



2024

ANÁLISE DA EXECUÇÃO

**Planejamento
Estratégico
2021-2025**



SOBRE A ANÁLISE

Em atendimento à Lei 13.303/2016, que determina o acompanhamento dos planos de ação e metas anuais, a PortosRio - Autoridade Portuária elabora o presente relatório de execução do ano de 2024, com o status dos indicadores de desempenho e portfólio de projetos.

O Planejamento Estratégico da PortosRio foi definido para o ciclo 2021-2025, sustentado num portfólio de projetos estratégicos, para que a empresa aproveite ao máximo as oportunidades que se apresentam no mercado, atuando de forma eficiente e fundamentada no comprometimento aos valores corporativos.

Esse relatório reflete o acompanhamento, participação e engajamento dos gestores e empregados da Companhia numa nova maneira de organizar o trabalho e aproximar os processos de governança com a realidade operacional.

1

**DIRECIONAMENTO
ESTRATÉGICO**

2

PROJETOS

3

**INDICADORES DE
DESEMPENHO**

4

**CONSIDERAÇÕES
FINAIS**



Direcionamento Estratégico

CAPÍTULO 1

Quem somos **5**

Missão, visão e valores **6**

Estratégia **7**

Perspectivas **8**

QUEM SOMOS

A PortosRio, vinculada ao Ministério de Portos e Aeroportos, é uma empresa pública, sob a forma de sociedade anônima, de capital fechado, controlada pela União. No exercício da função de Autoridade Portuária, no Complexo Portuário do Estado do Rio de Janeiro, abrange os Portos do Rio de Janeiro, de Itaguaí, de Niterói, de Angra dos Reis e do Forno, tendo por competência fundamental o desenvolvimento da cadeia logística e do transporte marítimo. As atividades desenvolvidas pela PortosRio Autoridade Portuária impactam na infraestrutura nacional e no desenvolvimento econômico do país e estão em conformidade com o Plano Nacional de Logística - PNL, em atendimento à Lei 12.815/13 (Lei dos Portos) e ao Decreto 8.033/13, que a regulamentam.

Nosso capital social atual é de R\$2.162.322.346,17 (dois bilhões, cento e sessenta e dois milhões, trezentos e vinte e dois mil, trezentos e quarenta e seis reais e dezessete centavos), com a seguinte composição acionária: 99,99% União e 0,01% Estado do Rio de Janeiro.





MISSÃO

Prover infraestrutura e serviços comuns ao complexo portuário administrado, com excelência, **sustentabilidade** e segurança, a fim de assegurar a **competitividade** dos seus portos, contribuindo com o **desenvolvimento socioeconômico** de sua área de influência.



VISÃO

Ser reconhecida como a **autoridade portuária de excelência** no que tange à gestão portuária e agregação de valor ao usuário, com **sustentabilidade econômico-financeira** e **ambiental**.



VALORES

ADAPTABILIDADE às mudanças de cenário, **PROATIVIDADE** e transparência nas decisões, **RESPONSABILIDADE** com os resultados, **ORIENTAÇÃO** ao mercado e aos clientes, **ATITUDE** ética e desconfortável ao erro, **RESPEITO** às pessoas e ao ambiente.

APROAR

Significado de **APROAR**: Levar a proa de uma embarcação ao seu objetivo.

ESTRATÉGIA

O Planejamento Estratégico da PortosRio foi definido para o ciclo 2021-2025, sustentado num portfólio de projetos estratégicos, para que a empresa aproveite ao máximo as oportunidades que se apresentam no mercado, maximizando os resultados econômicos, atuando de forma eficiente e fundamentada no comprometimento aos valores corporativos, calçadas em sólidas diretrizes de sustentabilidade ambiental e direcionadas excelência de gestão.

O monitoramento dos resultados da análise da execução do Planejamento Estratégico ocorre por meio de um processo colaborativo envolvendo todas as áreas inseridas nos Projetos e Indicadores Estratégicos da PortosRio.

Os objetivos estratégicos estão divididos em cinco perspectivas, seguindo a premissa de que cada uma delas impacta, diretamente, a seguinte, gerando, dessa forma, uma relação imprescindível de trabalho integrado e visão do todo, para o sucesso da estratégia traçada.

MAPA ESTRATÉGICO 2021 - 2025





A **Perspectiva Financeira** demonstra que a execução da estratégia contribuiu para a melhoria do desempenho financeiro. Nesta perspectiva, consideramos os objetivos que impactam diretamente no retorno financeiro.

A **Perspectiva Cliente** avalia a proposta de valor aos clientes da empresa, por meio de resultados esperados em termos de satisfação do cliente, captação de novos clientes, retenção de clientes, conquista de novos clientes, lucratividade de clientes e participação de mercado.



A **Perspectiva Portuária** define os principais processos de negócios finalísticos da cadeia de valor, identificando se estes processos estão contribuindo para a geração de valor aos clientes e para o atingimento dos objetivos financeiros da organização.

A **Perspectiva Processos** define os principais processos de negócios da cadeia de valor, identificando se estes processos estão contribuindo para a geração de valor aos clientes e para o atingimento dos objetivos financeiros da organização.



A **Perspectiva Pessoas**, também conhecida como aprendizado e crescimento, tem seu foco voltado à capacidade dos empregados, a obtenção de novos conhecimentos e o domínio de competências no nível do indivíduo, do grupo, e das áreas de negócios, de forma a impactar positivamente as demais perspectivas.



Projetos

CAPÍTULO 2

Monitoramento e avaliação **10**

Resultados alcançados **11**

Principais Projetos Monitorados **12**

MONITORAMENTO E AVALIAÇÃO

Foi definido um portfólio de projetos, não exaustivos, para sustentar os Objetivos Estratégicos. Esses projetos, que já estão em curso ou serão desenvolvidos ao longo do ciclo 2021-2025, estão direcionados para melhorar a eficiência operacional e administrativa, refletindo positivamente em todos os índices de gestão e governança presentes na esfera das empresas públicas, bem como maximizando nossa receita ao longo desse período.

A maioria dos projetos estão em andamento. Tal fato é explicado pela complexidade destes, com o envolvimento de diversas áreas e cronograma extenso, abrangendo mais de um ciclo.

A seguir é demonstrado o desempenho dos projetos por objetivo estratégico, bem como o monitoramento minucioso dos principais projetos rastreados, com seus respectivos ODS relacionados (conforme legenda abaixo).

*Os projetos mais abrangentes estão sendo tratados no sistema como "Programas", que são agrupadores de projetos.

OBJETIVOS DE DESENVOLVIMENTO SUSTENTÁVEL (ODS)

3

ODS 3 - Saúde e Bem Estar

6

ODS 6 - Água Potável e Saneamento

8

ODS 8 - Trabalho Decente e Crescimento Econômico

9

ODS 9 - Indústria, Inovação e Infraestrutura

10

ODS 10 - Redução das Desigualdades

11

ODS 11 - Cidades e Comunidades Sustentáveis

12

ODS 12 - Consumo e Produção Responsáveis

14

ODS 14 - Vida na Água

15

ODS 15 - Vida Terrestre

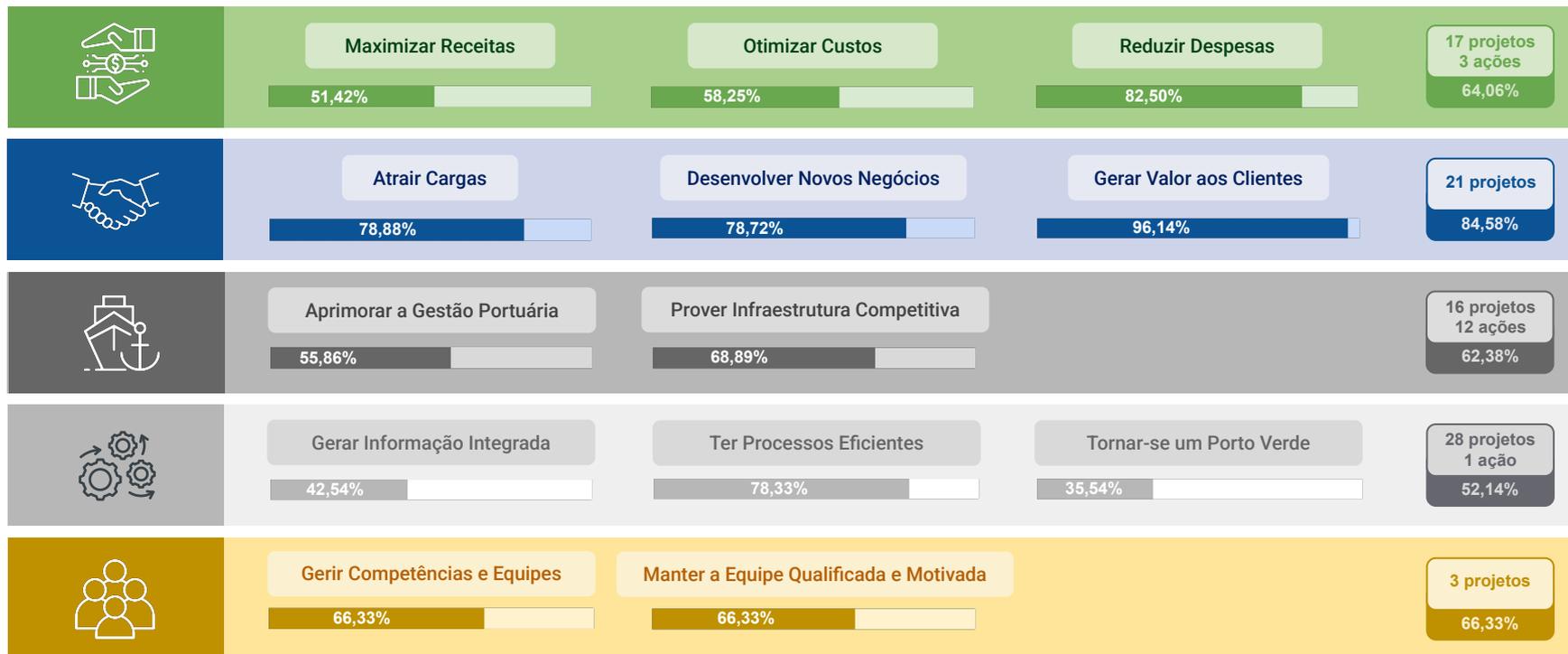
16

ODS 16 - Paz, Justiça e Instituições Eficazes

17

ODS 17 - Parcerias e Meios de Implementação

RESULTADOS ALCANÇADOS

Realizado: 65,90%


* Há projetos que estão vinculados em duas perspectivas, totalizando assim 76 projetos.

**DRAGAGEM 366**

PROGRAMA: Modernizar e Adequar a Infraestrutura Aquaviária da Superintendência do Porto do Rio de Janeiro e Niterói

AÇÃO ORÇAMENTÁRIA: 15YF - Dragagem do canal de acesso, berços e bacia de evolução do Porto do Rio de Janeiro

MARCO	STATUS	ATUALIZADO EM
Contrato assinado	concluído	11/10/2023
Obras de Dragagem	concluído	30/12/2024

PONTOS DE ATENÇÃO

Não há considerações a serem feitas. Obra concluída em 2024, conforme programado.

**PROGRESSO DA OBRA:**

100,00%

PRAZO DE ENTREGA:~~30/10/2024~~ ~~21/11/2024~~ 20/12/2024

Valor da Obra

165.655.819

100%

Anos Anteriores

9.363.484 6%

Executado 2024

156.292.335

94%

ORÇAMENTO**EXECUTADO 2024:**

87,37%



AMPLIAÇÃO E MODERNIZAÇÃO DO CAIS DA GAMBOA (FASE 2)



PROGRAMA: Modernizar e Adequar a Infraestrutura Terrestre do Porto do Rio de Janeiro

AÇÃO ORÇAMENTÁRIA: 12LG - Reforço Estrutural do Cais da Gamboa no RIOPOR

MARCO	STATUS	ATUALIZADO EM
Contratação de empresa para obra (fase interna)	concluído	22/07/2024
Contratação de empresa para obra	atenção	30/12/2024

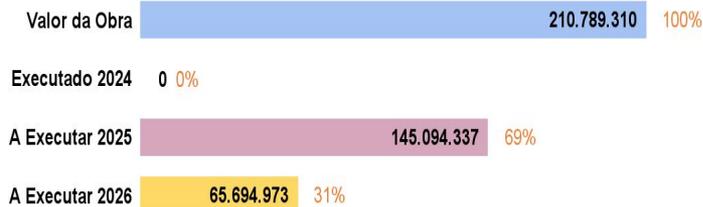
PONTOS DE ATENÇÃO

1. Foi publicada em 03/07/2024 Portaria MGI, com a reabertura de Saldo de Exercícios Anteriores - SEA do Tesouro Nacional, solicitado pela PortosRio para a 2ª fase do reforço estrutural do cais da Gamboa, no valor de R\$16.701.449,00.
2. A licitação ocorreu em 23/09/2024. Aguardando decisão da Comissão Permanente de Licitação.
3. A licitação do gerenciamento da obra está em fase interna junto à CPL. A DIREXE aprovou a concorrência em 25/11/2024.
4. Os prazos e cronogramas financeiros apresentados ao lado serão revistos em 2025.



PROGRESSO DA OBRA: 0,00%

PRAZO DE INÍCIO DA OBRA: ~~01/11/2024~~ | 15/11/2024 | 01/12/2024



ORÇAMENTO

EXECUTADO 2024: 0,00%

25% 50% 75%



DRAGAGEM CAIS DA GAMBOA + BARRA GRANDE



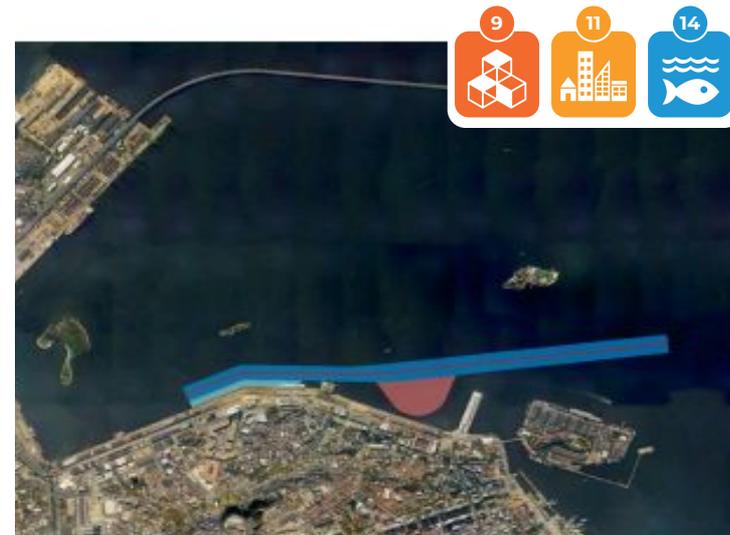
PROGRAMA: Modernizar e Adequar a Infraestrutura Aquaviária da Superintendência do Porto do Rio de Janeiro e Niterói

AÇÃO ORÇAMENTÁRIA: 15YE - Dragagem e Derrocagem no Canal de Acesso ao Cais da Gamboa no Porto do Rio de Janeiro

MARCO	STATUS	ATUALIZADO EM
Contratação de empresa para dragagem (fase interna)	concluído	06/06/2024
Contratação de empresa para dragagem (contrato assinado) Aguardando parte ambiental	atenção	30/12/2024

PONTOS DE ATENÇÃO

1. A licitação foi homologada e a PortosRio firmou contrato com empresa DTA Engenharia Ltda, vencedora do certame. O contrato do gerenciamento também foi assinado.
2. A PortosRio possui a Licença de instalação de dragagem para esta obra, porém aguarda a averbação de acréscimo de volumetria no órgão ambiental. Ofício enviado ao INEA em 25/11/2024, pelo INPH.
3. Os prazos e cronogramas financeiros apresentados ao lado serão revistos em 2025.



PROGRESSO DA OBRA: 0,00%

PRAZO DE INÍCIO DA OBRA: ~~30/09/2024~~ ~~01/11/2024~~ 01/12/2024



**ORÇAMENTO
EXECUTADO 2024:**

0,00%

20% 00% 70%



CANAL DERIVATIVO DE ITAGUAÍ



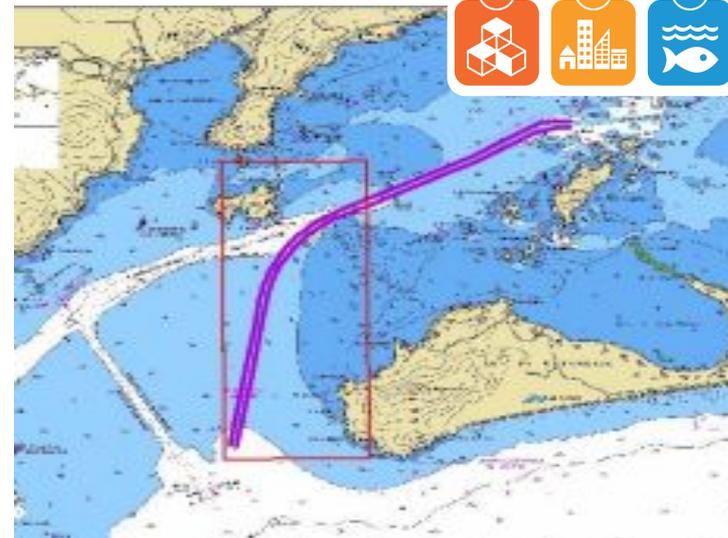
PROGRAMA: Modernizar e Adequar a Infraestrutura Aquaviária da Superintendência do Porto de Itaguaí e Angra dos Reis

AÇÃO ORÇAMENTÁRIA: 15QL - Dragagem de Aprofundamento no Porto de Itaguaí

MARCO	STATUS	ATUALIZADO EM
Rescisão DTA	concluído	30/04/2024
Licenciamento Ambiental + Projeto Básico	atenção	30/12/2024

PONTOS DE ATENÇÃO

1. O contrato para elaboração do Estudo de Impacto Ambiental - EIA e seu relatório - RIMA, para viabilidade ambiental de implantação do novo canal de navegação de Itaguaí foi rescindido amigavelmente.
2. A negociação com a CSN para viabilizar o licenciamento ambiental da dragagem não evoluiu.
3. Será assinado um Termo de Doação junto à Vale para elaboração do Projeto Básico de dragagem do canal derivativo.
4. Não há orçamento previsto para a dragagem do canal derivativo para o ano de 2025, porém restaram 5 milhões de recurso do tesouro referente ao ano de 2024, que poderá ser reaberto para alguma ação relacionada ao projeto.
5. Aguardando formalização de ponto focal para este projeto.



PROGRESSO DA OBRA: 0,00%

PRAZO INÍCIO LICENÇA: ~~30/12/2024~~ 30/12/2025

Valor da Obra **294.000.000** 100%

Executado 2024 0%

A Executar 2025 5.000.000 2%

ORÇAMENTO

EXECUTADO 2024: 0,00%

30% 60% 90%



VTMIS PORTO DO RIO DE JANEIRO E ITAGUAÍ

PROGRESSO:

48,00%



MARCO	STATUS
Implantação do sistema de monitoramento ambiental dos Portos do Rio de Janeiro e de Niterói	concluído
Aquisição e confecção de torres para sustentação de radares, rádios e câmeras	concluído
Adaptação de torres para acomodar radares, confecção de bases e postes para sustentação de câmeras e confecção de cabines de equipamentos nas estações onde haverá radares	concluído
Projetos Básicos (PB) dos VTMIS do Porto do Rio de Janeiro e de Itaguaí.	concluído
Aquisição de ferramentas avançadas de Segurança Cibernética e Security Operations Center (SOC)	concluído

MARCO	STATUS	ATUALIZADO EM
Aquisição e Instalação de Câmeras e Radares para o VTMIS.	em andamento	30/12/2024
Reforma do CCO do Porto do Rio de Janeiro, para abrigar a estrutura de monitoramento do VTS.	em andamento	30/12/2024
Aquisição do sistema de monitoramento (VTS), bem como os extratores e interfaces para o aproveitamento das imagens dos radares, além de novos sensores de AIS e VHF digital.	em andamento	30/12/2024

PONTOS DE ATENÇÃO

1. Aquisição e instalação de câmeras e radares em fase de atendimento das condicionantes jurídicas.
2. Reforma do CCO: contrato assinado, designada a fiscalização.
3. Aquisição de sistema, extratores e interfaces e de AIS e VHF em elaboração de Termo de Referência.



PAVIMENTAÇÃO VIÁRIA DO CAIS DA GAMBOA

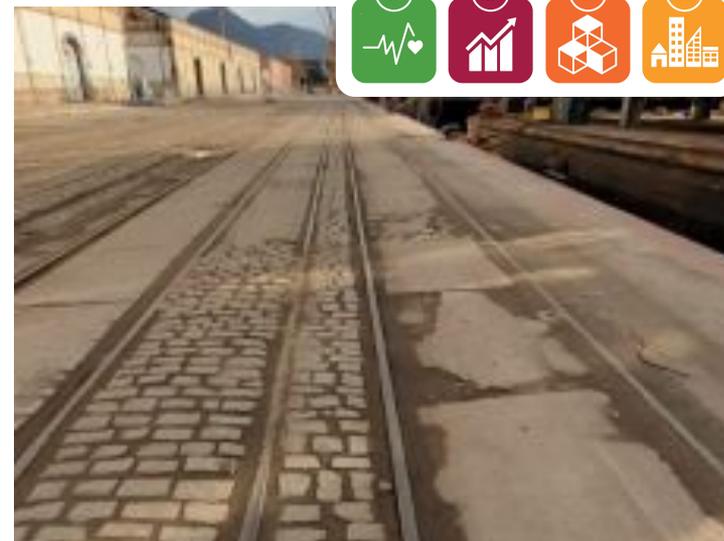
PROGRAMA: Modernizar e Adequar a Infraestrutura Terrestre do Porto do Rio de Janeiro

AÇÃO ORÇAMENTÁRIA: 4101 - Manutenção e Adequação de Bens Imóveis

MARCO	STATUS	ATUALIZADO EM
Assinatura do Contrato	concluído	05/12/2023
Execução da Obra	em andamento	30/12/2024

PONTOS DE ATENÇÃO

1. Como houve atraso no cronograma físico-financeiro desta obra, este projeto será priorizado no ano de 2025 em detrimento de outras iniciativas.



PROGRESSO DA OBRA: 24,00%

PRAZO DE ENTREGA: 04/05/2025

Valor da Obra 8.100.000 100,00%

Executado 2024 1.962.523 24,23%

A Executar 2025 6.137.476 75,77%

ORÇAMENTO EXECUTADO 2024: 30,02%



TRUCKCENTER PORTO DE ITAGUAÍ

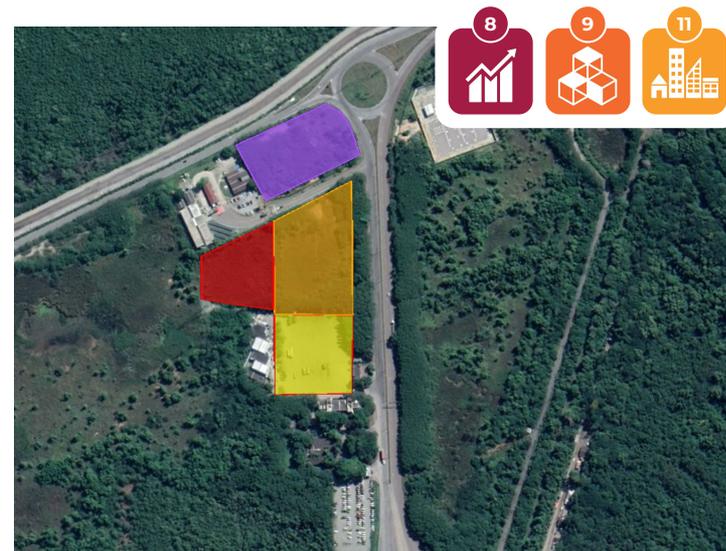
PROGRAMA: Modernizar as Instalações no Porto de Itaguaí

AÇÃO ORÇAMENTÁRIA: 21EY - Melhoria da Infraestrutura Terrestre

MARCO	STATUS	ATUALIZADO EM
Licitação	concluído	31/10/2024
Execução da Obra	em andamento	30/12//2024

PONTOS DE ATENÇÃO

1. Como houve atraso na fase externa da licitação desta obra, este projeto será priorizado no ano de 2025 em detrimento de outras iniciativas.



PROGRESSO: 7,00%

PRAZO DE ENTREGA 28/09/2025

Valor da Obra 8.850.000 100%

Executado 2024 597.587 7%

A Executar 2025 8.252.413 93%

ORÇAMENTO EXECUTADO 2024 : 9,31%



DRAGAGEM DE MANUTENÇÃO DO PORTO ORGANIZADO DO RIO (CANAL DO MANGUE)

PROGRAMA: Modernizar e Adequar a Infraestrutura Aquaviária da Superintendência do Porto do Rio de Janeiro e Niterói

AÇÃO ORÇAMENTÁRIA: 20401050 - Dragagem de Manutenção

MARCO	STATUS	ATUALIZADO EM
Assinatura do Contrato	concluído	15/07/2024
Execução da dragagem Interrompida em 06/11 (INEA)	atenção	30/12/2024

PONTOS DE ATENÇÃO

1. A Ordem de Serviço foi emitida em 15/07/2024, porém houve uma paralisação para atendimento de exigências junto ao órgão ambiental. A dragagem foi retomada em 9/10/2024.
2. Dragagem foi interrompida pela segunda vez devido a fiscalização do INEA, que ocorreu em 06/11/2024. Previsão de retorno no final do mês de janeiro/2025. Foi assinado Termo aditivo prorrogando o contrato por 180 dias a partir de 02/01/2025.
4. Como houve atraso no cronograma físico-financeiro desta obra, este projeto será priorizado no ano de 2025 em detrimento de outras iniciativas.



PROGRESSO DA OBRA: 12,00%

PRAZO DE ENTREGA: 02/07/2025



ORÇAMENTO

EXECUTADO 2024 : 11,04%



Indicadores de Desempenho

CAPÍTULO 3

- Monitoramento e avaliação **21**
- Análise quantitativa dos indicadores da Perspectiva Financeira **22**
- Análise quantitativa dos indicadores Perspectiva Cliente **28**
- Análise quantitativa dos indicadores da Perspectiva Portuária **33**
- Análise quantitativa dos indicadores da Perspectiva Processos **40**
- Análise quantitativa dos indicadores da Perspectiva Pessoas **47**

MONITORAMENTO E AVALIAÇÃO

Os Indicadores medem o desempenho dos resultados da organização e ajudam a Companhia a traçar novos planos, ajustando a rota sempre que necessário.

A PortosRio dividiu seus objetivos em cinco perspectivas, seguindo a premissa de que todas estão encadeadas e são complementares, uma relação imprescindível de trabalho integrado e visão do todo, para o sucesso da estratégia traçada. Para isso, foi estruturado um painel de indicadores estratégicos para medir o desempenho do direcionamento adotado.

A rotina de mensuração, a análise desses indicadores e o estabelecimento de metas desafiadoras são parte crucial para assegurar que os objetivos sejam alcançados com sucesso, proporcione uma melhor qualidade do processo de tomada de decisão e guie o crescimento e o desenvolvimento da empresa no longo prazo.

Para monitorar e avaliar os indicadores, foram definidas metas de desempenho referencial, além de determinar uma avaliação dos resultados por faixa de desempenho, conforme quadro abaixo.

FAIXA DE DESEMPENHO DE INDICADORES

STATUS	FAIXA	SÍMBOLO
Satisfatório	Indicador cumprindo ou excedendo a meta	
Regular	Indicador com resultado até 20% abaixo da meta	
Insatisfatório	Indicador com resultado que exceda o limite de 20% abaixo da meta	
Não apurado	Indicador ainda sem mensuração	



MONITORAMENTO DOS INDICADORES - PERSPECTIVA FINANCEIRA

INDICADOR	SINAL	META ANUAL	RESULTADO DO PERÍODO	ATINGIMENTO DA META	STATUS	MÊS ACUMULADO
ÍNDICE DE EFICIÊNCIA OPERACIONAL 	▼	27%	29,9%	89%		DEZEMBRO
ÍNDICE DE EFICIÊNCIA ADMINISTRATIVA 	▼	4,0%	3,7%	107%		DEZEMBRO
AUTOSSUFICIÊNCIA TARIFÁRIA 	▲	150%	142%	94%		DEZEMBRO
RECEITA POR EMPREGADO 	▲	1.350.000	1.405.038	104%		DEZEMBRO



ANÁLISE DE COMPORTAMENTO DOS INDICADORES



Para o **indicador de Eficiência Operacional** foi considerada uma **meta arrojada de 27%**, bem superior ao ano de 2023, que foi de 30%. No que se refere ao resultado, pode-se notar que no acumulado de 2024 foi de **29,9%**, um pouco abaixo da meta atual, **alcançando aproximadamente 90% da mesma**. No entanto, se compararmos com o mesmo período do ano anterior, o indicador manteve uma performance muito similar. Isso se deve principalmente à variação na Receita Operacional Líquida, que teve um aumento de **8,6%** quando comparado ao mesmo período do ano anterior. Em relação à Despesa Total com Pessoal, houve um aumento de aproximadamente **11%** no período, sendo a média mensal em torno de 22 milhões. Cabe destacar que, em fevereiro, esse valor extrapolou um pouco, devido ao pagamento do retroativo do ACT 2023/2024.

Para o **indicador de Eficiência Administrativa** foi considerada uma meta de **4%**, também superior ao ano passado, que foi de **5%**. Mesmo com uma meta mais desafiadora, o indicador conseguiu ficar positivo em mais de **7%**. Isso se deve ao aumento da Receita Operacional Líquida, conforme já informado acima. Em relação às Despesas Administrativas, elas ficaram estáveis quando comparado com o ano anterior, o que contribuiu também para o resultado positivo do indicador.

Em relação ao **indicador de Autossuficiência Tarifária** foi considerada uma meta arrojada de **150%**, também superior ao ano passado, que foi de 140%. O indicador alcançou o resultado de **142%** no período, um pouco abaixo da meta determinada. Se compararmos com o mesmo período do ano anterior, houve uma pequena redução no resultado do indicador, de aproximadamente 6%. Isso ocorreu, pois a Receita Tarifária teve um aumento de apenas 3% em relação a 2023, enquanto os Gastos Operacionais aumentaram aproximadamente 9%.

No que se refere ao **indicador de Receita por Empregado**, o resultado do período superou a meta estipulada em aproximadamente **4%**. O resultado positivo do indicador se deve praticamente ao crescimento da Receita Operacional Líquida, tendo em vista que o número de empregados ativos se manteve estável quando comparado com o mesmo período do ano anterior.



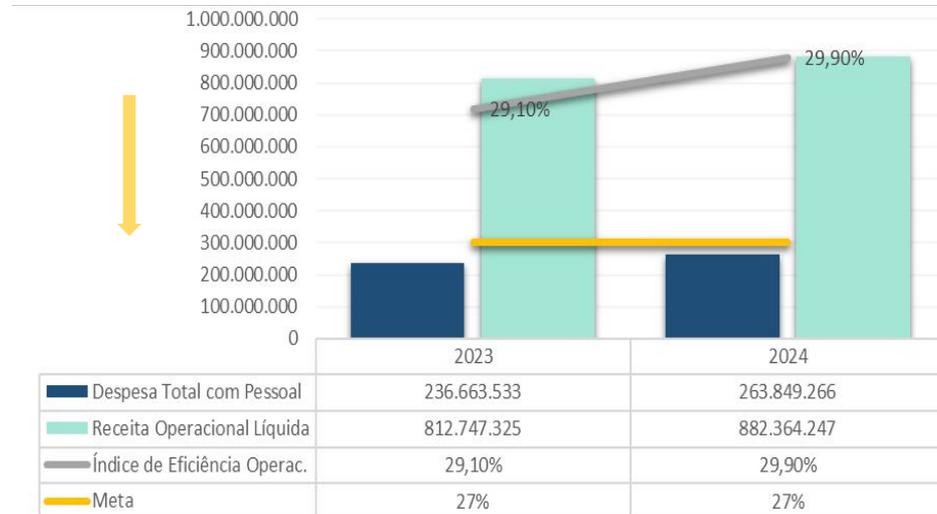
ANÁLISE DOS INDICADORES

META ANUAL: <=27%

RESULTADO PERÍODO: 29,9%



INDICADOR	ÍNDICE DE EFICIÊNCIA OPERACIONAL
SENTIDO	Quanto menor, melhor ▼
O QUE MEDE	Relação entre as despesas totais de pessoal e as receitas obtidas com a atividade operacional da empresa.
FÓRMULA	$(\text{Despesa Total com Pessoal} / \text{Receita Operacional Líquida}) * 100$
RESPONSÁVEL	GERCOT e GERARH



PLANO DE AÇÃO

A despeito do indicador apresentar o resultado um pouco abaixo da meta anual, a Receita operacional Líquida se comparado com ao ano de 2023 variou positivamente em 8,6%, já a despesa total com pessoal teve um aumento de aproximadamente 11%.

Pode-se dizer que esse resultado muito similar ao ano de 2023 indica certa estabilidade entre o crescimento da Receita e o respectivo aumento das despesas com Pessoal.

Está previsto que as áreas envolvidas participem de reuniões periódicas junto ao Diretor-Presidente, onde será analisada a performance dos dados envolvidos neste indicador. Caso haja necessidade, algumas ações poderão ser tomadas, visando a melhoria dos resultados futuros.



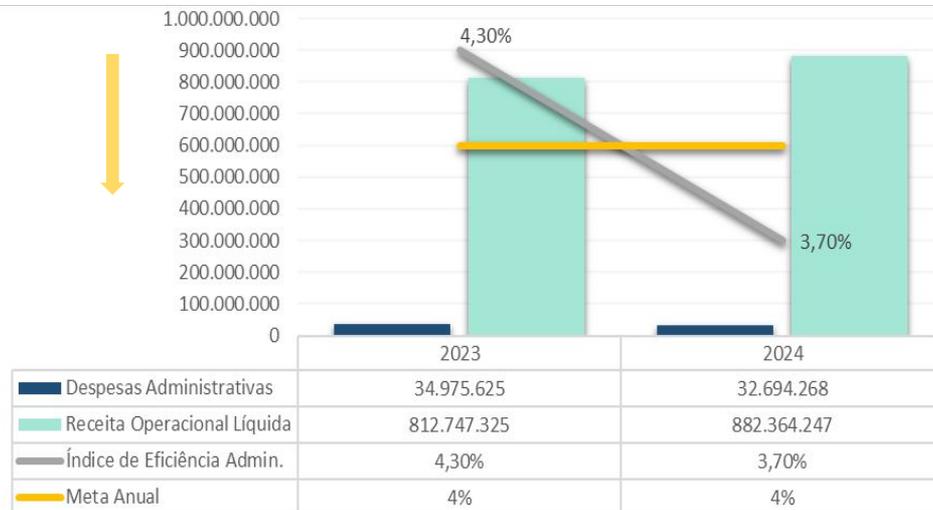
ANÁLISE DOS INDICADORES

META ANUAL: <=4%

RESULTADO PERÍODO: 3,7%



INDICADOR	ÍNDICE DE EFICIÊNCIA ADMINISTRATIVA
SENTIDO	Quanto menor, melhor ▼
O QUE MEDE	Expressa a relação entre as despesas administrativas e as receitas obtidas com a atividade operacional da empresa (desconsidera-se as desp. com pessoal e as legais/judiciais)
FÓRMULA	$\left[\frac{\text{Despesa Administrativa} - \text{Despesa de Pessoal Administrativo} - \text{Despesas legais/Judiciais}}{\text{Receita Operacional Líquida}} \right] * 100$
RESPONSÁVEL	GERCOT



PLANO DE AÇÃO

Não há plano de ação, pois o Indicador performou dentro do esperado.



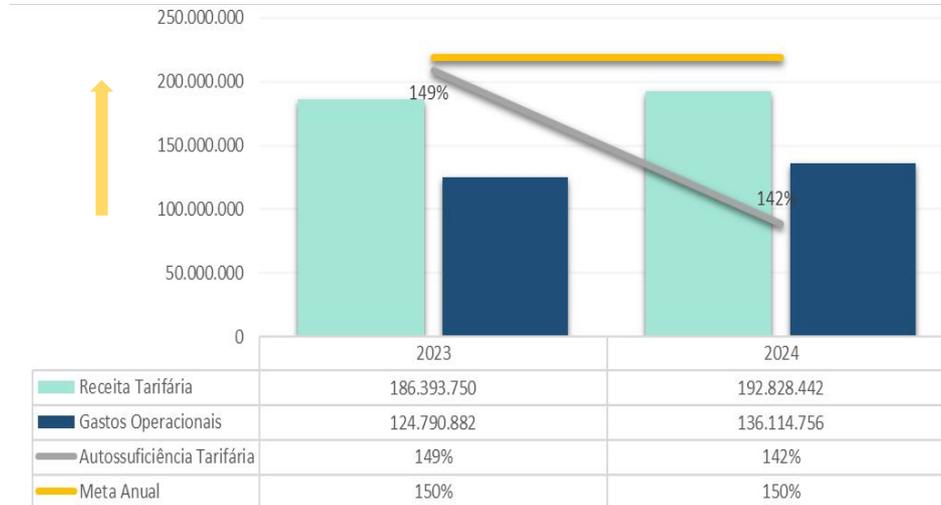
ANÁLISE DOS INDICADORES

META ANUAL: >= 150%

RESULTADO PERÍODO: 142%



INDICADOR	AUTOSSUFICIÊNCIA TARIFÁRIA
SENTIDO	Quanto maior, melhor ▲
O QUE MEDE	Expressa a relação entre a Receita Tarifária e os gastos relacionados à operação portuária. Considera-se os custos de Pessoal Operacional, manutenção e outras despesas.
FÓRMULA	$(\text{Receita Tarifária} / \text{Gastos Operacionais}) * 100$ (Sendo Gastos Operac. = C.Pessoal + Manut + Outras Despesas)
RESPONSÁVEL	GERCOT e GEPLAN



PLANO DE AÇÃO

O indicador alcançou o resultado de 142% no período, um pouco abaixo da meta estipulada, que foi de 150%. Este indicador estava performando muito abaixo da meta, mas após avaliação interna da área técnica, verificou-se que os dados contábeis não contemplavam as tarifas portuárias dentro da área arrendada no porto do Rio. Em decorrência deste fato e após alinhamento interno entre GERPEP/SUPGES, optou-se por sanar esta inconsistência e utilizar os dados diretamente da área técnica, abrangendo todas as tarifas.

Está previsto que as áreas envolvidas participem de reuniões periódicas junto ao Diretor-Presidente, onde será analisada a performance dos dados envolvidos neste indicador. Caso haja necessidade, algumas ações poderão ser tomadas, visando a melhoria dos resultados futuros.



ANÁLISE DOS INDICADORES

INDICADOR	RECEITA POR EMPREGADO
SENTIDO	Quanto maior, melhor ▲
O QUE MEDE	Relação entre a receita e a quantidade de empregados ativos (desconsiderados empregados cedidos ou que estejam licenciados)
FÓRMULA	Receita Operacional Líquido / Média da Qtde. Empregados Ativos no ano
RESPONSÁVEL	GERCOT

META ANUAL: >= R\$1.350.000

RESULTADO PERÍODO: R\$1.405.039



PLANO DE AÇÃO

Não há plano de ação, pois o Indicador performou dentro do esperado.



MONITORAMENTO DOS INDICADORES - PERSPECTIVA CLIENTE

INDICADOR	SINAL	META ANUAL	RESULTADO DO PERÍODO	ATINGIMENTO DA META	STATUS	MÊS ACUMULADO
MARKETSHARE DO PORTO ORGANIZADO	▲	14,58%	16%	110%		DEZEMBRO
CONSIGNAÇÃO MÉDIA - RJ	▲	8%	34%	427%		DEZEMBRO
CONSIGNAÇÃO MÉDIA - ITA	▲	8%	-8,2%	-103%		DEZEMBRO



ANÁLISE DE COMPORTAMENTO DOS INDICADORES



A PortosRio, considerando o **acumulado em 2024**, movimentou cerca de **76 milhões** de toneladas, o que representa um crescimento aproximado de **14%** em relação ao período de 2023, segundo dados do painel estatístico aquaviário da ANTAQ.

No ano de 2024 a PortosRio também **alcançou um market share de 16% do volume movimentado nos Portos Organizados**, superando dessa forma o MarketShare alcançado em 2023, que foi de **14,8%**. Cabe destacar que o Porto de Itaguaí continua em destaque como principal porto público, devido a movimentação do granel sólido - minério de ferro.

Em relação a **consignação média**, indicador que mede Evolução da movimentação de carga sobre a capacidade útil de carga da embarcação, houve uma evolução, principalmente no porto do RJ, quando comparado ao mesmo período de 2023, tendo alcançado até o momento um resultado aproximado de **34%, muito acima da meta anual que é de 8%**. Já o porto de Itaguaí teve resultado negativo em relação ao mesmo período, alcançando o aproximadamente **-8,2%, abaixo da meta anual de 8%**.

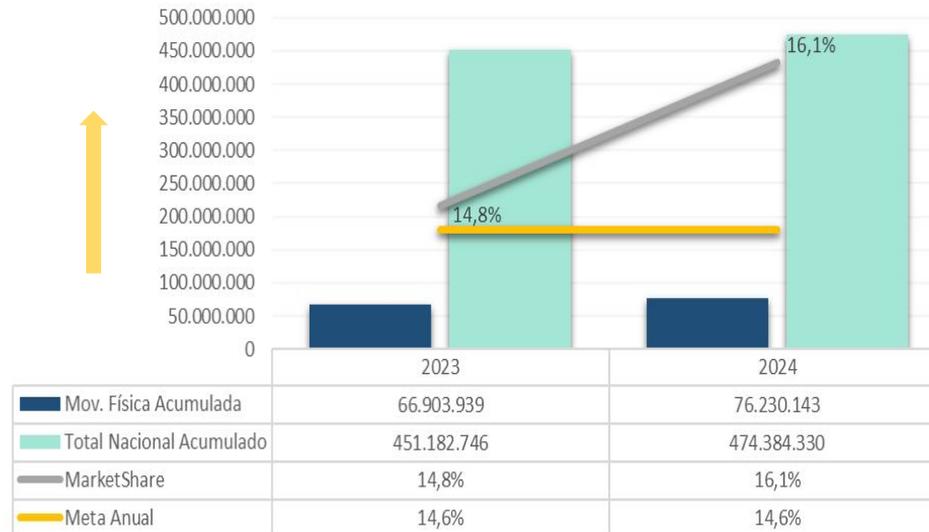


ANÁLISE DOS INDICADORES

INDICADOR	MARKETSHARE PORTO ORGANIZADO
SENTIDO	Quanto maior, melhor ▲
O QUE MEDE	.Relação da movimentação física acumulada da CDRJ, em volume, e o total nacional acumulado nos Portos Públicos.
FÓRMULA	Movimentação CDRJ / Total Movimentação dos Portos Públicos (Fonte SDP-Antaq)
RESPONSÁVEL	GEPLAN

META ANUAL: >= 14,6%

RESULTADO PERÍODO: 16%



PLANO DE AÇÃO

Não há plano de ação, pois o Indicador performou dentro do esperado.

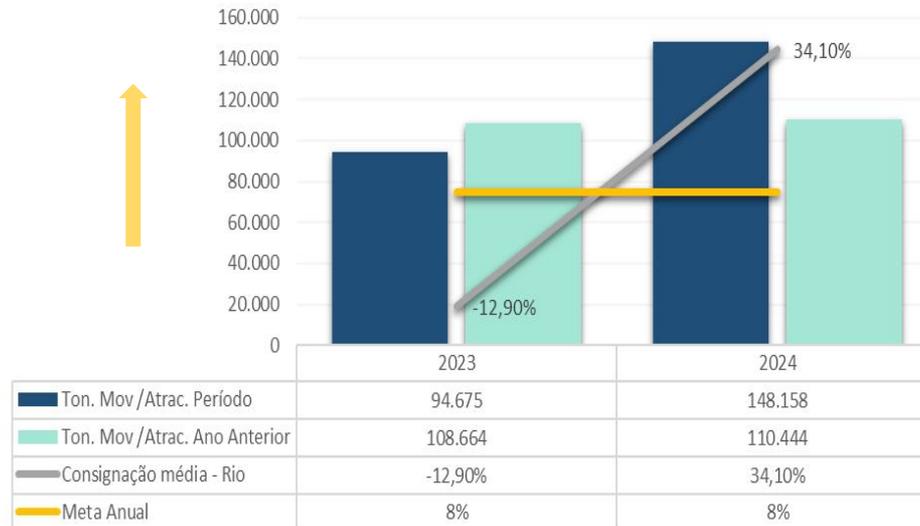


ANÁLISE DOS INDICADORES

INDICADOR	CONSIGNAÇÃO MÉDIA - RIO
SENTIDO	Quanto maior, melhor ▲
O QUE MEDE	Evolução da movimentação de carga sobre a capacidade útil de carga da embarcação, por perfil de carga.
FÓRMULA	$((\text{Toneladas Movimentadas/Atracções no Período})/(\text{Toneladas Movimentadas/ Atracções no Ano anterior})) * 100$
RESPONSÁVEL	GEPLAN

META ANUAL: >= 8%

RESULTADO PERÍODO: 34%



PLANO DE AÇÃO

Não há plano de ação, pois o Indicador performou dentro do esperado.



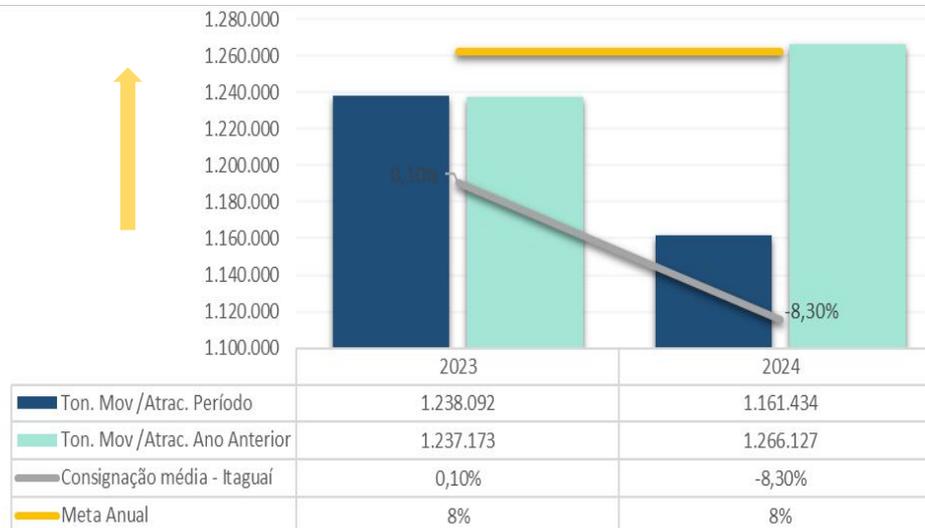
ANÁLISE DOS INDICADORES

META ANUAL: >= 8%

RESULTADO PERÍODO: -8,2%



INDICADOR	CONSIGNAÇÃO MÉDIA ITAGUAÍ
SENTIDO	Quanto maior, melhor ▲
O QUE MEDE	Evolução da movimentação de carga sobre a capacidade útil de carga da embarcação, por perfil de carga.
FÓRMULA	$((\text{Toneladas Movimentadas/Atracações no Período})/(\text{Toneladas Movimentadas/ Atracações no Ano anterior})) * 100$
RESPONSÁVEL	GEPLAN



PLANO DE AÇÃO

Este indicador compara a evolução das toneladas movimentadas/atracações no período de um ano para o outro, conforme demonstrado na tabela acima, não tendo um plano de ação específico, já que temos indicadores relacionados à movimentação e atracação ao longo deste relatório, que indicam plano de ação quando performam fora da meta estabelecida. Com a implantação do SILOG, a expectativa é que em 2025 este indicador seja reestruturado, de modo que a análise seja feita por perfil de carga, o que permitirá uma análise mais correta para este tipo de medição.



MONITORAMENTO DOS INDICADORES - PERSPECTIVA PORTUÁRIA

INDICADOR	SINAL	META ANUAL	RESULTADO DO PERÍODO	ATINGIMENTO DA META	STATUS	MÊS ACUMULADO
FROTA SEM RESTRIÇÃO DE CALADO - RJ	▲	90%	84%	93%		DEZEMBRO
FROTA SEM RESTRIÇÃO DE CALADO - ITA	▲	90%	67%	74%		DEZEMBRO
EVOLUÇÃO DE CARGA MOVIMENTADA	▲	8%	14%	174%		DEZEMBRO
TAXA MÉDIA DE OCUPAÇÃO DE BERÇOS - RJ	▲	60%	*69%	114%		*SETEMBRO
TAXA MÉDIA DE OCUPAÇÃO DE BERÇOS - ITA	▲	60%	71%	118%		DEZEMBRO



ANÁLISE DE COMPORTAMENTO DOS INDICADORES

Em relação ao Indicador “Frota sem Restrição de Calado”, o Porto de Itaguaí atingiu o resultado de 67% no ano de 2024, abaixo da meta anual de 90% definida para este indicador. Apesar do aumento do calado para 18,30m no trecho 1 dos canais principal e da Ilha das Cabras, a falta de dragagem de manutenção na bacia de evolução do porto de Itaguaí continua limitando os navios da CSN e CPBS a um calado de 17,80 metros. Em dezembro, 25 navios enfrentaram restrição de calado no Porto de Itaguaí, um aumento em relação a novembro. Destes, 5 eram do Porto Sudeste e 18 da CSN, enquanto a CPBS não registrou nenhuma operação no período, pois continuou sem atividade. As restrições de calado para os navios da CSN e da CPBS impactam negativamente o faturamento da PortosRio, que depende diretamente da movimentação desses terminais. A queda na movimentação reflete a urgência da obra de dragagem do Canal do Martins, fundamental para ampliar a capacidade operacional e aumentar a receita da Companhia. Em julho de 2024, foi elaborado o Termo de Referência para a "Contratação de Serviços de Dragagem da Infraestrutura Aquaviária do Porto de Itaguaí – RJ", com custo estimado de R\$ 87.169.738,04.

No porto do Rio este mesmo indicador também apresentou resultado inferior à meta, **aproximadamente 84%**. No apanhado de 2024, percebe-se que o número total de atracações aumentou nos meses de março e abril, se mantendo estáveis no restante do ano. A taxa de atracações sem restrição de calado se mantém sem grandes alterações durante os meses seguintes. Os berços com maior índice de restrição de calado se mantêm, também, entre os mesmos locais: 2NRF (Quadro de Boias), 2N07 (Pátio 8/9), cuja operação de ferro gusa já prevê complementação de carga no fundeio, e o berço 2C22 no Terminal de Contêineres, administrado atualmente pela Multi-Rio. Consideramos que para a melhoria geral do número de atracações sem calado restrito, a melhor solução seriam obras de dragagem e/ou derrocagem dos canais de navegação, canais de acesso aos berços e bacias de evolução, assim como a remoção de cascos soçobrados e demais empecilhos que imponham restrições ao recebimento de embarcações com as dimensões que se pretende atender.

Em relação aos indicadores de **Evolução de carga Movimentada e Taxa de Ocupação de berço**, os resultados foram superiores à meta. Cabe destacar em relação a tonelage da carga movimentada, houve uma evolução bem acentuada, variando positivamente em 14% quando comparamos com o mesmo período do ano anterior.

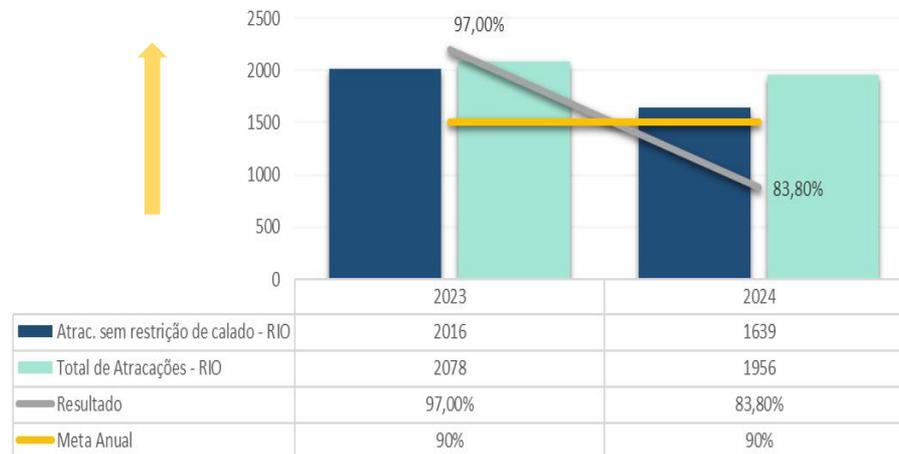


ANÁLISE DOS INDICADORES

INDICADOR	FROTA SEM RESTRIÇÃO DE CALADO - RIO
SENTIDO	Quanto maior, melhor ▲
O QUE MEDE	Percentual de atracções com as dimensões dos navios condizentes com os acessos aquaviários, permitindo operar com plena capacidade.
FÓRMULA	$(N^{\circ} \text{ total de atracções sem calado restrito} / N^{\circ} \text{ total de atracções}) * 100$
RESPONSÁVEL	GERQUA

META ANUAL: >= 90%

RESULTADO PERÍODO: 84%



PLANO DE AÇÃO

Esclarecemos que os resultados de 2024 vêm sendo calculados pela fórmula “calado cadastrado no PSP”/“calado máximo do berço” para todas as embarcações (incluindo offshore) que atracam no cais, considerando-se que o resultado maior que 1 indica restrição de calado, conforme ajustado entre os setores envolvidos em reunião para definição de parâmetros estatísticos no novo sistema de gestão portuária (SILOG). Esse fato fez com que o indicador performasse pior do que em 2023, quando a fórmula de cálculo era outra. Salientamos que, com implantação do SILOG, a tendência é automatizar o processo de cálculo do indicador, com isso espera-se haver um período de assentamento e consolidação dos próximos resultados. Consideramos que para a melhoria geral do número de atracções sem calado restrito, a melhor solução seriam obras de dragagem e/ou derrocagem dos canais de navegação, canais de acesso aos berços e bacias de evolução, assim como a remoção de cascos soçobrados e demais empecilhos que imponham restrições ao recebimento de embarcações com as dimensões que se pretende atender.

Fonte da informação: GERQUA



ANÁLISE DOS INDICADORES

META ANUAL: >= 90%

RESULTADO PERÍODO: 67%



INDICADOR	FROTA SEM RESTRIÇÃO DE CALADO - ITA
SENTIDO	Quanto maior, melhor ▲
O QUE MEDE	Percentual de atracções com as dimensões dos navios condizentes com os acessos aquaviários, permitindo operar com plena capacidade.
FÓRMULA	$(N^{\circ} \text{ total de atracções sem calado restrito} / N^{\circ} \text{ total de atracções}) * 100$
RESPONSÁVEL	GERITA



PLANO DE AÇÃO

A restrição no calado da CSN e CBPS impacta negativamente o faturamento da PortosRio, pois a Companhia fatura em cima da movimentação desses terminais, portanto quanto maior a movimentação destes Terminais maior também é o faturamento da PortosRio. Em abril de 2024, a GERITA solicitou a dragagem do Canal do Martins com o objetivo de adequar o canal sul da Ilha do Martins, que dá acesso aos terminais TEMIN, TECAR e TECON do Porto de Itaguaí. Em julho de 2024, foi elaborado o Termo de Referência para a "Contratação de Serviços de Dragagem da Infraestrutura Aquaviária do Porto de Itaguaí – RJ", com custo estimado de R\$ 87.169.738,04.

Fonte da informação: GERITA



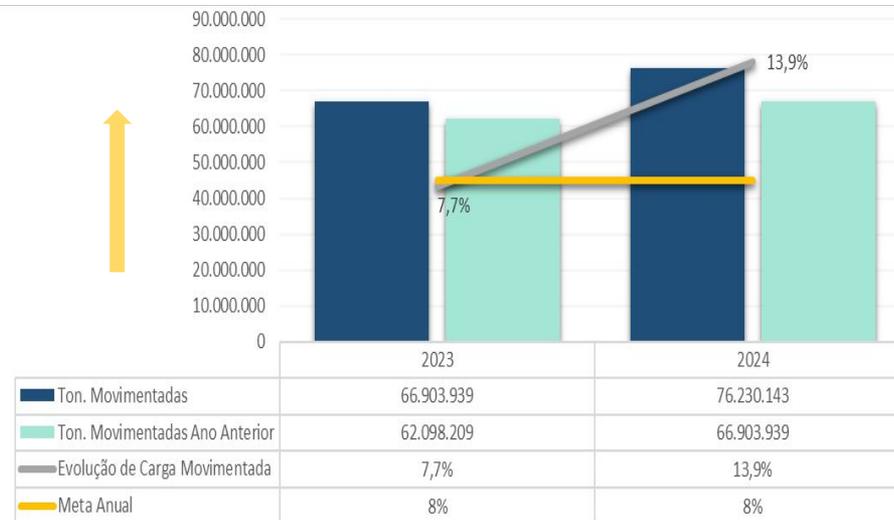
ANÁLISE DOS INDICADORES

META ANUAL: >= 8%

RESULTADO PERÍODO: 14%



INDICADOR	EVOLUÇÃO DE CARGA MOVIMENTADA
SENTIDO	Quanto maior, melhor ▲
O QUE MEDE	Evolução da movimentação de cargas no complexo portuário em comparação ao período anterior.
FÓRMULA	$(\text{Toneladas Movimentadas} / \text{Toneladas Movimentadas no Ano anterior}) * 100$
RESPONSÁVEL	GEPLAN



PLANO DE AÇÃO

Não há plano de ação, pois o Indicador performou dentro do esperado.



ANÁLISE DOS INDICADORES

INDICADOR	TAXA MÉDIA DE OCUPAÇÃO BERÇO - RIO
SENTIDO	Quanto maior, melhor ▲
O QUE MEDE	Aproveitamento operacional da disponibilidade de berços de atracação do complexo portuário, indicando o nível de utilização das instalações
FÓRMULA	$(\text{Tempo Total Atracado} / \text{Tempo Total Disponível dos Berços}) * 100$
RESPONSÁVEL	GERQUA/GERFOP

META ANUAL: >= 60%

RESULTADO PERÍODO: 69%



PLANO DE AÇÃO

Não há plano de ação, pois o Indicador performou dentro do esperado.

Cabe destacar que a análise contemplou o período acumulado até set/2024, pois a partir desta data foi implantando o novo sistema SILOG. Como até o momento alguns problemas estão sendo corrigidos no sistema, não foi possível obter os dados da Taxa média até o fim do ano.



ANÁLISE DOS INDICADORES

INDICADOR	TAXA MÉDIA DE OCUPAÇÃO BERÇO - ITA
SENTIDO	Quanto maior, melhor ▲
O QUE MEDE	Aproveitamento operacional da disponibilidade de berços de atracação do complexo portuário, indicando o nível de utilização das instalações
FÓRMULA	$(\text{Tempo Total Atracado} / \text{Tempo Total Disponível dos Berços}) * 100$
RESPONSÁVEL	GERITA

META ANUAL: $\geq 60\%$

RESULTADO PERÍODO: 71%



PLANO DE AÇÃO

Não há plano de ação, pois o Indicador performou dentro do esperado.



MONITORAMENTO DOS INDICADORES - PERSPECTIVA PROCESSOS

INDICADOR	SINAL	META ANUAL	RESULTADO DO PERÍODO	ATINGIMENTO DA META	STATUS	MÊS ACUMULADO
RESOLUÇÃO DAS NÃO CONFORMIDADES - RIO	▲	90%	87,4%	97%		DEZEMBRO
RESOLUÇÃO DAS NÃO CONFORMIDADES - ITA	▲	90%	90%	100%		DEZEMBRO
INCONSISTÊNCIAS DADOS DE MOVIMENTAÇÃO - RIO	▼	15%	*21%	59%		*AGOSTO (DESCONTINUADO)
INCONSISTÊNCIAS DADOS DE MOVIMENTAÇÃO - ITA	▼	15%	*10,6%	130%		*AGOSTO (DESCONTINUADO)
TEMPO DE RESPOSTAS AOS PEDIDOS e SIC	▼	7,80d	8,5d	91%		DEZEMBRO



ANÁLISE DE COMPORTAMENTO DOS INDICADORES



No Porto do Rio o indicador de não conformidade apresentou resultado de **87,4% em 2024**, bem próximo a meta que é de **90%** de resolução das inconformidades, sendo que as maiores dificuldades de itens não conformes para serem resolvidos são os relacionados às fiscalizações das áreas do porto público, as quais a Autoridade Portuária tem a obrigação de realizar a manutenção da estrutura utilizada pelo usuário. O contrato de pavimentação viária irá ajudar a eliminar as diversas inconformidades oriundas da má qualidade do piso atual. No Porto de Itaguaí a meta de 2024 foi atingida, **alcançando o resultado de 90%**. Cabe destacar que todas as não conformidades em aberto estão sendo tratadas.

Quanto ao Indicador de **Inconsistência dos dados de movimentação**, no acumulado até agosto, o Porto do Rio apresentou **resultado de aproximadamente 21% de informações incorretas**, por parte dos Operadores Portuários, acima da meta anual, que deveria ser inferior a 15%. No Porto de Itaguaí este mesmo indicador apresentou resultado positivo no acumulado até agosto, **ficando 30% acima da meta anual**. Este indicador será descontinuado, pois com a implantação do novo sistema (SILOG), a partir de setembro, as informações fornecidas pelos operadores passaram a ser substituídas pelas informações que continham erros, ou seja, o sistema faz a própria correção em tempo hábil, não sendo mais necessária a utilização do indicador.

Em relação ao indicador **Tempo de Respostas ao Pedido e-SIC**, o **resultado médio atingido (8,5 dias) no acumulado de 2024, ficou um pouco abaixo da meta anual, que é de 7,80 dias**. Cabe destacar que o prazo legal são 20 dias, prorrogáveis por mais 10 dias. Quando uma determinada área leva muito tempo para responder às demandas do seu setor, impacta todo o tempo médio de resposta da Companhia. O impacto ocorreu principalmente em **agosto e setembro**. Em agosto a CPL levou 17 dias para responder a uma demanda. Em setembro dois pedidos foram prorrogados pela Corregedoria e levaram 32 e 33 dias cada. Isso ocorre porque às vezes a Plataforma Fala.BR estende o prazo em função de feriados ou prorrogação próximo do final de semana, o que permite que o prazo final seja maior que os 30 dias (20 iniciais + 10 de prorrogação).

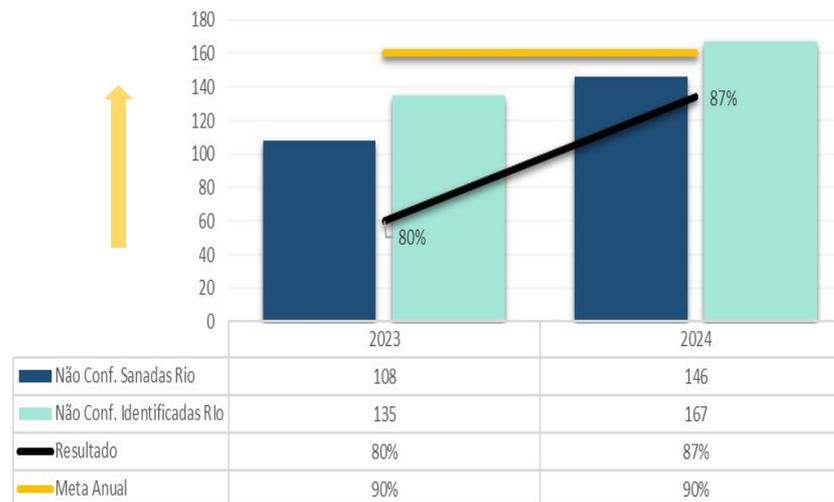


ANÁLISE DOS INDICADORES

INDICADOR	RESOLUÇÃO NÃO CONFORMIDADES - RIO
SENTIDO	Quanto maior, melhor ▲
O QUE MEDE	Relação das não conformidades sanadas em comparação às não conformidades identificadas no processo de fiscalização operacional.
FÓRMULA	$(\text{Qtde. de Não Conformidade Sanadas} / \text{Qtde. Não Conformidades Identificadas}) * 100$
RESPONSÁVEL	GERFOP

META ANUAL: >= 90%

RESULTADO PERÍODO: 87,4%



PLANO DE AÇÃO

O indicador apresentou uma melhora quando comparado a 2023, alcançando o resultado de 87% no acumulado anual, bem próximo a meta de 90%. A maior dificuldade de resolução dos itens não conforme são os relacionados às fiscalizações das áreas do porto público, as quais a Autoridade Portuária tem a obrigação de realizar a manutenção da estrutura utilizada pelo usuário.

O contrato de pavimentação viária irá ajudar a eliminar as diversas inconformidades oriundas da má qualidade do piso atual. O contrato em questão está em andamento, com previsão para conclusão da obra em 2025.

Fonte da informação: GERFOP



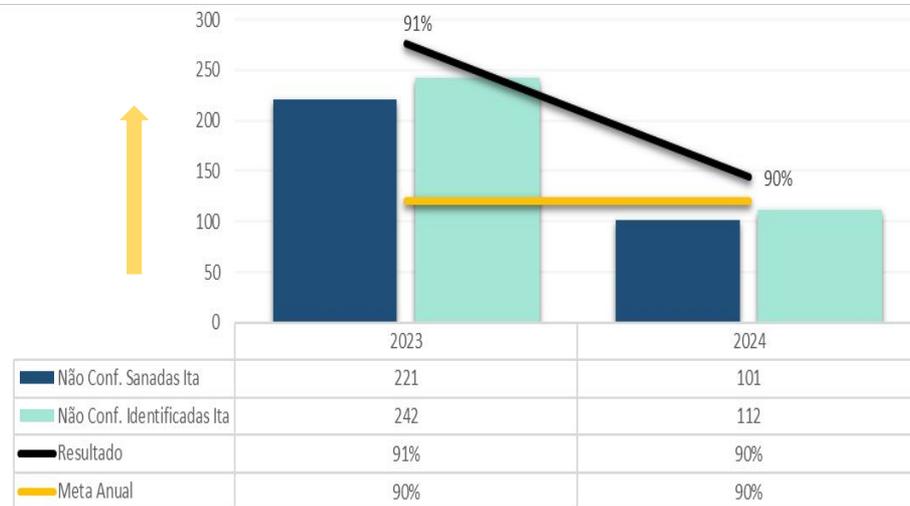
ANÁLISE DOS INDICADORES

META ANUAL: $\geq 90\%$

RESULTADO PERÍODO: 90,2%



INDICADOR	RESOLUÇÃO NÃO CONFORMIDADES - ITA
SENTIDO	Quanto maior, melhor ▲
O QUE MEDE	Relação das não conformidades sanadas em comparação às não conformidades identificadas no processo de fiscalização operacional.
FÓRMULA	$(\text{Qtde. de Não Conformidade Sanadas} / \text{Qtde. Não Conformidades Identificadas}) * 100$
RESPONSÁVEL	GERFIT



PLANO DE AÇÃO

Não há plano de ação em andamento, pois o Indicador performou dentro do esperado.

Fonte da informação: GERFIT

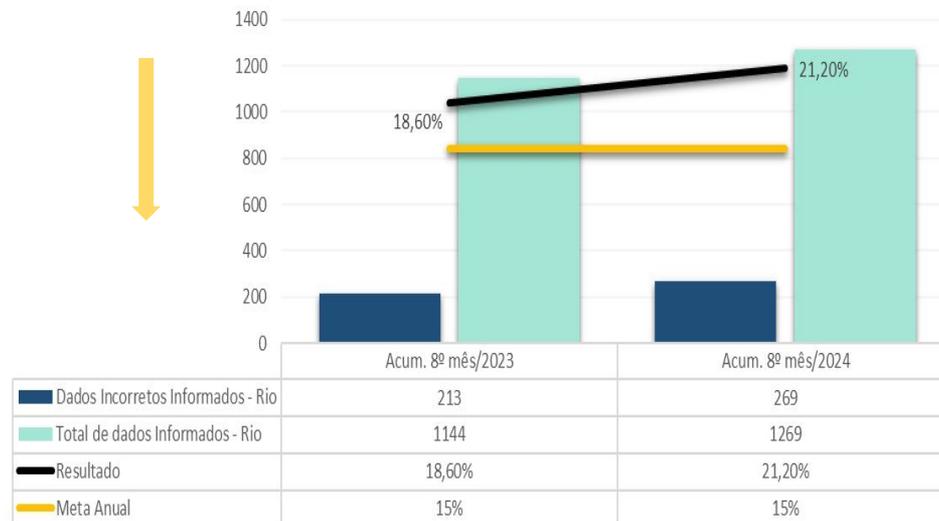


ANÁLISE DOS INDICADORES

INDICADOR	INCONSISTÊNCIA DADOS DE MOV. RIO
SENTIDO	Quanto menor, melhor ▼
O QUE MEDE	Proporção de inconsistências encontradas, pelo total de informações enviadas pelo operador.
FÓRMULA	$(\text{Dados incorretos informados pelos Operadores} / \text{Total de dados informados pelos Operadores}) * 100$
RESPONSÁVEL	GERFOP

META ANUAL: <= 15%

RESULTADO PERÍODO: 21%



PLANO DE AÇÃO

Este indicador foi descontinuado, pois com a implantação do novo sistema (SILOG), a partir de setembro as informações fornecidas pelos operadores substituem as informações lançadas com erros, ou seja, o sistema faz a própria correção em tempo hábil, não sendo mais possível controlar/visualizar essas informações prestadas incorretamente. Com isso, foi considerado apenas o acumulado até ago/2024.

Fonte da informação: GERFOP



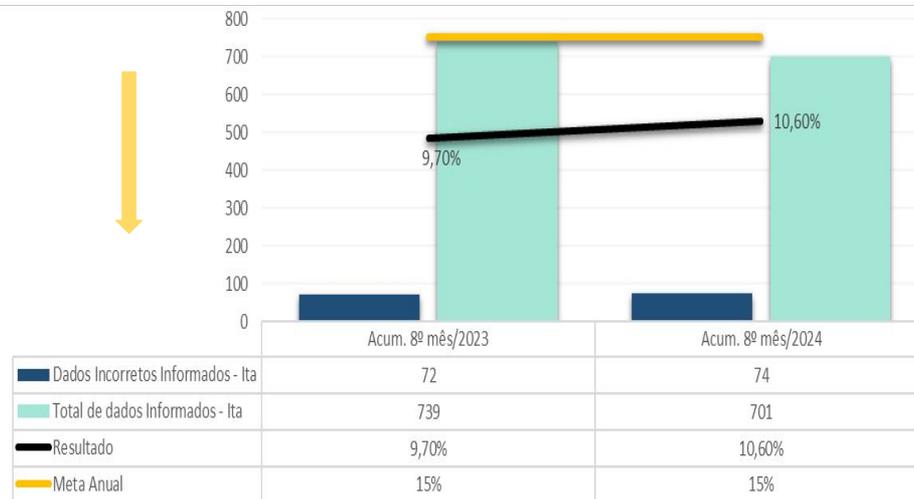
ANÁLISE DOS INDICADORES

META ANUAL: <= 15%

RESULTADO PERÍODO: 10,60%



INDICADOR	INCONSISTÊNCIA DADOS DE MOV. ITA
SENTIDO	Quanto menor, melhor ▼
O QUE MEDE	Proporção de inconsistências encontradas, pelo total de informações enviadas pelo operador.
FÓRMULA	$(\text{Dados incorretos informados pelos Operadores} / \text{Total de dados informados pelos Operadores}) * 100$
RESPONSÁVEL	GERFIT



PLANO DE AÇÃO

Este indicador foi descontinuado, pois com a implantação do novo sistema (SILOG), a partir de setembro as informações fornecidas pelos operadores substituem as informações lançadas com erros, ou seja, o sistema faz a própria correção em tempo hábil, não sendo mais possível controlar/visualizar essas informações prestadas incorretamente. Com isso, foi considerado apenas o acumulado até ago/2024.

Fonte da informação: GERFIT

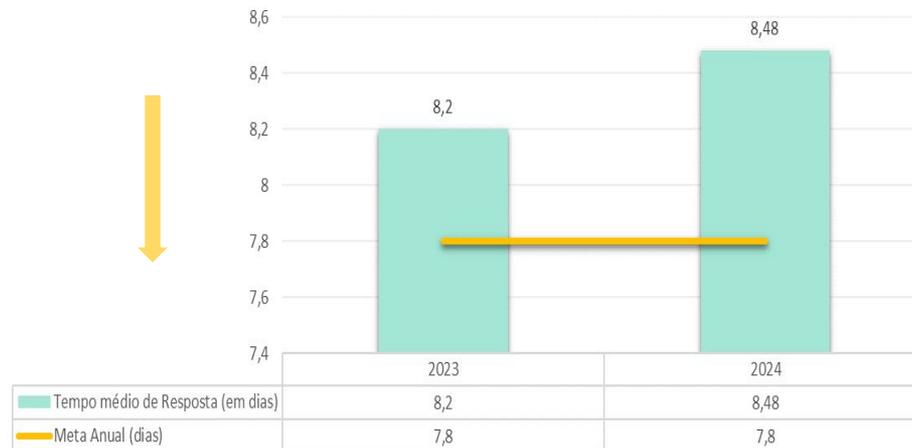


ANÁLISE DOS INDICADORES

INDICADOR	TEMPO DE RESP. AOS PEDIDOS E-SIC
SENTIDO	Quanto menor, melhor ▼
O QUE MEDE	Demonstra o tempo médio utilizado para atender aos pedidos de informação recebidos via e-SIC.
FÓRMULA	Dias para resposta / Pedidos respondidos
RESPONSÁVEL	OUVGER

META ANUAL: <= 7,8 d

RESULTADO PERÍODO: 8,5 d



PLANO DE AÇÃO

O indicador não atingiu a meta devido ao impacto dos meses de agosto e setembro. Em agosto a CPL levou 17 dias para responder a uma demanda. Em setembro dois pedidos foram prorrogados pela Corregedoria e levaram 32 e 33 dias cada. Isso ocorre porque às vezes a Plataforma Fala.BR estende o prazo em função de feriados ou prorrogação próximo do final de semana, o que permite que o prazo final seja maior que os 30 dias (20 iniciais + 10 de prorrogação).

A Ouvidoria passou orientações para a Corregedoria e demais setores, com o objetivo de tentar reduzir este prazo de resposta no último trimestre do ano, o que de fato ocorreu. Embora a meta anual não tenha sido alcançada, o último trimestre do ano teve uma redução significativa no prazo de respostas, alcançando uma média de aproximadamente 5 dias.

Fonte da informação: OUVGER



MONITORAMENTO DOS INDICADORES - PERSPECTIVA PESSOAS

INDICADOR	SINAL	META ANUAL	RESULTADO DO PERÍODO	ATINGIMENTO DA META	STATUS	MÊS ACUMULADO
HORAS DE CAPACITAÇÃO POR EMPREGADO	▲	12,60 horas	21 horas	168%		DEZEMBRO



ANÁLISE DE COMPORTAMENTO DOS INDICADORES



O indicador **horas de capacitação por empregado** ficou positivo no acumulado de 2024, **com resultado superando a meta em 68%**. No primeiro trimestre houve um resultado um pouco abaixo do esperado, pois nesse período mais empregados agendam férias, fato que impede a realização de capacitações in company, sendo estas as que resultam na melhoria dos números do indicador de capacitação por empregado.

No entanto, no acumulado do ano de 2024 o resultado melhorou consideravelmente. Isso se deve principalmente aos cursos de "Prevenção e enfrentamento ao assédio moral e sexual" e "Integridade e conduta ética para empregados públicos da PortosRio, que correram no 2º semestre e são direcionados a todos os empregados da companhia, fato que ocasionou aumento substancial no quantitativo de horas de capacitação.

Quando comparamos com 2023, podemos verificar que o indicador variou positivamente em aproximadamente 21%.

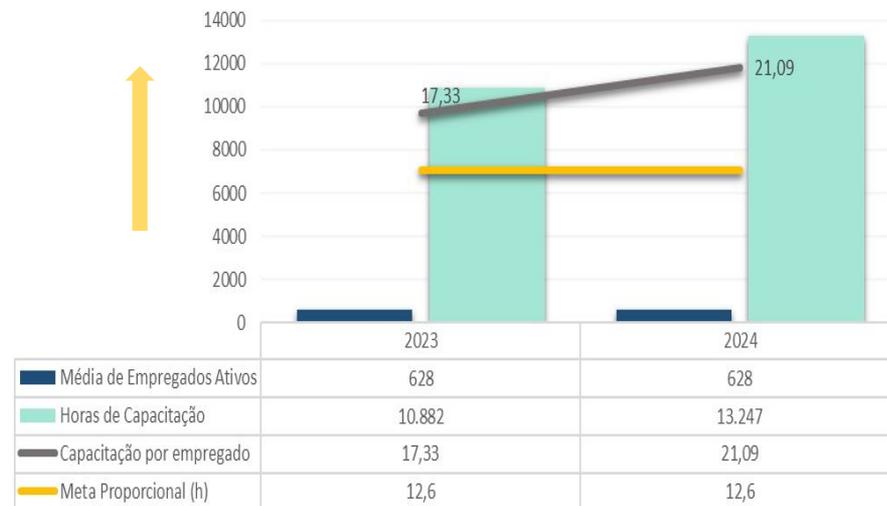


ANÁLISE DOS INDICADORES

INDICADOR	HORAS DE CAPACITAÇÃO POR EMPREGADO
SENTIDO	Quanto maior, melhor ▲
O QUE MEDE	Demonstra a proporção entre as horas acumuladas de capacitação e o total efetivo de colaboradores.
FÓRMULA	Horas de capacitação acumuladas / Total de colaboradores efetivos
RESPONSÁVEL	GERCAR

META ANUAL: >= 12,6d

RESULTADO PERÍODO: 21d



PLANO DE AÇÃO

Não há plano de ação, pois o Indicador performou dentro do esperado.



Considerações Finais

CAPÍTULO 5

Planejamento 2025-2030 **51**

Desafios 2025 **52**

PLANEJAMENTO ESTRATÉGICO 2025-2030

No dia 9 de dezembro, durante a 885ª reunião ordinária do Conselho de Administração (CONSAD), foi aprovado o novo Planejamento Estratégico da PortosRio, que abrangerá o período de 2025 a 2030.

A construção do documento foi realizada de forma colaborativa, envolvendo gestores na definição do direcionamento estratégico e na análise do ambiente em que a PortosRio opera.

O Planejamento foi apresentado pelo Superintendente de Gestão Estratégica, que reforçou o compromisso da PortosRio em garantir uma gestão eficiente e um crescimento sustentável, adotando ferramentas modernas e transparentes.

O novo planejamento está fundamentado nos princípios de ESG (Ambiental, Social e Governança) e se desdobra em uma série de projetos que estão alinhados aos programas de governo, visando maximizar as oportunidades de mercado e o resultado da Companhia.

Com essa iniciativa, a PortosRio reafirma seu compromisso com a sustentabilidade e a excelência na gestão, preparando-se para enfrentar os desafios futuros e consolidar sua posição como referência em gestão portuária.



PRINCIPAIS DESAFIOS 2025

Início da obra de dragagem do Cais da Gamboa no Porto do Rio de Janeiro;

Início da obra do reforço estrutural do Cais da Gamboa no Porto do Rio de Janeiro (fase 2);

Conclusão da dragagem de manutenção do Canal do Mangue no Porto do Rio de Janeiro;

Conclusão da reforma do Centro de Controle Operacional do Porto do Rio de Janeiro;

Início dos serviços para implementação do ISPS CODE no Porto de Itaguaí;

Conclusão da obra de construção do Truckcenter no Porto de Itaguaí;

Conclusão da obra de pavimentação viária do Porto do Rio de Janeiro;

Transferência dos empregados para nova sede administrativa da PortosRio;

Conclusão das obras de instalações destinadas à armazenagem, montagem e manutenção do balizamento náutico do Porto de Itaguaí;

Implementar os projetos e indicadores previstos no plano estratégico 2025-2030;

Entrega dos Produtos do Acordo de cooperação com a UNESCO para diversas ações na área de sustentabilidade.



FICHA TÉCNICA

 Para mais informações, consulte a seção “Quem é quem”

Conselho de Administração

Thairyne Jessica Martins de Oliveira
Presidente do CONSAD

Roberta Cristina Eugênio dos Santos Silva
Eduardo Henn Bernardi
Luiz Antônio Correia de Carvalho
Jurandir Lemos Filho
Jesusaldo Conceição da Silva
Cláudio de Jesus Marques Soares
Conselheiros

Diretoria Executiva

Francisco Leite Martins Neto
Diretor-Presidente
Marcos Roberto Muffareg
Diretor de Gestão Portuária
Antonio Carlos da Glória Sardinha
Diretor de Negócios e Sustentabilidade.
Fernando Meira Junior
Diretor Administrativo-Financeiro

Responsável pelo relatório

Luis Cesar Fonseca
*Superintendente de
Gestão Estratégica*

Diagramação

Ana Letícia Mota Cortes
Luíza Bastos Barreto
Estagiárias

Elaboração

Luis Cesar Fonseca
*Superintendente de
Gestão Estratégica*

Daniel Neto e Souza
*Gerente Substituto de
Planejamento Estratégico e
Projetos*

Helene Bloomfield
Técnico de Serviço Portuário
Milene Salles
Especialista Portuário



Sede Administrativa

Rua Dom Gerardo 35, 10º andar
Centro, Rio de Janeiro - RJ
CEP: 20090-030
Tel: (21) 2219-8600 (geral)

Atendimento administrativo:
8 às 17h, de 2ª a 6ª feira

Atendimento operacional:
Todos os dias



Porto do Rio de Janeiro

Avenida Rodrigues Alves, 20
Rio de Janeiro - RJ
CEP: 20081-250
Tel: (21) 2233-2762



Porto de Angra dos Reis

Praça Lopes Trovão S/Nº
Angra dos Reis - RJ
CEP: 23900-970
Tel: (21) 3365-7424



Porto de Niterói

Avenida Feliciano Sodré, 215
Niterói - RJ
CEP: 24030-012
Tel: (21) 3604-5970



Porto de Itaguaí

Est. Humberto Pedro Francisco, S/Nº
Ilha da Madeira, Itaguaí - RJ
CEP: 23826-590
Tel: (21) 9782-3185

