	DIRNES	PAUSADO	O projeto foi pausado em decorrência do término do convênio Procomex. O objetivo é dar continuidade com recursos próprios da CDRJ, o que deve ocorrer no horizonte de médio prazo. Em paralelo, às discussões de revisão de processos continuam no âmbito de atualização do Porto Sem Papel (Psp 2.0)
LICENCIAMENTO AMBIENTAL	DIRNES	EM ANDAMENTO	
MAXIMIZAR A REMUNERAÇÃO DOS CONTRATOS	DIRNES	EM ANDAMENTO	
NOVA MARCA - REPOSICIONAMENTO CDRJ	DIRNES	EM ANDAMENTO	
PROMOÇÃO COMERCIAL	DIRNES	EM ANDAMENTO	
SISTEMA INTEGRADO DE GESTÃO AMBIENTAL - SIGA	DIRNES	EM ANDAMENTO	
DESENVOLVIMENTO DOS ACESSOS FERROVIÁRIOS	DIRNES	REMANEJADO	O Projeto foi absorvido pelo Programa de Modernização e Adequação da Infraestrutura Terrestre do Porto do Rio de Janeiro.

APRESENTAÇÃO | ESTRATÉGIA | INDICADORES | **PROJETOS** | CONCLUSÃO**QUADRO RESUMO**

PROJETO	DIRETORIA RESPONSÁVEL	STATUS	COMENTÁRIOS
ARTICULAÇÃO INSTITUCIONAL	DIRPRE	EM ANDAMENTO	
ATENDER ÀS NOTIFICAÇÕES DA ANTAQ	DIRPRE	EM ANDAMENTO	
IMPLEMENTAR "GESTÃO À VISTA"	DIRPRE	EM ANDAMENTO	
IMPLEMENTAR ISPS - CODE NO PORTO DE ITAGUAÍ	DIRPRE	EM ANDAMENTO	
IMPLEMENTAR SISTEMA DE GERENCIAMENTO DE ACESSO DOCAS - SGAD NO PORTO DO RIO	DIRPRE	EM ANDAMENTO	
PROMOVER ACESSOS SEGUROS	DIRPRE	NÃO INICIADO	
REGULARIZAÇÃO TRABALHISTA	DIRPRE	CONCLUÍDO	
ARTICULAÇÃO ATIVA JUNTO ÀS AUTORIDADES MUNICIPAIS E ESTADUAIS, BUSCANDO OS INTERESSES PORTUÁRIOS	DIRPRE	REMANEJADO	O Projeto foi absorvido pelo Projeto de Articulação Institucional.

05

CONCLUSÃO

CONCLUSÃO

O presente relatório traz à luz a análise da execução das ações previstas para o 1º ciclo de Planejamento Estratégico 2021-2025, demonstrando os principais resultados obtidos para sustentação dos Objetivos Estratégico traçados e consecução da Missão e Visão Institucional estabelecidas.

A retomada das atividades econômicas, por conseguinte a movimentação de cargas, após o período crítico da pandemia de COVID-19, refletiu em substanciais resultados operacionais e financeiros. No que concerne aos projetos em andamento, salienta-se que a maioria deles ocorreu dentro do esperado, o que demonstra o comprometimento, dedicação e empenho da equipe que, mesmo em um cenário desafiador, soube superar as dificuldades encontradas nesse ano.

A execução do Planejamento Estratégico demonstra o compromisso assumido pela atual gestão de reerguer a Companhia, com base em princípios éticos, morais e legais. Essa forma de atuar torna a CDRJ uma empresa cada vez mais rentável, eficiente, dinâmica e transparente.

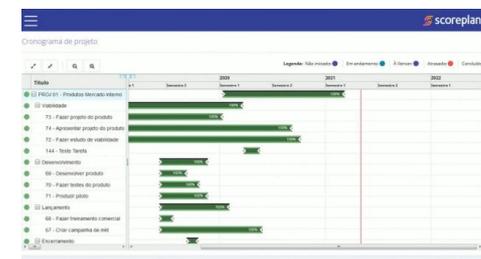
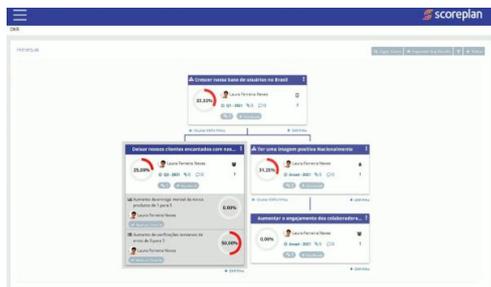
Além disso, a Companhia Docas do Rio de Janeiro se reposicionará como protagonista nas ações de provisão de infraestrutura e na viabilização das operações portuárias com segurança, sustentabilidade e excelência, assumindo sua principal missão na qualidade de Autoridade Portuária, contribuindo para o desenvolvimento socioeconômico regional ao tornar os portos sob sua gestão competitivos e atraentes para a viabilização de novos empreendimentos.

APRESENTAÇÃO | ESTRATÉGIA | INDICADORES | PROJETOS | CONCLUSÃO

PRÓXIMOS PASSOS

A CDRJ, em contínua busca pelo aprimoramento de seus processos, está implementando uma plataforma tecnológica que permite a gestão integrada de todos os aspectos de seu Planejamento Estratégico.

A partir do início de 2022, o acompanhamento periódico dos indicadores de desempenho, projetos estratégicos e ações prioritárias será executado de forma colaborativa e transparente, permitindo um ganho substancial na velocidade da tomada de decisão e também na aproximação entre a alta administração e a estrutura organizacional de primeira linha de ação.



MANIFESTAÇÃO DO CONSELHO DE ADMINISTRAÇÃO

O Conselho de Administração da CDRJ declara que aprovou nesta data o documento de avaliação do atendimento das Metas e Resultados na Execução do Plano de Ação e da Estratégia de Longo Prazo, referente ao período de janeiro a dezembro de 2021, em conformidade com o parágrafo segundo do Art.23 da Lei Federal n.º 13.303, de 30 de junho de 2016.

Rio de Janeiro, 10 de dezembro de 2021

Dino Antunes Dias Batista

Presidente do CONSAD da CDRJ

Rafael Magalhães Furtado

Carlos Roberto Fortner

Berith José Citro Lourenço Marques Santos

Jesualdo Conceição da Silva

Cláudio de Jesus Marques Soares

Conselheiros